

在华工作生活七年，白玉兰纪念奖获得者马诺柯眼里的上海创造了鼓舞人心又充满活力的动态环境

既是职业成长沃土，也是宜居生活之地



“这座城市对于外籍人士非常友好，能为新来者提供宝贵的人脉网络，更快融入生活；这里的医疗、教育服务完善，地铁公交系统发达，也是全球最安全的城市。”

讲述人：2023年上海市白玉兰纪念奖获得者、默克中国首席财务官兼首席行政官 马诺柯
整理：本报记者 徐鼎昇

马诺柯(Manuel Kauf)去年可谓双喜临门。7月，这位默克中国的首席财务官获得升迁，兼任公司首席行政官，以确保公司财务和战略目标的高效运营。在沪职业生涯风生水起的同时，他还喜获一项特殊成就——2023年上海市白玉兰纪念奖，他用“意义非凡”来形容这个奖项，指向自己的宝贵荣誉，也指向这座他热爱的城市。

作为一个国际化大都市，上海吸引着大量外籍人士在此安居乐业，他们为上海的经济社会发展带来巨大贡献，也让不同的文化、思想在此激荡交融，共同塑造城市的气质品格，成就今天的开放面貌。马诺柯始终认为，这座城市既是职业成长的理想沃土，也是城市生活的宜居之地，“上海创造了一个鼓舞人心又充满活力的动态环境”。

“金算盘”护航一笔笔投资加码上海

马诺柯算是默克的老员工了，他在这家跨国公司任职12年，其中7年在中国，而大半天时间又在上海工作生活。“我很高兴能来上海工作，因为这里是一个充满活力的全球商业中心，我被上海经济的快速发展及其作为国际金融中心的地位所吸引。”谈到来沪工作的初衷，他这样说。

上海，曾是默克90多年前进入中国的第一站，如今也是默克中国地区总部的所在地。作为首席财务官的他，犹如默克中国的“大管家”，财报上的一串串数字也见证着中国市场的飞速发展。他为这一切感到自豪，“中国已成长为默克全球第二大市场，生命科学、医药健康、电子科技三大业务并驾齐驱，也是集团关键的增长引擎。”

在专业上，马诺柯会优先考虑几项关键任务，制定支持默克中国整体业务目标的财务战略，包括优化预算流程、预测业绩、评估投资等。在他“金算盘”的护航下，一笔笔来自总部的投资加码这片热土。去年6月以来，默克在中国有至少7次大手笔的投资或本土合作项目：6月，投资约7000万欧元扩建南通生命科学中心；11月，总投资2900万欧元的中国生物安全检测实验中心二期项目在上海启用，也是默克在中国市场的首个生物安全检测实验设施；今年3月，位于上海的默克生命科学中国技术与培训合作中心完成扩建，也是迄今为止规模最大的合作中心……

“近年来，中国在营造一流营商环境方面取得显著进展，持续更新对外开放

政策、系统性减少外商投资负面清单，让跨国公司更容易进入和经营市场。”马诺柯表示，过去十年间，默克大幅增加对中国市场的投资，总投资额近60亿元。

还有一项重大的投资是进博会，最近，马诺柯和同事们就在为此而忙碌。他透露，第七届进博会首设新材料专区，作为首批参展商之一，默克将聚焦新质生产力，从高科技、高质量、高效能3个维度，全面展示默克推动新质生产力和中国高质量发展的成果，“我们还将于11月6日举办默克科技日活动，通过进博会平台与潜在合作伙伴、客户和行业领导者建立联系，促进合作和知识共享。”

“探索者”用脚丈量沪上风土人情

在上海全情投入工作，也尽情享受生活。来沪之后，马诺柯对这座城市有了更深理解。“我越来越欣赏上海，这里是一个传统文化与现代城市生活共存的地方。”他经常向远方的朋友介绍，这里就像一个文化大熔炉，提供各种不同的体验，包容不同的生活方式，海纳百川。

