

■本报记者 糜俊豪 陶继贤 周洁瑜

“来疆为什么？”“在疆干什么？”“离疆留什么？”从东海之滨到西部边陲，相隔万里的上海与喀什，在对口支援中交往交流交融，黄浦江与叶尔羌河同心浇灌民族团结进步“幸福花”。

2010年起，上海的资金、技术、人才和先进理念源源不断输入喀什，一批又一批援疆干部人才把对口地区当作自己的第二故乡，在当地党委、政府领导下，扑下身子、虚心学习，高质量推进对口支援工作，让两地各族群众像石榴籽一样紧紧抱在一起。

其中，沪疆两地文化润疆效应不断彰显。上海率先编制出台“文化润疆”行动五年计划，充分发挥资源、人才优势，以文化交流演出为载体，积极探索文化润疆新模式，推动文化润疆面向基层，服务大众，让铸牢中华民族共同体意识更加深入人心。

随着文化的种子在西部边疆绚丽绽放，一股崭新的生命力正在这片古老土地上展现勃勃生机，一场关乎城市形象重塑与文化软实力提升的变革，正在丝路古道上的文化宝库展开：从自然风物到文化遗产，从音乐舞蹈到现代产品，以文化为媒介，切入喀什地区城市形象构建，激活了对口地区内在的发展潜能，进一步推动当地长治久安与高质量发展。

如今的喀什，正以更加奋进的姿态，擦亮一张张闪耀团结协作精神、承载共创未来梦想的“新名片”，吸引着来自五湖四海的朋友们。无论是常居于此的各族群众、还是远道而来的各地游客，抑或是怀揣梦想的创业青年，他们穿梭于古老与现代交织的街巷间，探寻那一份份专属的快乐和美好，用心体悟“喜欢喀什的理由”。

沙点“沙”成金，大漠“长”出生态旅游胜地

晨光破晓，巴楚县白沙山沙漠公园静静展开它的怀抱。这里，不仅有无尽的沙漠风光供你尽情领略，更有滑沙的刺激、越野挑战的心跳加速，让你的身心得到前所未有的体验。

“全南疆的沙漠，论好玩程度，我们这里绝对是数一数二的。”95后新疆小伙阿布都伟力满脸自豪地说道。他虽然加入这里的时间不长，但已经亲眼见证了白沙山的日新月异。

在那片看似无尽的沙漠之中，竟然藏着一处碧绿清澈的湖泊，湖畔胡杨树与红柳相映成趣，这份意外与惊喜，正是上海援疆带来的奇迹。随着胡杨和红柳的成长，游客们将有机会目睹水、胡杨、沙漠交织成的绝美画卷。

而距离白沙山仅40公里之外，还有一片神奇的土地，它将水乡的柔美与大漠的壮美巧妙融合，这便是红海景区。这里，沙是媒介，水是灵魂，路是线索，民俗文化村、喀什河丝路古道、金色胡杨岛、红海湾水上乐园、喀什河湿地5种独特景观区紧密相连，构成了一个集自然风光、民俗风情、西域汉唐文化、特色美食于一体的梦幻乐园。红海景区负责人麦力克感慨万千：“我刚来时，这里还只是一片荒芜，是上海援疆资源的注入，让我们一步步走到了今天，才有了现在如此美丽的红海景区。”

当夜色温柔地覆盖沙漠，巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张

开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

巴楚，一个将沙漠的辽阔、胡杨的坚韧与人的热情完美融合的地方，正张开了新的发展规划。巴楚美食广场却如一颗璀璨的明珠点亮了夜空。在这里，手工制作烤包子香气四溢，大盘鸡的麻辣爽滑挑战着你的味蕾极限。广场上，巴楚本地居民欢聚一堂，热舞不停，年龄与性别的界限在这一刻消失无踪。他们热情地邀请游客加入，用欢快的舞蹈和真挚的笑容迎接每一位远道而来的朋友，共同沉浸在美食与舞蹈的盛宴中，实现了心与心的无缝连接。

开双臂，等待着每一个热爱生活、渴望探索的旅人，来此感受这份独一无二的魅力。

路天路驿站，生命之路上搭起温馨小家

新藏线，北起新疆叶城县，南至西藏拉孜县，平均海拔达到4500米以上，是离天最近的公路之一。这条公路上横亘着著名的昆仑山、喀喇昆仑山、冈底斯山、喜马拉雅山，班公湖、冈仁波齐、玛旁雍错等壮美风光将它点缀成一条世界级景观大道。

