

纵横联合，孵化器变“加速器”

让创新企业在成长各阶段找到更适配“创新合伙人”

■本报记者 王嘉旖

作为创新成果转化的重要一环，孵化器探索至今，正逐步打破以往的“二房东模式”。深耕新材料领域的北京市标杆孵化器埃米空间，从科创企业扎堆的中关村一路成长，正将版图拓至千余公里之外的长三角。近日，其选址位于上海市宝山区的互联宝地滨江园，一口气拿下近500平方米载体空间。

与传统孵化器紧密锣鼓地招募企业进驻不同，埃米将全部空间用作自身的办公和展示。人生地不熟，为何“外来的和尚”敢于探索纯轻资产运营？

得益于上海宝山大学科技园近期正探索试点的“联合孵化”，“相当于‘孵化器中的孵化器’，以最小投入合力撬动最大产出。”该园区旗下的技术转移公司负责人宋易欣这样理解此次“牵手”。

放眼全国，遍地开花的孵化器正历经一轮提质升级。上月，工业和信息化部关于《科技型中小企业孵化器认定管理办法（征求意见稿）》公开，并首次提出“孵化器按照基础级、高能级、卓越级三个等级实行分级管理”。其中，在运营主体认定标准方面，可自主支配的孵化场地、在孵企业数量等刚性

认定指标均有所下调。
“未来孵化器看重的不再是规模面积，而是孵化质量、项目能级。”在埃米空间相关负责人王强看来，能否复制Flagship（旗舰）孵化器的成功经验，孵出“下一个莫德纳”，将成为各家孵化器的新考验。

联合孵化，做厚产出价值

初次闯荡长三角市场，想要将成功经验迅速迁移的埃米首选“借鸡下蛋”。

距离实验室更近、所控股政府资源更丰富，上海宝山大学科技园为何不单独运营，要向埃米递出邀约？宋易欣解释，作为偏综合型的孵化器，其涉猎的领域较宽，也储备了一批懂技术又了解市场的技术经理人。然而，如想要在垂直细分领域以慧眼识出“千里马”，还要进一步提升专业服务含金量。

一年多前，《上海市高质量孵化器培育实施方案》中明确提及“联合孵化”。这启发了上海宝山大学科技园的工作团队。彼时，其正欲开拓新材料赛道，却无奈自身背靠的资源大多来自本地，难以在全国范围内广撒网，名声在外的埃米就此进入视野。

相关工作团队赴北京实地考察。近距离调研中，大家感慨，相较于重资产的设施设备

投入，垂直领域孵化器更重于高素质人才的长期积累。
回到埃米，当大多数孵化器将“懂市场”作为招揽运营人才的首要条件时，它却抛出了少有的门槛——拥有新材料专业背景。当时，相关专业毕业生的出路多是大厂，孵化器难以成为他们的首选。

因为这一硬性条件，埃米招人不易，但好在，埃米坚持了下来。如今其运营团队中的技术经理人半数以上为新材料专业出身的硕士、博士。垂直细分赛道的长期积累，不仅令其能稳定输出业内颇有含金量的研究报告，也使其成为新材料领域“最懂创业者”的孵化器。

看懂了埃米的门道，上海宝山大学科技园为埃米协调下了上海首个绿色低碳产业园区的核心载体空间，令其与新材料领域的科研机构、创新企业在近距离沟通中，更有针对性地引入上下游合作企业。

持股孵化，做优“增长曲线”

联合孵化之后，摆在两家孵化器眼前的难题更直接——如何实现“1+1大于2”的效应？

实践中，上海宝山大学科技园、埃米空间选择了持股孵化的项目共创模式。以本周即将揭牌成立的埃米三江新材料概念验证中心

为例，两家孵化器合股出资并成立运营公司，专门聚焦于新材料领域的早期投资孵化以及科创服务。

王强解释，持股孵化，不仅意在以股权激励吸引高精尖人才加入孵化器，也能向创业企业输送“共创合伙人”，通过利益共享深度陪伴企业成长。

放眼全市层面的孵化器，持股孵化的做法不算新。时至今日，试图摆脱“二房东”身份的孵化器们，纷纷踏上了探索之路。但部分初创企业接受这笔扶持资金时，难免心存顾虑，“这些‘天使投资人’会不会在运营发展中影响企业的重要决策？”

