中国作家走进徐矿

好大的一个家

冯兴振

我的老家。

33年前,我在这里送别66岁的母 亲。母亲走了,那份锥心之痛让我难 以平静地面对这里的一草一木。

村外的小河边,我独自一人蹲在 那里抽烟。一个接一个的烟蒂一定是 惊呆了河边的水荭。风吹过,我甚至 读出了那一河菱草的冰凉。

有那个炊烟氤氲、满是荠菜包子和鱼 汤香味的家

我还有家吗?这样的自问,再一 次让我泪水盈目。

之后许久,大约经历了十八个春 夏秋冬,我才终于真正地平静下来,在 橘黄的灯光下铺开稿纸,用笔墨和我 的母亲对话。

稿纸的第一行,我写下两个字"母 ",这是我情绪的入口,自然也是文 章的题目

思绪蔓延,那一句关于家的自问 再一次涌上心头。

> 母亲,我还有家吗? 这一次,我没有哽咽。

我想和母亲说: 娘,我现在有了一个好大好大

娘,我一下子拥有了四万个兄弟 姐妹一



家是什么?不同的人有着不同的 答案,就像每一个家有着不同的地址单 元。即便是同一个人,不同的时期不同 的境况下,对家的描述也不尽相同。

1999年7月,我受组织委派到新 疆塔城挂职,三年援疆期间,对"家"的 内涵有了深切地体会。离家数千公 里,白天忙忙碌碌倒不觉得什么,晚上 一个人在宿舍里,最难熬的不是时间, 而是思家的痛苦和对家人的牵挂。老 人无法侍奉,孩子无法照顾,夫妻无法 团聚,亲朋好友更难见面。那时的通 信不像现在方便快捷。在那样的环境 中,人最容易想家,最容易思念亲人。

那一次策马驻足在高高的山冈, 回望夕阳下炊烟袅袅,我知道一处炊 烟一处家。

这时我记起了母亲"好男儿志在 四方"的叮嘱。母亲,我现在明白,四 方也是家,而四方的远方,正应该是一 个好男儿的家。

我朝炊烟处走去,走访一个个陌 生的家庭,期冀以自己踏实的工作来 化解自己对故乡那个小小院落的思 念。在这里我认识了不同民族的兄弟 ·样打扮的他们的父亲母亲,看到了 不同的院落不同的家。

心潮澎湃,曾写下了:"莫道边陲接天 足。令人喜悦的是,2023年"苏能股 涯,西出阳关也是家。风雪三载壮我 份"在沪市主板上市,圆了徐矿人多年 力推进的产业工人队伍建设改革结出 建设一个让职工都感到美满的大家庭 志,青春无悔忆韶华。"

这一刻,家在关山万里。

重,职工收入较低,人心惶惶,一些骨干 春天。 人员纷纷"跳槽",可谓是"一盘散沙"。

家呀!

徐矿是一家有着一百四十多年煤 炭开采史的老国企,最多的时候有十 城市的规模了。

叹一声说,别人的家哪怕再小再偏远也 强烈。 是有一个名字的村庄,而我们的家就是 一座矿,一座采完了就消失的矿!

是温暖如春。没想到,我在基层"走访 是我走进这个大家后就自觉放在肩头 转"调研时听到最多的反映就是职工没的一份使命担当,现在我欣喜的是这

微山湖边一个小小的村庄,有一 有归属感、安全感、幸福感。怎么办? 也成了四万徐矿家人的共识。 处高台上土墙半围的院落,那里就是 我想,机缘巧合,我也成了一名矿工,是 这个大家庭的一份子,我有责任和家人 们一起找回这份走失的温暖。

人心散了,怎么聚? 家是最好的情 感聚集地。"企业把职工当家人善待,职 一这是 工把企业当作自己的家付出"-一个理想的企业之家。当时,我有一个 朴素的认识,就是每个人都希望自己的 家好,每个家也都希望自己的家人好。 我知道,我失去的不仅是母亲,还 况且国有企业具有好的传统,职工的 "主人翁"意识还是比较强的,他们具有 喊出"百年徐矿,业兴家旺"的口号,大 责人,单位没有食堂吗? 职工们连个 续地建设,"家"的理念逐步深入人心, 温暖的"家"一步一步打造出来。

