

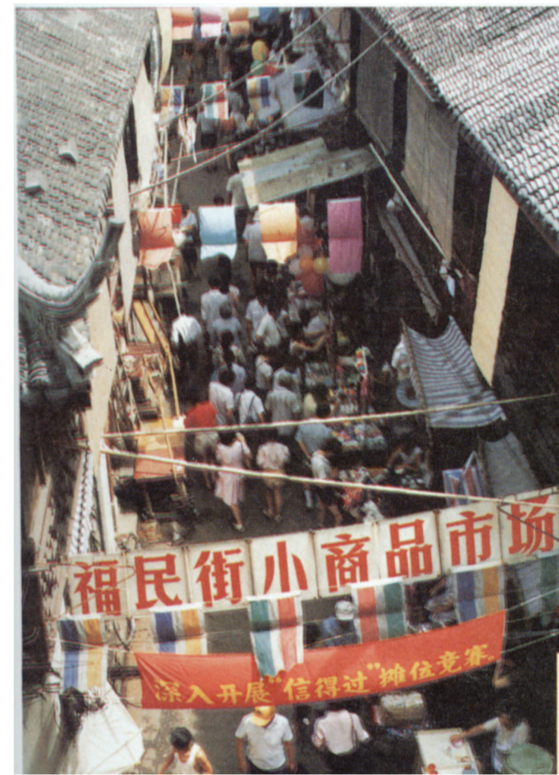
豫园街道：蓄势蝶变期发展新机遇



俯瞰豫园街道。



豫园街道往日街景。



豫园小商品市场昔日繁荣景象。

豫园，外国人眼中的上海，上海人心中的原乡。豫园街道地处老城厢核心地带，聚集豫园商圈、城隍庙、九曲桥等上海老城厢文化标志和文化名片，拥有深厚的历史文化底蕴。

随着城市更新进程加速，豫园街道人口结构和社区形态发生了根本变化。老城厢正处于一个建成区、在建区、待建区并存，基础保障、品质提升和品牌打造协同推进的蓄势蝶变期。

近年来，豫园街道深入贯彻落实党的二十大精神，按照习近平总书记考察上海重要讲话精神，聚焦深化推进基层治理体系和治理能力现代化总体部署，打造基层社会治理豫园样本。豫园街道党工委书记邵泉畅想，围绕“善治豫园”目标愿景，按照“独具东方神韵的文商旅居融合社区”的区域定位，将豫园地区建设成为汇聚全球消费动能的新载体、体验愉悦品质生活的新空间。

擦亮“金腰带”

行走于豫园街道，俯仰皆是历史。

譬如豫园商圈的主干道之一福佑路，自填浜筑路以来，一直是豫园地区一条重要的商业街，有豫园商圈“金腰带”美誉。然而，随着线上经济快速发展，这条串联起豫园花园、古城公园、豫园商城、沉香阁、福佑清真寺和7家商厦的福佑路渐渐失去了往日繁华。

擦亮“金腰带”，豫园街道倾注心血。如今走在福佑路上，细心的市民游客发现，路面上镶有各种字体的“福”字，堪称名副其实的“走福路”。这便是福佑路“一街一路”项目成果之一。该项目从梳理空间形态着手，对福佑路沿街两侧立面、道路铺装、绿化景观、公共设施等进行精雕细琢，以环境整治、文化传承、功能重塑、治理创新为核心，以“走福路、观福景、逛福市”为主题，打造“一福路、三福景、五福巷·一善坊”场景，提升街区整体风貌，促进“文商旅居”多元功能复合提升。

一流党建引领一流商圈治理，在街道负责人看来，推动“大豫园片区”高质量发展，需进一步整合资源、增强合力。

去年4月，豫园商圈党建联盟成立，为百年豫园注入“红色动能”，推动豫园商圈发展开启加速度。一年来，该联盟以党建为纽带，充分链接内外优质资源，搭平台、建阵地、提能级、聚人气、展风采，以项目为载体推动党建引领商圈综合治理出实招、见实效，有效提升了商圈的环境面貌、街区品质和治理能级，进一步丰富了黄浦商圈党建工作内涵。

今年，豫园街道将围绕“一流党建”赋能“一流商圈”，聚焦提质增效，坚持守正创新，推出思想类、营商类、文化类、治理类、赋能类5个板块10项重点项目，共建共享豫园商圈高质量发展成果，共推共创商圈蓄势腾飞新机遇。

今年也是豫园商学院成立一周年。作为“豫园新动能”宜商服务品牌之一，豫园商学院致力于通过汇智、聚思、共创、互融4类互动活动建立起多层次、多元化、多渠道的营商服务软渗透，充分发挥企业的创新主体作用，助力“大豫园片区”建设。今年，豫园商圈党建联盟以豫园商学院为平台，新设对街道营商环境进行沉浸式体验、监督反馈、建言指导的“营商环境体验官”。

