

# 平衡发展与治理，构筑AI时代商业文明人文理念

张懿

吸引了创纪录关注度的2024世界人工智能大会昨天落下帷幕。如果说过往6届大会始终聚焦发展主题，推动人工智能(AI)领域的交流合作，那么今年大会则首次鲜明地亮出“AI治理”的标签，极富深意。

从聚焦发展，到强调发展与治理并重，体现了当下世界的共同呼声。今年世界人工智能大会启发人们思考：在人工智能时代，对于发展和治理，应该持有怎样的态度？

幻觉和伪造、隐私泄露、版权挑战……这些AI短期风险是我们周围很多人能想到的，可AI的现实挑战不止于此。正如包括新开发银行行长罗塞夫、联合国工发组织总干事穆勒、联合国秘书长技术特使吉尔等重要嘉宾在本次大会上所说的，当前全球AI治理的一大挑战，是要防止资源不平等造成发展差异进一步扩大；国际社会应采取积极措施，确保发展中国家不在人工智能时代掉队。

引发“AI掉队”的因素，包括技术依赖、科技封锁、数据泄露等。总体上，和此前互联网时代的“数字鸿沟”相似，在AI时代，发展中国家面临“AI鸿沟”的挤压，并且，因为相对的弱势地位，这些国家更容易受到AI的负面影响。有专家表示，发达国家一方面努力向发展中国家推广AI技术，但并不关心这些国家人民真正需要什么。这种出于利益驱动而形成的不平等关系，是AI全球治理最值得关注的课题之一。

从这个意义上说，AI治理迫切需要解决的，就是形成平衡的发展格局。否则，AI就会影响联合国可持续发展愿景的实现，进而给世界带来新的不安定因素。正因为抓住这一关键，中国政府在联合国框架内提出《全球人工智能治理倡议》，倡导国际社会更关注发展中国家，倡导权利、机会、规则的平等。这样的“中国态度”在此前联合国人工智能治理相关会议以及此次世界人工智能大会上，都收获了广泛认同和赞誉。不仅如此，今年世界人工智能大会上，联合国工发组织还宣布将与工业和信息化部、上海市一道，在上海建设一个制造业AI卓越中心，面向发展中国家、特别是最不发达国家，开展中国的AI最佳实践提升他们的AI能力。这也是今年大会的一大成果。

当然，除了解决“不发展”或者说发展不平衡问题，我们还要全力以赴应对滥用AI导致的“AI作恶”问题。同样的，我们应该看到，这个维度的AI治理，本质上也与发展的目标相一致，而且问题的根源也在于过度强调利益驱动，导致技术发展失衡。用联合国高级别人工智能咨询机构专家曾毅的话说，AI发展不能只由产业界来引领，政府、公众、媒体、专业人士都要发挥作用，面向可持续发展目标，制定长期发展策略，拒绝AI野蛮生长。

综合起来，可以说，在AI领域，发展和治理非但不矛盾，甚至是一个有机的整体。有效的治理，是推动AI发展的必要条件，也是技术和产业前进的重要动力。目前有必要探索一个合理的治理机制，摆脱对商业利益的过度追逐，让各方的声音被充分听到和关注，从而在AI领域构建起“发展+治理”双轮驱动模式。

本次世界人工智能大会期间，一本《中国智·惠世界》案例集受到追捧，书中记录了15个中国AI企业和研究机构利用创新技术在海外推动可持续发展的故事。这本书展现了AI时代所需要的商业文明和人文理念，也证明发展与治理完全可以兼得。



不只是对数据进行呈现



▲蚂蚁云科技集团展台展出的教育元宇宙——虚拟现实互动课堂，基于以正教育大模型和蚂蚁云先进的虚拟现实技术，可以通过教育虚拟老师和虚拟课堂的授课形式，为每名学生提供个性化的互动式“一对一教学”。

本报记者 袁婧摄

▲世界人工智能大会无人驾驶体验活动区域，特斯拉赛博越野旅行车备受瞩目。昨天，不少预约试驾的市民及嘉宾来到无人驾驶体验活动区域，亲身体验了一把智能驾乘乐趣。

本报记者 袁婧 周渊摄

■本报记者 唐玮婕 张懿 徐晶卉 周渊

今年的世界人工智能大会有点不一般。这几天，比热到“全国第一”的上海天气更“滚烫”的，无疑就是世界人工智能大会所在地：百场论坛群星荟萃，备受瞩目的创新产品密集首发，从大模型、算力、机器人到自动驾驶等，人工智能(AI)技术与应用的最新进展高度浓缩于此。

热度之外，今年更受关注的，是技术的落地、AI的产业化。业界大佬在论坛现场直言：没有应用的基础模型一文不值。以生成式人工智能(AIGC)为代表的本轮AI浪潮正进入产品化初期阶段，对于众多AI企业而言，技术拐点将至，实打实的大浪淘沙是挑战更是机遇。