经试点调研，埃米三江新材料概念验证中心将采取“微股权”的持股孵化模式。即该机构所持有的初创企业原始股份不超过5%，仅作为共担风险、共享收益的“合伙人”，无法左右企业运营决策。根据测算，该中心还计划在项目A轮融资后有序退出，将股权适当让渡给更有资源接驳产业的投资主体。

“这也意味着孵化器向产业端更进一步。”在王强看来，这与近期国家层面将孵化器的管理职能从科技部划拨至工业和信息化部不谋而合。此外，这一方式既让孵化器的现金流高效转起来、做优“增长曲线”，也让创新企业能在成长的各个阶段找到更适配的“创新合伙人”。

洋山特殊综合保税区三期首个综合能源站项目启动

本报讯（记者周溯）港城集团与临港新片区管委会昨天签署《上海市国有建设用地使用权出让合同》，港城集团旗下上海海创汇新能源科技有限公司成功受让临港新片区04PD-0404单元C02街坊C02-03地块，获得新片区首个独立拿地建设综合能源站项目的土地使用权，标志着洋山特殊综合保税区三期首个综合能源站项目正式启动。

洋山特殊综合保税区是我国唯一一个特殊综合保税区。今年4月1日，洋山特殊综合保税区三期扩区顺利完成封关验收，新增3.58平方公里的围网区域，进一步拓展区域发展空间，为航空制造、保税维修检测、保税加工制造等新型产业业态发展创造有利条件。经过此次扩区，洋山特殊综合保税区封关面积增加至28.83平方公里。

C02-03地块位于洋山特殊综合保税区三期，东至经15路，紧邻洋山特殊综合保税区三期首发项目洋山国际保税交易中心，西至C02-02地块，南至顺运路北侧绿化带，北至C02-02地块。用地性质为公共基础设施用地，用地面积4000平方米。地块将用于打造洋山特殊综合保税区三期首个综合能源站，建筑面积约5600平方米，规划总供能面积约为56万平方米。

据介绍，该项目以打造新一代综合能源站为设计目标，将应用多种新技术、新材料、新工艺、新能源，实现电气化、智慧化、低碳化，较传统综合能源站年均综合能源节能率可达30%以上，一次能源节约量3000吨标煤/年以上，二氧化碳减排量4000吨/年以上。

“2024上海台北城市论坛”在台北举行

新华社台北12月17日电（记者陈君 谈界玄）以“智慧治理 永续未来”为主题的“2024上海台北城市论坛”17日在台北举行。

上海市委常委、副市长华源在开幕致辞中表示，“双城论坛”已连续走过精彩的14年，这是互学互鉴的14年，也是合作共赢的14年。今年的论坛主题体现了两市人民对融合发展的热切期盼，和对城市未来发展的美好期待。我们希望，两市以此次“双城论坛”为契机，进一步深化交通、水务、医疗、生态等领域的多元务实合作，形成更多合作成果，更好促进两市互利共赢发展。我们也期待两岸业内人士在深入研讨的基础上凝聚更多共识，为两岸繁荣发展贡献更多智慧和力量。“双城论坛”一路走来，架起两个城市之间的彩虹桥，推动上海与台北越走越近、越走越亲。我们诚挚邀请广大台北市民、台湾同胞多到上海走一走，也希望上海市民能多来台湾、台北看一看。为此，上海方面将积极推动上海居民赴台团队游，旅游路线一定会包含台北市。相信在两市政府和市民共同努力下，“双城论坛”一定会取得更多实实在在的成果，更多惠及两市市民。

台北市市长蒋万安说，即使困难重重，台北与上海依然一棒接一棒延续举办“双城论坛”。双城好，两岸好，越是紧张、困难的时刻，越需要交流，增加了解比增加误解好。台北市副市长林奕华表示，这次“双城论坛”的举办再一次共同为两岸和平发展注入新的活水，通过两市不断交流沟通，促进两岸关系持续正向发展。两岸民众共享中华民族的历史和文化，只有用对话取代对抗，善用共同点，才有助于两岸交流与和平，希望和平、稳定、互信、互惠的交流能从双城扩展到台海两岸。

