



## 新质生产力·撬动“五个中心”

## 统筹谋划“五个中心”，更好担当使命责任

■本报记者 张懿

加快建设“五个中心”，加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市，这是党中央赋予上海的重要使命，为上海今后发展指明了主攻方向。对标国家在新阶段确立的新任务新要求，上海该如何挖掘自身优势，直面问题挑战，坚定信心，奋力一跳，持续开辟“五个中心”建设的新局面，这是今年两会最受关注的焦点话题。

既着眼大局，又从细处入手；既坚定信心，同时不忘问题导向——通过代表委员建言和讨论，上海“五个中心”建设的新亮点、新动能逐渐浮现，升级版“施工图”越来越清晰。

## 发挥科创的支撑和引擎作用

当今时代，新技术新产业的爆发力日渐增强，对世界经济发展和世界城市体系的再塑产生重要影响。从上海的角度出发，要建设“五个中心”，代表国家在未来世界经济体系中扮演重要角色，就必须充分发挥科技创新中心的基础支撑和赋能引擎作用，以创新驱动现代经济体系建设，加速形成新质生产力，推动高质量发展。

科创引擎，最内核的动力来自基础研究。在市政协委员、中国科学院上海硅酸盐研究所所长苏良碧看来，基础研究是整个科技创新体系的源头，是所有技术问题的“总机关”，为了高质量完成党中央赋予的重要使命，上海就要进一步夯实科技强国强市基础，完善基础研究投入模式。当前，基础研究经费对财政资金的依赖度还比较高，在上海，90%的基础研究投入来自政府。为此，苏良碧建议，要多措并举激发基础研究投入的多元化热情，特别是通过完善法规、强化制度保障，引导企业和社会力量参与基础研究投入，全面提升城市的自主创新能力。

正在加快迈向国际一流科学城的张江，目前已建在建和规划的大科学设施达到20个。事实上，这些设施不仅能助力上海做出世界级的基础研究成果，也完全可以面向“经济主战场”提供服务。市人大代表、上海科技大学大科学中心主任刘志表示，目前企业在大科学设施用户中占比偏低，政府可以通过引导，在“三大产业”方向围绕企业关心的共性问题，推动大科学设施与企业共建联合实验室、博士后工作站，同时设立引导资金、革新考核方式，从而充分激发大科学设施对战略性新兴产业的支撑作用。

要观察科技创新的赋能作用，人工智能（AI）是一个非常好的视角。作为典型的战略性技术，AI可以引领经济社会各方面的发展，释放“头雁效应”。郑志明委员就援引海外AI产业发展经验表示，无论是AI算力巨头英伟达，还是算法新贵OpenAI，它们的崛起都带动数千家小企业萌芽。上海作为经济中心，有条件在AI产业的每一环节培育出自己的链主，但这需要长期、持续的投入，考验政府、产业界、科技界的耐心。郑志明建议上海借鉴国际通行做法，发起成立AI基础要素大基金，让长期耐心资本融入国家战略，同时优化产业生态，吸引顶尖人才，在发展国家重大战略性新兴产业的同时，将“四个放在”落到实处，充分体现上海的担当与作为。

发挥科技创新中心的引擎作用，离不开各类创新主体各施所长。吴磊代表提出，上海的龙头国企已成为众多重大战略技术的主要攻关者。为了适应这些任务高风险、高投入、长周期、低回报的特点，他建议上海要为承担重大研发任务的国企提供更多资金支持，制定更灵活的项目管理制度，设立专门的人才计划。市人大代表李卫华建议，上海要支持新型研发机构，一方面聚焦国家战略任务，依托大科学计划等，在战略性、前瞻性、颠覆性领域布局新型研发机构，另一方面，要聚焦现代产业体系，大力引导社会力量兴办新型研发机构。

## “五个中心”需要提质升级

从上世纪90年代至今，上海“五个中心”建设的重大使命经过多次拓展和深化，同时，上海在国家发展大局中也承担了越来越多使命和责任。当下，结合中央对上海发展的战略定位以及全球发展新形势，“五个中心”建设要在已取得成就的基础上，立足更高高度、借以更大力度深化落实，要通过打造“升级版”体现新作为。

