

中企“出海”如何化“痛点”为增长点

■本报记者 苏展

“今年9月底，我在沙特阿拉伯考察了3个星期。这个国家从服务设施到政策、营商环境，都发生了巨大变化。中国的企业家、投资人像赶圩一样，当地酒店‘一床难求’。”在市政协近日举行的第十一次中国企业走出去研讨会上，浙江外国语学院环地中海研究院院长马晓霖说。

如今，“走出去”的中国企业，正以含金量更高的产品、品牌、服务、技术、商业模式，为全球市场持续“上新”。在跨境贸易投资遇冷，各国消费者更趋理性的背景下，表现“可圈可点”。另一方面，与会专家学者认为，这一轮“走出去”，尤其对民营企业是一个长期选择，是为解决自身发展中的痛点。若盲目行动，对出海背后的底层逻辑没有清晰认知，会形成新痛点。

“走出去”面临的整个环境复杂，企业首先要充分认识到出海后可能面临的各种情况，才有可能行稳致远。市商务委副总经济师罗志松说，从产业角度看，企业要理顺自身在国际市场大环境中独特的竞争优势。在明确“先天条件”后，再考虑出海后如何合规、吸引当地的国际化人才、技术、品牌、人才缺一不可。

机遇

沙特阿拉伯酒店业的供不应求，业内人士洞察到机遇，“这对中国的地产企业、酒店业、

旅游业而言，都是巨大商机”。上海已有企业“先行先试”——锦江国际自去年以来通过与海湾航空集团、沙特旅游局、巴林旅游局等中东企业和机构合作，在中东地区多点布局酒店、航空和旅游市场，形成酒旅融合的大旅游产业。

马晓霖认为，沙特提出的“2030愿景”与中国的共建“一带一路”倡议对接，目标是利用其独特的地理位置实现经济多元化发展。“眼下，沙特对进入该国的企业要求很高，也需要更高质量的合作，比如绿色低碳、数字经济、人工智能等，中国企业在这些领域机会很多。”

相对通过战略性布局满足自身发展需求，马晓霖曾对50个国家中200多家“出海”的国企、民企进行考察，发现不少企业在国内经营遇到瓶颈时，“出海”寻到新出路。研究这些让企业“逆风翻盘”的出海线路，他总结出一条规律——世界所需、中国所能。

譬如一家做成衣的企业负责人，到以农业为主的某东南亚国家，发现大量农业人口实际上面临无活可干。于是当地相对低廉的劳动力成为集团代工贴牌的主力。某个生产轮胎的企业“绕道出海”至泰国，结果吸引了大量当地受过教育的技工青年以及生产橡胶、汽车零部件的企业。“这是全球经济市场自然匹配的一个结果，各国欢迎中国企业帮助推动当地新一轮基础设施优化和其他社会需求的满足。”马晓霖说。

全球投资的机会一直都在，即便是对已在

世界舞台上有所声的企业。

不久前，华侨大学海上丝绸之路研究院院长黄日涵调研SHEIN(希音)时发现，该企业做的定制服装不仅针对欧美、墨西哥市场，在东南亚市场也取得了很大突破。Temu(拼多多跨境电商平台)在东南亚也有很大投资量。他认为，东南亚市场为能接住出海的中国企业，铺垫已久——交通日益便捷，国际人才储备日渐丰富。“我在国内任教时带过一个班，东南亚留学生占到一半。他们中很多人毕业后回国从事跨国贸易工作，成为合作桥梁。”

避险

相较以往只考虑市场因素、经济利益，如今企业出海要将风险因素充分纳入考量。

“无论新兴市场还是欧美发达市场，地缘政治可能会成为企业走出去的第一考量因素。政府清楚，企业不管是主动还是被动走出去，关键要解决发展问题。但从统筹发展和安全的角度考虑，政府既希望企业出海平稳且比较顺利，又要考虑风险可控。”罗志松说。

如何避险？

在上海，“临港新片区走出去综合服务平台”已搭建。相关负责人介绍，该平台整合政府、行业组织、专业服务机构等各方资源，吸引170多家金融机构、律所咨询机构，为出海企业提供跨境金融、涉外保险、法律仲裁、涉外财税等20余项专业化服务。其中，专业化系统

■本报记者 周辰 实习生 刘畅

“人民城市人民建，这句话说到了一颗心里。”上海作家君天表示。昨天上午，来自市文联、市作协等单位的48位文艺工作者，一同走进“人民的城市——上海打造人民城市最佳实践地”主题展。

行至展览的第三篇章，文艺工作者们正遇上沪语情景短剧《晒台》的真人演出。不少人在此次久驻足，回味上海城市生活的变迁。1956年出生的上海作家程小莹便深有感触。“我就是这个时代亲历者。这些展现城市生活变化的内容，就是对现实的真实反映。”

