# 持续打造国际一流营商环境

■ 上海市发展和改革委员会案例编写组

营商环境是企业生存发展 的土壤。习近平总书记多次强 调,要营造市场化法治化国际化 一流营商环境。2017年以来,在 上海市委、市政府的领导下,市 发展改革委坚决贯彻落实习近 平总书记重要指示要求,顺应经 济高质量发展要求和经营主体 所需所盼,持之以恒推进营商环 境建设。牵头制定出台了七版 优化营商环境行动方案,累计实 施了1101项任务举措,为上海加 快建设具有世界影响力的社会 主义现代化国际大都市、全面提 升"五个中心"能级、强化"四大 功能"提供了重要保障。



流营商 图为 经 的吸引力, 一次届进 对打 袁国造 婧内国 摄外际

高一端流

## 造 面 海 样改

习近平总书记在二十大报告 入、公平竞争、社会信用等市场经 济基础制度,优化营商环境",要 "营造市场化、法治化、国际化一流

打全

营商环境方案从1.0版升级到7.0 版,改革措施达1101项。在上海 46位,2020年又上升到第31位,连 持对标改革,持之以恒推进营商环 境建设,打造国际一流营商环境, 为助力经济高质量发展进行了可

圈可点的上海实践。 通过上海优化提升营商环境 的实践案例,可以获得以下几点

一、营商环境好不好要以市场 主体获得感为评价标准。良好的 营商环境是经济社会发展的风向 我们可以越来越深刻地感受到,上 海优化和提升营商环境的理念是 践行有求必应、无事不扰的服务理 念,坚持的原则是市场化、法治化、 国际化的原则,目标是打造贸易投 资最便利、行政效率最高、政府服 务最规范、法治体系最完善的国际 一流营商环境,这些都是站在企业 的角度思考和设计政策的。

二、营商环境政策要体现国际 标准、服务国家战略。首先是强调 全生命周期。围绕企业注册、成 长、营运、注销等生命周期中的各 环节,提供服务,提升市场主体满 意度。接着是坚持系统集成、持续 迭代升级。在政务环境、市场环 境、公共服务、监管执法、法治环境 等方面不断集成创新。然后是以 市场化为鲜明主线、法治化为基础 保障、国际化为主要标准,更好服 务国家战略和上海"五个中心"建 设、城市核心功能提升。

三、关键是要推动制度,改革 优化营商软环境。营商环境是指 一系列企业无法控制的条件,这些 条件对企业在整个生命周期中的 行为有重大影响。因此,优化营商 环境的目标是推动经济改革降低 制度交易成本。虽然我们看到上 海这些年在营商环境方面的成绩 斐然,但依然要清醒地认识到,我 们之所以要对标世行标准、对标国 际一流,目的不是应对评估和争取 好的排名,而是从深层次理解世界 银行提出的促进市场主体发展的 核心理念。世界银行各类指标的 设定主要不是为了追求便利化、省 时化,其关注的是法治与经济发展 的关系。优化营商环境与法治建 设息息相关,要通过市场经济体制 改革赋能经济社会发展,推动制度 改革、政策改革。

好的营商环境就像阳光、水和 空气,润物细无声,须臾不可或 缺。优化营商环境,可谓"永不竣

(作者为上海社会科学院

### 创新动因

打造市场化、法治化、国际化一 流营商环境是习近平总书记亲自谋 划、亲自部署、亲自推动的一项重大 决策。2023年习近平总书记在上海 考察时再次强调,上海要打造国际-流营商环境,激发各类经营主体活 力,增强对国内外高端资源的吸引 力。多年来,在市委、市政府领导下, 市发展改革委作为全市优化营商环 境工作的牵头部门,会同各部门、各 区域,坚决贯彻落实习近平总书记重 要指示要求,以踏石留印、抓铁有痕 的钉钉子精神,持续深化对标改革, 优化为企服务,营商环境建设取得积

## (一)优化营商环境是助推高质

量发展的强大动力 随着中国特色社会主义进入新

时代,全球经济治理体系和规则面临 重大调整,以习近平同志为核心的党 中央根据新形势新发展新要求审时 时代命题。优化营商环境对推动经 济高质量发展的意义愈加重大,不仅 是增强微观主体活力、释放全社会创 新创业创造动能的重要举措,也是健 全政府管理体系、推进治理体系和治 理能力现代化的重要内容,更是进一 步扩大对外开放、发展更高层次开放 型经济的重要保障。

