

宝山区在转型升级、结构调整中锚定产业新方向，注入丰富文旅业态

国际邮轮滨江带焕新，「大吴淞」起航

旭日东升，吴淞口灯塔闪烁。等候许久的摄影爱好者用快门捕捉下“精彩一瞬”。这里成为更多人的“心向往之”。

曾经码头堆场林立的吴淞口，逐步褪去厚重硬核的重工业风格。以建设国际邮轮滨江带为契机，一艘艘国际邮轮载来海外游客，更柔和轻盈的宝山滨江，成为口碑相传的“上海第一瞥”。

邮轮经济，这是宝山区在转型升级、结构调整中锚定的产业新方向。但转型不易，由于周边配套基础设施缺乏特色化、吸引力，这里曾一度止步于“过路经济”。

9月底，宝山滨江全面焕新升级，不仅盘出600余间高品质客房，更注入多层次的丰富文旅业态，为邮轮文化增添了多样演绎，也助力打造市民游客近悦远来的上海国际邮轮旅游度假区。

延伸数公里的“上海最美休闲骑行长江岸线”建成开放。一边是江海交汇的壮阔之景，一边是即将启幕的长滩音乐厅，市民游客在迎风骑行中体悟“我住长江头，君住长江尾”的绵绵情谊。

偌大的港口，不仅是邮轮游客上下岸的交通枢纽。入夜后，其在灯光掩映下变身展演剧场。在水岸联动下，港口音乐会、无人机空中剧场、烟花秀轮番上演，为邮轮滨江带注入活力生机。

“邮轮经济产业链长、带动性强，对推动扩大内需、释放消费潜能、培育发展动能、促进国内国际双循环良性互动具有重要意义。”宝山区相关负责人透露，接下来将坚持优势集成、改革创新，为全国邮轮产业发展提供可复制、可推广的经验，培育邮轮经济发展新动能。

蝶变：老码头堆场化身亚洲最大邮轮母港

国际邮轮“钻石公主号”载着2000多名游客停靠邮轮码头。

十余年前，滚装船码头改建为吴淞口国际邮轮港。从那时起步，一个世界级的邮轮母港逐步在吴淞口起航。

彼时，位于长江口的外高桥港以及延伸进入东海的洋山港相继建成投用。上海港集装箱业务从江河时代迈入海洋时代。这一时期的吴淞口，在集装箱货运领域被迫在肩膊。

国际邮轮港的设想，为吴淞口打开了发展新局面。以邮轮港建设为契机，上海口岸率先将服务重点由货物转向旅客，经济增长有了新亮点。

如今回想，常有业界人士感慨吴淞口国际邮轮港推动并引领邮轮产业在中国发展的“黄金十年”。十年来，国际邮轮从无到有，邮轮数量、旅客规模连年攀升。

踩准市场发展节奏、抓住产业窗口期，吴淞口国际邮轮港成长迅速，屡破纪录。从国际游客单船入境中国旅游的最高人数到单日单船供船物资监管业务量，不断刷新的数字标记着“亚洲最大邮轮母港”的发展足迹。今年以来，其更接连创下多项“首次”。国产邮轮“爱达·魔都号”首航、硬件升级后首次“四船同靠”……具有国际邮轮特色、海上门户标识度的文旅新地标初具雏形。

懂门道的业界人士知晓，在全球邮轮市场打响名气，吴淞口国际邮轮港靠的不仅是“吨位”，更是“身位”。

2018年，当邮轮入境游客步入“千万+”时代后，母港邮轮市场进入迭代期，产品品质之争日趋激烈。想在市场竞争中赢得一席之地，光打价格战可不行。吴淞口国际邮轮港将视线对准了“一张船票”。彼时，大多邮轮公司采取包船销售模式，虽在一定程度上促进了产业快速发展，却也带来了低价竞争等问题。经交通运输部授权、上海市交通委牵头，吴淞口国际邮轮港在国内率先试点船票制，尝试突破原有政策障碍，维护邮轮运输各方合法权益，为邮轮市场提供了质量提升的样板。

当时的创新理念思路一直延续至今。随着宝山滨江全面焕新升级，吴淞口国际邮轮港正酝酿持续提升服务品质。宝山区滨江区委相关负责人透露，接下来其计划与伊敦康得思酒店、壹棠亲子度假服务公寓、途易邮轮酒店等宝山滨江沿线酒店达成合作。住店旅客未来有望在酒店内托运行李进关。由此，旅客在等候间隙能更从容地安排“微度假”行程。

看似增添的只是一项附加服务，背后涉及到邮轮港、酒店、海关、交通运输公司等各方协同、数据互通。在宝山区滨江区委相关负责人看来，这一“系统集成能力”正是未来吴淞口国际邮轮港在全球邮轮市场竞争中要倚仗的核心能力之一。

