

上海联通：三十如一微光成炬，赋能赋智光耀申城

时光荏苒，昔日芦花飞白的东海滩涂上，为纪念中国最早的国际海缆登陆站——始建于1974年的上海南汇海缆登陆站，上海联通在原址上建立了一座历史陈列馆；而在历史陈列馆不远处，中国联通落实国家“东数西算”工程总体布局的“标杆工程”——中国联通上海临港数据港已悄然屹立。现代建筑的钢筋混凝土与每一代通信人艰苦创业、开拓进取精神的文脉回响交相辉映，为中国通信事业的发展书写了一笔辉煌。

1994年7月，中国联通品牌诞生于改革开放年代，是中国电信业改革的一面旗帜。同年9月，上海联通应运而生。三十载栉风沐雨，三十载向新而行。三十年来，上海联通传承着一代代通信人的奋斗精神，勇立改革开放潮头，切实承担起“数字信息运营服务国家队、数字技术创新排头兵”的责任使命，源源不断为“网络强国”“数字中国”建设贡献力量，践行宗旨为民造福，真正做到“人民至上”。

萤烛微光，可聚星河；星火成炬，光照千秋。

自强篇：打破垄断，破冰而行砺艰辛

1994年，中国联合通信有限公司挂牌成立，上海联通随之而生，成为电信业市场化改革的标志性事件。在上海电信业邮电分营、移动剥离、政企分开等一系列改革大潮中，上海联通犹如一匹黑马，从零开始，冲破坚冰，凭借坚韧不拔的毅力，逐渐从市场边缘走向舞台中央，成为与电信、移动并列的三大电信运营商之一，彻底改变了上海电信业的单一格局。

上世纪90年代初期，中国正处于通信行业的起步阶段，即使是在上海这样的大都市，打电话难、装电话难，买手机难仍时常困扰着人们。在此背景下，上海联通的成立显得尤为艰难、意义重大。

成立初期，面临着市场垄断、技术差距、资金短缺等巨大困难，上海联通人毫不退缩，一项项推动技术引进、网络建设、营销服务等工作，开启艰难的“破冰之旅”。在不到6个月的时间里建成了GSM一期20个基站；1998年6月，上海联通实现上海CDMA试验网首呼成功；一年后，IP电话开通。随着市场竞争格局逐渐多元化，自2001年开始，电信业实施了企业、资源、业务和市场重组的改革。上海联通步步为营、闯过重重难关，2001年4月，随着第100万用户的诞生，上海联通移动通信业务开始进入高速增长期；同年7月，建设中的上海联通CDMA网络成功打通第一个测试电话，实现网内“第一呼”。2002年，CDMA全面覆盖上海地铁1号线和2号线。2008年5月，新一轮的电信体制改革再次拉开帷幕，中国基础电信运营商进入中国电信、中国移动、中国联通和网际网际的“三国时代”。同年10月，原上海联通与上海网通全面融合，翻开了发展历程中全新的一页。

经过一系列艰苦卓绝的努力，上海联通取得了连续数年的高速增长，赢得了市场的认可和用户的信赖，逐步成为上海通信业的一支生力军。

2009年1月7日，工业和信息化部向中国移动、中国电信、中国联通正式发放3G牌照；同年2月，上海联通WCDMA首呼成功；5月，上海联通3G业务试商用发布会在沪成功举办。从2G到3G的跨越，是一次移动连接速度“质”的提升，更是我国通信史上非凡的一步。

21世纪初的上海，普通用户对3G业务还存在着“不会用、不想用、不能用、不敢用”的心理障碍。为了满足用户对于高速、稳定、广覆盖的移动通信需求，上海联通坚持前瞻性思考、体系性布局，不断夯实基础、补齐短板，在开启高强度、大规模3G网络建设的基础上，加速启动3G网络优化工作，充分发挥WCDMA网络速度快、网络演进平滑、国际漫游范围广等优势，打造3G本地业务平台，提供无线上网卡、手机音乐、搜索、视频等业务服务，进一步丰富产品选择；集聚能力和品牌优势，发布“云商店、云会议、云备份”等新产品，实现“云时代下的云沟通方式”，真正让更高质量的网路服务“飞入寻常百姓家”。

