

# 好大的一个家

冯兴振

微山湖边一个小小的村庄，有一处高台上土墙半围的院落，那里就是我的老家。

33年前，我在这里送别66岁的母亲。母亲走了，那份锥心之痛让我难以平静地面对这里的一草一木。

村外的小河边，我独自一人蹲在那里抽烟。一个接一个的烟蒂一定是惊呆了河边的水荇。风吹过，我甚至读出了那一河菱草的冰凉。

我知道，我失去的不仅是母亲，还有那个炊烟氤氲、满是荠菜包子和鱼汤香味的家。

我还有家吗？这样的自问，再一次让我泪水盈目。

之后许久，大约经历了十八个春夏秋冬，我才终于真正地平静下来，在橘黄的灯光下铺开稿纸，用笔墨和我的母亲对话。

稿纸的第一行，我写下两个字“母亲”，这是我情绪的人口，自然也是文章的主题。

思绪蔓延，那一句关于家的自问再一次涌上心头。

母亲，我还有家吗？

这一次，我没有哽咽。

我想和母亲说：

娘，我现在有了一个好大大大的家！

娘，我一下子拥有了四万个兄弟姐妹——

有归属感、安全感、幸福感。怎么办？我想，机缘巧合，我也成了一名矿工，是这个大家庭的一份子，我有责任和家人们一起找回这份走失的温暖。

人心散了，怎么聚？家是最好的情感聚集地。“企业把职工当家人善待，职工把企业当作自己的家付出”——这是一个理想的企业之家。当时，我有一个朴素的认识，就是每个人都希望自己的家好，每个家也都希望自己的家人好。

况且国有企业具有好的传统，职工的“主人翁”意识还是比较强的，他们具有较深厚的家国情怀。于是，我们响亮地喊出“百年徐矿，业兴家旺”的口号，大力推进“家文化”建设。七年来，经过持续地建设，“家”的理念逐步深入人心，温暖的“家”一步一步打造出来。

春去秋来，一张张陌生的面孔变得亲切，一道道茫然的目光变得坚定，一阵阵号子声中满是自信的力量，“咱徐矿”成了沟通心与心的钥匙。

家，在一次温暖地积累中，正成为大家自觉的依靠。这大约就是文化的力量。

家，是聚拢人心最好的港湾。这样的港湾，温暖的除了人心，还有前行的希望。

## 一

这些年来，不论身在何处，我都忘不了当年母亲起早贪黑、辛勤劳作、供我上学的情形，困难的家境也给了我立志改变家境和命运的毅力与勇气。

小家的维系更多的来自于血缘，而维系企业这个大家，除了心往一处想的热情，还需要劲往一处使的目标和路径。

我努力寻找最快捷地建设这个大家的方向。

大河有水，小河才能满。我感到当务之急就是尽快使徐矿这个“家”富起来、强起来。只有企业的“家底”厚了，效益好了，才能为职工涨工资、提待遇、美环境。否则一切承诺都是“水中花”“镜中月”。

先要找到“火种”，找到心中升起的缕缕阳光。这阳光就是“把企业的效益实现好，把职工的利益维护好，把社会责任履行好”的承诺；这阳光就是具有徐矿特色的“以满怀对党的忠诚举旗定向，以满眼都是资源的理念经营企业，以满眼都是人才的理念选人育人，以满腔的家国情怀造福职工，以满满的正能量凝聚人心”的“五满”治企理念；这阳光就是“一体两翼”发展路径。“六大能源基地”陆续建起来，支撑企业发展的四梁八柱稳了；“五血”疗法用上，企业不断强身健体，效益越来越好，职工收入也“芝麻开花——节节高”。近年来，我们又通过产能核增、智能化矿井建设、新的煤电项目建设，使得企业的发展后劲更足。令人喜悦的是，2023年“苏能股份”在沪市主板上市，圆了徐矿人多年的梦想；徐矿在中国500强企业的排名也晋升了二十多位，并获得了一系列国家级荣誉。“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春”，此时，我的心和四万徐矿人一样，从寒冬走进了温暖的春天。

当我们上下同欲，把“五满”落实到每一个工作的细节，“五满”就不仅仅是一句口号，而是满满的收获。

要燃起熊熊炉火，引燃职工心中的希望和梦想。现在，我们又提出今后五年“一核两极，千亿徐矿”；世界一流，业兴家旺”的新目标。可以说，百年徐矿这个“大家庭”已经涅槃重生、今非昔比。“兴家业、厚家底”的工作持续推进，广大干部职工看在眼里，喜在心里，自豪感、荣誉感、获得感越来越强烈。

