

# 基层治理遇难题，锦囊或在“朋友圈”

## 2024年“美好社区 先锋行动”启动

■本报记者 苏展

闵行区七宝古镇有间“铺子”，不卖货却让周边老百姓成了常客。这还不够，随着新需求不断提出，“铺子”更新升级，“新掌柜”与片区其他铺子主理人以及外卖小哥成了朋友，名气越发响亮。

“铺子”是古镇中一个党群服务站。街区党支部成立，“小个专”党员归队，依托于“铺子”，治理方与百姓之间的信息渠道更畅通。

日前，2024年“美好社区 先锋行动”启动仪式暨2023年项目总结交流会在上海音乐学院举办。分享者的探索各有千秋，指向的是亟待破题的文章：如何进一步从组织体系全覆盖、功能作用全覆盖、资源支撑全覆盖，推动上海基层党建的能级整体跃升？全市层面，去年“美好社区 先锋行动”市级项目增至175个。今年，项目涵盖“强化党群服务阵地对党的组织体系全覆盖支撑”“人才公寓、保障性租赁住房等新型居住社区党建”等基层治理新任务、新热点、新挑战。同时，巩固延续“部门下沉、智库蹲点、专家指导、各方协同”的机制做法。

### 年轻人更爱“组搭子”

七宝镇党委委员、吴宝片区治理委员会主

任李蓉有3个“没想到”：一家商铺在古镇经营5年多，店主却仍然是“口袋党员”；片区定期召开沟通会，但还是有很多没被满足的需求；尽管片区常发布活动公告，很多经营主体依旧不知情况。

相似的烦恼，黄浦区耀江花园第二居民区筹备组负责人汪嘉梁也有。曾经，他所服务的老城厢爷叔阿姨，三句话不离“柴米油盐酱醋茶”。但到了新型居住社区，传统的工作方法不灵了。他曾想在家门口办一次有关上海历史的讲座，连续招募7天，无人应答。一聊才恍然，年轻人要的是一场City Walk(城市漫步)，而不是坐下来“上课”。

“基层治理过程中，很多问题源自于治理方和群众之间的信息不对称。”现场华东理工大学社会与公共管理学院教授唐有财支招，基层干部不能靠一厢情愿，要通过“田野调查”摸准需求。其次，需要意识到有时候百姓的抱怨，背后真正原因是他们想参与，只是苦于没有渠道。这就要求基层干部主动推一把，实现“破圈”。在此基础上，推动多元主体围绕区域公共议题进行讨论则会变得更加顺利。

怎么摸需求也是一门技术活。平日里，华润有巢新时代城市建设者管理者之家党支部第一书记李建军不怎么锻炼，为了跟社区年轻人打成一片，自掏腰包买运动装

备。于是在社区微信群，跑团、骑行团的年轻人一招呼，他赶紧跟上。

新泾镇党委副书记、虹桥人才公寓党支部书记范朱凤在走访中碰到一名高校青年教师，想着发动他为社区做些什么。对方说“要去一上班味”。那就聊美食！聊着聊着，信任感就聊出来了。如今，这名青年教师在小区里组了一个“美食搭子”交流群。

“过去是熟人社区，面对面交流。现在是网络社区，年轻人流行‘组搭子’。有专家这样理解，这就需要基层干部沉下去，观察社区的真问题以及问题的底层逻辑，发掘能人达人成立社群，激发参与基层治理的兴趣。

### 了不起的朋友圈

排摸出需求后，能否实实在在地“落地”？

崇明区东平镇与江苏省启隆镇隆社区相接，兴隆社区居民80%以上是上海人。社区百姓日常在东平镇买菜就医，在启隆镇休闲度假。不过，连接两个乡镇的要道中有一段路坑坑洼洼，很难走。若是绕行就要多花半小时。但是道路分属于不同行政区，中间还有一段属于企业的生产性道路。能不能修，什么时候修，谁来修都是难题。