> 阵阵号子声中满是自信的力量,"咱徐 矿"成了沟通心与心的钥匙。

家,在一次次温暖地积累中,正成 的力量。

希望。



我上学的情形,困难的家境也给了我立 也是一根高悬的鞭子策励着我们不断 志改变家境和命运的毅力与勇气。

小家的维系更多的来自于血缘, 而维系企业这个大家,除了心往一处 想的热情,还需要劲往一处使的目标 和路径。

我努力寻找最快捷地建设这个大 家的方向。

大河有水,小河才能满。我感到 当务之急就是尽快使徐矿这个"家"富 起来、强起来。只有企业的"家底"厚 了,效益好了,才能为职工涨工资、提 待遇、美环境。否则一切承诺都是"水 中花""镜中月"。

先要找到"火种",找到心中升起 的缕缕阳光。这阳光就是"把企业的 效益实现好,把职工的利益维护好,把 社会责任履行好"的承诺;这阳光就是 具有徐矿特色的"以满怀对党的忠诚 举旗定向,以满眼都是资源的理念经 营企业,以满眼都是人才的理念选人 用人育人,以满腔的家国情怀造福职 工,以满满的正能量凝聚人心"的"五 满"治企理念;这阳光就是"一体两翼" 发展路径。"六大能源基地"陆续建起 来,支撑企业发展的四梁八柱稳了; 童,让孩子们不但能上得起学,还要顺 姐妹,也认识了操着不同语言、有着不 体,效益越来越好,职工收入也"芝麻 开花——节节高"。近两年,我们又通 离开新疆时,回首三年的历程,我 电项目建设,使得企业的发展后劲更 们这个时代重演。 的梦想;徐矿在中国500强企业的排 名也晋升了二十多位,并获得了一系 2017年,我从地方调入徐矿集团 列国家级荣誉。"沉舟侧畔千帆过,病 高含金量的产改"十条",实现了十个 设,主要是想以"家文化"凝聚人心,激 工作。当时,由于徐州本部资源日益枯 树前头万木春",此时,我的心和四万 方面的"突破",之后又大力实施产改 励一代代徐矿人艰苦奋斗、创业创新, 竭,矿井关闭,企业困难重重,负担沉 徐矿家人一样,从寒冬走进了温暖的

当我们上下同欲,把"五满"落实 仅是一句口号,而是满满的收获。

的希望和梦想。现在,我们又提出今 位",被中华全国总工会列为"十大行 斗之家、忠诚之家、共享之家,把"家" 万多职工,加上家属,依赖于矿上生活 后五年"一核两极,千亿徐矿;世界一 业百家企业产改试点单位"。在徐矿 文化体现在工作决策中、贯穿于制度 的人群就高达三四十万,是一个中等流,业兴家旺"的新目标。可以说,百发电公司调研时,劳模创新工作室负管理中、落实到职工行为中,让职工时 这里的很多职工都是几代人生活 今非昔比。"兴家业、厚家底"的工作持 为产业工人出台了产改"十条"好政 的快乐、享受到生活的幸福。在企业 在一个矿上。有位张姓老矿工和我谈 续推进,广大干部职工看在眼里,喜在 策,我们的工作和生活有了新盼头,没 建设中经营好徐矿这个"大家",发展 心,我问起他家是哪里的?没想到他长 心里,自豪感、荣誉感、获得感越来越

