

奥组委主席埃斯坦盖在开幕之际袒露心迹——

奥林匹克将永远改变我和巴黎

■本报记者 吴雨伦

“当下我有一种难以言喻的奇妙感觉。”巴黎奥运会拉开帷幕，巴黎奥组委主席托尼·埃斯坦盖感慨万千，他说自己在此刻回忆起自己生命中与奥运会、与体育相关联的种种时刻。这位46岁的前皮划艇著名选手，在上任之初也遭遇过外界的质疑，正如巴黎奥运会一样。最终，埃斯坦盖与巴黎终于在全世界面前绽放出光芒。

作为法国史上最伟大的奥林匹克选手之一，埃斯坦盖从一艘承载着梦想的皮划艇出发，逐步成长为巴黎奥运会的掌舵人，站在全球体育舞台的聚光灯下。回首来时路，埃斯坦盖感慨道：“我来自法国西南部的一个小镇。我所从事的是一项非常小众的运动。这一路走来非常不易，但我还是走到这里，引领全球目光共同见证巴黎奥运会的开幕。”

辉煌体育生涯，专业学术背景

出生于法国西南部比利牛斯山脉环抱的小镇波城，父亲与哥哥均是知名皮划艇运动员，埃斯坦盖家族的血脉中流淌着对体育的热爱与追求。1992年，14岁的他作为观众在巴塞罗那奥运会初次领略奥林匹克的光芒，那一刻埃斯坦盖许下的心愿：“有朝一日，我要以运动员的身份来到奥运赛场。”儿时梦想的种子最终绽放——他在悉尼、雅典和伦敦奥运会上获得皮划艇激流回旋男子个人金牌，是法国唯一一位在三届奥运会荣获金牌的选手。

辉煌的运动生涯是埃斯坦盖当选巴黎奥组委主席的关键。2015年，巴黎奥组委首席执行官艾蒂安·托布瓦宣布任命埃斯坦盖为该组织联合主席时表示：“没有比体育界人士更适合与体育界人士对话，运动员才是这次申奥的核心。”在申奥成功后，他继续领导巴黎奥组委的工作。

埃斯坦盖深知，踏入体育管理层不仅要有出色的运动成绩作为基石，还需专业的学术背景作为支撑。他在图卢兹大学获得体育科学学士学位后，2004年雅典奥运会后选择世界顶级商学院——埃塞克高等商学院的体育、管理和企业战略专业继续深造。他在接受母校采访时表示：“在那个阶段，我意识到若想真正在体育行业发光发热，仅依靠运动成绩远远不够。选修能够深入体育世界核心，又广泛触及涵盖从竞技到健康、教育、赛事和商业等体育方方面面的课程尤为重要。”

在伦敦奥运会圆满谢幕后，埃斯坦盖成为首位当选国际奥委会运动员委员会委员的法国运动员。在国际皮划艇协会和世界反兴奋剂机构活跃多年后，他最终被增选入法国国家奥委会。正是在那里，他深刻体会到“体育，远不止于竞技本身”，围绕体育这一核心，交织着错综复杂的政治、经济与外交。他坦言：“这一过程是一条荆棘密布的学习之路，也让我对体育的多元价值与深远影响有了更全面深刻的理解。”

进入组委会才能理解奥运会的规模

2015年联合领导巴黎申奥委，2017年帮助巴黎赢得奥运会主办权，如今奥运会拉开了大幕，这七年筹备令埃斯坦盖感慨万千：“我完全进入了另一个世界。刚开始时，我们的团队只有50人，如今有4000人，这真是巨大的变化。”

10500名选手、329个比赛小项、4500名工作人员、40000名志愿者、1000万名现场观众，以及40亿电视观众……规模之庞大，细节之繁杂，远远超出埃斯坦盖的预计：“在真正参与组委会工作前，你很难想象奥运会的规模。曾经我以为，如果以前所有国家都成功举办了奥运会，法国自然一定会找到解决方案。但当知道整个奥运会期间要提供1300万份餐食时，连我们国家最大的食品公司也说：‘哇！我们从来没有做过那么多。’”

东京奥运会结束后，倪夏莲说自己过了两年平静清闲的日子。从2023年7月开始，她再次回归向奥运会参赛资格冲击的快节奏、高强度生活中。在去年7月底举行的WTT捷克赛中，倪夏莲先后战胜三位中国选手夺得冠军，出色成绩让她有足够的信心展开长达一整年的挑战。“想要拥有足够好的竞技状态，累是肯定会累一点，但我有心理准备，对自己的身体承载能力也有清晰的认识。”倪夏莲告诉本报记者，近一年