升级：“邮轮文化”串起“票根经济”

加速迈向“第二个黄金十年”，邮轮产业比拼高下的赛场悄然改变——从水上迁移至岸上。

早已尝鲜过邮轮的旅客对于服务品质有了更高期待。他们追求的不再只是“漂洋在海上”的体验，一站式吃逛游是否尽兴，更期待岸上游的体验不止于“买买买”。

9月底，上海邮轮文化旅游节拉开帷幕，玩起了时髦的“票根经济”。游客凭上海吴淞口国际邮轮港邮轮船票或F1H20摩托艇锦标赛上海大奖赛门票，可享宝山区15个景点专属优惠（最高免费）和45家酒店入住优惠。活动一直延续至今年年底。

长达近3个月的超长活动期，串联起的不只是景点、旅游线路，更指向深层次的邮轮文化。大家想探寻的是，作为媒介的邮轮如何重塑一个地区的形态与气质。

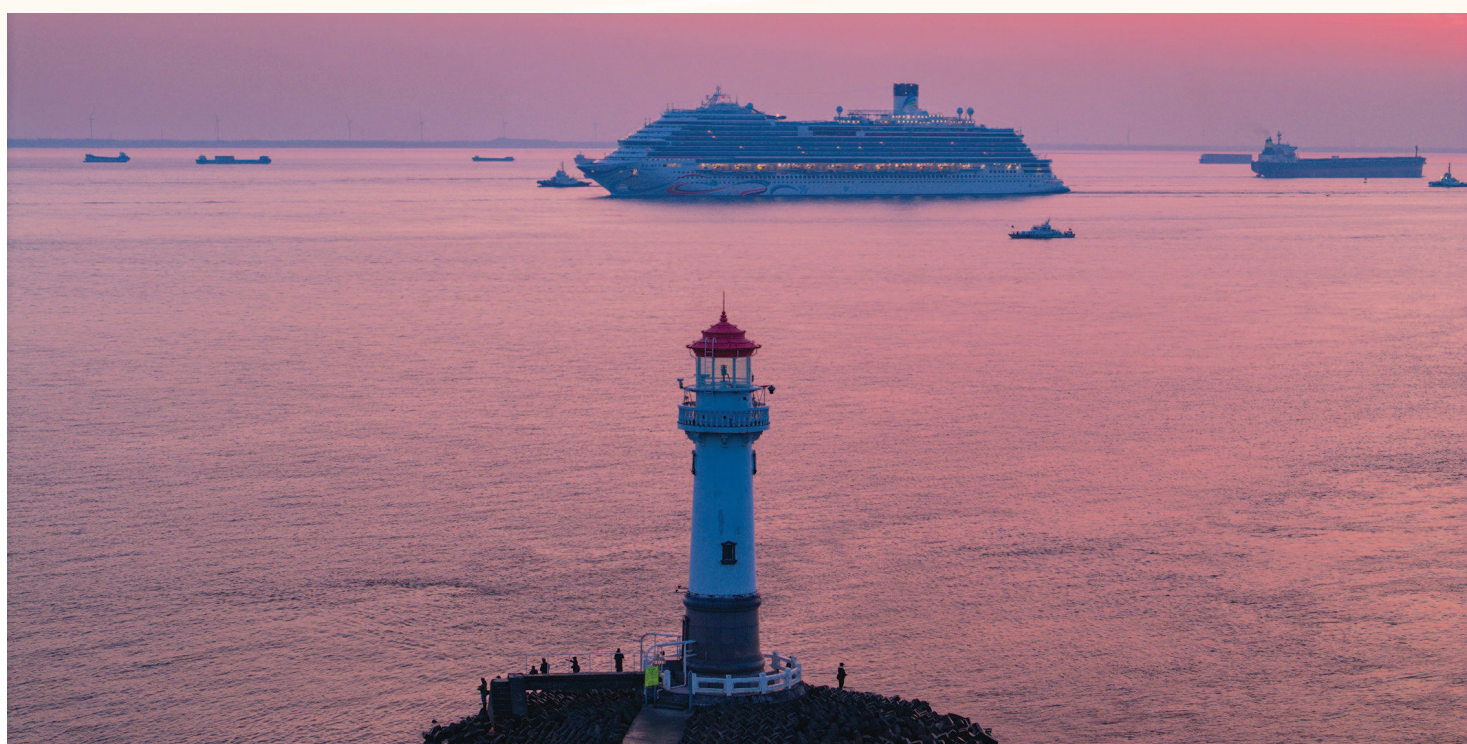
以往的宝山滨江，难有游人将其与时尚消费地标挂钩。即便邮轮船员们想下船消费，所能找到的大多是毗邻居民区的商业综合体，烟火气有余，记忆点欠缺。