然而，美景与挑战相伴。超高的海拔、复杂的路况和多变的天气，意味着踏上这条公路就要做好身体、心智和毅力多重考验的准备。

过去，艰险和荒芜是这条生命之路的代名词，往来旅人获得补给十分不便，他们不仅需要花费大量时间精力去提前准备物资，也没有合适的地方休憩。为提升新藏线旅游舒适度，自2019年起，上海援疆干部经过反复调研和论证，在新藏线叶城段105公里、160公里、240公里和292公里处建设了4座新藏驿站。驿站“小而美”，餐厅、超市、客房等设施一应俱全，为游客提供了温暖如家的环境。

驿站建成后，大量的骑行者、车友、自驾游客纷至沓来。据叶城县文化广播电视和旅游局统计，2024年新藏线接待游客量已达118万人次，同比增长130%。来自云南的自行车爱好者和晓华就是其中的一员，让他能放心驰骋的底气就是沿途的驿站。“我一路骑过来只住驿站，现在住宿的环境、卫生这些条件都越来越好了，我很满意。”和晓华告诉记者，每天在公路上骑行对身体的消耗相当大，得益于驿站的充足后勤保障，他不用携带很多沉重的装备，可以轻装上阵，自在旅行。

驿站为旅客提供便利的同时，还提升了当地村民的收入。“四个驿站能解决当地60余名群众就业，工作时间最长的员工已经干了4年多了。”新疆新藏线旅游开发有限公司总经理夏四翠说。他还向记者透露了明年驿站计划，“下一步我们想在每个驿站设置更多的新能源充电桩，并且在每间客房的床头都安装供氧设备，解决游客的后顾之忧。”

近年来，上海援疆叶城指挥部在旅游线路打造和服务配套方面持续挖掘亮点，将新藏线打造成为周边农牧民口中的致富之路和游客眼中的“此生必驾”之路。

情真情永驻，友情、爱情、援疆情共育“幸福果”

援疆带来的不仅是产业的升级，更是各族群众心与心的贴近。

曾经，泽普县赛力乡荒地村是一个贫瘠的村落。现如今，步入村村，头顶白鸽盘旋，道路干净整洁，随处可见繁花盛开，家家户户都是庭院式的安居富民房，颇有一番诗情画意。

改变不止于此，在上海援疆泽普分指挥部指导下，荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。

荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。

荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。

荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。

荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。

荒地村在保留传统乡村风貌的同时，将花、月、夜等传统文化元素与现代元素创新融合，建立了“叶河花月夜”景区，并在其中打造了叶河繁花游客综合服务中心、玫瑰花婚礼、花田喜事婚庆宴会厅、七彩花田等16个打卡点。



《喜欢喀什的理由》系列微纪录片宣传图。

荒地村村民艾孜买提江·吐尔逊和她女朋友布合力其·艾木杜拉的爱情也诞生于此，两人都在上学时离开家乡，现在又都因为乡村振兴而重归故里，相识相知。他们的爱情也在不断变好的日子里生根发芽，“平时我就带着女朋友在景区里散步，看表演，我打算以后婚礼就在村里的花田喜事婚庆宴会厅里办。”艾孜买提江·吐尔逊的脸上满是幸福。

戈壁中不仅长出了红艳艳的玫瑰，还结出了红彤彤的苹果。在上海援疆的支持下，经过3年的改造和灌溉，泽普县戈壁现代苹果产业标准化示范基地实现从零到千亩果园的壮举。为提升亩产收益，援疆干部经过深入调研，在果园内引进了数个目前市场上需求旺盛、附加值高的品种，还请来农业专家指导苹果管理新技术。无私的帮扶让基地工作人员努尔·艾力体会到“援疆情”的重量，“果子的甜度、我们的生活，一天比一天好了。”

文旅在促进经济发展、增进民族团结方面具有显著优势。在上海援疆的帮助下，金湖杨国家森林公园于2013年被评为南疆首家5A级景区。十余年来，上海援疆从未间断在景区提升改造上的投入，无论是木栈道等景区基础设施的建设，还是长寿村等打卡点的升级改造，背后都有着援疆干部人才的辛勤身影。去年景区接待游客量达到近80万人次。