来她每天都会安排两小时技术训练和一小时体能训练，“毕竟是参加奥运会，需要拼一下，把各方面的身体机能调整好。这个强度对我来说还行，能够坚持。如果身体承受不了，我肯定会立即停下来。”

在外界看来，61岁的倪夏莲早已进入职业生涯的暮年，能“站上赛场就是胜利”，但倪夏莲内心其实有明确的目标。“我的确没有为自己设置成绩目标，但这并不意味着我没有追求。虽然已经61岁了，但我觉得自己依然有提高的空间，而且我非常清楚自己能提高的点在哪里。”倪夏莲告诉记者，身体机能的老化不会阻碍她继续钻研提升技术能力，“大家现在都叫我这个‘怪球手’是沾了打法（直拍长胶）的光，但我想说的是，如果这种打法这么有效，为什么其他人不用呢？从小学开始，老师和教练就传授给我这种打法，我已经磨炼了整整五十多年。有多少乒乓球球员能够磨炼一种打法如此长的时

间的荣光。”

对于将巴黎奥运会开幕式舞台“搬”到塞纳河上，巴赫坦言并不容易。这位国际奥委会“掌门人”回忆说，故事始于2018年在布宜诺斯艾利斯举行的夏季青奥会。当时，阿根廷人在城市街道成功举办开幕式，约40万人参与了那场盛大的狂欢。这一创新举措，因符合国际奥委会“更城市”“更开放”的理念而得到高度赞赏，将开幕式从封闭的体育场转移到开放的城市空间，成为国际奥委会力推的理念。

“我告诉托尼·埃斯坦盖，在这里，你有了榜样，你应该为巴黎考虑这个问题，也将开幕式放在城市举

行的。”面对巴赫直截了当提出的建议，埃斯坦盖领衔的巴黎奥组委并未在第一时间“买账”。巴赫说：“一开始，托尼和他的团队以及相关部门都有点不情愿，所以我们之间关于此事的商谈，持续了长达一年半时间。”

漫长的“拉锯”，终得圆满结局。一年半后的一天，埃斯坦盖对巴赫说：“我有一个好消息和一个坏消息要告诉你，你要听哪个？”巴赫清楚地记得，当时他选了先听好消息，“托尼告诉我，好消息是开幕式会在城市中心举行，而不是在体育场。听到了这里，我已经觉得不会再有坏消息了。随后他告诉我，坏消息是不能在我曾经提出过设想的香榭丽舍大街，

而要在塞纳河。”

正是这个所谓的“坏消息”，敲定了奥运会开幕式与塞纳河缘分，并通过各方过去几年来的努力，从一纸大胆创意兑现为了全球瞩目的体育文化盛宴。“当他说出这个创意时，我立刻就爱上了这个主意，这是个绝妙的主意！比我以前的设想好多了！”巴赫感叹，这段看上去有些波折的过程，让他对巴黎奥运会有了更多期待。至于选择水域作为开幕式场地，是否与埃斯坦盖本人曾是皮划艇运动员的背景有关，巴赫笑着回应道：“这还真不确定，但如果这是原因，那就更美妙了！”

（本报巴黎7月26日专电）

正如运动员经常在赛场上遭遇难以预料的变数，“在体育运动中，没有什么事情会完全按照设想展开。未知的对手、变幻莫测的天气，都是必须直面的挑战”。赛事的走向同样不会一帆风顺，在奥运会筹备工作中，埃斯坦盖遇到前所未有的挑战与变数。疫情带来的不确定性及汹涌而至的通货膨胀迫使团队做出艰难抉择。埃斯坦盖表示：“当你谈论40亿欧元预算时，15%的通胀率无疑是沉重的负担。”为此，他不得不削减场馆数量——体操与篮球从独立场馆移至同一屋檐下，射击项目则从

城内临时场地迁移至三小时车程外的沙托鲁国家射击中心。

“我期待着世界各地的朋友来到这里，巴黎是一座伟大的城市，法国是一个伟大的国家。我们等待开幕的这一天已经很久了！”不过开幕时刻，埃斯坦盖也心生感伤，“期待的同时，我也有些难过。因为开幕就意味着奥运会快要结束了。过去这几年，我们团队一起经历了一次伟大的旅程，这是我们的共同人生经历。我不知道未来会发生什么，我知道奥运会将永远改变我和巴黎。”



埃斯坦盖(右)开幕前与手持奥运火炬的法国柔道运动员克拉丽丝·阿格班尼奥在埃菲尔铁塔上。

图/视觉中国

塞纳河上办开幕式的设想从何而来？国际奥委会主席巴赫亲自揭秘——

“拉锯”一年半，有了这个绝妙的主意

■本报特派记者 谷苗

沿着流光溢彩的塞纳河，巴黎奥运会开幕式真正办成了一席流动的盛宴。如此浪漫又极具开创性的设想从何而来？国际奥委会主席巴赫在开幕式前亲自揭秘：“从起初的不情愿，到一年半后的惊喜，巴黎奥组委给了我们这个绝妙的主意。”