从住房改造到交通系统，从社区食堂到家庭医生，与改革开放同龄的君天在展览中看到了自己亲历的上海发展进程。让他印象最为深刻的，则是“人民城市 建言有我”这部分，“我从中感受到普通人可以把自己的想法传达出来，参与到城市建设里。”

“人民城市的生活品质变化，让写作者拥有一个创作富矿。”程小莹认为，文艺工作者的创作要“更加关注上海这座城市，从真实生活出发，与时代和人民同频共振。”市文联的文艺工作者们也纷纷表示，通过参观人民城市主题展，对上海有了更为系统的认识，因此希望用文艺更好地展现这座人民城市的建设与发展。

前不久，市曲协创作委主任徐开麟采访了快递员、保安等领域的劳动者。在此过程中，徐开麟深刻感受到他们对这座城市的热爱，“我想，是上海的高度吸引了他们，是上海的温度留住了他们。”因此，他呼吁文艺工作者创作更多贴近百姓生活、体现美好生活的作品，传递上海这座城市给予人民的幸福感和满足感。

“我是个文艺工作者，同时也是社区的一员。”市副协副主席、中福会儿童艺术剧院名誉院长蔡金萍在展览中偶然发现了自己的身影。那是一张“中华经典诵读大会(第二季)上海站徐汇区诵读导师团成立仪式”的合影，“通过诵读的方式，我跟老百姓一起歌颂我们的城市，歌颂我们的祖国，也是在一同品味人民城市的风采。”

还有不少市作协的作家参与“红色起点”主题系列纪实文学创作项目，通过挖掘上海的红色基因，讲述上海的红色历史。比如，君天以上海工人三次武装起义为题材，创作出《不可忘却的纪念》一书。杨绣丽的《寸印繁星：中共早期出版业纪实》，则记录了1921年前后，早期中国共产党及进步人士在上海的翻译、出版活动。

《繁花》《千里江山图》《永不消逝的电波》……这是展览中呈现上海风貌的经典文艺作品。文艺工作者们表示，将以“人民的城市”为养料，创作出更多展现上海历史变迁与社会生活的作品。

创作人民故事，和时代与人民同频共振

48位文艺工作者走进『人民的城市』主题展

双子山顶体悟『人民城市』用心用情

『二〇二五向新出发』上海迎新主题活动举行

本报讯(记者王嘉旻)冬至登高，既强健体魄，也寓意着对新年的美好祝愿。昨天上午，在和煦暖阳中，500名跑友从世博文化公园大草坪出发，历经一路任务打卡，最终于双子山山顶会合。这项打卡活动是“2025向新出发”上海市“人民城市文明风采”迎新主题活动之一。

向前奔跑的人群中，出现了不少来自全市各行各业的“熟面孔”。奥运冠军、中国好人钟天使就是其一。从岁末回顾这一年，她有诸多选择，也有不少挑战，唯一不变的是依旧热爱体育。她希望，新的一年，仍能保持对生活、运动的热爱，并将运动经验传递给更多人。

身为窗口行业的一员，常年驻守在虹桥机场安检岗位的全国劳模吴娜总是挂着浅浅笑意，在用心用情地服务旅客中，传递着城市温度。如今，她换上一身轻松自在的运动服，在层林尽染的满园冬景中，沉浸式体悟人民城市建设中如何将最好的留给人民。

同样被满目葱茏打动的，还有戏称自己一辈子都在与“泥水”打交道的全国劳模杨成雷。身为上海城投污水处理有限公司白龙港污水处理厂污泥处理车间主任，他为上海守护碧水二十余载，始终保持着对绿水青山的向往之情。立于双子山顶，远眺被绿意包裹的高耸建筑，他感慨，“我们既是城市建设者，更是文明共享者”。

现场还有不少跟随父母前来的孩童。他们或许还未能深刻理解“文明实践”的深刻释义，却已从生活点滴中身体力行。上海戏剧学院附属浦东新世界实验小学的冯硕朵，年仅9岁，讲解经历却已积攒了半年。作为市园讲解文明实践活动的红领中代表之一，她从另一种视角打开了这座身处世博文化公园之内的“园中园”。如今再度返园，她从身旁跑友对新年的期待中生出新感悟，“更理解为何古人冬至要登高祈福”。

以中国传统二十四节气等为载体，以文化人、以德润心。在公园内的东游客服务中心，活动主办方还陈列了“我们的节日·冬至”主题展，聚焦4个冬天的节气，展示中华传统节日的发展变迁，上海社科中心“小小社科宣讲员”将在周末分时段提供讲解服务。