#### (二)优化营商环境是回应企业 突出关切的必然选择

土沃则稻香,营商环境是企业生 产发展的土壤。良好的营商环境能 够让企业安心谋发展,更大激发市场 活力和发展动力。随着营商环境的 持续优化、产业科技的迭代升级,企 业对营商环境的期待,正逐渐从提升 办事便利度等"基础款"服务,上升为 全方位赋能企业发展等"升级版"体 验,针对部分企业反馈的政策"找不 到、看不懂、用不上"、监管执法多头 重复等问题诉求,营商环境改革更要 注重从企业和群众期盼中找准工作 着眼点、政策发力点,更多为发展想 办法、为企业助把力,一视同仁支持

#### (三)优化营商环境是集聚全球 要素资源的重要手段

各类企业发展壮大。

习近平总书记指出,投资环境就 像空气,空气清新才能吸引更多外 资。当前中国经济已经深度融入世 界经济,面对严峻复杂的国际形势, 只有依靠改善营商环境,才能持续增 强对外资的吸引力和对现有外资企 业的黏性,进一步承载和延伸全球产 业链和价值链。今年,上海作为世行 BR测评唯一的专家调查样本城市,使 命重大、任务艰巨,在部分指标上与全 球其他经济体的先进做法仍有较大差 距,需要进一步加强与国际通行规则 对接,塑造国际合作和竞争新优势。

## 主要做法和实际成效

市发展改革委全面贯彻落实习 近平总书记的战略擘画和重要指示, 按照市委、市政府优化营商环境作为 推动高质量发展"一号工程"部署要 求,会同全市各方面力量,坚持集成 创新、迭代升级,自2018年起,连续7

年做好全市营商环境大会相关工作, 每年牵头研究出台一版优化营商环 境实施方案。从1.0版到7.0版行动 方案,推动全市实施了1101项任务 举措,以对标世行改革为抓手,以经 营主体获得感为评价标准,践行"有 求必应、无事不扰"服务理念,持续打 造贸易投资最便利、行政效率最高、 政府服务最规范、法治体系最完善的 国际一流营商环境。

通过7年的接续奋斗、持续发力, 实现营商环境建设的范围不断拓展, 从重点领域对标改革起步,向企业发 展的全生命周期、产业发展的全链 条、行政监管机制改革的全过程深 化;内涵不断丰富,从推动政府办事 流程简化再造,逐步向提升市场化、 法治化、国际化水平,增强营商环境 国际竞争力迈进;体系不断完善,从 聚焦推动解决企业反映的难点痛点 堵点问题出发,向建设支撑经济高质 量发展的政策法规、监管执法、综合 服务等体系系统演进,逐步形成经营 主体更加活跃、政府职能更加优化、 社会参与更加积极的良好态势。

在最近的国家营商环境评价 上海排名居全国第一;在国务院办 公厅的全国电子政务评价、工信部 组织的全国中小企业营商环境评 价、全国工商联组织的万家民营企 业营商环境评价等权威评价中,上海 都稳居前列。

## (一)以世行对标改革为突破,提

升营商环境国际竞争力 世行营商环境报告是营商环境 领域的国际权威评价报告。开展世 行营商环境评估对标改革是上海贯 彻落实党中央、国务院决策部署,主 动对接国际规则、撬动国内改革、全 面优化营商环境的重要任务和抓 手。2017年以来,市发改委牵头组织 世行评估对标改革相关部门,既学先 进做法,也学先进理念,逐步实现从 起初学习借鉴香港、新加坡等外部经 验的"对标型改革",到现在更加注重 对标国际一流进行自身体制机制系 统集成创新的"内向型革命",从企业 办成一件事角度推进全流程改革,推 动各指标领域法律法规和政策体系 不断完善。2018年至2020年,上海和 北京一起代表中国参评世界银行DB 营商环境评估,助力中国从全球第78 名大幅提升至第31名。

2023年5月初,世行发布营商环 境成熟度报告方法论手册,明确将我 国列入第二批试点经济体。上海将 作为专家调查的唯一样本城市,使命 重大、任务艰巨。市发展改革委主动 担当,积极发挥牵头抓总作用,建立 健全推进工作机制,梳理查找短板弱 项,深入研究世行营商环境评估的底 层逻辑和方法论,推动解决跨部门、 跨领域对标改革难点,推动与国际高 水平经贸规则主动对接落地。

#### (二)以提升企业感受为核心,持 续激发市场各类经营主体活力

营商环境好不好,企业说了算。 以市场评价为第一评价,以企业感受 为第一感受,努力当好服务企业的店 小二。工作中注重把握好有效市场和 有为政府的关系,尊重经营主体地位, 想方设法为企业排忧解难,一视同仁 支持各类所有制企业发展壮大。依托 主流媒体,持续开展"营商环境大调 研"。通过企业调查、企业家访谈、园 区走访等多种形式,了解在沪企业的