如今，马诺柯的家人都已搬到上海居住。他的中国妻子帮助他更深入地了解和拥抱本土文化，他的孩子在上海念书，同时学习汉语、英语和德语3种语言，丰富对中国文化的认知和国际视野的开拓。他发现，这座城市对于外籍人士非常友好，这里的外籍人士社区充满活力，还有很多量身定制的俱乐部和文体活动，能为新来者提供宝贵的人脉网络，更快融入生活；这里的医疗、教育服务完善，地铁公交系统发达，也是全球最安全的城市。

“最让我感触的是，这里是环球美食天堂，能找到来自世界各地的餐厅，而且很多餐厅提供英文菜单，甚至有小组服务，让人惊叹。”不过，他话锋一转，又提到了中国美食，饺子、生煎、火锅、烤鸭……都是他在上海爱上的新宠。

闲暇时间里，马诺柯也喜欢和家人一起用脚丈量上海，去上海野生动物园、上海天文馆、海昌海洋公园，或在浦东的滨江绿地、口袋公园散步小憩。就在最近，耀雪冰雪世界开业，马诺柯闻讯立刻去临港“打卡”，像极了喜欢赶时髦的上海人。

去年12月，包括马诺柯在内的50位杰出外籍人士获颁2023年上海市白玉兰纪念奖，这是上海市对外表彰系列奖项之一，旨在表彰和鼓励为上海经济建设、社会发展和对外交往作出突出贡献的外籍人士。马诺柯获奖后心情分外激动，立刻在领奖上向外分享了这一消息。“获得这座奖杯的意义非凡，我将结合我的专业知识和战略眼光，积极参与上海的经济发展规划，提供有力的建议，继续推动默克在中国的业务增长和投资计划。”



“生活在上海，你会感觉就站在全球各种潮流的最前沿，无论是体育，还是文化、设计、娱乐等等。这座城市的多元化和创造性，总能满足人们对品质生活的更多追求。”

讲述人：上海迪士尼度假区公共事务与传讯部副总裁 王凯
整理：本报记者 唐玮婕

在很多旁人看来，王凯(Murray King)是一名“老外”，可他总喜欢说自己是“上海人”：住在浦西的时候，他常常会在武康路Citywalk，约上三五好友一起喝咖啡、聊聊天；等搬到浦东，他又爱上了在城市里骑行，最长的一次来回足足100公里，就为探寻上海的海……

王凯工作的地方是上海的“快乐老家”——上海迪士尼度假区，如果你和他聊起乐园所在的浦东川沙新镇，他可以从沪剧东乡调、内史第一直说到“川沙女明星”玲娜贝儿，丝滑程度让人忍不住感叹，这个加拿大出生的“上海人”确实有点本地味儿。

上海有着像王凯一样千千万万的“老外”，他们从全球各地来上海打拼事业、成就梦想，享受都市生活的惬意、激情与活力，而他们的精彩故事也早已成了这座人民城市独一份魅力的重要组成部分。

机遇之城

说起对上海的最初记忆，王凯提到了两部影片，一部是中国导演张艺谋的《摇啊摇，摇到外婆桥》，另一部则是美国导演斯科皮尔伯格的《太阳帝国》，“尽管当时还没有来过上海，但电影里的一些片段让年轻的我对这座遥远的城市留下深刻印象，那一定是一座中西融合、包罗万象的大都会。”

从2001年算起，王凯在这座城市生活工作的时间已有23年，“看过迪士尼电影《疯狂动物城》的人或许会记得故事开头的情节，兔子朱迪怀揣梦想，决定只身一人从乡村到陌生的大城市打拼。而在23年前，我也做了这样一个大胆的决定：留在上海。”