在徐矿工作七年，大家都知道我几乎每一次发言的末句都是“百年徐矿，业兴家旺”，这是我由衷的期待，也是我走进这个大家后就自觉放在肩头的一份使命担当，现在我欣喜的是这

也成了四万徐矿家人的共识。

## 三

小时候，我爱我家，那里有疼我爱的爹娘，还有咬一口满嘴生津的荠菜包子、喝一碗暖到心头的草鱼白汤——家有温暖，才让人心生眷恋。

一天，我到二级企业检查工作，当时正赶上做饭，我发现职工们不是在食堂吃饭，而是三五成群地蹲在室外的草地上吃饭，他们的面前只摆着一筐馒头和一盆菜。就问单位负责人，单位没有食堂吗？职工们连个吃饭的场所、桌椅也没有吗？他说，我们是亏损单位，也是个小单位，能保住职工工资就不错了，哪里有钱办食堂？那一刻，我的心在颤抖！这件事，对我触动很大。我说：离心最近的是胃，只有胃舒服了，心才能舒服！再穷的家也要有灶台呀！咱们先把手工吃饭的事解决了，再谈发展的事。之后，到基层检查调研工作，我第一个要看的就是职工吃得怎么样、住得怎么样、收入怎么样、困难职工有哪些。不解决最基本的民生问题，不解决单位主要领导的思想认识问题，“家文化”就难以建立起来。

在徐矿有两句话大家耳熟能详，一句是“让全体徐矿人过上好日子”；第二句是“绝不让一名职工下岗”，这是我和班子成员的庄重承诺，也是一根高悬的鞭子策励着我们不断前行。

企业效益增长后，先从“惠民生”开始抓起，让四万“家人”都能从中受益。积极推动“三三民生”体系建设。关注好弱势群体、困难家庭、特困户“三大群体”，七年来累计走访慰问困难职工、困难党员等2.8万人次，发放慰问金四千多万元，提前一年完成脱贫攻坚目标。改善好底线、基本、质量“三大民生”，兴办好涨工资、提待遇、美环境“三件大事”，切实打工人人向往的高品质生活。徐矿在岗职工收入实现了翻番，再没让一名职工下岗。

由于我小时候家境困难，母亲为了给我交学费四处借钱，大冬天起早贪黑去湖里割芦苇，让父亲编席席到集市上卖钱，这些我到现在仍记忆犹新。因此，我最关心的还是困难职工子女的教育问题。

集团公司每年开展一次“金秋助学”活动，这已成为徐矿的一个品牌活动。后来，我提议把助学的范围从原来的新入大学学生扩展到了从研究生、本科生到小学生、幼儿园学前儿童，让孩子们不但能上得起学，还要顺利完成学业。七年来，累计助学四千五百多人次，发放助学金达千万元。

我想，再也不能让像我小时候有些困难家庭四处求助借不到钱的悲剧在我们这个时代重演。

近几年，我最感到欣慰的还是强力推进的产业工人队伍建设改革结出了硕果，产业工人的政治、经济、社会“三大地位”得以大幅提升。创新提出高含金量的产改“十条”，实现了十个方面的“突破”，之后又大力实施产改“双十”行动和产改“十大再提升计划”，不断地“突破”改革，使得产业工人“政治上有权、经济上有待遇、社会上受尊重”。徐矿的产改做法连续三次被《工人日报》头版报道，被中国能源化学地质工会评为“产改示范单位”，被中华全国总工会列为“十大行业百家企业产改试点单位”。在徐矿产改这个“大家庭”已经涅槃重生、今非昔比。“兴家业、厚家底”的工作持续推进，广大干部职工看在眼里，喜在心里，自豪感、荣誉感、获得感越来越强烈。

在徐矿工作七年，大家都知道我几乎每一次发言的末句都是“百年徐矿，业兴家旺”，这是我由衷的期待，也是我走进这个大家后就自觉放在肩头的一份使命担当，现在我欣喜的是这

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。

也成了四万徐矿家人的共识。



## 中国作家走进徐矿

### 走进徐矿

我是沿着苏轼石炭诗鲜亮的句子走进彭城，走进徐州矿业集团的确切地说，那是11月8日下午两点二十分。阳光停留在屋外展馆里，苏轼没有吭声，他的诗句和我们聊起了这里的煤“岂料山中有遗宝，磊落如礲万车炭。流膏迸液无人知，阵阵腥风自吹散。烁玉流金的徐州煤，就这样成群结队向我涌来，燃烧起如诗的火焰”

