

从跟随到引领 科技企业出海步入『更高阶』

■本报记者 沈淑莎

从早期的零部件出口，到如今的高附加值科技产品输出，中国企业的出海模式正在经历从跟随到引领的重塑。

来自上海市商务委的数据显示，今年上海前三季度共备案对外直接投资项目达674个，中方投资额61.34亿美元，同比增长13.8%。对外投资领域主要聚焦于高端科技产业，民营企业对外投资投资占全市总额的九成。

面对海外市场更严格的贸易投资准入和更高标准的技术认证、知识产权保护及供应链合规等要求，这一轮科技企业出海有哪些新“打法”？日前举行的第三届长三角科技产业创新论坛暨科技出海与ESG（环境、社会和公司治理）创新高峰论坛上，多位一线专家带来了他们的观察与思考。

从不免费，只做标杆

“我们从不送设备，而是让当地最好的医院用上我们的设备。”联影医疗国际业务部总裁夏巨松说。

产品力是联影医疗敲开海外关键市场大门的底气。初到美国布局时，联影团队听到最多的一句话是：联影是谁？当时，美国加利福尼亚大学戴维斯分校等团队获得美国国立卫生研究院的一笔专项支持，在全球遴选合作伙伴，研发人体全身扫描的高端PET设备。

在一次学术会议上，联影获得了展示机会，突破当时业界分辨率和灵敏度极限、体积大幅缩小的数字PET探测器让对方眼前一亮。在组团来沪无死角考察联影后，美国团队将全球范围内唯一产业化合作伙伴锁定在了联影。

2020年，联影在印度签下第一笔订单，高质量的产品为企业带来了源源不断的复购订单。如今，五大印度顶尖医疗集团中有四家选择与联影全面合作，联影医疗在印度成功安装并投入使用的设备超过700台，高端影像市场份额占有率超过西药厂。

夏巨松表示，技术创新托底是联影医疗“走出去”的秘诀之一。从2017年第一台设备走出国门至今，联影医疗设备已在海外装机超过3.1万台，遍布全球70多个国家和地区的1.4万家机构。

产业升级，绿色出海

在一些行业身陷“内卷”、杀成红海之际，一些产业正在悄然兴起，绿色低碳产业就是其中之一。上海国创科技产业创新发展中心理事长黄岩注意到，随着共建“一带一路”倡议和双循环发展格局的深入推进，不少搭上“绿色快车”的企业在出海中占得先机。

一家名为“箱箱共用”的上海企业就把循环包装技术做出了名堂。近年来，他们不仅与沃尔玛、欧莱雅、阿里巴巴集团生鲜事业部等签订长期服务协议，来自日本、南非、欧美等地的订单也暴涨。公司创始人兼首席执行官廖清介绍，过去，包装是一次性用品，用户拆掉后就当垃圾处理了，箱箱共用推动包装周而复始地使用，让包装循环像用水用电一样方便。在公司的技术加持下，一个包装箱可用10年，相当于替代100个一次性包装。

箱箱共用的设计理念不仅帮助客户节省了成本，也引领了物流行业的技术和模式创新。上海国创ESG中心执行主任刘涛提醒，当下全球ESG正在蓬勃发展，标准趋向国际化、统一化、精细化，比如欧盟出台了《企业可持续发展报告指令》，美国出台了《气候信息披露草案》，ESG理念既是企业出海面临的挑战，也可能是全球化战略布局的重要机遇。在全球经济形势复杂多变的背景下，箱箱共用近三年实现了业绩逆势增长，海外营收占比超过40%，成为“上海制造”服务全球的绿色新名片。

科技企业，出海主力

上海市商务委员会总经济师罗志松表示，科技企业出海是此轮企业“走出去”一大特征。从上海对外投资的行业分布来看，制造业、科学研究和技术服务业占据领先地位；从投资领域看，主要聚焦高端科技产业，涵盖电子产品、新能源汽车、锂电池、生物医药、软件设计等前沿领域。

“以高端制造、消费电子、新能源汽车等为代表的科技企业出海，展现出企业出海策略从技术到品牌的转变，这些领域的领军企业将自身定位为全球化品牌，以国际市场为核心，全力推动产品、产能和品牌的全球化输出。”中国宏观经济研究院经济研究所副所长吴萨说。

以联影为例，夏巨松表示，联影一直以全球化思维拓展海外市场，而不是只想把国内的产品拿到国外去卖。当然，这一理念的形成也与医疗设备的特性有关，“一台设备进入医疗机构至少要服务十年，因此准入是非常难的”。