与业界关心AI技术的抓地力相比，在业界之外，越来越多的人看到了AI快速发展同步带来的安全风险，AI全球治理在今年大会上得到了前所未有的重视。《人工智能全球治理上海宣言》在开幕式上首发，“发展治理”双轮并行已成为核心共识。“我们完全可以期待，明年的世界人工智能大会将把舞台留给更多负责任的AI。”

## 全球治理：平衡对于AI的价值

今年世界人工智能大会，在AI治理真正成为热点话题的同时，也让更多人看到了当前AI治理存在的短板。正如上海人工智能实验室主任、首席科学家周伯文所提到的，目前用于提升AI性能的计算消耗，占据总算力的99%，而用于保证安全的算力则不足1%。换句话说，AI业界对于性能的关注和投入，远远超过安全和治理。

对此，相信有很多有识之士会心底期待——这样一种不正常的失衡局面应该尽快扭转。将绝大部分算力投放于AI性能的提升，具有显而易见的利益驱动背景。当前，主导AI发展、掌握技术演进节奏，甚至占据了更多头条和流量的，都是产业界。从他们的立场出发，为赢得竞争、获取回报、提升估值，最重要的自然也就是“卷”AI性能。然而，透过本次大会，越来越多人们清晰地意识到，缺乏治理、野蛮生长的AI，并不是我们需要的AI。它无法成为真正的赋能者。长期来看，它不会给社会带来正向价值，也无法为它背后的企业赢得回报。

有专家说，AI的发展，应该形成双轮驱动的局面——既要科学家、企业家通过创新推动AI的前进，也要人文社会科学领域专家，包括媒体、公众，通过不断的监管、治理，确保AI奔跑在正确的轨道上。

周伯文代表上海人工智能研究院，

提出了一个名为“45度平衡率”的技术主张，也就是说，如果把AI的“性能”与“安全”这对变量，看作角坐标系的X轴和Y轴，那么理想的AI发展轨迹应该不偏不倚，沿着斜率45度的直线向前迈进，既不会因为性能而牺牲安全，也不过分忧虑风险而失去机会。

这是一个有些理想主义的想法，但毫无疑问，更多人应该认识到平衡对于AI的价值。

## 大模型：进入“机器外脑”时代

ChatGPT带来的风暴，把人工智能的风向从辨别式AI推向生成式AI。本次大会期间，近百个大模型同台竞技，人们发现AI出现了“智慧”与“灵气”并存的可能。前者是指它能在不少领域成为人类的“超级助手”，整理文档、撰写报告，甚至10分钟编写代码、一句话生成视频都不在话下。后者则指它已经有了一些思考能力，变得“更像一个人”。

一个更关键的问题是，大模型的下一步将走向何方？这也是今年大会探讨最多的问题。上海交通大学、腾讯研究院等联合发布的《2024大模型十大趋势》的判断是，人们正进入一个“机器外脑”时代，海量GPU和新一代大模型

需要更多的用户反馈。而在现场，阿里巴巴文娱集团与泰国T&B环球媒体集团联合发布了数字人“禄小斋”，成为中国企业为海外市场打造的首个超写实大模型数字人。或许，明年此时，更多大模型“出海”案例将浮出水面，代表中国AI实力的跨越式提升。

## 自动驾驶：三年内迎商业化“拐点”

今年世界人工智能大会上，“自动驾驶”热度空前。

开幕当天，小马易行、百度智行、赛可智能等企业首批获得上海市无人驾驶智能网联汽车示范应用许可。小马易行宣布，乘客可以通过手机应用预约乘坐无人驾驶的自动驾驶出租车(Robotaxi)，覆盖浦东新区205公里的路线。

就在昨天，特斯拉赛博越野旅行车在世界人工智能大会无人驾驶体验区开启国内首次封闭路段动态体验，它搭载了特斯拉最新一代自动辅助驾驶硬件HW4.0，支持完全自动驾驶能力。

事实上，今年以来，关于自动驾驶的重磅政策频频出台，智能驾驶加速上路。6月初，国家首批智能网联汽车准入和上路通行试点名单公布，入选企业

T3出行CEO崔大勇认为，2027年将是自动驾驶进入商业化运营的拐点。钟志华则更关注智能网联汽车的可行、可控、可靠。“目前，汽车智能化仍需思考如何解决安全可靠和效益的问题：在可靠性上，十万分之一乃至十万分之一的差错概率，对个体生命而言都难以承受；在效率上，谁来买单，如何实现商业闭环，这些都要考虑。”