为了进一步提升上海国际经济中心的地位，凸显全球治理影响力，必须大力构建现代化产业体系，让新动能奔涌新赛道。市人大代表、上海电力党委书记、董事长林华提出，氢能能源（包括绿色甲醇、绿氨、绿氢等）作为清洁能源，可以为上海的能源供需平衡提供有效解决方案。上海应加强政策支持，布局氢能能源产业链，不仅有助于实现“双碳”目标，更可提升上海国际航运、贸易和科创中心的服务能级与竞争力。市政协委员、同济大学教授陈启军表示，制造业升级对产业高质量发展意义重大，“企业数字化转型”概念目前正向“数字化、网络化、智能化”拓展。结合这一新内涵，陈启军建议上海强化新建，化解算力瓶颈；聚焦特色产业，开发行业AI大模型；加强数据要素治理，探索数据资产入表、入股、抵押融资等创新应用，从而充分释放数据红利，以创新驱动“数实融合”。

金融服务实体经济始终是上海国际金融中心的重要功能和重大责任，与此同时，在科技金融、绿色金融、普惠金融等方面，上海国际金融中心建设未来也可有更多作为。台盟市委提交提案，建议上海发挥金融优势，在绿色债券方面先行探索，包括构建绿色第三方评价平台、绿债信息披露体系等。民建市委建议进一步发挥上海国有资本风险投资的作用，加大早期投资支持力度，推动上海国际金融中心和科创中心联动发展。

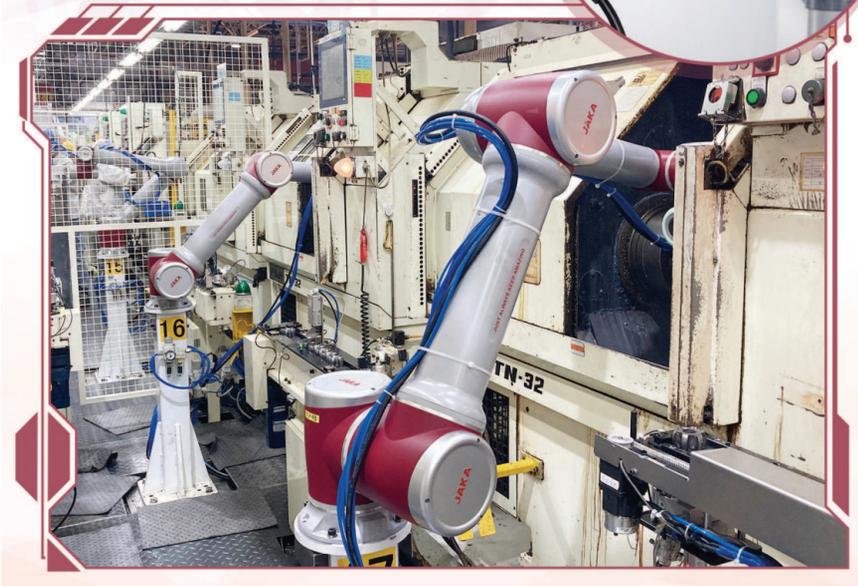
数字贸易、服务贸易、离岸贸易等，是目前国际贸易领域备受瞩目的新业态、新亮点，也是上海推动国际贸易中心建设提质升级的抓手。民革市委建议提升本市数字贸易竞争力提案，建议上海可以依托临港新片区、虹桥国际中央商务区开展先行先试，积极探索推动数据跨境流动，试点落地数据监管沙盒，促进无纸贸易场景创新等，进一步推动数字贸易自由化，对接国际相关贸易规则。九三学社市委建议，上海自贸试验区要在国内率先上线“离岸通”平台的基础上，进一步创新机制，优化税收政策，放宽管制，加强跨部门跨片区协同，推动离岸贸易进一步提升。