东平镇党委委员张皓晒出微信朋友圈。

# 昨天是我国肝胆外科之父吴孟超院士诞辰102周年纪念日，医院首次公开其生前办公室

## 他办公室的灯不亮了，却点亮后辈心中的灯

■本报记者 李晨琰

昨天是中国科学院院士、我国肝胆外科之父吴孟超诞辰102周年纪念日，由其一手创办的海军军医大学第三附属医院(上海东方肝胆外科医院)首次公开了其生前的办公室：办公桌上的日历定格在了2021年5月22日，这一天，吴孟超永远离开了我们。桌边的衣架上，还挂着他生前所穿的白大褂，衣襟上别着一枚党徽，党徽正下方夹着一个胸牌：“东方肝胆外科医院.0001号，吴孟超 | 主任医师、教授、院长。”

一切，似乎从未改变。“吴老去世后，我没再踏进这里，怕睹物思人。”回忆起吴孟超，上海东方肝胆外科医院检验科主任文文的眼眶有些泛红，“我认识吴老时，他已经90多岁了，仍坚持在一线工作，不是在手术室，就是在办公室。我常在这张办公桌旁向他汇报工作。”

自2000年7月开始，吴孟超在这间办公室里度过了19个春秋。办公桌玻璃板下，压着他随手写下的小纸条，抽屉里放着很多写满字的小本子，书柜里还放着他来不及回复的患者来信……以医院为家，将患者当作亲人，直到97岁时，吴孟超依旧奋战在无影灯下。2019年3月15日，他完成了人生中最后一台手术。

办公室的写字台上，数本年代久远的影集引起了记者的注意。“肝脏血供十分丰富，



吴孟超生前办公室。

曹希摄

为了将肝脏的血流情况搞清楚，吴老做了很多模型，然后将它们拍下来。”文文告诉记者，这一帧帧拍摄于20世纪六七十年代的黑白老照片，记录了我国早期医疗工作者珍贵的影像。彼时，中国肝胆外科处于“三无”状况，

即无教科书、无肝脏解剖理论、无成功的肝癌切除手术先例。从解剖肝脏、制作标本开始，吴孟超在异常艰苦的条件下开启了中国人向肝胆外科进军步伐。在他的带领下，我国肝癌手术成功率从不到50%提高到90%以

上。他不断突破肝胆外科禁区，将1.6万多名患者驮过生命之河，创造了一个个医学史上的奇迹。

如今，中国肝胆外科的中坚力量中，八成都是吴孟超的学生。在他办公室显眼的地方，一块亚克力板上赫然写着六字箴言：会说、会写、会做。

“吴老要求我们不仅临床上要做好，科研上更要会说、会写，要敢于挑战医学难题，要勇于创新实践。”文文说，吴孟超很看重优秀的青年人才，希望年轻人得到最好的培养，在临床及科研上做出有标志性的成果。

到了晚年，建设上海东方肝胆外科医院安亭新院、成立国家肝癌科学中心，成了吴孟超最大的心愿。他的办公桌上还放着《嘉定新城05A-01A、06A-01A项目概念讨论稿》。“当时医院的效果图出来时，吴老很兴奋地与我们一起分享。”文文也参与了其中一部分工作，他回忆，彼时，家住杨浦的吴孟超不顾自己年事已高，一遍遍赶往安亭，到工地监督施工进度，车上甚至长期备着一顶他专用的安全帽。如今，国家肝癌科学中心已形成由院士领衔、实力强劲的人才梯队，近年承担国家及军队、省部级科研课题数十项，成为亚洲最大的肝癌研究和防治基地。

“我们不会忘记吴老的谆谆教诲。”正如吴孟超的后学们所言，“以前吴老办公室的灯经常亮到深夜，如今他办公室的灯不亮了，却点亮了我们每个人心中的灯。”

## 全国首个全域全场景数字游民生活示范区落地金山

# 告别每天打卡，都市青年沪郊“另类上班”

社区，“决定做数字游民后，我看过其他数字村的招募，一直都没有去，水库村很符合我对游民村的预想。”在上海这座国际大都市，有一个推窗见绿的“工位”，她认为，水库村的数字村民国际村，既满足数字化办公的要求，也符合他们追寻自由的生活态度。

