

中国式现代化奋进者

青浦区赵巷镇城运中心主任项继萍恪尽职守十年如一日——

苦练“绣花功夫”，做好“城市管家”

■本报记者 张天弛

“现在我们分成两组，先去排查自建房的消防隐患……”第七届进博会开幕前的一个夜晚，青浦区赵巷镇城市运行管理中心主任项继萍再一次带着团队成员到赵巷方东新村等地开展安全夜查。

留着一头干练短发的项继萍走得快、语速也快，她一边盯紧各个环节，一边嘱咐同事，不要放过任何一个细微的隐患，遇到问题第一时间上报。雷厉风行、亲力亲为是同事们对项继萍的评价，而在她看来，作为保障城市运行的先头部队，责任在肩，有什么事情必须第一个上。

绣花功夫从“穿针”练起

在项继萍的工作中，与各类城市管理顽疾打交道是“家常便饭”。群租、居改非、噪音扰民、消防安全隐患……这些问题几乎都需要协调多个部门共同处置。面对“跨界”，项继萍总是主动承担起牵头的责任，努力解决问题的“穿针引线”。

有一次，赵巷镇城运中心接到居民打来的热线电话，反映镇上某别墅小区里有人经营轰趴馆，晚上总有外来人员进出，一到周末，噪音扰民问题更是严重，小区居民苦不堪言。了解情况后，项继萍第一时间与小区物业联系，物业却无奈地表示，只能在收到居民投诉后上门劝阻，无法彻底解决问题。

小区物业管不了，城运中心又没有执法权，这可怎么办？“扰民的情况必须解决。”项继萍立即寻找突破口。经调



人物小传

项继萍，青浦区赵巷镇城运中心主任。作为一名基层党员干部，她数十年如一日，坚守初心、恪尽职守，以永不屈服的态度带领团队成员不断破解工作难题，为提升城市治理水平贡献力量。赵巷镇城运中心连续5年在综合考核中获得全区第一的好成绩。

左图：项继萍在工作中。（采访对象供图）

查了解，该别墅内存在经营行为，又有不少娱乐设施，可能存在改变房屋结构等情况。于是，她联系公安、市场所、综合执法队等相关执法部门，促成了一次联合执法检查。检查中，综合执法检查队向该别墅的管理者进行了普法教育，给予警告并督促落实整改。“一次上门整治很难彻底消除扰民问题。”项继萍说，后续，他们又通过突击检查，多次上门回访，最终成功还小区居民一片安宁。

群众“急难愁盼”不过夜

对于人民群众的“急难愁盼”问题，

项继萍都会在收到的投诉或求助当天就去核查、落实，全力做到“事不过夜”。赵巷镇曾接到这样一份诉求：市民宋先生在12345服务热线上反映，轨道交通17号线赵巷地铁站2号口人行道和停车场之间的绿化带缺少照明设施，夜间途经此处常常是一片漆黑，路边还有不少花坛，加上道路曲折，很容易让人跌倒受伤。

得知情况后，项继萍立即带队连夜前往现场勘察，发现由于行道树的长高和绿化带的阻隔，原先安置在路边的照明设施被遮挡了一部分，确实会影响市民的正常通行。紧接着，她立刻与其他相关部门合作处置，为这条黑漆漆的小道新增

了60个点位的路灯，原来的“盲区”被全部点亮。

“没想到短短20多天，困扰我许久的问题就得到了解决，现在下了地铁再也不用打着手电筒摸黑走路了。”宋先生感慨地说。

在项继萍和同事们的努力奋斗下，赵巷镇城市运行管理中心成功摘下了全市2023年度12345市民服务热线系统立功竞赛工单办理“先进集体”的称号。110警情和12345市民服务热线投诉量有效下降并保持平稳。业务协同平台累计上报案件725804件，结案率99.94%，综合考核位于全区前列。

一座废弃学校如何“爆改”成咖啡学园

金山区亭林镇后岗村以“改”代“拆”，引领乡村振兴新潮流

■本报记者 商慧

咖啡不再是城市生活的代名词，近年来，成百上千个村咖蔓延式“火”了起来，咖啡香裹着稻麦香成为沪上乡村新潮流。在此背景下，金山区亭林镇后岗村却另辟蹊径，将一个“从咖啡品鉴到培训，从交易到咖啡渣循环利用”的咖啡学园搬进村子，与咖啡有关的所有故事都在这里“上演”，一站式咖啡文化综合体将在这个村庄开启。