正在加快迈向国际一流科学城的张江，目前已建在建和规划的大科学设施达到20个。图为张江人工智能岛。本报记者 袁婧摄



▲节卡机器人海外员工培训。  
▼节卡机器人在汽车行业的应用。  
(均受访者供图) 制图:张懿



围绕上海国际航运中心的进一步发展，市科协针对上海在高端航运服务方面的短板，建议强化区块链、AI、大数据、物联网等技术的应用，建设航运贸易数字化服务平台，组建港航建设生态圈，提升航运资源的全球配置能力。

## 整体谋划，加强“五个中心”内在联动

着眼于服务国家战略、加快提升国际化水平，上海“五个中心”的功能和定位实际上是互为交融、有机统一的。从这个意义上说，加强系统思维，推动“五个中心”联动发展，更有助于全面提升城市能级和核心竞争力。

金融创新对强化科创策源功能的意义不言而喻，但如何有效实现两者协同，始终是一个难点。民盟市委在本次会议提交提案，建议上海加快建设“科创金融改革试验区”，以金融科技赋能科创金融。提案认为，要推动金融机构通过大数据、AI等技术，提高对科创企业的评估能力和画像水平，制定适合科创型企业的评级模型，从而更好缓解银企间的信息不对称。另外，可以利用“浦东立法权”，强化科创金融的法治保障，进而推动上海在完善国际金融中心和科创中心核心功能方面迈上新台阶。

贸易从来不只是简单的生意往来，它对本土产业

的发展持续发挥着深刻影响，因此，统筹国际经济中心与贸易中心建设有着特殊意义。在市人大代表、上海海事大学副校长严伟看来，我国加入《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP），强化了与亚洲协议国的互联互通，为上海企业“走出去”带来更多可能，但是，结合全球产业链供应链重构的背景，假如上海企业在进入全球供应链时始终无法获得主导身份，未来，海外主导企业就有可能选择其他非主导企业，取代上海在产业链中的地位。为此，严伟提出，上海一方面应更多优势产业，比如汽车零件、电气设备、化工等，向适合的东盟国家进行产能转移，提高产业资源配置力；另一方面，应同时吸引韩、日、新加坡等发达经济体的优势企业来沪，投放高端产能，补齐本地产业链，并对冲“逆全球化”影响。最根本的一点，还是要加强基础研究和核心技术开发，推动上海企业向价值链高端跃升，提升产业链能级。

关于国际航运中心与金融中心的融合，白江委员在提案中强调，航运金融市场处于国际金融中心和国际航运中心的连接点，建议上海发展多层次航运投融资市场，提供多样化融资工具，引入国际机构和投资者，促进航运金融产品的创新，“上海航运金融的提升空间巨大，市场规模预计可达1.7万亿元，同时还能催生一批优质航运企业，完全可以成为上海经济发展的重要引擎。”

■本报记者 祝越

“市场的方向在何处？客户面临的痛点是什么？我们能够为客户创造的价值又体现在哪里？”上周末，位于闵行区“大零号湾”的上海节卡机器人科技有限公司会议室内进行着一场关于公司发展的深度回顾会。公司高管与相关部门、团队共同审视客户需求满足过程，深入思考公司的核心能力，详细探讨未来发展关键点。讨论中，“新质生产力”成为关注的重中之重。

节卡机器人十年发展历程与上海“五个中心”建设息息相关，企业不断加强关键核心技术攻关，促进传统产业转型升级。与此同时，公司各个明星产品已销往欧洲、亚洲、美洲等诸多国家和地区，并在中国香港、德国、日本设立子公司，未来将持续开拓海外市场。

## 让工人流向更高附加值工作领域

从知名品牌的蓝牙耳机、多家汽车品牌零部件生产，到中国天眼“刷锅”，节卡机器人带来的新应用场景不断涌现。在公司的未来展厅，一台为新能源汽车自动充电的应用机器人颇为吸睛。由旋转机构带动充电座随机调整一个位置，3D相机拍照定位充电座位置，机器人携带充电头自动插入充电座中模拟充电。