为期3天的主题活动期间，全市27家单位组成了38个文明市集摊位，将崇明土布专属的札机机声带去云南群山之间的“木棉花开”也在其列。作为一家开在村里的创意工坊，多年来“木棉花开”不仅坚持传承崇明土布技艺，更通过数字化建档保存，为其赋予新的可能。一年多前，“木棉花开”让崇明土布与云南苗绣有了交融的机遇。山海遥隔，千里奔赴，在传承中华优秀传统文化的基础上，更好激发各方文化创新创造力，恰是活动设立文明市集的初衷之一。

本次活动由中共上海市委宣传指导，上海市精神文明建设办公室、中共上海市国有资产监督管理委员会主办。

市域机场线开通进入倒计时

虹桥2号航站楼站步行3分钟即可换乘轨交2号线



市域机场线正驶入虹桥2号航站楼站。 本报记者 张伊辰摄

■本报记者 张晓鸣

上海轨道交通市域线机场联络线工程开通进入倒计时。作为申城首条新建市域线，它的配置、车站设计、换乘便利性广受关注。

线路全长68.6公里，途经闵行、徐汇、浦东3个行政区。现具备初期运营条件的虹桥2号航站楼站-浦东1号2号航站楼站，设虹桥2号航站楼站、中春路站、景洪路站、三林南站、康桥东站、上海国际旅游度假区站、浦东1号2号航站楼站共7座车站。

记者现场体验“市域线速度”，从虹桥2号航站楼站发车，到达浦东1号2号航站楼站，全程约40分钟。

上午9点，记者从轨道交通2号线虹桥机场2号航站楼站出站后，沿着指示牌，步行约3分钟，即可到达市域机场线虹桥2号航站楼站。

市域机场线虹桥2号航站楼站，位于虹桥机场2号航站楼和虹桥火车站的中间位置。不论从虹桥机场出发，还是从虹桥火车站出发，都需要

到B1层。乘客通过闸机后，可从4、5号站台坐扶梯至站厅层。该站的设计灵感来源于高铁列车及轨道，站厅层局部改造设计，同时采用“平行线”设计元素，区别于其他区域功能。

上海申铁投资有限公司副总经理杜峰介绍，从运营模式上来看，市域机场线采取公交化运营，和地铁一样可以刷公交卡，也可扫码或现场购票。列车随到随走，不设固定座位。

走进车厢，就能发现其与地铁车厢明显不同。车上的座椅采用横纵结合布置，此外还有不少人性化设计，比如座椅上方设有行李架，还有无障碍设施和专门停放轮椅的地方。车厢内配备有线和无线充电设施，方便乘客随手为手机充电。

列车运行平稳，速度很快，乘坐体感舒适。据介绍，它是国内首次使用市域C型列车，最高运行时速达160公里。车头采用流线型设计，整体外观造型更具速度感，前端设置有开闭机构，能有效减小空气阻力。

“钢轨也有讲究，采用500米长钢轨铺设，减少了钢轨接头数量，提高了平顺性。采用一次铺设跨区间无缝线路的方式，有效降低了车辆在高速运行时的振动感，大大提升了乘坐的平稳性和舒适度。”杜峰表示。

此外，市域机场线还能与多条既有及在建城市轨道交通换乘，与公共交通一体衔接。值得一提的是，市域机场线采用CTCS2+ATO列车控制系统，首次实现列车自动折返。这标志着市域机场线在实现公交化高密度运营方面，取得了重大技术突破和创新，将提高运输效率。未来，国铁动车组列车与市域机场线动车组列车可以共线或跨线运营，满足多网融合发展的交通需求。

票价方面，市域机场线票价4元起步，每公里0.45元，虹桥2号航站楼站至浦东1号2号航站楼站单程票价约为26元。申通地铁集团表示，根据实际运营情况可以对基准票价实行上浮或优惠，适时优化计价办法和换乘计价规则。

154项制度创新成果 重塑长三角区域格局

本报讯(记者张天弛)记者从昨天举行的高水平建设长三角生态绿色一体化示范区工作推进会上获悉，经过5年建设，长三角示范区已累计形成154项制度创新成果，发布63项公共服务项目清单，持续推进180个重点项目建设，重塑“两区一县”区域发展格局。

当前，全国首个跨省域高新技术产业开发区正在加快建设之中。据了解，跨省域高新区涵盖上海青浦、江苏吴江、浙江嘉善3个园区，以“一芯引领、两廊带动、三片协同、多点支撑”为战略空间布局和发展格局，着力将西岑科创中心打造成为具备强大辐射带动能力的高新区创新策源之“芯”，同时，一批特色产业园区和创新载体将重点打造新一代信息技术、智能制造、绿色新材料三大优势产业。