一座废弃20多年学校的“重生”

“真没想到一所很久以来无人问津的旧学校，现在变得这么时尚。”11月22日，咖法学园开园当天，曾在这里上过学的吕阿姨和同学们闻讯前来参观。“红砖+水泥”的工业风建筑、大片的草地、明亮的实验室，让吕阿姨不敢相信这是记忆中的学校。

“这里原本是后岗中学。”后岗村党总支书记罗宏艳告诉记者，1975年建立的后岗中学经历近二十年的热闹之后，由于农村人口向城镇集聚，学校在2000年左右被废弃了。直至2021年，亭林镇与KAFFTEC咖法携手合作，对后岗中学旧址重新进行多元化空间设计和产业布局，让旧貌成功焕新颜。

咖啡博物馆、咖啡树景观区、咖啡烘焙展示间、咖啡渣实验室和可持续材料展示厅……如今，走在校园内，你又能感受到无处不在的浓厚教育氛围，这里再度热闹起来。作为绿色生活的“实验室”，在咖法学园，你能看到可持续理念在各类生活场景中的应用，大到在装修展陈方面具有极高稳定性的咖啡渣水泥地面、咖啡渣密胺桌椅，小到日常使用的杯子、文具、相机包等各类文创产品……通过咖啡渣循环利用产线的专业工艺处理，变废为宝的理念快速变为现实。



亭林镇与KAFFTEC咖法携手合作，对废弃了20多年的后岗中学旧址重新进行多元化空间设计和产业布局，让旧貌成功焕新颜。（采访对象供图）

除了咖啡相关产业外，咖法学园还融入自然风光、城乡特色以及ESG社区友好型规划，设有ESG共创空间、农作物种植区、云南菌菇餐厅等功能区域，让游客从田间到市场全方位体验绿色生活的美好。

以“改”代“拆”，打造乡村振兴标杆项目

“后岗中学占地约6700平方米，建筑面积2300平方米，在以‘改’代‘拆’为导向下，我们对后岗中学进行维修改造，同时引入作为第三方资本的古德智造文化创意（上海）有限公司，推出了这座咖法学

园。”罗宏艳透露，2022年，废弃的后岗中学一度被列入减量化范围。在谋划乡村振兴示范村创建过程中，亭林镇党委、政府积极与区教育局等部门沟通，发挥建设用地最大功效，将后岗中学调出减量化范围。

以“改”代“拆”，在政府和企业的合作中让学校获得新生。作为后岗村创建上海市乡村振兴示范村的标杆项目之一，咖法学园以咖啡文化为主题，探索打造一个集研学教育培训、农文商旅度假、产业交易枢纽、市民休闲空间于一体的创新示范区。

记者了解到，“城乡共生”是咖法学园建设的又一重要理念，以咖啡为媒，咖法

学园因地制宜探索城乡循环发展模式，不仅在本市范围内构建市区咖啡品牌门店与郊区材料回收实验室之间的小循环，还积极响应“东西部协作”，充分结合上海市金山区和云南省普洱市两地特色资源打造滇沪特色产业展销区，有效激活城乡资源，助力实现两地产业深度交融与互补的大循环，形成融合共生的新型城乡关系。

在距离咖法学园400米处，由旧厂房改建的后岗村即时体验馆也已对外营业。喝一碗热乎的羊杂汤、吃一盘鲜美的羊肉、饮一杯特色咖啡，在这里感受很“City”的咖啡文化后，还可以在这里品尝具有烟火气的地方美食，别有一番滋味。

《习近平关于依法治军重要论述摘编》印发

（上接第一版）要充分发挥“关键少数”示范引领作用，特别是高层党委、高级干部要带头尊法学法守法用法，加强对部队的教育引导，发动官兵共同建设法治、厉行法治、维护法治，推动形成党委依法决策、机关依法指导、部队依法行动、官兵依法履职的良好局面。要大力弘扬理论联系实际的优良学风，把学习成果转化为运用法治思维和法治方式开展工作的能力，在推动治军方式根本性转变上见到实实在在的成效，加快构建中国特色军事法治体系，提高国防和军队建设法治化水平，为推进强军事业提供坚强法治保障。