而在消费者看不到的新能源汽车焊接、装配、涂胶、检测等环节，以及锂电池等核心零部件生产场景中，节卡机器人也在发挥着重要作用，推动智能制造高质量发展。

据上海海关统计数据，去年上海进出口总值达4.21万亿元，创历史新高，其中电动载人汽车年度出口值首超千亿元大关，达1208.9亿元，增长43.9%。蓬勃发展的市场让汽车行业面临更快迭代的产品生命周期，也使得生产线和制造商需要快速切换生产状态，多品种、小批量生产逐渐取代大批量生产。而节卡协作机器人柔性化、智能化、便捷化的生产特性，非常适合企业生产多品种小批量的需求。

“我们在制造领域各个细分场景的积累和深刻洞察，不仅能为不同客户提供有力支持，也为工业制造注入强大动力。”节卡机器人副总裁常莉表示，人机交互方式的革新，助力企业生产与人们生活之道的变革，在赋能全球“工业4.0”智慧工厂建设的同时，将工人从繁重、重复的劳动中解放出来，从而流向更高附加值工作领域，将“机器人”的效率和“人”的智能有机结合，实现价值最大化。

## 练好内功，“走出去”站稳脚跟

节卡机器人在工业领域尤其是汽车行业已获得立足点，汽车巨头丰田对他们的认可度就相当高。

对于节卡机器人而言，拿下丰田大单绝非偶然。公司自成立以来，始终坚持产品品质、易用性、部署及维护的高效性，高度贴合丰田需求。在常莉看来，新质生产力的源头是企业的内功和基础，需要能够适应和满足客户端生产制造的快速变化，以及不断更迭的场景化应用。

丰田也十分看重供应商的稳定供货能力。节卡机器人绝大多数核心零部件都实现自研，生产基地通过引入自动化产线，实现“机器人造机器人”，这为稳定供货提供了保障。

丰田给节卡机器人带来汽车行业的撬动效应，而引入节卡机器人也让丰田受益匪浅。常莉说，节卡机器人的全球化步伐仍在提速，“在日本、德国、北美都有了各自的团队，我们的合作伙伴也在当地快速开展业务，接下来怎样继续服务好当地客户，深耕当地市场，需要我们继续扎根。”

## 不断更新迭代形成应用标准化

中国是全球最大的机器人市场，“中国制造”转型“中国智造”，为机器人深度应用提供了大量场景。去年底，市经济和信息化委公示了拟入选《2023年度上海智能机器人标杆企业与应用场景推荐目录》的企业名单，节卡机器人以“节卡复合机器人在数控加工领域柔性生产”场景再度入围。

要想充分发挥机器人和智能制造的潜力和价值，企业不仅要在生产线上推进自动化，更要让运营和管理同步实现数字化、智能化。常莉透露了“机器人+”的应用创新实践，这要求企业对复杂工业环境中的协作机器人应用有深刻理解，以提升离散型制造的灵活性和智能化水平。

节卡机器人的内在功底也来源于企业的优质人才队伍和上海这座城市的创新土壤。节卡机器人正在集合上海的优势、金融优势以及人才优势所形成的创新优势，通过与周边高校产学研融合，不断加强自身的软实力和硬实力，抓住技术迭代的浪潮。

目前“大零号湾”区域内，从事机器人研发和生产的企业共有11家，这些企业所研发的产品已涵盖工业机器人、协作机器人、水下机器人、安防机器人及智能物流机器人等多个领域。依据企业发展需要以及企业在不同阶段发展的特点，闵行区颀桥镇的企业服务专员也主动服务和沟通，架设沟通和合作桥梁。

去年，“大零号湾”所在的7家企业签约落户马桥人工智能试验区，加快培育具有市场竞争力和技术主导权的产业集聚生态，未来计划打造包括30多家智能机器人企业的产业集群。

节卡机器人持续促进传统产业转型升级

把握技术迭代浪潮，加快形成新质生产力