漕泾镇不仅联合中国电信加强5G基础设施建设，实现村内网络全覆盖，还提供充满绿意与创意的工位，如长堰路的林下工位、草坪上的飞屋工位、尚品书苑的荷塘工位、水库中心的漂流船工位等。一位数字游民在个人平台如是描述：“在这里，你可以泛一叶扁舟，在百亩水域中悠然漂流；觅一份清幽，被一池碧水与荷花莲叶温柔环抱……”

“数字游民并不是无业游民，我们都有固定的工作，只是扩大了办公场景。”数字游民黄莹莹表示。在她看来，他们是将工作从线下搬到线上，而把社交从线上搬到线下。她自己会去体验全国各地的数字游民社区，给自己充电、休养和梳理的时间。在数字游民社区中，大家可以遇见各种行业背景的小伙伴，通过近距离交流对话，高效且低成本地了解彼此真实的工作和生活状态。

王咏梅表示，建设数字游民国际村的初衷是希望吸引更多富有创造力和想象力的青年，将他们汇聚起来，给上海乡村带来更多青春活力，同时，漕泾镇也能为数字游民提供更多工作体验。数字游民们在国际村完成自己本职

工作之外，还可体验丰富的社区活动，如：深入社区为老服务中心与老人、工作人员交流，让老年人感受到“老有所用”的价值意义。

据悉，漕泾镇将持续打造完善空间设施，满足数字游民对于体育、文化娱乐等方面的需求，策划并举办相关活动，深化社区凝聚力，持续建立和巩固数字游民国际村的品牌形象。

“金山区的乡村振兴之路，需要数字游民新力量、新群体的参与，通过双向奔赴擦出全新火花，推动更多新技术、新业态、新模式落地发展，以新质生产力助力乡村全面振兴。”金山区发展改革委主任陈干新表示，将持续营造干事创业的好环境，助力打响数字游民品牌，吸引更多国内外优秀青年来乡村、留乡村。

## 嘉闵线金园五路一站一阶段完成

本报讯(记者张晓鸣)记者昨天从上海申铁投资有限公司获悉，由其负责投资建设、隧道股份市政集团承建的上海市域铁路嘉闵线11标金园五路一站建设新进展。5区主体结构顺利封顶，2区基坑正式开挖，标志车站站一阶段主体结构全部完成，进入二阶段基坑开挖施工。

金园五路一站邻近轨道交通14号线乐秀路站，设3个出入口及2组风亭。在二阶段基坑施工阶段，项目团队将进一步加强现场管理，优化施工部署，安全、高效、有序推进项目高质量建设。

(上接第一版)就在《阿波罗尼亚》进行筹备的2019年，上海首推《上海市演艺新空间运营标准》：满足演出场次每年不低于50场等指标，便可将写字楼、商场、园区的非标准剧场转换为演艺新空间。受政策推动，上海亚华湖剧院经营发展股份有限公司总经理阮家推出“星空间”，计划开出100个环境式小剧场——几年过去，如今“星空间”已发展成为上海演艺新空间的头部品牌，距离实现目标越来越近了。

2020年，包括《阿波罗尼亚》在内，“星空间”仅在亚洲大厦内拥有2个场馆。而在政府引导支持下，如今“星空间”在亚洲大厦开到了人民广场周边的大世界、第一百货商业中心和世贸广场，目前已拥有市级授牌和区级备案的小剧场场馆50余个。“星空间”从规模和选址上都有别于大剧场，目前容纳了音乐剧、话剧、舞剧等各类演出，创造出商旅文体融合的消费新场景。“演艺新空间的兴起，特别是大量极具特色的环境

## 小小新空间火出演艺产业“上海样本”

式驻场演出吸引观众反复观看，强烈的活跃度大大增加了演艺大世界品牌黏性，带动了演出票房，促进了周边文旅消费的增长，也提供了更多的就业岗位。”黄浦区文化和旅游局局长许艳卿告诉记者。