金湖杨景区管理中心副主任努尔叶·买买提自2012年起就在景区工作，参与了景区迭代优化的全过程，上海援疆干部对景区细致入微的观察以及对景区深厚的感情给她留下了深刻的印象，“景区里的每位员工，上海援疆干部们都记得很清楚，哪怕是我们保洁员的名字，他们也都喊得出来。”

如今，努尔叶·买买提只要一听到“上海”二字就倍感亲切。这份感情绝非一夕之间产生，“上海援疆真的做到了两地是一家，这不仅是我的心声，也是泽普县广大居民的心声。”

缘缘牵两地，两颗“鸽子蛋”为乡村振兴插上翅膀

鸽子，作为莎车县的文化旅游和产业“名片”，与上海援疆紧密相连，共同编织了一幅民族团结、心手相连的动人画卷。

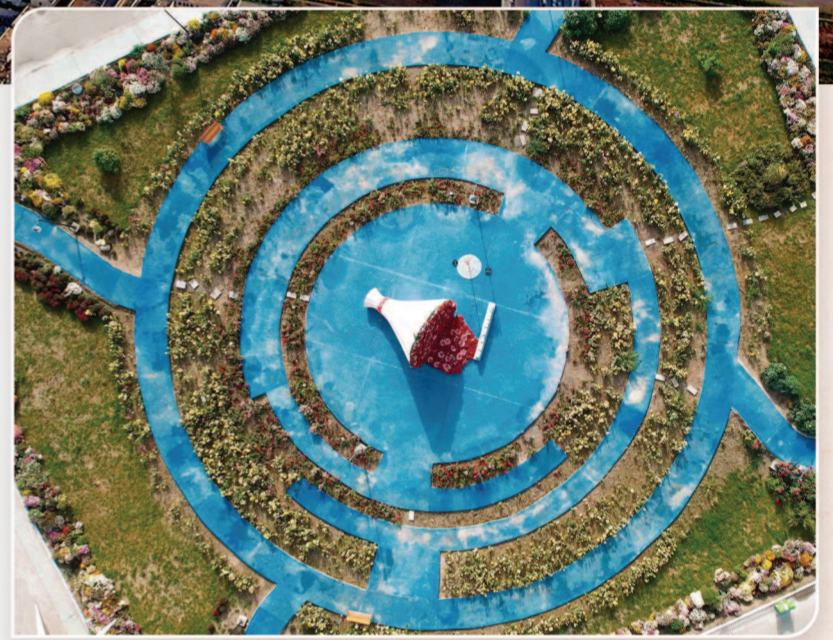
新疆羽丰鸽业，这家位于“鸽子小镇”乌达力克镇的养殖场，正是在上海援疆的帮扶下，发展成为如今规模宏大的养殖产业基地。基地负责人李小富介绍道，在上海的帮助下，他们引进优质的粮食原料和先进的养殖设备，养殖规模不断扩大，未来预计将达到20万羽种鸽，每年销售乳鸽可达70万羽。

莎车的另一颗“鸽子蛋”，“鸽子蛋钻石”正在为莎车带来更多的惊喜。在莎车县钻石加工厂，一颗颗璀璨夺目的钻石在这里诞生。这家由上海援疆引入的科技产业，为莎车当地创造了大量的就业机会。

莎车姑娘萨拉麦提，此前在莎车县中等职业技术学院就读，今年6月，萨拉麦提完成校企培训后回到家乡，成为钻石工厂的技工。“工作3个月了，我非常喜欢，收入很好，还提供住宿。”钻石打磨车间的员工萨拉麦提脸上洋溢着幸福的笑容。她感激地说：“上海援疆不仅为我们带来了先进的生产技术，更让我们有机会接触到这个行业，有了稳定的工作和收入。在这里工作就像在家里一样温暖。”

随着一颗颗莎车钻石的闪耀，上海援疆支持的产业在莎车落地生根，开花结果。这些产业不仅为当地带来了经济效益，更促进了民族团结和社会稳定。产业援疆，作为富民兴疆的有效途径，正在这片古老的土地上绽放出新的生机与活力。

未来，上海与喀什的缘分必将收获更多丰富的成果，持续书写民族团结的动人篇章，让两地的情谊更加深厚绵长。



泽普“叶河花月夜”景区。

(受访者供图)