上海市政府副秘书长王为人、台北市政府副秘书长王玉芬围绕河川治理发表主题演讲。在两地领导共同见证下，双方签署《上海市与台北市推动智慧医疗合作备忘录》及《大熊猫物种交流及保育合作备忘录》，推动上海与台北两市各领域的交流与合作。在三个分论坛上，两市代表分享了友善交通、河川治理、人文城市等方面的经验并进行深入交流。

全链出海，中国网文何以“圈粉”世界

（上接第一版）在阅文集团海外平台WebNovel举办的首届年度征文大赛上获得英文金奖的作品《我的吸血鬼系统》，被翻译成多种语言引入多个国家，改编成的有声书播放量高达2.43亿。阅文集团副总裁秦雷透露，历届获奖作品中已有近七成进入了不同类型的IP开发阶段，“这些IP的成功开发，不仅仅给予了我们对海外IP的坚定信心，更让我们下定决心继续在海外IP开发上全力以赴。”

独特的中国文化有着强烈吸引力

有趣的是，不同的作品在海外不同的平台上显示出鲜明的差异性。如《全职高手》在X平台和Google搜索指数上的表现尤为突出，获得了最高的国际传播影响力指数；而《庆余年》则在YouTube和TikTok平台上获得了较高的文化传播力分数；《与凤行》在Facebook平台上吸引了非常多的国际媒体争相报道，该剧的二创作品在TikTok上表现优异。海外不同平台的用户群体的偏好，亦是值得国内从业者研究的新课题。

中国的网络文学有何魔力？各方有不同的解读。阅文集团内容运营部总经理杨洁认为，打动人心的好故事是网文能够在海外深受欢迎的最根本要素；在晋江文学城副总裁胡慧娟看来，内容多元、文化共鸣以及有效的运营与传播是关键因素。而从国外视角来看，独特的中国文化有着强烈的吸引力。

“俄罗斯读者喜欢中国的古代言情小说，喜欢中国古典的审美，也对中国古代的文化历史背景非常感兴趣。”俄罗斯Eksmo出版集团青年社社长达里娅·库兹涅佐娃介绍，探索题材的《盗墓笔记》以及穿越题材的《扶摇皇后》等在当地也受欢迎，随着俄罗斯读者对中国网络文学的需求日益增大，计划在2025年将中国新书的发布量翻倍。

中国网络文学的全球化布局还带来了一系列新机遇。例如，瑞士国家旅游局宣布《全职高手》主角叶修将担任2025年“瑞士旅游探路员”；新加坡旅游局也与阅文集团签署了战略合作协议，将热门华语IP以多元化方式呈现给本地观众；法国知名插画师安托万·卡比诺将《庆余年》里的范闲、《全职高手》里的叶修等中国角色融入法国地标，进行卡牌等多元化的IP衍生开发。

申城10公里内环高架焕新颜



内环“年轻化”三期工程在历时140余天的施工后完成改造，将为上海市民提供更安全、舒适的交通服务。（采访对象供图）

壤水分等数据自动为高架绿植浇灌。智慧灌溉系统还可调整为定时喷灌、周期喷灌、手动喷灌等多种模式，由中控室实施统一调度管理，便于实现后期精细化灌溉

和养护管理。新的智慧灌溉系统不仅有效降低了绿化养护的人力成本，更实现了节水、降碳、保护绿植的“三重目标”。

下一步，市道运中心将创新转型推动城市更新，持续打造城市基础设施更新样板工程，助力上海打造宜居、韧性、智慧城市，为全国城市更新项目提供可借鉴、可推广的宝贵经验。

2024起点国际年度征文大赛金奖在上海国际网络文学周揭晓

当外国作家写网文，改变了什么

聚焦上海国际网络文学周

■本报记者 许旻

“在网上写小说并不容易，因为平台的读者非常聪明，你不能想着‘欺骗糊弄’他们，尤其是情节设定很关键。”36岁的加纳女作家“光荣之鹰”如是感慨。

昨天，2024起点国际年度征文大赛（简称WSA）在上海国际网络文学周揭晓，共有15部作品获奖，其中，“光荣之鹰”的《两度被拒的月神，众阿尔法的渴望》、巴基斯坦“杰西卡·凯911”的《总裁的三重惊喜》、加拿大“青玄”的《史上最强大御兽师》、印度“寒冬之龙”的《重生为小说配角：绑定角色获得十倍收益》等4部作品获金奖。多位来沪的获奖海外作家不约而同谈到，网络文学对于他们来说，早已超出了一般意义上的娱乐消遣，更像是人生路口的重要抉择，“光荣之鹰”甚至用“救场般的存在”来形容。