营商感受和期待诉求,并形成专题报 告。围绕调研中反映的问题,组织各 领域各区域相关政府部门,与企业开 展面对面零距离沟通,回应企业诉求, 解读热点政策。深入基层楼宇园区开 展走访调研,积极了解企业服务工作 中的难点瓶颈、裉节问题和诉求建议, 研究提出赋能园区的实际举措,帮助 基层切实提升企业服务实效。深化与 商会协会的沟通交流,召开民营企业、 外资企业等专题座谈会,广泛征集意 见建议。创新搭建营商环境体验官机 制。全市层面公开招募100名营商环 境体验官,打造"真实感知、及时发现、 快速响应、高效处置"工作闭环,依托 营商环境体验官管理平台,常态化收 集企业服务、政务服务、政策落地、法 治监管等方面的意见建议,推动共性 问题制度化解决。

## (三)以贯彻落实条例为引领,不

断提升法治对营商环境的保障力 法治是最好的营商环境。市发展改 革委坚持法治思维引领,注重发挥法治 在营商环境建设中的规范和保障作用, 着力推动各级法律规章不断健全,全方 位保障经营主体的合法权益。2019年 10月国务院《优化营商环境条例》正 式颁布。2020年4月,市发展改革委 牵头开展深入研究,积极总结全市营 商环境建设的实践经验,对标学习国 内外优化营商环境的好做法,形成立 法建议,推动《上海市优化营商环境 条例》发布并实施,成为地方施行的 第一部优化营商环境立法,也是上海 优化营商环境的"基本法"。

持续推进《条例》修订。市发展 改革委会同相关部门,配合市人大于 2021年对《条例》进行了第一次修订, 涉及18款内容,2023年完成了第二次 修订,修正案37条内容,充分体现了党 的二十大新要求和对标世行营商环境 评估的新变化,将行之有效的经验做 法入法固化。今年,市发展改革委将 配合市人大开展《条例》的第三次修 订,把条例修订作为一项常态化工作 推进,持续为各类经营主体营造稳定、 公平、透明、可预期的发展环境。

积极推动国家层面立法调规。 坚持对标国际一流实践,推进营商环 境法规文件的立改废释,多次向国家 部委等报送立法修法建议,积极推动

#### (四)以对各区的测评为抓手,推 动全域营商环境持续优化

营商领域相关法律修订完善。

营商环境评价是以评促建、以评 促优的重要抓手。立足企业视角的营 商环境测评体系,不仅明确了工作的 "指挥棒",更是树典型、立标杆,引导 各区主动作为、比学赶超,带动全市营 商环境持续改善提升的重要手段。连 续五年牵头开展全市各区域营商环境 测评,注重工作评价和企业满意度评价 相结合、全市统筹与各区亮点相结合、 面上改革与重点领域相结合,建立以经 营主体满意度为导向的评估体系。

鼓励各区打造"一区一品"。指导 各区在企业服务、政策服务、诉求解 决、监管执法、合规指引、融资对接、知 识产权保护、公平竞争、商事纠纷解决 等领域,打造营商环境品牌。探索开 展街镇园区营商环境示范评选工作, 通过树立标杆、以点带面,积极宣传街 镇园区在政企沟通、融资人才、政策服 务、技术转移、市场对接等各方面的经 验做法,带动各区营商环境面上工作 整体提升。

引导重点区域先行先试。支持浦 东新区打造营商环境综合示范区、临 港新片区围绕"五自由一便利"打造营 商环境制度创新高地、虹桥国际中央 商务区打造国际贸易特色营商环境。 以临港新片区加快构建"五自由一便 利"的制度型开放体系为例,支持洋山 特保区构建以一线径予放行、区内不 设海关账册等为核心的全新"六特"海 关监管制度体系,推动临港设立国家 (上海)新型互联网交换中心,率先建 立了"事前评估备案、事中备份存证、 事后抽查核验"的全流程数据跨境流

#### (五)以案例宣传为重点,营造浓 厚的社会氛围

注重以案例宣传"小切口"做好营 商环境"大文章",营造"人人参与营商 环境"的良好氛围。

首创"媒体观察员"共建机制。市 委宣传部和市发展改革委联合发起 上海市营商环境"媒体观察员"共建 机制,发布了"中外媒体看营商""优 化营商环境一线实录"等11个"媒体 观察员"共建项目。首批"媒体观察 员"由来自驻沪央媒、市级媒体和16 个区级媒体的一线记者组成,共约 50人,发挥各类媒体的宣传报道和 舆论监督作用,当好营商政策"宣讲 员"、企业诉求"采集员"、营商优化 "助力员",常态化开展案例宣传。 发挥市、区发展改革委微信矩阵作 用,推送各部门各区优化营商环境 经验做法,2023年以来发布案例400 余篇。汇编2023年上海营商环境改 革创新案例选编(100篇)。定期印 发营商环境简报。