巴楚红海景区开城仪式。

本报记者 陶继贤摄 制图:张继

《喜欢喀什的理由》系列微纪录片第一季今起陆续上线文汇报微信视频号，敬请期待。

“出海”提速:年底接洽忙,来年接单多

也有了新的发展规划。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

对于海外市场发展前景，苗庆伟抱有十足信心。他认为现在制造业变了，过去的风向是C2C，即复制到中国，而现在则是C2G，即复制到全球。特别在工业机器人市场，国内需求丰富、应用多样，已创造出很多国外没有的技术和产品，无论是方案领先性、技术成熟度，或是成本优势，都能让海外企业眼前一亮。他还发现，海外客商更喜欢复制成功案例，这样可以省去“从0到1”的新技术磨合期和试错过程，进一步提升效率。

国际机器人联合会发布的最新报告显示，全球工业机器人安装规模日益扩大，密度在7年内翻了一番。苗庆伟说，目前埃视森海外市场业务占比仅为10%左右，而按照“中国机器人市场份额占全球40%”的比例来看，海外市场仍是一片蓝海。他希望，未来几年可以将海外市场份额逐步扩大到50%，把中国的新质生产

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

力解决方案输送到全球。苗庆伟打算明年在几个关键海外市场挑一些专业展会进行独立参展，以获取更多新订单。过去，埃视森舍不得把钱花在展会上，说到底还是时机问题。苗庆伟一直在观察海外市场，他觉得海外工厂的自动化技术也需要一点点成长；参展太早，当地没有企业能消化新技术；去晚了，又会被抢占先机。他判断，明年市场会进入一轮红利期。如果海外订单多了，他还会考虑在当地设置团队，提供在地化服务，一步步加大海外市场投入。

聚焦 AI+, 上海打造大模型创新范式

事实上，Med-Go的开发就体现了这个平台和生态的价值。它一方面融入东方医院的专家经验和智慧，而负责其背后AI技术的则是一个核心团队只有40多人的创新企业。公司负责人倪益多告诉记者，能做出这样的成果，离不开上海为AI大模型创业者提供的环

境，包括低成本的人工智能算力设施、AI适配软件、开放的应用场景等。未来将进一步释放大模型潜能。随着上海抢抓机遇，推动首个行业MaaS平台在医疗领域落地，未来更值得期待的，是类似模式如何在更多行业复制。

据记者了解，过去一段时间以来，围绕推动AI赋能，上海做了大量工作，重点就是不断完善产业生态，降低AI应用和创新的门槛。经过多个部门协同发力，全市算力基础设施布局持续优化，算力资源统筹供给力度提升，企业发展成本有效降低，行业高质量语料库建设顺利推进，各垂类应用场景也扩大开放。

面向未来，上海已拟定相应的行动方案，不久后有望公布。该方案将全面释放大模型的创新潜能，特别是聚焦“5+6”场景，包括智能终端、自动驾驶、在线新经济等5个重点领域，以及教

育、医疗、文化传媒、智能制造等6个重点行业，推动人工智能与传统产业、新兴产业及新赛道、未来产业的深度融合。同时，将在技术标准、基准测试、可信认证等方面，探索建设人工智能治理体系，为AI向善贡献“上海智慧”。

而在此过程中，全市将进一步夯实AI基础底座，打造超大规模智能算力基础设施，强化语料数据基础支撑体系，吸引头部企业和高端人才落户“沪”发展，推动技术和产业升级。

值得一提的是，除了MaaS平台和典型应用亮相之外，上海昨天还发布全市首个行业语料库——上海市卫生健康行业语料库，相当于为大模型这台“引擎”备好“燃料”。目前，该语料库已形成容量达5TB的“临床医学版”和3TB的“公共卫生版”。前者覆盖的医学专科超过100个，兼顾常见病、肿瘤、急难危重症等，后者则细分到61个公共卫生科目，支持15类典型应用。

虽然昨天并没有发布上海公卫领域的大模型应用案例，但据上海市疾病预防控制中心副局长毛洁透露，目前，一套基于大模型的“AI+传染病”监测系统正在全市部署，未来，将使传染病预警从过去的“被动应激”转变为“主动感知”，开创医防融合新局面。

很多人把2024年称为AI大模型应用和商业化的“元年”。而未来无疑更值得期待。