本报讯（记者祝越）西藏南路上的上海人家小区的4台高层电梯“老了”，小区“下单”换梯。位于闵行区的上海三菱“接单”排产，从钢卷到电梯产品，实现一体生产。

“每个小区电梯的尺寸不同，这就需要柔性生产来适应新变化。”上海三菱电梯制造技术部吴旭透露，企业换梯业务已经上升至四成，新型工业化支撑，让企业转型道路更为顺畅。

记者日前从闵行区获悉，闵行区加速推进制造业“智改数转”，目前，全区共有光明乳业等7家企业获评国家级智能制造示范工厂，仪电显示等12家企业的32个智能制造场景获评国家级智能制造优秀场景，数量居全市第一。

在此基础上，闵行区今年依托“市区协同”产业协同联动机制，以千亿级产业规模为目标，集中精力打造生物医药、航空航天、先进能源装备及绿色低碳3个主导产业。9月上海市发布首批7个区的11个“市区协同”千亿级主导产业，闵行区“先进能源装备及绿色低碳”千亿级产业集群位列其中。

“先进能源装备及绿色低碳产业，目前产业规模近千亿元。”闵行区经委相关负责人介绍，聚焦核电、氢能、光伏、风电、储能等先进能源装备，以及新能源汽车、绿色材料等绿色低碳产业，重点在大虹桥布局光伏和储能产业，在莘庄工业区布局氢能、新能源汽车和节能环保产业等，在江川路街道和吴泾镇布局先进核电产业和绿色材料。

航空航天产业方面，闵行区推进了一批重点产业项目和重大战略任务落地。中航机载“三中心一总部”项目8家公司落地运营，中国航天科技集团商业火箭有限公司完成揭牌。

在生物医药产业领域，闵行区已集聚了生物医药企业600多家，贡献了全市生物医药工业产值的15%左右。在闵行区，不少企业已在合成生物、细胞基因治疗、医疗机器人等前沿赛道初露头角，还有一些企业则在制药装备、小分子化学药和基因检测等细分领域形成一定优势。

聚焦高端装备、新一代信息技术、人工智能、生物医药等重点优势产业领域，形成了6个市级及以上中小企业特色产业集群。其中闵行基因产业集群、闵行空间信息产业获得国家级中小企业特色产业集群。

截至目前，闵行区累计培育创新型中小企业2914家，市级专精特新企业1432家，国家级专精特新“小巨人”企业117家，上市企业55家，“工赋链主”培育企业8家，数量均排全市第二。累计培育了仪电显示、电气电站、艾为电子、东富龙4家制造业单项冠军，在细分领域和产业链关键环节具有全球竞争力。

“高校服务临港就业育人联盟”信息发布平台启用

吸引更多优秀毕业生扎根临港

本报讯（记者吴金娟）“高校服务临港就业育人联盟”信息发布平台日前在上海电机学院启用。《高校服务临港就业育人联盟促进2025届大学生就业专项行动》正式发布。记者获悉，紧密围绕临港新片区人才需求，该平台将通过“就业联盟”专区，定期向国内外高校发布引才政策、岗位需求信息，推动人才供需匹配和到岗精准对接，吸引更多的优秀毕业生走进临港、扎根临港。

《高校服务临港就业育人联盟促进2025届大学生就业专项行动》得到上海市教委、临港新片区管委会、上海市学生事务中心及多家企业的大力支持，未来将围绕“实习提升、实践促行、企业巡展、就业帮扶、访企拓岗、线下联动、线上招聘、服务提升、政策宣讲、专题调研”等十个专项行动，持续推动和引导毕业生在临港新片区拼搏实干、创新创业。到2025年8月底，以联盟为组织单位，将募集2000个实习岗位，组织不少于6000人进入企业实习；召开专场招聘会不少于3场，募集5000个就业岗位。2024—2025学年，组织至少3000名联盟成员高校学生赴临港新片区开展以“看临港发展”为主题的社会实践活动；开展不少于1000名毕业生就业结对帮扶；举办不少于20场重点企业巡展活动，不少于100场“访企拓岗”专项行动，每季度开展供需对接会议1场。