开幕式举办当天，巴黎奥运会圣火历经两个多月的传递，抵达进入主会场前的最后一站——奥运村。在该站传递活动中，巴赫作为压轴火炬手参与其中，与奥运村的“村民”们以及由多个国家和地区奥运冠军组成的“奥运传奇”队伍一起，分享传递圣

火的光荣。

辉煌的运动生涯能否为组织全球最大体育盛会的工作带来优势？埃斯坦盖认为，运动员的雄心壮志是他人无法比拟的，“作为一名运动员，如果你的目标只是进入前十名，你就不会得到好结果”。此外，埃斯坦盖通过自己的运动员经历学会将宏大的目标细化为一系列切实可行的阶段性任务，而不去过早关注最终成功，“我从未真正关注过奥运会的最后日期，最终的成功基于不同阶段取得的成绩。我每六个月会确保我们在接下去的几个月里专注于正确的方向和目标。”

正如运动员经常在赛场上遭遇难以预料的变数，“在体育运动中，没有什么事情会完全按照设想展开。未知的对手、变幻莫测的天气，都是必须直面的挑战”。赛事的走向同样不会一帆风顺，在奥运会筹备工作中，埃斯坦盖遇到前所未有的挑战与变数。疫情带来的不确定性及汹涌而至的通货膨胀迫使团队做出艰难抉择。埃斯坦盖表示：“当你谈论40亿欧元预算时，15%的通胀率无疑是沉重的负担。”为此，他不得不削减场馆数量——体操与篮球从独立场馆移至同一屋檐下，射击项目则从

城内临时场地迁移至三小时车程外的沙托鲁国家射击中心。

“我期待着世界各地的朋友来到这里，巴黎是一座伟大的城市，法国是一个伟大的国家。我们等待开幕的这一天已经很久了！”不过开幕时刻，埃斯坦盖也心生感伤，“期待的同时，我也有些难过。因为开幕就意味着奥运会快要结束了。过去这几年，我们团队一起经历了一次伟大的旅程，这是我们的共同人生经历。我不知道未来会发生什么，我知道奥运会将永远改变我和巴黎。”

（本报巴黎7月26日专电）

今日看点

中国射击队力争首金

■本报记者 吴殊

当地时间7月27日将产生14枚金牌。不出意外的话，本届奥运会首枚金牌将在沙托鲁射击中心诞生。中国队有望冲击混合团体10米气步枪金牌。

自1972年慕尼黑奥运会以来，每届夏奥会的首金都在射击项目中产生。今年，巴黎奥运会首金诞生于混合团体10米气步枪项目。该项目在东京奥运会正式“入奥”，杨皓然/杨倩为中国队夺得首金。本届奥运会上，中国队两对00后组合联袂组成“双保险”：黄雨婷/盛李豪配对一年多来，共参加七场国际比赛，其中六场夺得金牌；出战三个单项的韩佳予从今年起对杜林澍，他俩参加了两场国际比赛都站上领奖台。在混合团体10米气步枪项目中，中国队最强对手是印度队和韩国队。铜牌赛将于北京时间16时30分开始，金牌赛随后展开。

跳水也是当日重头戏。跳水项目共设八枚金牌，在东京奥运会上，中国跳水梦之队夺得了其中七枚，仅男子双人10米台的冠军旁落。今年，中国跳水队的奥运征程始于女子双人3米板，卫冕冠军组合昌雅妮/陈艺文志在必得。比赛于北京时间17时开始。

备受关注的游泳大项将于当日诞生四枚金牌，分别为男、女400米自由泳两枚个人金牌和男、女4×100米自由泳接力金牌。李冰洁在女子400米自由泳项目上的表现值得期待，由潘展乐、张雨霏分别领衔的男、女4×100米自由泳接力也值得期待。

一些国际选手也值得关注。格鲁吉亚射击名将萨普克瓦泽作为史上首位连续参加10届奥运会的运动员将在女子10米气步枪预赛登场。从1988年汉城奥运会开始，她从缺席任何一届奥运会，手握三块奥运金牌的继续写着传奇。

日美滑板明星则力争霸男子街式赛。堀米雄斗的卫冕之路注定艰辛。他在奥运会资格系列赛上海站预赛出局，好在布达佩斯站强势夺金，才得以最后时刻获得通往巴黎的资格。堀米雄斗的对手中，他14岁的队友小野寺吟云小小少年已在奥运资格积分榜上排名第一。此外，两位美国名将——滑板届传奇尼亚·休斯顿、奥运会资格系列赛上海站冠军贾格尔·伊顿都具有相当实力。