### 金灿灿的奖杯闪着徐矿的光芒

“中国工业大奖”金灿灿的奖杯静静地矗立在这里。我走近它，注目仰望奖杯的每一缕光芒告诉我：百年徐矿从资源枯竭型矿区走出了一路豪情一路霞光。他们靠的是什么？迎风飘扬的旗帜说，五满理念是徐矿治企的良方。“满怀对党忠诚，满眼都是资源，满眼都是人才，满腔家国情怀，满满的正能量”。这里的煤炭用燃烧的声音告诉我：徐矿精神是他们昂首前行的力量。“忠诚 坚守 奋斗 担当 情怀”“一核两极，千亿徐矿”世界一流，业兴家旺”这是四万徐矿人新时期的目标和向往。“战场由东向西转，产能由劣向优转，产业由低向高转，发展由散向聚转”这是徐矿人转型发展的方向。徐矿无言，放射出的光芒却是金灿灿的响亮。

### 这就是“贾汪矿工号”战斗机

一架战斗机，静静地停在眼前。它就是“贾汪矿工号”。那是无数筋骨如山的煤炭簇拥着它，翱翔蓝天。此刻，它看似沉静庄严却已划过我的眼前。穿越时空，飞过鸭绿江。飞向炮火连天的前线。要知道，这可是贾汪矿区职工开展爱国增产节约运动认捐的战斗机啊。那是激情燃烧的岁月。矿区爱国的热情涌起层层煤潮。终于，提前一个月十三天完成了认捐。矿工们绽放出光荣而自豪的笑容。几十年了，“贾汪矿工号”仍洋溢着缕缕硝烟。

### 华美是徐矿熠熠生辉的雕像

感谢中巴车把我们领进了华美。这个名字让我的想象轻而易举地走神。我觉得她最应该是一位江南女子。此刻，她就在我眼前。华美热电，徐矿集团的一个电厂。这里，多姿多彩的光伏抢先占据了目光。她们列成了队，排成了行。是帅气的小伙，是秀美的姑娘。这些华美的光伏啊。华美成一种独特的风景。挺挺的，挺成了徐矿的脊梁。让你不得不亲近她，关注她。敬佩他灵魂芬芳馥郁的模样。跟踪式光伏，脚步紧随着阳光。光伏一体车棚，恢宏地铺展开来。守护着一台台车辆。廊桥边的光伏，是诗意的阑干。给了我诗意的想象。这些可亲可爱可敬的光伏啊。

# 徐矿诗记

李永刚

面朝蓝天，吸纳光芒。美成了属于徐矿的一道风景。分分秒秒都在拥抱太阳。月月年年都在转换和输送。无穷无尽的能量。好个华美光伏啊。你就是百年徐矿。你就是百年徐矿。你就是百年徐矿。一座熠熠生辉的雕像。

### 张双楼矿的智能让人叫绝

这就是张双楼矿。国家首批智能化示范矿井。此时此刻，我站在令人惊叹的智能调度中心。大大的屏幕让井下的世界活生生成为眼前的风景。黑亮亮的煤对我微笑。采煤机虽说停止了割采。每一个刀齿依然是沉醉的表情。雄壮的液压支架，是那样不可撼动。看到煤矿这些熟悉的伙计。我禁不住又一次兴奋，激动。我以一枚煤矿人的直觉断定。百年徐矿已是智能化的先行者。这不，我就是沿着5G，踩着云计算。行进在张双楼矿的一片大数据丛。小小的鼠标，智慧智能。让500米井下尽收眼底。无人值守，只有数据和指令穿梭往来，飞快流动。真是天翻地覆啊。凝视着大大的屏幕。我好想好想抚摸一下张双楼矿厚厚的煤层。

### 威拉里新材料真神奇

这是用3D打印而成的一只小灰兔。我好奇地用手抱着他。抱着一种梦想和神奇。我敬佩威拉里创业者的勇气。谁能够想象到，徐矿集团十几位年轻人。六年让这个新材料企业从幼苗成长为参天大树。在行业昂然屹立。性能指标达到国际先进水平。微小的粉末绽放出奇特的魅力。威拉里，徐矿人自豪的高精尖企业。就是这样，以微小粉末为起点。打造世界制造新起点。这些微小的粉末啊，已经越洋跨海。可以想象，那是多么骄傲和帅气。威拉里，在民族材料的征程上。正在扶摇直上。高擎起猎猎飘扬的旌旗。