随着信息发布平台启用，来自集成电路、现代服务、航空航天三大行业领域的30余家龙头企业也被授牌“大学生实习实践基地”。这些基地不仅将为联盟高校学子提供更多的实践机会和资源支持，同时也将为校企双方在人才培养、科研合作、技术攻关、产教融合等方面开展深度合作开启新的篇章。

据悉，上海电机学院每年有10%毕业生扎根临港，2024届毕业生有381名选择新片区就业。学校每年约25%的学生赴授牌基地进行实习实践。

浦发有家康桥社区开业运营

本报讯（记者唐玮婕）作为浦发有家投入运营的第四个保障性租赁住房项目，浦发有家康桥社区日前开业运营，总共有1123套租赁住房，为在上海工作的青年人提供多元化安居选择。

据介绍，此次新开的康桥社区总建筑面积约6.5万平方米，共4栋楼，主要提供4种户型，面积从31平方米到62平方米不等。为贴合年轻人实际生活需求，康桥社区尝试以健康为主题，设立自助式全方位健康中心和深度睡眠体验空间安睡小屋。同时，这里还是宠物友好社区，100套住房都设置宠物智能舱。

眼下，浦发有家正多措并举、统筹推进，深度参与保障性租赁住房建设，随着康桥社区的开业，4个已入市的保租房社区总计可提供7455套租赁住房。“十四五”期间，浦发集团规划投建8个大型租赁住房社区，租赁总房源约2万套，总建筑面积约100万平方米。

浦发有家最近还发布了全新中高端长租产品线——浦发有家臻享，首个项目落地珊瑚世纪社区，已被浦东新区区委组织部认定为高级人才公寓。

虹口区持续深化“青年三进”，推动基层治理从“组团导入”向“内生焕活”转变

青年进基层，成为社区治理“创力军”

■本报记者 单颖文

学校大队辅导员组织少先队员在小区开展社区实践，也为治理出谋划策；设计专业研究生改造小区废弃垃圾箱房，吸引居民开展后续活动；年轻党务工作者邀约青年人才加入社会组织，提升社区服务……在全市率先推动青年进物业、进业委会、进小区的虹口区，激发青年之力助力基层治理。

虹口团区委相关负责人介绍，青年进基层，更主动参与社区治理，推动基层治理向“内生焕活”转变。

“队员出点子，街道搭平台，学校出方

案，社区供资源”，这是虹口区曲阳第四小学大队辅导员丁心然总结出的有效路径。在学校支持下，她创新推出“我是幸福向阳花”社区活动品牌，在课后带领孩子们开展社区实践。吸引孩子们放下手机、平板电脑，走出家门、走进社区，在社区中组建“混龄小队”，成为“儿童规划师”。譬如，针对学校周边某小区闲置地下室，她请来青少年召开“儿童议事会”，围绕空间功能重塑开展讨论。孩子们除了提供“金点子”，还成为“小小行动家”，一起动手把这里改造成了微型动植物博物馆。

华东理工大学设计学院二年级研究生

刘坤从小生活在曲阳路街道东体小区。从本科起，他就跟着老师参与小区公共设施设计，偶然间浏览街道公众号时看到关于启动箱房改造的推文，便主动请缨，提交了自己的设计方案。在街道支持下，将垃圾箱房改造为可开展公共活动的多功能空间。整个改造过程与居民反复讨论，新空间建成后真正被“用起来”——居民们自发组织了图书漂流、二手物品交换等活动。

小区篮球场改造、社区春晚、公益假期班……家住瑞虹新城的民营互联网企业负责人金真投身社区治理三年多，在推动这些原创项目落地小区的过程中，

他发掘了不少有能力有热情的社区达人，并探索形成了聚达人、聚资源、聚项目、聚人心的“小聚场”工作法。最近，包括他在内的5位居民众筹筹建社区营造发展中心，为今后开展社区工作提供专业化支持。

“青年是基层治理的生力军、主力军，更是‘创力军’。”上海外国语大学继续教育学院副院长俞成这样说：青年通过发挥创新创意，从自身特长和兴趣点出发，开拓新思路、应用新载体、创建新模式，用接地气、有生气的语言和方式参与一线治理，形成“社区青年达人网络”，不断推动社区治理提质增效。