博睿联合创始人金京将科技企业全球化分为五个阶段，其中销售、运营属于初级，能力、人才和文化属于中高级，在他看来，当下已有一批中国企业凭借自身创新能力步入全球化的“更高阶段”。

依托进博会扩大经贸往来深化交流合作

（上接第一版）持续提升人民生活品质，让老百姓有更多获得感、幸福感、安全感。期待以同友城塔什干市结好30周年为新起点，进一步加强两市间经贸往来和基础设施建设合作，共同努力为两国企业赴对方国家投资兴业营造更好的营商环境。持续扩大教育、文旅、体育等人文交流。欢迎乌方将更多优质产品，通过进博会这个开放大平台出口到中国。

阿里波夫感谢上海的热情接待，对以主宾国身份出席第七届进博会感到十分荣幸。他表示，乌方珍视乌中新时代全天候全面战略合作伙伴关系，支持塔什干市与上海市开展更紧密的交流合作，期待在经贸投资、产业发展、科技创新、人才培养等领域加强务实合作。欢迎更多中方企业到乌投资兴业，乌方将为此提供良好条件，更好实现合作共赢。

中国驻乌兹别克斯坦大使于骏，上海市领导李政参加会见。



陈吉宁会见乌兹别克斯坦总理阿里波夫。 陈正宝摄

（上接第一版）上海愿同塞方一道，落实好两国元首重要共识，把握中塞自贸协定正式生效机遇，依托进博会这个开放大平台，更大力度扩大双方经贸往来，共推绿色低碳转型，持续密切友城关系，加强城市治理经验学习互鉴，深化科技、教育、文旅、体育、青年等领域交流合作，为两国关系发展作出地方的更大贡献。

武切维奇表示，塞中友好是两国共建新时代中塞命运共同体、共同发展的坚强支撑，两党两国互学互鉴、深化合作，取得丰硕成果。上海发展的新面貌新气象令人印象深刻，展现出中国式现代化的光明前景。愿更好学习中国经验、上海经验，加强经贸、教育、环保、城市治理等各领域务实合作，把握进博会机遇推介更多塞尔维亚特色产品，更好实现共赢发展，造福两国人民。



陈吉宁会见塞尔维亚总理武切维奇。 陈正宝摄

中国驻塞尔维亚大使李明，上海市领导李政参加会见。

努力实现全年经济社会发展目标任务

龚正主持市政府党组会议传达学习省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届三中全会精神专题研讨班精神

本报讯 市委副书记、市长、市政府党组书记龚正昨天主持召开市政府党组会议，传达学习省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届三中全会精神专题研讨班精神，强调全市政府系统要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，按照市委要求，全力抓好各项改革任务的落实，更好以改革促进稳增长、调结构，更好为国家试制度、测压力、探新路，努力在进一步全面深化改革、推进中国式现代化的伟大实践中创造新的不凡业绩。

龚正指出，要深刻把握把学习贯彻习近平总书记重要讲话的丰富内涵、精髓要义和实践要求，牢牢把握新时代全面深化改革的重大意义，牢牢把握坚持守正创新这一重大原则，牢牢把握进一步全面深化改革的科学方法，持之以恒地把全面深化改革推向纵深。

龚正指出，要下好先手棋、当好风向标，在事关国家发展大局的重大改革上想在前、谋在前、干在前，在国家有需要、上海能突破的领域先行探索、积累经验。重中之中就是聚焦“五个中心”建设这个主攻方向、重要使命，统筹推进经济社会发展各方面工作。要狠抓功能提升，着眼于更好服务国家战略、提高国际化能力，在提升经济中心国际地位、金融中心国际化水平、贸易中心枢纽功能、航运中心资源配置能力、科创中心策源功能等方面

实现新的突破。要狠抓重点攻坚，聚焦各类先进优质生产要素，聚焦重大战略性新兴产业平台载体，以点带面、重点突破，加快形成更多标志性成果。要狠抓联动发展，促进“五个中心”耦合共生、相互赋能，与其他领域改革联动。要切实增强使命感、责任感、紧迫感，强化责任担当，强化环境营造，强化推进合力，推动改革举措精准发力、协同发力、持续发力。

龚正指出，要全力抓好今年全市经济社会发展各项工作冲刺收官，着力推动存量政策和增量政策落地见效，抓好重点领域运行调度，做好重点企业服务保障，积极主动作为，持续发力加力，努力实现全年经济社会发展目标任务。

浦东今年再培育45家全球营运商

支持GOP面向全球服务全球配置全球

本报讯（记者唐玮婕）浦东新区昨天举行“全球营运商计划（GOP）推进大会”，发布一系列支持GOP面向全球、服务全球、配置全球的重点举措，今年计划再培育45家GOP，“十四五”期末GOP总数有望达到300家。