当时，众多外资企业看中中国庞大的市场，纷纷赶来上海寻觅投资良机。王凯扮演起“桥梁”角色，帮助他们用更高的效率抓住机遇，投资中国、投资上海。

乘着中国改革开放的东风，王凯见证了上海的一路繁花，“那段时间，这座城市每天都在发生巨大变化，今天是一座跨越黄浦江的大桥建成通车，明天又是一栋摩天大楼打下第一根桩。五湖四海的人相聚在这里，找到各自的好机会。”

前一阵，沪产电视剧《繁花》热播的时候，王凯看了几集就感到特别兴奋，到处找人分享观后感，“发生在宝总身上的很多故事，其实是我们这代人共同的回忆。”

品质之城

最近这几年，王凯觉得上海更“成熟”了：不仅有高楼大厦鳞次栉比的繁华，也有教育、医疗等服务水平的持续提升，更有绿地、滨水水岸等带来的诗

和远方。热衷于户外运动的他，现在最乐意用“水陆两栖”的方式——骑自行车和划艇艇，进一步探索、感受这座他已经非常熟悉的城市，而且他还发现，身边“同道中人”越来越多。

“上海成了骑行爱好者的天堂，黄浦江沿线打通滨江骑行道，浦东、奉贤、金山等也都有各自的郊区骑行线路。”王凯说自己最长的一次骑行纪录有100公里，“从临港南汇嘴到奉贤海湾镇骑了一个来回，当时我就想要沿路看一看上海的海。”

在王凯工作所在的上海迪士尼度假区周边，上海申迪城市赛艇中心这个综合性水上运动中心是他一周要打卡训练3次的地方，伴着晨光，在川迪北河上划桨破浪，享受与自然的亲密接触。“这里的赛艇高手如云，”王凯连连感叹，自己的俱乐部里既有专业选手，也有和他一样的上班族，还有个12岁的孩子特别厉害，“划得可比我快多了。”

前不久，王凯发现自己的家门口也新开了一家赛艇俱乐部，这让他一到周末可以就近在康桥的河道上划桨运动，和正出门散步、钓鱼的邻居打个照面，也是别有韵味。

“生活在上海，你会感觉就站在全球各种潮流的最前沿，无论是体育，还是文化、设计、娱乐等等。这座城市的多元化和创造性，总能满足人们对品质生活的更多追求，”王凯告诉记者，自己最近很期待的城中热事，就是刚刚整体开放的世博文化公园，里面既能爬山，又能露营，好几座原先的世博场馆也变身成为新的文化场馆，他已经迫不及待想去打卡了。

快乐之城

一座城市的旅游地标，一定也是城市发展故事的最佳讲述者。

2009年，王凯作为顾问参与到上海迪士尼项目中，并在两年后成为上海迪士尼度假区的一员。说起曾经的川沙，王凯立马绘声绘色讲述了第一次到访时的情景：当时四周还是农田，村民老奶奶邀请他和同行的美国同事们一起喝茶聊天，大家无不对未来的乐园充满期待。

经过5年建设，上海迪士尼度假区在2016年6月16日盛大开幕，这是中国内地首座、全球第6座迪士尼度假区。8年后的今天，这座乐园以其“原汁原味迪士尼，别具一格中国风”的体验，向全球游客展示迪士尼故事和中国文化元素的完美融合，进一步助力上海成为一个世界著名旅游城市以及中国入境旅游第一站。

每个到访上海迪士尼的游客都会听到同样一句问候语：“祝你拥有神奇的一天”。在王凯眼里，这份神奇的快乐不仅仅来自乐园里的游乐设施，也来自每一名演职人员，以及每一名选择到访上海迪士尼的游客。

在上海迪士尼度假区联手中国

加拿大出生的上海迪士尼度假区公共事务与传讯部副总裁王凯喜欢说自己是『上海人』

宝总故事是共同回忆，见证上海一路繁花



马诺柯(右二)参加白玉兰纪念奖颁授仪式。

(受访者供图)



王凯热爱上海的生活。

(受访者供图)