由此，豫园商圈党建联盟成为激发商圈发展动

能的“红色引擎”，叠加区域协商共治的功能，不断放大商圈共治共享的平台效应。

党建聚合力

今年“五一”国际劳动节前夕，黄浦区首个新时代城市建设者管理者之家党群服务站在豫园街道成立。同日，黄浦区建设管理党工委和豫园街道党工委联合成立豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议。

组建新时代城市建设者管理者之家党群服务站，是迫在眉睫的探索。

近年来，豫园街道进入多个城市更新项目集中建设期。1.19平方公里辖区内，共有10个建设项目，这些项目总占地面积占辖区面积比例达41.2%，投资体量大，建设周期长，对区域经济发展转型有重大战略意义。

密集建设周期内，有大量工地建设者、管理者在此集聚，需要相应的服务供应，邻避效应也必然带来较多涉建矛盾。如何以党建引领强化条块联动，高效推动城市更新项目建设，依托党群阵地为众多外来务工人员做好服务保障，这是街道及建设管理部门聚焦的城市治理课题。

为此，豫园街道党工委会同区建设管理党工委联合调研，多次讨论磋商，共同牵头组建豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议，积极回应城市建设者管理者的急难愁盼。

该联席会议，整合了与城市更新建设相关的监管主体、建设主体、链接服务保障等区域化单位，强化问题导向、系统思维，打造条块协同、多方联动的责任体系，织密到底边经路畅通的组织网络，提升城市更新项目精细化管理效能，精准服务新时代城市建设者管理者，营造和谐建设环境，打造上海中心城区党建引领下条块协同、多方联手、高品质高效能推进城市更新建设的豫园实践、黄浦样本。

豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议主要是由“一平台三组团九项目”组成，以党群阵地建设、运作体系建设、项目管理建设形成党建引领条块协同联动的工作格局。推进文明工地创建项目、综合监管项目、智慧工程试点项目、医疗服务项目、生活关爱项目、赋能提升项目、“三会”进工地项目、“九曲桥工作法”提升项目、第二梯队共治项目9个项目，促进组织互动、工作互联、经验互鉴、成果共享，推动豫园城市更新，也温暖城市建设者。

情聚可爱里

城市承载着人民对美好生活的向往，也考验着城市治理者的智慧和能力。

豫园街道作为中心城区老城厢，社区形态多元、居民诉求多样，外来人口约占实际居住人口1/3，“二元结构”特征明显。以四新居民区为例，住房设施陈旧，生活空间逼仄，公共空间堆物严重，随迁子女无人照管等问题突出，一度成为制约社区治理的瓶颈。

就在几年前，“风铃楼”的故事感动了整个街区。小岚一家是外来务工人员家庭，父母在外工作长时间，就读小学一年级的她常独自在家无人照料。邻居蔡阿婆就经常为小朋友准备热饭热菜，关心指导作业情况。久而久之，隔代的“祖孙”发明了互报平安的风铃暗号：老人早上会把家中风铃挂出，晚上将其回收，以此告知安好；孩子每天上学放学也都会摇一下风铃，向阿婆通报安全。

一串风铃背后是善意的涌动、爱心的微光。四新居民区党总支从“风铃楼”等邻里善举中获得灵感，在豫园街道党工委领导下，于2018年推出“情聚可爱里”自治项目，利用“老帮小”和“小护老”结对形式，促使流动儿童家庭、外来务工人员等融入老城厢，也重塑社区老年群体社会价值。

如今，“情聚可爱里”自治项目的品牌内涵进一步丰富深化，将互报平安的“风铃”作为重要标识，孵化老城厢邻里间守望相助的“情聚可爱里”品牌IP，并逐步向外辐射品牌效应。邻里互助、和善友爱的“风铃”精神贯穿到社区治理的各方面，形成了老旧里弄社区自治的新风尚。

为更好关爱外来务工家庭，豫园街道每年向所有租户分发专项调查问卷，了解不同群体的实际需求，组织外来家庭的随迁子女参与社区活动，尊重和引导儿童以多重身份参与社区自治议题。

联合社区卫生服务中心，发起“社区快药行动”志愿服务项目，为居家卧床老人、居住在养老机构认知障碍患者等送药上门。让社区外来务工者家庭从接受关怀到帮扶他人，从原来“闭门不出”到逐渐成为社区治理主力军，不断增强他们对社区的认同感和归属感。

制度机制是长效治理的关键所在。豫园街道党工委不断优化“情聚可爱里”项目机制。做实基层民主议事协商机制。为儿童参与社区治理搭建平台，设置“挖掘社区文化资源”“社区垃圾分类”等与儿童密切相关的议事主题，推出“可爱观察员”子项目，打造以儿童为中心的“儿童+”社区。

做强多元共治机制。依托社区为平台、社会工作者为支撑、社区社会组织为载体、社区志愿者为辅助、社区公益慈善资源为补充的“五社”联动机制，聚焦解决青少年成长、适老化改造、优秀传统文化弘扬等群众身边的“暖心小事”，不断提升社区居民的公民素养，逐渐形成活力与秩序同频、发展与治理共振的社区共同体善治新格局。