作为改革开放的重要窗口，浦东新区始终坚持高水平对外开放，努力打造外资企业引进来和中资企业走出去的桥头堡。目前，纳入浦东新区GOP培育计划的企业已有218家，包括外资企业166家、内资企业52家，覆盖管理、投资、贸易、制造、研发、专业服务等多个领域。这些企业在推动浦东社会经济高质量发展、提升经济影响力和国际资源配置能力上发挥重要作用。

为进一步推动全球营运商企业提质增效，《浦东新区推动全球营运商计划（GOP）高质量发展行动方案》去年底对外发布，紧扣“在浦东，向世界”这一全球营运核心理念，开展能级提升、功能拓展、创新赋能、服务增效四大行动，在浦东吸引和培育更多具有全球资源配置能力、运作范围至少覆盖两大洲的各领域优秀企业，打造全球产业链、供应链、价值链的重要枢纽。

昨天的推进大会上，浦东新区再度发力，将围绕一个培育体系、一个支持计划、一个服务中心重点开展全球营运商企业培育工作。其中，“一个培育体系”即“GOP企业培育体系”，针对企业情况形成个性化、梯度式的培育方案，进一步精准施策，优化培育效果。“一个支持计划”即“GOP海外合作伙伴支持计划”，通过集聚专业服务机构，为企业定制系统化的出海和海外运营方案以及跨境金融服务方案，为企业拓展国际业务保驾护航，包括浦东建筑设计研究院有限公司、浦东国际商会、XNode创投无限在内的首批“全球营运商海外合作伙伴”昨天集体亮相。“一个服务中心”即“全球营运商服务中心”，负责链接政府相关部门、GOP海外伙伴和GOP企业，面对企业提供政策宣介、服务保障、信息分享、诉求协调等一站式高效服务。

未来，浦东新区将继续深入推进全球营运商计划，打造更优的产业发展和对外投资生态圈，引领经济向更宽领域、更高质量发展。

张园东区开启大规模地下空间施工

未来将实现三条地铁线路换乘



预计最快在2026年年底，整个张园东区将投入运营。图为张园全景。（采访对象供图）

本报讯（记者史博臻）近日，张园东区启动大规模地下空间施工。

张园城市更新不仅是对历史建筑的保护与修复，更是一次城市功能的全面提升。上海静安置业（集团）有限公司董事长时筠仑昨天表示，从张园整体规模看，目前投入运营的面积只有三分之一。预计最快在2026年年底，整个张园东区也会投入运营。“张园东区地上建筑仍保留将近3万平方米的历史建筑，以及一些新建建筑，包括美术馆、演艺中心、酒店等。”

地下空间开发，是张园东区更新项目浓墨重彩的一笔。地铁12号线、2号线、13号线分别占据茂名北路、南京西路以及石门二路，目前达不到共线换乘的状态。随着工程推进，这一问题可迎刃而解。时筠仑介绍，地下空间共3层，约8万平方米，主要解决轨道交通换乘和停车功能，可以提供500余个地下车位。地下一层、二层是商业和公共服务配套，为整个板块注入新活力。

城市更新离不开技术保障与突破。为了实现文保建筑地下空间的开发需求，项目工程师们勘察了张园项目场地内的每个角落，为所有建筑3D量体裁衣。上海建工二建集团城市更新建设有限公司总经理章谊说，工程师们根据室内施工可操作的限制高度、门洞宽度及设计桩位尺寸，研发出专为张园项目定制的小型“建筑机器人”，如高度仅3.03米的自行车低净空钻孔灌注桩机，在保证主体结构不

受损的基础上，把原本无法打下的桩基在方寸之间打入地下。未来，还将会有大批“建筑机器人”参与到张园城市更新建设中，实现智能化、自动化建造。

地处南京西路历史文化风貌区核心位置的张园已有140余年历史，是上海现存规模最大、保存最完整、建筑风格最丰富的石库门建筑群之一，也是上海首个保护性征收改造的城市更新项目。在历经4年保护性改造后，张园西区已于2022年12月1日对公众开放，这片打上“海上第一名园”“七十二家房客”印迹的石库门里弄，以更胜往昔的繁华与生机，为城市更新增添新注脚，为城市生活注入新内涵。在张园东区建设完成后，东西联动的张园也将迎来真正的焕新全貌。