几乎每一次发言的末句都是"百年徐





小时候,我爱我家,那里有疼我爱 我的爹娘,还有咬一口满嘴生津的荠 菜包子、喝一碗暖到心头的草鱼白汤 -家有温暖,才让人心生眷念。

一天,我到一个二级企业检查工 作,当时正赶上饭点,我发现职工们不 是在食堂里吃饭,而是三五成群地蹲 在室外的草地上吃饭,他们的面前只 较深厚的家国情怀。于是,我们响亮地 摆着一筐馒头和一盆菜。就问单位负 力推进"家文化"建设。七年来,经过持 吃饭的场所、桌椅也没有吗?他说,我 们是个亏损单位,也是个小单位,能保 住职工工资就不错了,哪里有钱办食 春去秋来,一张张陌生的面孔变得 堂?那一刻,我的心在颤抖!这件事, 亲切,一道道茫然的目光变得坚定,一对我触动很大。我说:离心最近的是 胃,只有胃舒服了,心才能舒服!再穷 的家也要有灶台呀!咱们先把工人吃 饭的事解决了,再谈发展的事。之后, 为大家自觉的依靠。这大约就是文化 到基层检查调研工作,我第一个要看 的就是职工吃得怎么样、住得怎么样、 家,是聚拢人心最好的港湾。这样 收入怎么样、困难职工有哪些。不解 的港湾,温暖的除了人心,还有前行的 决最基本的民生问题,不解决单位主 要领导的思想认识问题,"家文化"就 难以建立起来。

在徐矿有两句话大家耳熟能详, 一句是"让全体徐矿人都能过上好日 们的家人们兜里有票子,脚下有位子, 这些年来,不论身在何处,我都忘 子";第二句是"绝不让一名职工下 不了当年母亲起早贪黑、辛勤劳作、供 岗",这是我和班子成员的庄重承诺, 前行。

> 企业效益增长后,先从"惠民生" 开始抓起,让四万"家人"都能从中受 益。积极推动"三三民生"体系建设。 关注好弱势群体、困难家庭、特困户 "三大群体",七年来累计走访慰问困 难职工、困难党员等2.8万人次,发放 慰问金四千多万元,提前一年完成脱 贫攻坚目标。改善好底线、基本、质量 "三大民生",兴办好涨工资、提待遇、 美环境"三件大事",切实打造人人向 往的高品质生活。徐矿在岗职工收入 年零两个月没有下过山、坚守在岗位 实现了翻番,再没让一名职工下岗。

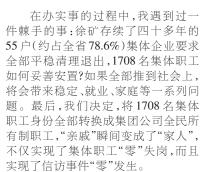
由于我小时候家境困难,母亲为 了给我交学费四处借钱,大冬天起早 贪黑去湖里割芦苇,让父亲编苇席到 集市上卖钱,这些我到现在仍记忆犹 新。因此,我最关心的还是困难职工 子女的教育问题

集团公司每年开展一次"金秋助 "活动,这已成为徐矿的一个品牌活 动。后来,我提议把助学的范围从原 生、本科生到小学生、幼儿园学前儿 "五血"疗法用上去,企业不断强身健 利完成学业。七年来,累计助学四千 五百多人次,发放助学金达千万元。 我想,再也不能让像我小时候有些困 愿用一小杯真善美来组织一个美满的 过产能核增、智能化矿井建设、新的煤 难家庭四处求助借不到钱的悲剧在我 家庭,也不愿用几大船家具组织一个

近几年,我最感到欣慰的还是强 了硕果,产业工人的政治、经济、社会 更不易,而家文化是一个很好的"粘合 "三大地位"得以大幅提升。创新提出 剂"。七年来,我大力推进"家文化"建 "双十"行动和产改"十大再提升计 共建、共维、共享幸福家园,让徐矿大 划",不断地"突破"改革,使得产业工 家庭更温暖、更团结、更兴旺。 人"政治上有地位、经济上有待遇、社 这里本来应该是一个温暖的大 于每一个工作的细节,"五满"就不仅 会上受尊重"。徐矿的产改做法连续 "同心奋进新时代""徐矿美·家国情" 要燃起熊熊炉火,引燃职工心中 能源化学地质工会评为"产改示范单 "家"的氛围。积极打造红色之家、奋 年徐矿这个"大家庭"已经涅槃重生、 责人赵强格外高兴。他告诉我,企业 时处处感受到家的温馨、体验到工作 有理由不好好干。现在去基层单位调 成果惠及职工,照顾好每个"小家",在 在徐矿工作七年,大家都知道我 过去翻番了,我也能在城里买得起房 国家,实现了三个"家"的有机统一 子和小汽车了!还有职工说:现在,周 一个贡献光热的大家庭,本来应该 矿,业兴家旺",这是我由衷的期待,也 围的人听说我是徐矿的,都很羡慕,我 涌现出的劳模、工匠、好人等先进典 也感到很有面子!