小剧场火了，随之而来的是演出数量多、剧目更新快，如何保证演出供给的健康有序发展？对此，演艺大世界在进一步推动文艺体制改革中先行先试，努力提供优质文化供给提供保障。在全国首创驻场新剧目演出联排审核服务，将优质政务服务贯穿驻场演出全过程——针对新排驻场音乐剧、话剧和现代舞表演，现场审看新剧目联排，在正式演出前把好声音、服装、道具、场景、灯光关，第一时间发现剧目创作中存在的问题，督促主办方在正式演出前完成修改；积极指导企业完成演出内容变更申报。

多热门剧目如音乐剧《呼喊Help》、音乐剧《银河铁道之夜》、话剧《大象之歌》、话剧《醉之前——多巴胺》和悬疑剧《窒息》等，由联排审核后推出，活跃在申城大小舞台。“演出创作的周期有一定特殊性，尤其是原创剧目在首演前还会有不断调整和修改的情况，这样的审核服务十分贴心，在尽量不限制和影响剧目演出销售周期的前提下，实现了动态平衡。”小剧场话剧出品方、很难满意戏剧工作室主理人满顶对这项政策服务表示满意。

记者在采访中了解到，除了驻场新剧目演出联排审核服务，演艺大世界首创的“剧本库”审核模式也颇受业界好评；接下来将进一步完善信用评价制度建设，持续优化服务模式，对信用良好的文化旅游企业，以“减材料、优流程”实现“提速度、高效办”……随着改革不断深化，服务效能持续提高，申城舞台将会开启更多文旅新场景、艺术新空间。

■本报记者 王宛芝

昨天，在浦东新区红日璞华养老院，举行了一场特殊的“我为发展银发经济献一计”，这也是“人民城市幸福有我”专项征集专场。

台下，外向的90岁老人周珍芳尤其爱参加养老院各式各样的活动，和其他老人唠唠，“孩子也已年长，这里各方面都有保障，生活更充实些”。

“9073”是上海养老呈现的格局——约90%的老人家居家养老，7%左右依托社区支持养老，还有3%由机构养老。本次征集活动的主题正是“9073”养老格局下的银发经济。

活动自上月启动以来，已收到来自市民、专家、企事业单位、社会组织的意见建议265条。内容不止于基本的生活、医疗保障，更覆盖老年服务、文化生活、心理慰藉、健康管理、适老化改造等十余种类别。

### 养老向享老转变

“如何让人到老年时，仍旧体面而有尊严？”这是纪录片《前浪》总导演范士广现场抛出的问题。

2020年，公安部取消申请小型汽车驾驶证70周岁的年龄上限。纪录片中，范士广用镜头记录下一名耄耋老人的驾考之路。因为老伴的腿脚逐渐不便，95岁的徐爷爷决定考驾照，亲自驾车带老伴游历世界。

鲜活的故事打破人们对老年群体的刻板印象，折射的是当下老人的自由向往，有多元化需求，需要高质量供给。“今年，或成为银发经济发展元年，养老逐渐向享老转变。”金之福养老集团董事长徐兵从事养老行业20余年，明显感觉到解决好老人的“吃”和“住”不够用了。“过去，我们说养老更多的是‘养’，就是为老人解决基本的日常生活所需，并照护失能失智的高龄老人。”他说，随着养老服务需求层次的丰富，“到2050年，中国老年人口消费潜力将达到61.26万亿元，占国内生产总值的12.2%”。

譬如一些康养社区，正打造集医、护、养、康、旅、居等多功能于一体的养老服务综合体，加入小桥流水、成荫绿树、亭台楼阁等生态元素。

对此，他提出：不同于其他产业，银发经济除了具有市场性、盈利性，还具有较强的公益性、福利性，需要有效市场和有为政府的双向发力。“营造有利于银发经济发展的政策环境，让社会企业在获得利润的同时，也让利回馈老年事业，创造更多市场化的社会效益。”

### 服务消解“手伸不进屏幕的无力感”

00后罗梦欣在上海求学，与远在外婆的外婆相隔千里。尽管她在外婆的住所安装了摄像头，但依然有“手伸不进屏幕”的无力感。前段时间外婆因为意外摔伤了。罗梦欣由此想到：科技能不能代替我们成为老人另一个“帮手”？