9月底，上海首座邮轮主题滨江文旅商业综合体——“上海·海上世界”，正式投用。该项目相关负责人曹静解释，该综合体在招商环节注重特色化、差异化。比如，引进了蓝时潜水的15米室内潜水池，并摘下“上海最深室内潜水池”头衔，有望吸引长三角潜水爱好者前来体验。

有特色的体验项目，吸引的不只是垂类粉丝。在她看来，如今的文旅消费模式正逐步变化，消费者更追求情绪价值的满足。潜水看似小众，却能触发游客新奇有趣的文旅体验，解锁岸上游的别样精彩。

大型水上体育赛事的到来，也有望让更多游客打开邮轮游的多重视角。时隔20年，曾在黄浦江面举办的国际顶尖体育赛事将于今年国庆期间重返上海。2024年世界F1H20摩托艇锦标赛中国上海大奖赛将在宝山区吴淞口国际邮轮港举办，并向全球超过100个国家和地区进行电视转播。

趁着伊敦康得思酒店开业前，皇家加勒比集团高级副总裁、亚洲区主席刘福楠提前为今年11月即将举办的吴淞口论坛踏勘场地。在可容纳数百人的会议厅内，他这样感慨，“吴淞口国际邮轮港的岸上配套如今已不输于全球一流港口。”在他看来，邮轮产业仍潜藏不少消费需求。比如，邮轮船员在



吴淞口灯塔。

“一张船票”前往诗与远方

“烟水苍茫，天风浩荡；远远只见一条地平线弯弯地横陈着，其余便是帆影笛声，时一闻见而已。”百余年前，朱自清在吴淞教书时给好友俞平伯寄去明信片，并诗意描摹着吴淞口美景，末尾以“你若能来，皆大欢喜”的盛情邀请作结。

百余年后，“诗与远方”有了新的注解。以上海邮轮文化旅游节举办为契机，游客凭上海吴淞口国际邮轮港邮轮船票或F1H20摩托艇锦标赛上海大奖赛门票，可享宝山区15大景点专属优惠（最高免费）和45家酒店入住优惠。活动时间延续至今年年底。

1. 吴淞炮台湾国家湿地公园

吴淞炮台湾国家湿地公园位于宝山区塘后路206号，东濒长江，西倚炮台山，南迄塘后路，北至宝杨路，位于长江与黄浦江的交汇口。公园利用沿江形成的大片滩涂地和原有的长江滩

涂湿地，在钢渣堆上建成。同时，由湿地与陆地两部分组成，湿地面积达63.6公顷。该公园以其丰富的生态资源、独特的地理位置、深厚的文化底蕴，为市民游客提供了既能欣赏滨江自然美景，又能感受人文风情的游玩目的地。

2. 半岛1919文创园

半岛1919文创园，前身分别是建于1919年的大中华纱厂和1920年的华丰纱厂，2008年转型为创意园。园内保留着昔日的纺织机、传送轨道和钟楼等历史元素和老建筑，同时将独特的工业资源与科技、时尚、艺术、文化等相结合，被不少摄影爱好者列为优选打卡地。

3. 宝山国际民间艺术博览馆

宝山国际民间艺术博览馆是目前国内唯一一家以展示世界各国和各民族的民间艺术、民俗文化为主题的文化艺术类场馆，是集收藏

展示、互动交流、传承研究、服务社会等功能于一体的公益性公共文化设施。

4. 中国3D打印文化博物馆

中国3D打印文化博物馆是国内首家以增材制造(3D打印)和三维文化为主题的博物馆，建筑面积5000平方米。其前身是一处纺织厂仓库用地。博物馆在改造设计时保留了老建筑的送货大滑道，将历史与创新融合。

5. 上海陶瓷科技艺术馆

上海陶瓷科技艺术馆位于宝山区淞发路578号淞南公园，今年7月完成升级改造投入运营。新馆包含和合蝶变、陶醉中国、陶瓷72道工序立体实景等12个陶瓷展示区，同时增开了红色陶瓷艺术专馆，以及陶瓷微型实验室、文创商店、大师精品展示、青年艺术家展示、艺术科创发布厅等功能区。