组织开展年度案例评审。每年 评审出20个"做法有创新、企业有感 受的年度优秀案例",并形成可复制 推广清单。总结提炼典型案例。挖 掘全市营商环境建设方面的创新举 措,面向全国发挥示范带动效应,形 成《在持续深化改革扩大开放中优化 营商环境——上海打造市场化、法治 化、国际化一流营商环境案例剖析》, 作为上海解剖式调研唯一典型案例 报送中央主题教育办;编写《打造国 际一流营商环境 助力上海经济高 质量发展》案例,纳入中组部第六批 全国干部学习培训教材《经济篇》。

## 总结思考

近年来,在市委、市政府的领导 下,市发展改革委按照优化营商环境 的底层逻辑和实践要求,聚焦解决企 业所需所盼,推动营商环境建设持续 向纵深迈进,探索形成了一些经验。

## (一)高度重视,强化统筹协调

优化营商环境是一场刀刃向内 的深刻变革,事关综合竞争力和长远 发展,涵盖改革、发展、稳定各项工 作,贯穿立法、执法、司法等法治建设 全过程,涉及政府、企业、社会方方面 面。市发展改革委积极发挥"上海市 推进营商环境建设工作领导小组"办 公室牵头作用,做实专班机制,坚持 高位推进、上下协同,在市委市政府 领导下,全市形成了专班推动、市区 联动、协同高效、齐抓共管的营商环 境工作格局。

## (二)对标先进,持续扩大开放

营商环境是软实力、核心竞争 力。市发展改革委按照习近平总书

一流营商环境的重要指示和市委市 政府部署要求,努力推动形成与国际 通行规则相衔接的制度体系和监管 模式,稳步扩大规则、规制、管理、标 准等制度型开放,更好发挥上海在国 内大循环的中心节点、国内国际双循 环的战略链接作用,稳步增强国际竞 争力,为企业引进来、走出去提供更 好服务,为高质量发展吸引集聚更多 (三)多方协同,强化系统思维

记对标最高标准最高水平、打造国际

注重系统性、整体性、协同性,是 全面深化改革的内在要求,也是推进 改革的重要方法。营商环境建设牵 一发而动全身,参与主体多,牵涉利 益广,必须加强前瞻思考、全局谋划、 整体推进。市发展改革委在工作实 践中着力在系统性改革、集成性创 新上下功夫,将问题和困难想透,把 对策和举措想实,实现各项举措良 性互促、协同配合,持续推动优化营 商环境行动方案迭代升级,确保出 台政策前后呼应、制度衔接高效顺 畅。全面加强营商环境宣传推介和 社会共建,建立完善营商环境宣介 的常态化机制,深入基层开展政策 解读,强化与企业、商协会、智库、高 校等社会各界的协同共建,积极营 造良好的社会氛围。

## (四)问题导向,回应企业诉求

改革攻坚要有正确方法,坚持创 新思维,跟着问题走、奔着问题去。 市发展改革委始终坚持以人民为中 心,立足解决企业和群众反映的裉 节问题,从实际出发想问题、作决 策、办事情,持续推动行政监管机制 深化,逐项破除制约发展的障碍瓶 颈,把"实"的要求体现在营商环境 建设方方面面。注重大兴调查研 究,坚持以调研开局开路,聚焦全流 程政策标准、监管试点、融资便利、 诉求解决、政策效果评估等重点领 域,探索建立普遍性问题发现机制 和制度化解决机制,为各类企业投 资兴业营造更加稳定、公平、透明、 可预期的制度环境。

## (五)数字赋能,提升服务效率

优化营商环境,必须紧紧把握数 字科技发展趋势,坚持不懈推进城市 数字化转型,推动区块链等数字技术 全场景应用,构建线上线下全面融合 的服务体系,更好实现政府流程再 造、服务效能提升。市发展改革委引 导相关部门在营商环境建设中用好 数字科技手段,推进高频事项"高效 办成一件事",更好激发社会创造力 和市场潜力。推行智慧监管,推动 运用大数据、人工智能等技术赋能 非现场检查,实现"远程管""易分 类""早干预",最大限度减少对企业

#### 现场打扰。 (六)试点先行,鼓励基层创新

营商环境建设,基层最有发言 权,也最有解决实际问题的办法。优 化营商环境的很多举措,比如"企业 登记形式审查""证照分离""一业一 证"等,都是在基层率先探索实践基 础上在全市复制推广,逐步形成"探 索一完善一扩围一定型"的制度供给 模式。市发展改革委尊重基层首创, 鼓励大胆创新,多听基层声音,支持 基层大胆闯、大胆试,在法治框架内 探索原创性、差异化措施,创造更多 管用可行的"一招鲜",促进改革经验 由点及面推广。

#### 工"的系统工程、民心工程。要坚 定不移全面深化改革,让上海的营 商环境越来越好,对中国和世界的 贡献越来越大。

经济研究所研究员)