单",列好"履职清单",办好"实事清 和归属感。七年来,我们集团层面每 辉煌。 年为职工办十件民生实事,在职代会 多亿元。

张双楼矿为满足职工的停车需 生豪迈! 求,两次扩建停车场,建成了光伏发电 车棚,化解了职工停车难题。新疆阿 一年搬好几次家的难题,大家找到了 共识。 "家"的感觉。新安煤业公司投入约六 百万元,开展职工健康体检、食堂扩容 家,为着这家,我乐此不疲。这是因您 改造、建设职工文体活动中心等。这 样的例子还有很多。



回首走过的路,每到一处,看到我 脸上有面子,我的心里便洋溢着无限 的满足之情。



我听到过一个真实的故事:在远 离徐州本部的大山里创业的徐矿职 工,在建设职工宿舍楼时,没有选择正 南正北的方向,而是把经纬方向指向 千里之外的徐矿总部。听了这个故 事,我被深深地打动了。家,在徐矿人 的心中是多么重要。

还有两个徐矿人的故事也令人难 忘。远离矿井本部、独自在天山上两 的许玉明,孤独寂寞中,他养的一只狗 都学会了狼叫,这是一种怎样的坚守 奉献精神!还有一个是不远万里从四 川老家背着母亲去新疆上班的王玉 久,休息时无微不至地侍奉自己病重 的老母亲,回到岗位上就勤奋努力地 工作,做到了"忠孝双全"。他们忠诚 企业、忠于职守,一份坚守,一份真诚, 让坚守成为了信仰,让平凡变得伟大。

我常常思考,他们为什么能够做 到常人难以做到的事情? 谈心时发 现,他们的心中都有很深的家的情 怀。这里的家,既有自己的"小家",也 有企业这个"大家"。

记得诗人海涅有一句名言:我宁 索然无味的家庭。

建设、维系好一个大家庭不容易,

我们先后举办"同心共筑徐矿梦' 三次被《工人日报》头版报道,被中国 等文艺演出,在活动中营造浓厚的 研,我听到职工说的最多的是:收入比 发展"大家"和凝聚"小家"基础上报效

我还大力支持选树徐矿大家庭中 型,特别是"好人"文化成为徐矿的靓 解决职工的急难愁盼问题,一直 丽名片,成为"家"文化的重要内涵。 是我念念不忘的大事。我带头深入基 在"家"文化的凝聚下,四万徐矿家人 层开展"走访转"活动,访出"问题清 围绕建设业兴家旺的徐矿大家庭努力 奋斗,为社会创造价值,为国家多作贡 单",切实增强职工的获得感、幸福感 献,以徐矿梦助推中国梦,创造了新的

我很喜欢徐矿职工自己写的一首 上向职工承诺并兑现。二级单位也根 歌《我的徐矿我的家》。徐矿,真的是 据自身实际,为职工办实事、解难事。 好大的一个家。人有四万兄弟姐妹, 全集团用于改善民生的支出达到六十 院设天山渭水江淮万里。这样的家, 怎能不让人心生温暖、怎能不让人心

我的那篇散文《母亲》之所以受到 读者的喜爱和首肯,我知道,不是因为 克苏热电公司投入专项资金修缮宿舍 文笔多么优美,是因为对母亲的爱、对 楼,彻底解决职工多年全城找房租住、 家的那份情怀让更多的人产生了共情

> 母亲,听您老的话,我把四方当 的教诲,也是为那四万个母亲四万个 家庭!

走进徐矿

20755

我是沿着苏轼石炭诗鲜亮的句子 走进彭城,走进徐州矿务集团的 确切地说,那是11月8日下午 两点二十分 阳光停留在屋外 展馆里,苏轼没有吭声 他的诗句和我们聊起了这里的煤 "岂料山中有遗宝, 磊落如硻万车炭。 流膏迸液无人知, 阵阵腥风自吹散" 烁玉流金的徐州煤 就这样成群结队向我涌来 燃烧起如诗的火焰