（本报巴黎7月26日专电）

射击	
16时30分	10米气步枪混团铜牌赛、决赛
跳水	
17时	女子双人3米板决赛
滑板	
23时	男子街式决赛
击剑	
28日3时30分	女子个人重剑决赛
游泳	
28日2时42分	男子400米自由泳决赛
28日2时52分	女子400米自由泳决赛
28日3时34分	女子4×100米自由泳接力决赛
28日3时44分	男子4×100米自由泳接力决赛

奥运网球签表出炉

中国选手面临严峻考验

■本报特派记者 谷苗

2024年巴黎奥运会网球比赛于7月27日至8月4日在法网比赛地罗兰·加洛展开争夺，包括男子单打、女子单打、男子双打、女子双打和混合双打五个项目。中国网球队共派出张之臻、郑钦文、张帅、郑赛赛、袁悦、王曦雨和王欣瑜等七名选手出战。根据日前出炉的签表，中国整体签运不佳，其中中国头号男单张之臻签运最为不利。

去年杭州亚运会，张之臻帮助中国网球时隔29年再度夺得亚运会男单冠军，因此获得巴黎奥运会参赛资格，中国男网继2008年后再次登上奥运舞台。不过，张之臻面临着前所未有的严峻考验。他的首轮对手将是捷克名将马哈奇，两人是巡回赛上的双打搭档，曾携手闯入澳网四强。若张之臻能够成功闯关，等待他的将是三号种子、德国名将兹维列夫，后者是今年法网亚军。在上周的ATP500汉堡站四分之一决赛中，张之臻以4比6、3比6负于兹维列夫。

在混双项目中，张之臻/郑钦文组合的首轮对手是克罗地亚组合维基奇/帕维奇。中国组合若能在首轮过关，次轮将直面实力强大的二号种子——澳大利亚组合佩雷兹/艾伯登，这无疑又将是一场硬仗。（本报巴黎7月26日专电）

61岁乒乓球老将第六次出现在奥运会赛场，并出任卢森堡开幕式旗手

热爱不停歇，倪夏莲不给自己设限

■本报记者 陈海翔

“我这次来巴黎奥运会就是‘捣捣糨糊’，能‘捣’到哪里算哪里，能‘捣’到什么成绩就什么成绩。”出征巴黎前，倪夏莲与本报记者聊起奥运会时很佛系。对于一名已经61岁高龄的球员，拿到奥运会参赛资格就是一种莫大的成功，能在巴黎取得什么成绩反而不再重要。“开开心心最重要。既然如此，只要打得开心，我就没有理由停下来。乒乓球给了我一副好身体，接下来就要用这个好身体一直打下去。我现在最希望好好探索一件事——从高水平竞技角度来，人类能在乒乓球桌边打到几岁。”

倪夏莲的案例其实相当特殊。时至今日，她依然拥有出色的乒乓球技术和战术能力，比赛经验更是极为丰富；其次，卢森堡各界全力支持她代表国家出战，进而为她提供优质的比赛和训练平台。二者少其一，倪夏莲的竞技生涯或

许早就终止了。倪夏莲说：“从大公（卢森堡国家元首）到体育部门负责人，再到普通球迷，大家都希望我能够去卢森堡再多打几年乒乓球，他们的这种态度对我非常重要。换个角度去想，如果这里不需要我了，有了其他选择，那么我当然也会作出不同的选择。这几十年来，乒乓球给了我一副好身体，接下来就要用这个好身体一直打下去。我现在最希望好好探索一件事——从高水平竞技角度来，人类能在乒乓球桌边打到几岁。”

倪夏莲凭借自己的努力，让卢森堡的乒乓球运动获得了长足发展。卢森堡代表团此前宣布由倪夏莲和男子铅球选手鲍勃·伯特梅斯共同担任本国开幕式旗手，这是最特殊的褒奖。

谈起未来，倪夏莲不愿意给自己设限。“首先，我没有糖尿病也没有高血压，所以我的身体有资本继续打下去。其次，卢森堡各界对我非常支持，来自世界各地的球迷的支持也很重要，无论我去哪里比赛，不少人都会跟着我四处征战，为我加油助威，这让我的比赛多了一层意义。还有一点，我的丈夫兼教练托米也始终支持着我，无论日常生活还是训练比赛，我们俩都非常合拍，很有默契，这更加给了我继续打下去的动力。总之，现在我在看不出有什么放弃乒乓球的理由。”倪夏莲坦言，更重要的是自己始终热爱着乒乓球，“这是所有坚持、努力和拼搏的基础。我还想探索一下，自己的极限到底在哪里。”