通信业的蓝图在日新月异的时代中迅速展开。2013年，4G的到来以迅猛之势带动了社会各领域、大纵深的变革，标志着中国通信行业进入了全新发展阶段。

上海联通乘着4G的“东风”加速启航，一项项“破冰”成就涌现出来。2014年1月，上海联通第一个4G基站——陆家渡基站开通入网；同年6月，上海联通在国内率先完成TD-LTE/LTE FDD混合组网，将网络极限速率提升至150Mbps，成为4G网络新标杆。2016年11月，上海联通光改项目完成最后3条中继线路的业务割接，使上海成为南方第一个实现全光网络的省市。2018年3月，上海联通首推eSIM卡，率先实现一号双终端；同年4月，联通（上海）产业互联网有限公司成立，标志着在数字化时代上海联通转型发展开启全新征程。这些变化只是上海联通发展的冰山一角，随着混改持续深化，上海联通规模迅速扩大，不仅打造了全业务经营的优势，企业收入规模也从1994年的900万元增至2018年底的103.96亿元，网络资源、能力构建、发展方式、体系布局等都实现了跃升，拉开了新一轮发展的序幕。

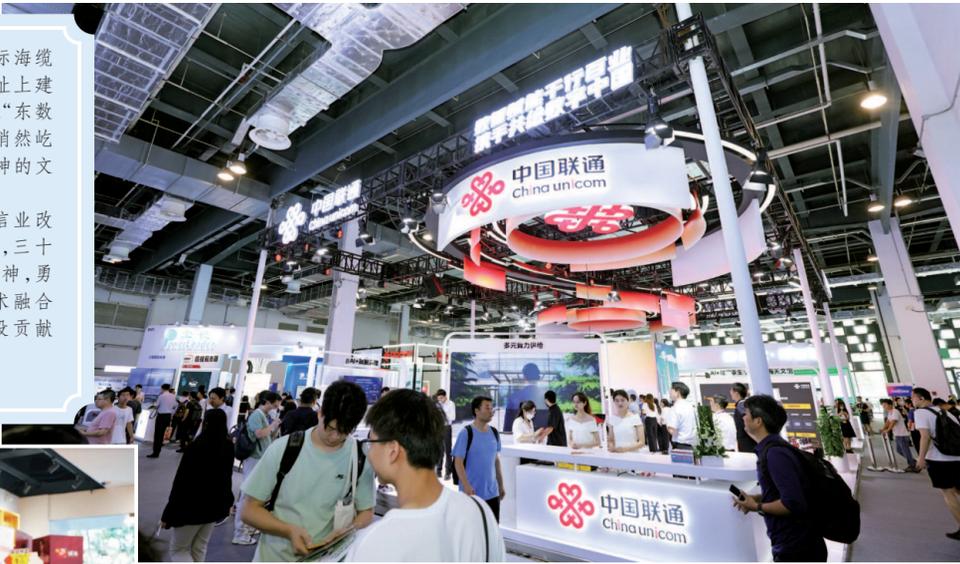
作为中国联通集团“1+N+X”算网体系的首批训推一体枢纽节点、人工智能+算网产业核心高地，上海联通率先投身算网建设浪潮，打造先进的万卡算网集群，形成AIDC到算力服务、算力产品的服务矩阵，在今年3月抢先建成全国集团内落地最快、规模最大、采用最新全液冷模式的智能算力中心的基础上，引领网络、算力、应用、生态一体化，实现以高性能算力为主的多元算力供给，智能规模预计达4000Plops，以规模化、差异化的智能算力优势，推进人工智能全方位、深层次赋能新型工业化，为强国建设提供强劲动能。

完备的DC资源、先进的智能算力中心，只是上海联通高水平推进网络基础设施建设道路上的寥寥几笔，其背后是全力打造面向未来的引领能力的战略部署、前瞻思考和系统布局。

持续升级网络焕新。上海联通坚持以“确保网络发展与时俱进、持续保持网络领先”为目标，以思想的“破冰”引领和推动网络发展的“破局”。以体系性的工作机制和领先的网络架构为面，以紧跟技术热点和业务场景推动高新技术先行先试为点，以面促点、标杆引领，由点到面、体系推进。依托“1+M+N”科研体



▲上海联通助力构建数字融合创新能力，赋能千行百业



▲上海联通助力构建数字融合创新能力，赋能千行百业

▲上海联通助力构建数字融合创新能力，赋能千行百业