希望加强交流合作加大投资布局

龚正会见新西兰奥克兰市市长布朗

本报讯 上海市市长龚正昨天会见了新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗一行。

龚正对布朗率代表团来沪参加第七届进博会表示欢迎。他说，中国和新西兰是全面战略伙伴，上海和奥克兰建立友好交流关系，并在经贸、教育、港口建设等领域开展了广泛合作，取得积极成果。奥克兰是新西兰最大的城市，是重要的经济、贸易和金融中心，希望加强两市交流合作，热忱欢迎更多的奥克兰企业亮相进博会，并在数字经济、绿色低碳、创意产业等领域加大投资布局。我们也鼓励上海优秀企业到奥克兰投资兴业，共同开拓世界市场。同时，希望深化上海港与奥克兰港的合作，在绿色航运、智慧航运、港航服务等方面开展务实合作，并促进两市教育、文化、旅游等领域合作，在交流交往中加深彼此了解、增进双方友谊。

会谈时，布朗弹奏班卓琴，与代表团即兴演奏新西兰毛利传统歌曲。他说，我曾多次到访上海，难忘站在高处俯瞰整个城市的美好回忆。上海一直在不断发展，创造出无数令人惊叹的数字和成效。新中两国关系友好，奥克兰愿与上海深化经贸、港口、城市建设领域合作，并进一步成为中国与南半球连接的桥梁。

更好履行服务群众“总客服”职责

朱忠明主持召开会议推进12345市民服务热线提质增效

本报讯 市委副书记朱忠明昨天主持召开会议，推进12345市民服务热线进一步提质增效，更好履行党委政府服务人民群众的“总客服”职责。

朱忠明指出，要深入践行人民城市理念，按照市委、市政府部署，聚焦提升群众满意度，着力在发现问题、解决问题上提质增效。持续加强管理，确保热线打得通、接得好，完善分级分类、按诉即办等机制，最大限度方便市民、企业咨询求助，用心用情解决群众急难愁盼问题。聚焦破解共性难题，着力在协同联动、同题共答上提质增效。充分运用数字化手段，加强关联分析、系统研判，推动相关各方共同“解剖麻雀”、协同用劲使力，更好从“解决一件事”到“解决一类事”。聚焦服务科学决策，着力在深挖数据、释放潜力上提质增效。善于抓源头、治未病，深入查找问题的背后原因，研究提出有前瞻、有深度的意见建议。聚焦强化品牌效应，着力在综合保障、氛围营造上提质增效。加强队伍建设，及时完善知识图谱，注重典型案例办理经验的总结推广，积极讲好热线故事，让更多市民了解支持12345市民服务热线。有关区、部门作交流发言。

上海地区数字人民币App支持地铁、磁悬浮等费用支付

沪实现全域公共交通“数币出行”

本报讯（记者唐玮婕）继扫码乘坐公交和轮渡之后，上海地区数字人民币App即日起支持地铁、磁悬浮等交通工具的费用支付，这也意味着通过该App“乘车码”，申城实现全域公共交通数字人民币出行。

据悉，交通银行上海市分行与久事集团旗下上海公共交通卡股份有限公司合作，在今年6月推出数字人民币App中的“乘车码”扫码可乘坐公交和轮渡的先期付服务后，近期在上海申通地铁集团有限公司支持下，将应用范围扩展至地铁全线路、磁悬浮等公共交通工具。数字人民币App“乘车码”除支持交通银行数字人民币钱包外，市民还可通过中国工商银行、中国农业银行、中国银行、建设银行等所有数字人民币运营机构开立的钱包进行支付。

此外，交通银行上海市分行同步推出“体验数字人民币，乐享交通满减月”活动。即日起至11月30日，用户在上海地区使用“数字人民币App乘车码”乘坐公共交通线路，默认支付方式选择交通银行数字人民币钱包支付的，结算金额超过3元（含）有机会享受“随机立减”优惠，最低立减0.5元，最高立减2元。活动期间，同一用户每天最多享受随机立减优惠1次。每天限定立减总额1万元，先到先得，额满即止。

此次在进博会开幕前完成的数字人民币App“乘车码”服务升级，一方面可为参展的国际友人提供更加便捷、安全的交通出行支付体验，同时也扩展数字人民币在重要民生领域的应用，充分展现数字人民币的公共性和普惠性，并加快数字人民币融入人民生活，稳步推动数字人民币多元化应用。

体彩公报

超级大乐透第24128期公告

中奖号码：
03+07+10+29+31 01+03

排列3第24295期公告

中奖号码：5 5 2

直选每注奖金1040元
组选3每注奖金346元
组选6每注奖金173元

排列5第24295期公告

中奖号码：5 5 2 5 2

每注奖金10000元

一等奖 2 10000000元
二等奖（追加）1 8000000元
三等奖 75 214022元
二等奖（追加）21 171217元
三等奖 233 10000元
四等奖 523 3000元

一等奖基金积累数：
966301155.53元