上海青浦、江苏吴江、浙江嘉善分别发布本区县政府需求清单、企业协作、企业能力和中高端人才需求等4张高质量发展清单。值得注意的是，与上年相比，今年的清单在合作事项和优质岗位数量上均有显著增长，总计涵盖483项合作事项和371个优质岗位。其中，政府需求清单主要聚焦于数字化转型、绿色低碳发展等领域；企业协同需求清单着眼于实体经济、创新孵化、数字产业、节能降耗等发展方向；企业能力清单则聚焦于公开企业特色产品(服务)的推广应用诉求；中高端紧缺人才需求清单聚焦两区一县中高端紧缺专业技术人才和中高级管理人才等需求，为示范区建设广招贤才。

此外，快速智能装备创新实验室、先进技术成果长三角转化中心示范区孵化基地、浙江省数字创意智能系统与装备重点实验室、示范区法务协同服务平台等4个重点项目揭牌。

市委常委、副市长、长三角示范区理事会理事长吴伟出席。

数据做支点撬动新质生产力壮大

革试验田，上海一直在努力推进数据领域的创新，今年同样有一系列“首创”“首发”问世，从而进一步释放数据红利，凸显数据要素市场建设引领者的地位。

在制度体系方面，今年，上海在全国数据标准化技术委员会、中国电子技术标准化研究院等指导下，联合十多家机构在全国率先编制发布数据流通交易全生命周期标准体系框架，涵盖数据流通交易全生命周期，通过相应的技术支撑和安全保障机制，规范数据流通各参与方的管理，释放数据要素乘数效应。

在基础设施方面，基于全球通行的模式和中国特色，上海数交所今年探索形成“2+3+4”的建设模式，并率先在生物医药领域推出数据空间。这一“数据新基建”的核心，就是实现了“数据可用不可见”——借助区块链、隐私计算等新兴技术，构建一个安全可信的流通环境，让

医院、企业、科研单位等放心提供相关研究数据，通过交叉应用，有效降低幽门螺杆菌试剂盒、药物等的开发门槛。据透露，该模式有望在将来为更多行业的敏感数据流通提供可靠支撑。

在完善市场体系方面，今年，上海完成数据资产保险模型的研发，针对企业可能遭遇的数据资产泄露、侵权、损毁等风险，该模型可为相应的风险管理以及经济补偿提供理论支撑。就在上个月，业内数据资产综合险的“第一单”已在上海落地，有效增强外界投资数据的信心。

根据此前发布的相关行动计划，今年，全市数据要素市场体系将基本建成，国家级数据交易所地位将基本确立，数据要素产业动能将得到全面释放。据上海数交所透露，基于此目标，今年其数据产品的交易规模有望再创新高，达成3年增长百倍的业绩。

别，结果，ChatGPT找来了5篇相关论文，通讯作者、单位等一应俱全，但是只有一篇是真的，另外4篇都是捏造出来的。

“科技伦理体系的构建不是为了约束创新，而是希望让创新在‘向善’的路上发展。”梅宏说。

科技伦理，应成为所有人的“必修课”

从传统学科划分来看，科技伦理原本只是哲学学科下的三级甚至四级学科，而眼下，越来越多的学者认为，这个曾经的“小学科”应该成为所有人的“必修课”，尤其是科研工作者。

“长期以来，科学家对于伦理的关注还远远不够。”一位来自生物医学工程领域的中国科学院院士谈到，不

如何让科技伦理追上科技的发展

少科研人员连做小鼠实验都会抱怨要填的伦理表格太多，“这从某种程度上说明，科研人员对于科技伦理的关注肯定远远低于对科研本身的关注。”

记者在采访中获悉，眼下，复旦大学科技伦理与人类未来研究院正在中国科协的指导下，推动筹建中国科技伦理学会，以期推动中国科技伦理体系的发展、完善。

“加强科技伦理治理，是推动负责任创新的重要保障。”王匡豫介绍，复旦大学是首批设立应用伦理专业的高校，并在全校开设了人工智能伦理大课。未来，学校将进一步推动学科交叉融合，加强科技伦理治理研究和人才队伍建设；同时，通过国际交流合作，加强对科技发展的风险预警和研判，积极参与全球科技伦理治理。

如何让人类追上科技的发展

梅宏继而谈到，如果没有科技伦理的介入，当下备受关注的AI大模型给人类带来的负面影响就在眼前。试想，人类社会是在经历了漫长发展后，才构建起基于“发现—验证—传播”的一套规范的知识体系。但人工智能技术生成的内容若是一味被采信，从长远来看，这种“日积月累”将会污染人类经过长期历史积累和演化而形成的知识体系。

高福对此也深有感触，他曾经突发奇想，让研究生问ChatGPT，疫苗早上注射和晚上注射的效果是否有差