网文写作转动了命运的齿轮

与键盘敲下的逆袭“大女主”情节相似，“光荣之鹰”本人也通过网文写作转动了命运的齿轮。最拼的时候，为了日更6000字，她只睡4小时。白天照顾家人生活，把两个孩子送去学校，家务间隙抓紧时间写作；晚上将孩子哄睡，蹑手蹑脚在起点国际继续发布故事。

“请记住，当读者付费购买你的章节时，这是他们对你作品的投资。如果作品长期没有更新或更新不规律，你可能会被读者认为是不负责任的作家，这对平台也会产生负面影响。”大量的网文阅读，让“光荣之



▲《史上最强大御兽师》。



▶《两度被拒的月神，众阿尔法的渴望》。（均主办方供图）

鹰”累积了丰富创作经验，也敏锐发现了背后铁律——保持更新频率与产出稳定性。她在会场向同行忠告：千万不要断更！“系统允许每个月请一天假，但最好不要。如果读者习惯了几天看不到更新，他们可能会直接弃文。当然你如果允许自己休息，那你可能会开始想要休息更多，这可能会导致卡文。如果你允许自己频繁请假，最后会导致思路枯竭。我曾在面对人生困境包括生病和家庭问题时，依然咬牙坚持，最终收获甚多。”

在获奖小说《两度被拒的月神，众阿尔法的渴望》中，“光荣之鹰”把从小到大的经历写进故事里。写网文让她感到充实和满足，也赚到钱改变了自己和家人的生活。“光荣之鹰”的自律与坚韧让不少写手钦佩。同样斩获金奖的“杰西卡·凯911”，正是因为受到“光荣之鹰”的激励开始创作网文。作为一名数学讲师，她成为网文作者的时间不到1年，目前主要在起点国际上创作现代

都市题材的言情小说。“写作让我平静，让我的情绪注入角色。”

中国网络文学影响了他们的创作

几乎所有海外作家都提到，中国网络文学影响了他们的创作。43岁加拿大作家Aoki_Aku取了个颇具国风的中文名字“青玄”，数年前接触中国网文后，干脆卖掉公司全职写作。“青玄”坦言，自己创作的小说在写作模式上很大程度上与中国网文一致，甚至会特意将一些东方玄幻元素放置在小说剧本。“中国网络小说已经奠定了真正的基础，这让其他网络小说都有了评判标准。我会参考着来创作，甚至会加一些‘爽点’‘爆点’到小说里”。

印度作家拉杰·沙发现，中国网文中有很多关于“影响人类的大事件”的描写，“我因此学到了更加宏观深远的写作视野”。尼日利亚00后网文作家魔法工匠是中国作家“蛊真人”的书迷。他说，阅读中国网文提升了自己写长文的笔力，“很多中国作家的作品，世界观非常丰富，角色形象也很鲜明。”来自澳大利亚的李尔罗伊则感慨，自己学到了更多具体的写作技巧，比如隐喻、俗语和谚语的应用等。

推动中华文化走出去，中国网文国际传播成效显著。据透露，起点国际累计访问用户量超过3亿，本次WSA获奖作者首次覆盖五大洲。阅文集团相关负责人表示，好故事源源不断地被创作出来，一方面源自20多年前形成的网文付费阅读商业化模式，推动作家们不断提升创作能力；另一方面源自网文的连载创作模式，连载过程中读者和作者互动，让网文更具陪伴感。

体彩公报

七乐彩第24145期公告	
中奖号码：9 1 3 8 7 0 + 4	
一等奖	0 元
二等奖	2 209913 元
三等奖	17 3000 元
四等奖	795 500 元
五等奖	15182 30 元
六等奖	569015 5 元
一等奖金累积数：	
每注奖金10000元	272214665.10 元

排列3第24338期公告	
中奖号码：1 5 5	
直选每注奖金1040元	
组选3每注奖金346元	
组选6每注奖金173元	

排列5第24338期公告	
中奖号码：1 5 5 5 1	
每注奖金10000元	