## 生态布局：创新浓度释放发展动能

走进世界人工智能大会现场，一幅高度浓缩的AI生态图就会出现在你的眼前，前后左右展台的主人公极大可能是同一赛道的奔跑者，抑或是上下游的接棒者。如果把大会现场看作一个点，那么这座城市就仿佛是“由点及面”，在AI生态的布局上频频落子。

眼下，作为全国首个大模型创新生态社区，徐汇区的“模速空间”已经投运一期、二期共2万平方米的物理空间，集聚起上游基础层、中游的模型层、下游应用层等各类大模型企业80余家；同步落地在此的还有算力调度、开放数据、评测服务、金融服务、大模型合规指导中心等全套赋能平台，共同构建辐射上海和全国的大模型服务枢纽。

此次世界人工智能大会现场，浦东新区宣布启用张江“模力社区”，以张江科学之门为核心，推动大模型在垂直领域的行业应用落地，打造一个垂直大模型生态集聚区。

“为什么叫社区，就是希望上下游就是上下游，在模力社区，企业能够近距离接触到上下游伙伴，能够获取最有力的功能平台支撑，能够找到最多元的场景应用需求，能够融入最具活力的创新生态，能够享受最完备的配套服务支持。”张江集团董事长袁涛透露了“模力社区”的方向：瞄准科学智能、具身智能、应用智能3个前沿技术方向，聚集生物医药、合成生物、高端制造、智能生产、科技金融、生活文娱等领域的垂类模型应用创新发展。

刚刚入驻张江“模力社区”的岩芯数智人工智能科技有限公司在大会现场展示了自主研发的Yan架构通用大模型1.2版本，也是全国首个非Attention机制的通用大模型。谈到入驻“社区”的意义，岩芯数智CEO刘凡坦言，“社区就是生态，带来的是产业集群效应，今后会有越来越多的生态伙伴加入进来。”

可以期待，到明年，上海将形成西有徐汇“模速空间”、东有浦东“模力社区”的大模型产业空间布局。创新企业、人才、资金、公共平台……AI创新的浓度在这座城市持续提升，势必将碰撞激发出更强劲的发展动能。

# AI下一站，我们期待更多

的组合，使AI在推理分析、创意生成、情绪智能3个方向都有了实质性的飞跃，新一代AI正在成为人类的“机器外脑”，简而言之，“智力会像电力一样易被获取”。

更多行业人士得出一个方向性的预判是，基于大模型的智能体将蓬勃发展。百度创始人、董事长兼CEO李彦宏认为，在AI应用的发展方向上，他最看好智能体，只要有“人话”把工作流说清楚，再配以专有知识库，即可做出一个很有价值的智能体，“比互联网时代制作一个网页还简单”。蚂蚁集团董事长兼CEO井贤栋则认为，在大模型时代，智能体是新的应用范式，专业智能体能够破解通用大模型在严谨产业应用的关键难题。

李彦宏同时表示，AI时代要跳出移动时代的思维逻辑，避免掉入“超级应用陷阱”，一个“超级能干”的智能体比只看日活用户的“超级应用”更重要。他预测，未来，医疗、教育、金融、制造等各行业领域，都会形成数百万量级的智能体，进而构建起一个庞大生态。

记者还关注到一个新现象。通过“模应一体”方式，中国大模型开始尝试“出海”。MiniMax去年开始“走出去”，在创始人闫俊杰看来，打磨更好的技术

友道智途CEO王瑞此前在接受记者采访时表示，此次试点结束后，入围车辆将按照正常车辆进行目录管理，车辆将从临时牌照换成正式车牌。

从牌照到“铁牌”，无疑是自动驾驶商业化、规模化落地运营的重要里程碑。在业界，应用场景、智驾数据积累、算法训练等也是自动驾驶面临的挑战。

“未来，不能就智能谈智能。汽车全自动驾驶是汽车智能化的终极目标，需要多领域交叉推动产业综合发展。信息、算力等难题或许能通过跨领域协同来解决。”中国工程院副院长钟志华院士表示。

在大会现场，临港新片区发布了针对民生出行、企业创新、城市治理3个智能网联超级场景，结合出行需求，综合运用智能终端、车路云融合数据库、算法训练等要素，打造未来出行的创新示范区。目前，临港已开通“医疗线”“校园线”等无人驾驶公交线路，107辆Robotaxi在主城区内运营，累计跑出8.3万张订单。浦东机场智慧接驳线即将试点运营，乘客可以乘坐Robotaxi往返临港主城区和浦东机场。

自动驾驶何时会迎来大规模商业化运营？综合技术成熟和车辆成本因素，



具身智能公司穹穹智能推出穹穹具身大脑Noematrix Brain，加速具身智能大模型落地。现场展示了包括黄瓜削皮(上图)、衣物折叠(下图)等场景。 均本报记者 袁婧摄