晚上将其回收，以此告知安好；孩子每天上学放学也都会摇一下风铃，向阿婆通报安全。

今年“五一”国际劳动节前夕，黄浦区首个新时代城市建设者管理者之家党群服务站在豫园街道成立。同日，黄浦区建设管理党工委和豫园街道党工委联合成立豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议。

组建新时代城市建设者管理者之家党群服务站，是迫在眉睫的探索。

近年来，豫园街道进入多个城市更新项目集中建设期。1.19平方公里辖区内，共有10个建设项目，这些项目总占地面积占辖区面积比例达41.2%，投资体量大，建设周期长，对区域经济发展转型有重大战略意义。

密集建设周期内，有大量工地建设者、管理者在此集聚，需要相应的服务供应，邻避效应也必然带来较多涉建矛盾。如何以党建引领强化条块联动，高效推动城市更新项目建设，依托党群阵地为众多外来务工人员做好服务保障，这是街道及建设管理部门聚焦的城市治理课题。

为此，豫园街道党工委会同区建设管理党工委联合调研，多次讨论磋商，共同牵头组建豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议，积极回应城市建设者管理者的急难愁盼。

该联席会议，整合了与城市更新建设相关的监管主体、建设主体、链接服务保障等区域化单位，强化问题导向、系统思维，打造条块协同、多方联动的责任体系，织密到底边经路畅通的组织网络，提升城市更新项目精细化管理效能，精准服务新时代城市建设者管理者，营造和谐建设环境，打造上海中心城区党建引领下条块协同、多方联手、高品质高效能推进城市更新建设的豫园实践、黄浦样本。

豫园新时代城市建设者管理者党建联席会议主要是由“一平台三组团九项目”组成，以党群阵地建设、运作体系建设、项目管理建设形成党建引领条块协同联动的工作格局。推进文明工地创建项目、综合监管项目、智慧工程试点项目、医疗服务项目、生活关爱项目、赋能提升项目、“三会”进工地项目、“九曲桥工作法”提升项目、第二梯队共治项目9个项目，促进组织互动、工作互联、经验互鉴、成果共享，推动豫园城市更新，也温暖城市建设者。



社区儿童参与“情聚可爱里”活动。

重建“小小书铺”赓续红色血脉

红色资源和红色名片是最鲜活、最珍贵的党史学习教材。豫园街道，上海老城厢所在地，更是红色文化、海派文化与江南文化交汇融合的地方。

放诸红色文化保护与传承的历史坐标系，对上海解放75周年的历史回眸中，不能错过一批动人的本地红色故事，也要关注新时代各方如何在对红色文化的传承与弘扬中创新方式方法，使其焕发出新的生命力。

时间回溯至上世纪20年代，作为中共中央第一份公开发行的机关报，《向导》周报在复兴东路1047弄发里3号创刊，也在如今豫园街道辖区内。彼时，读者认为它是“黑夜沉沉中的‘一线曙光’”。《向导》周报共出版201期，发行量最高时达10万份，是当时中国共产党最有影响的报纸，主要撰稿人有蔡和森、陈独秀、瞿秋白、高君宇、彭述之等，毛泽东、周恩来、李立三、马林等也写过一些重要文章。

包括《向导》在内，中共中央和团中央将一批机关刊物都交由上海书店发行。巧合的是，彼时的“上海书店”也正开设在振业里11号，即现在的豫园街道人民路万竹街附近。

可以说，一批批革命的思想火种，从这里生发并传播至全国各地，一群群有志之士，以豫园的街巷里弄为工作间，追求真理、传播真理，发出救亡图存的时代强音。

在《向导》周报创刊100周年之际，一场名为《黎明中的向导》的情景剧在豫园街道上演。剧情以《向导》周报创刊和发行期间珍贵历史资料改编而成，还原创刊与发行期间发生的故事，让百年后的当代青年与豫园居民们重温红色历史。

为更好地守护红色资源、赓续红色血脉，豫园街道于《向导》周报创刊100周年之际发布和启动“豫豫云展厅”，开启360度VR（虚拟现实）线上沉浸式展览新模式，展览强调再现式、沉浸式、互动式，寓意豫园革命精神薪火代代相传。“豫豫云展厅”设置有固定展区和临时展区，定期更换展陈内容，实现线上线下深度融合，进一步扩大豫园本土红色文化的传播力、影响力，成为全面展现豫园街道工作的重要窗口。

由于历史原因，上海书店所在建筑如今已不复存在。豫园街道以城市更新为契机，在中国共产党成立100周年之际，与上海城投置地（集团）有限公司积极开展党建共建，重建红色建筑上海书店，内设实景重现、史料展陈，全景投影空间呈现“上海书店”的前世今生，店堂、书架则按考证复原，不仅传承与致敬红色文化，更填补了豫园地区红色点位的空白。

“《向导》周报创刊地和上海书店已经成为豫园地区重要的红色标识。”豫园街道党工委书记邵泉说，以“善治豫园”为目标愿景，坚持人民至上，践行为民宗旨，这是赓续红色血脉、延续红色基因最现实最生动最鲜活的体现。