昨天在现场，银发经济研究专家、上海财经大学经济研究所所长沈志义教授说，其实这类应用在上海已经非常成熟。市民政局在2020年就发文要求“通过‘一键通’等方式为老年人提供紧急救助、主动关爱以及各种生活服务”。他认为，当下尽管技术和设备已经较为完备，但在如何更好“守护老人”“陪伴就医”等方面还需要进一步发力。

沈志义提及，很多老人是被“小问题”困扰的。如出门怎么坐车？手机的手写功能怎么卡顿了？流量没有买怎么用了这么多钱？空调怎么从除湿换到制冷？这些年轻人看起来很简单的问题，但老人就会存在困扰。

“服务”指向的是人。而养老服务人才紧缺是养老行业的瓶颈问题，制约着养老事业和养老产业高质量发展。徐兵建议：细化养老职业的分类，加强护理人员队伍专业培育与合理规划。将基础照护按生活照料、生理照料以及医疗照料具体细分，视不同照料需求，培育具有专业技能的护理人员队伍，不单单从文化考核上定标准。”他所说，可以考虑合理的薪酬标准和各种激励措施，推动更多劳动力加入养老服务行业中。

下一阶段，市民政局将把本次人民城市专项征集中涌现出的“金点子”，梳理转化为解决民生需求的“金钥匙”，并协调相关部门推动形成落地见效的“金果子”。

## 共创两岸同胞绵长福祉 上海市台湾同胞第十一次代表会议举行

本报讯(记者占悦)上海市台湾同胞第十一次代表会议昨天在上海展览中心友谊会堂举行。中华全国台湾同胞联谊会会长郑建闽，市委常委、统战部副部长陈通出席开幕式并讲话。

郑建闽对上海市台联五年来的工作给予充分肯定。他指出，台联是党领导的群团组织，台联工作是党的群众工作和对台工作的重要组成部分，希望上海市台联不负重托，不辱使命，在新时代新征程作出新贡献。对于今后工作，郑建闽提出，要坚持坚持和加强党的领导，确保台联工作沿着正确方向前进；要深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，切实用党的科学理论武装头脑；要认真履职尽责，坚决贯彻落实党中央对台工作决策部署；要着力加强自身建设，推动台联工作高质量发展。

陈通表示，五年来，上海市台湾同胞联谊会认真贯彻落实党中央对台工作决策部署，团结凝聚广大台胞，不断拓展对台交流，促进两岸融合发展，开展了大量富有成效的工作，做出了积极贡献。党的二十届三中全会明确了进一步在全面建设社会主义现代化国家新征程上推进两岸关系发展和祖国统一大业的目标任务，市台联要紧紧团结广大台湾同胞，强化思想引领，广泛凝聚政治共识，服务中心大局，共创两岸同胞绵长福祉，不断加强自身建设，为国家和上海的发展，为实现祖国完全统一和中华民族伟大复兴继续努力奋斗。

定居本市的近200名台湾同胞代表汇聚一堂，共同学习领会党的二十届三中全会文件精神，听取并审议市台联理事会五年工作报告，修订市台联章程并选举产生64人组成的新一届市台联理事会。在同日举行的市台联十一届理事会一次会议上，卢丽安继续当选市台联会长。

市委常委、副市长华源，市人大常委会副主任陈靖，市政协副主席肖贵玉出席。

体彩公报		超级大乐透第24101期公告	
中彩号码：		16+19+22+27+35	06+10
排列3第24234期公告	一等奖 0	二等奖 0	0元
中彩号码：2 7 5	一等奖(追加) 0	二等奖 63	240725元
直选每注奖金1040元	二等奖(追加) 18	三等奖 121	10000元
组选3每注奖金346元	三等奖 121	四等奖 725	3000元
组选6每注奖金173元	四等奖 725	一等奖基金积累数：	
排列5第24234期公告	中彩号码：2 7 5 9 3	一等奖基金积累数：	960205928.05元
中彩号码：2 7 5 9 3	每注奖金10000元		