靠岸的短暂数小时如何丰富体验。再如，大型国际邮轮会议的配套需求等。而吴淞口国际邮轮港新投用的诸多配套已将这些需求考虑在内，接下来有望激发更多邮轮产业增长新亮点。

联动：带动提升片区发展能级

开放，也是邮轮文化的鲜明标识之一。

因为有了吴淞口国际邮轮港，宝山滨江成为“对外开放的枢纽门户”。今年初，全市首个突破行政边界的重点地区专项规划——《大吴淞地区专项规划》对外公布。所谓中的一个“大”字点出宝山滨江新的历史定位——“既是上海的，更是世界的”。

今年，宝山高铁站将正式开工。与吴淞口国际邮轮港相呼应，大吴淞地区将同时拥有重大国际和区域交通设施，进一步凸显放大外向枢纽型功能。

“邮轮港与高铁站的行李运输能否打通？”有业界人士这样畅想。面对市场抛来的现实需求，宝山区滨江区委相关负责人回应，交通工具的集成联运是大势所趋，这也是开放联动后带来的精细化服务提升。

近期，宝山区滨江区委正酝酿开通一条上海国际邮轮旅游度假区旅游专线，往返于邮轮港与虹桥枢纽，更好地承接服务好长三角客群。特别是，这条旅游专线并非由行政力量推动，而是民营企业敏锐地嗅到了邮轮产业链的发展需求，自掏腰包投入建设。“在邮轮文旅消费场景的不断延拓中，经营主体慢慢找准自身的切入点、增长点。”曹静这样理解。

开放联动的理念，也生动鲜活地体现于宝山滨江岸线的开发治理中。

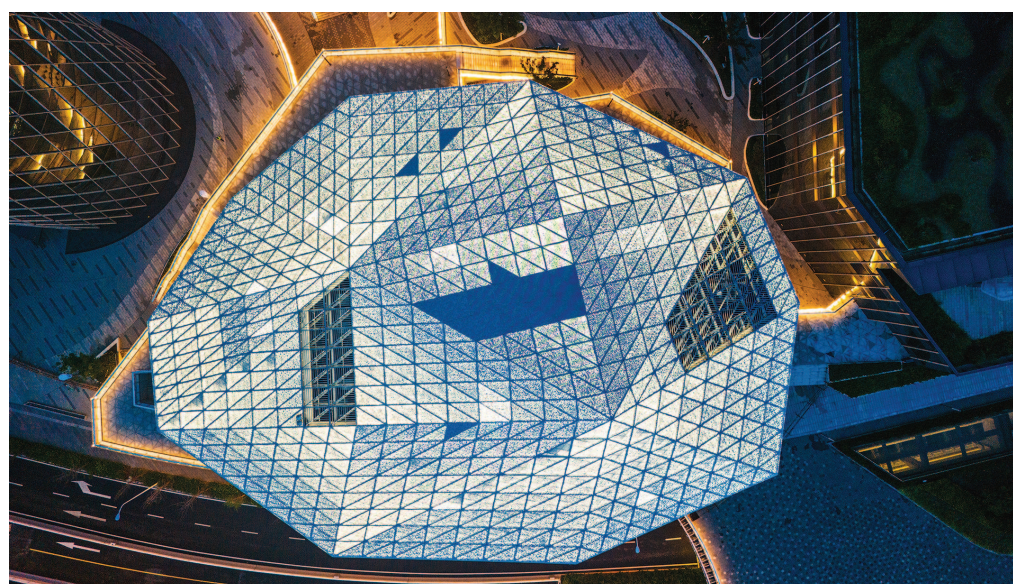
“上海最美休闲骑行长江滨江岸线”尚未建成时，便在骑行圈中出了名。一侧是江海交汇，另一侧是摩登都市，独特丰富的骑行体验让不少爱好者跃跃欲试。但对城市管理者来说，长达近6公里的滨江岸线，配套设施的建设运维都是难题。

这就需要充分发挥“政府+市场”共治共享的力量。毗邻滨江岸线的一处无动力乐园就是鲜活案例。其由周边企业自发投资建设，并向普通市民免费开放。企业不仅自建配套设施，还需在运维管理方面投入大量人力物力。

这桩看似赔本的生意，为何企业愿做？宝山区滨江区委相关负责人解释，滨江岸线焕新升级中引入片区概念，即不严格按照港区界限划分管理职责，通过“政府+市场”共建共治模式，让各方各司其职、高效运行。对于企业来说，他们所计算的并非是无动力乐园等单一项目能否盈利，而是算大账、算长远账。通过配套设施的衔接联通，大量客流有望从滨江岸线引向腹地，带动提升整个片区的发展能级。



首艘国产大型邮轮“爱达·魔都号”从今年1月1日起在吴淞口国际邮轮港开启商业首航。



即将启幕的上海长滩音乐厅，与吴淞口国际邮轮港遥相呼应。



邮轮游客体验传统面塑技艺。

(均受访者供图)