金灿灿的奖杯闪 着徐矿的光芒

"中国工业大奖"金灿灿的奖杯

静静地矗立在这里 我走近它,注目仰望 奖杯的每一缕光芒告诉我 百年徐矿从资源枯竭型矿区 走出了一路豪情一路霞光 他们靠的是什么 迎风飘扬的旗帜说,五满理念 是徐矿治企的良方 "满怀对党忠诚,满眼都是资源 满眼都是人才,满腔家国情怀 满满的正能量" 这里的煤炭用燃烧的声音告诉我 徐矿精神是他们昂首前行的力量 "忠诚 坚守 奋斗 担当 情怀" "一核两极,千亿徐矿 世界一流,业兴家旺" 这是四万徐矿人新时代的 目标和向往 "战场由东向西转,产能由劣向优转 产业由低向高转,发展由散向聚转" 这是徐矿人转型发展的方向 奖杯无言,放射出的光芒

这就是"贾汪矿工 号"战斗机

却是金灿灿的响亮

一架战斗机,静静地停在眼前 它就是"贾汪矿工号" 那是无数筋骨如山的煤炭 簇拥着它,翱翔蓝天 此刻,它看似沉静庄严 却已划过我的眼前 穿越时空,飞过鸭绿江 飞向炮火连天的前线 要知道,这可是贾汪矿区职工 开展爱国增产节约运动 认捐的战斗机啊 那是激情燃烧的岁月 矿区爱国的热情涌起层层煤澜 终于,提前一个月十三天 完成了认捐 矿工们绽放出光荣而自豪的笑颜 几十年了,"贾汪矿工号" 仍洋溢着缕缕硝烟

华美是徐矿熠熠 生辉的雕像

感谢中巴车把我们领进了华美 这名字让我的想象轻而易举地走神 我觉着她最应该是一位江南女子 此刻,她就在眼前 华美热电,徐矿集团的一个电厂 这里,多姿多彩的光伏 抢先占据了我的目光 她们列成了队,排成了行 是帅气的小伙,是秀美的姑娘 这些华美的光伏啊 华美成一种独特的风景 挺挺的,挺成了徐矿的脊梁 让你不得不亲近她,关注她 敬佩他灵魂芬芳馥郁的模样 跟踪式光伏,脚步紧随着阳光 光充一体车棚,恢宏地铺展开来 守护着一台台车辆 廊桥边的光伏,是诗意的阑干 给了我诗的想象 这些可亲可爱可敬的光伏啊

面朝蓝天,吸纳光芒 美成了属于徐矿的一道风景 分分秒秒都在拥抱太阳 月月年年都在转换和输送 无穷无尽的能量 好个华美光伏啊 你就是百年徐矿 转型发展的一个缩影 你就是百年徐矿 一座熠熠生辉的雕像

张双楼矿的智能 化让人叫绝

这就是张双楼矿 国家首批智能化示范矿井 此时此刻,我站在 令人惊叹的智能调度中心 大大的屏幕让井下的世界 活生生成为眼前的风景 黑亮亮的煤对我微笑 采煤机虽说停止了割采 每一个刀齿依然是沉醉的表情 雄壮的液压支架,是那样不可撼动 看到煤矿这些熟悉的伙计 我禁不住又一次兴奋,激动 我以一个煤矿人的直觉断定 百年徐矿已是智能化的先行者 这不,我就是沿着5G,踩着云计算 行进在张双楼矿的一片大数据丛 小小的鼠标,智慧智能 让500米井下尽收眼底 无人值守,只有数据和指令 穿梭往来,飞快流动 真是天翻地覆啊 凝视着大大的屏幕 我好想好想抚摸一下张双楼矿 厚厚的煤层

威拉里新材料真神奇

这是用3D打印而成的一只小灰兔 我好奇地用手抱着他 抱着一种梦想和神奇 我敬佩威拉里创业者的勇气 谁能够想象到,徐矿集团 十几位年轻人 六年让这个新材料企业 从幼苗成长为参天大树 在行业昂然屹立 性能指标达到国际先进水平 微小的粉末绽放出奇特的魅力 威拉里,徐矿人自豪的高精尖企业 就是这样,以微小粉末为起点 打造世界制造新起点 这些微小的粉末啊,已经越洋跨海 可以想象,那是多么骄傲和神气 威拉里,在民族材料的征程上 正在扶摇直上 高擎起猎猎飘扬的旌旗

Ю