

# 宝山区组织部牵头推进,复旦上大选拔优秀教师赴街镇园区挂职锻炼 副教授挂职副总,探索打通“纸变钱”链路

■本报记者 王嘉旻

宝山大学科技园发展有限公司副总经理李华飞,半年前的身份是上海大学生命科学学院副教授。

这一身份转变,得益于宝山区组织部牵头推进的人才交流培养合作工程。为加强区校合作,复旦、上海大学连续两年选拔优秀教师赴宝山区各委办局、街镇挂职锻炼。去年,该工程首次开放国企园区岗位,李华飞成了“吃螃蟹的人”。

本周,宝山大学科技园以“新一代信息技术”为题推出“三江创坛”系列活动。活动大咖云集,既有手握多项核心技术的“国家队”,也不乏刚冒尖的创新选手。李华飞将他们聚拢在了一起。

从理首实验室到组织牵头创新论坛,李华飞认为自己的一腔科研热血找到了创新应用场景。“过去为寻找科研路径绞尽脑汁,如今想尽办法推进产教融合。”在他看来,从市场需求入手找准创新靶点,正是科研人员熬过成果转化“最初100米”的关键所在。

## “科研黄金期”打开科研新思路

科研成果转化中,不少创新主体受困于

“最后一公里”。对于手握成果亟待转化的高校老师来说,这“最后一公里”的“最初100米”最为艰难。在这段科研成果转化的“真空期”,高校老师既无科研项目经费支持,也因较大的创新风险很难吸引社会资本。打通科研成果转化链路,首先要从打通这“最初100米”开始。

挂职之前,李华飞最常思考的问题是如何发表更多顶刊论文。他戏称这是“钱变纸”的过程。挂职之后,他频繁思索的是怎样帮助更多科研成果尽快走上产业链路,在市场中获得应有价值,这是“纸变钱”的过程。

从“钱变纸”到“纸变钱”,思维范式的转换,映射出价值取向的差异。

“在学术领域看起来颇有前景的创新成果,一旦走向市场有可能无人问津。”在李华飞看来,这背后正是高校与市场的评估体系有差异。在高校,不同专业间存在“学术壁垒”,课题研究讲求钻得深。而在市场,更多创新机遇来自学科交叉融合。

在园区挂职期间,李华飞捕捉到生物医药智能制造实验室的新趋势。倘若该实验室顺利落地,不仅可减少实验失误几率,延长作业时间,还能将科研人员从简单重复的实验活动中解放出来,投身更具创新性的科研项目设计。放眼市场,目前仅有少数企业实现

个别模块的智能化制造,全产业链尚未形成贯穿各环节的智能实验室。

这正是他从参与策划的“三江创坛”系列活动中获得的灵感。从青葱校园内的格子间到远眺三江交汇的科创会客厅,李华飞不仅看到了新风景,更跳出细分科研领域的“一亩三分地”,开始探寻可能影响整个产业乃至社会的科创机制。“在‘科研黄金期’打开科研新思路,这是挂职期间收获的最宝贵经验。”

## 成果转化不止于“锦上添花”

李华飞的经历能否复制?

在科技创新范式转换的当下,去企业挂职、去产业链锻炼,这些看似不务正业的体验,或许反而能成为塑造战略科学家的关键契机。在高校多元评价的大背景下,这有望成为更多科研人员的选择。

此前,科研、教学是高校考核教师的KPI(关键绩效指标)。如今,科研成果转化也被纳入其中,更被细化为专利数量、成果转化项目金额等指标。虽然从类目划分上仍有些粗放,但这意味着高校科研成果转化评估体系建设已经迈出了重要一步。

“当科研成果转化的功绩在一定程度上被认可,科研人员就有动力去市场找机遇,

牺牲一定的科研时间来挂职锻炼。”李华飞坦言,虽然科研成果转化越来越受重视,但目前高校考核体系仍以学术为中心,外出挂职锻炼仍属于“小众”。

职称评定中,科研成果转化只是“锦上添花”,不能成为高水平科技论文和重大科技项目的替代选项。再加之创业失败可能导致的政策风险等,导致更多年轻科研人员必须将更多精力投放于基础科研,无暇顾及科技成果转化。

撬动年轻科研人员积极性,必须用好用职称评价这一“指挥棒”。李华飞建议,将科技成果转化量化指标列入高校教师考核、晋升的考察范围之内。同时,可在专职科研岗位职称评审中增设科技成果转化职称系列,通过单设条件、单列指标、单独评审,重点考察科技成果转化产生的经济和社会价值,引导一批工程背景突出的教师,在解决“卡脖子”技术难题时,加速将创新成果转化为现实生产力。

辅导学生时,李华飞如今口头禅是——“你参加学校的创业大赛了吗?”这些曾被视为偏离主线科研任务的“边缘项目”,成为他如今最看重的实践经验。他说,无论是科研创新,或是破题成果转化“最初100米”,精准捕捉市场需求,才能找到创新靶点。

## 上海今年春运1月26日开始 预计到发客流量4237万人次

本报讯(记者张晓鸣)上海昨天召开2024年春运工作动员大会。今年春运的时间是1月26日至3月5日,为期40天。据市春运办预测,今年春运客流将呈现对外交通客流量同比明显增长、路网通行体量仍维持相对高位的特点。

对外交通方面,客流量同比明显增长。预计春运到发客流量总量达4237万人次,同比增长49%。其中,铁路同比增长47%,将创历年春运新高;民航同比增长55%;道路客运同比增长35%。受春节假期时间调整影响,对外交通节前发送高峰预计在2月7日前后,节后返程客流预计在2月17日和2月25日前后呈双高峰。

路网通行方面,通行体量仍维持相对高位。高速公路预计日均车流120万至125万辆次,同比增长7%至12%;对外公路道口日均进出61万至65万辆次,同比增长9%至16%;城市快速路日均流量189万至194万辆次,同比增长1%至4%。预计高速公路节前出沪流量高峰在2月3日前后出现,节后入沪流量高峰在2月17日前后出现。此次春节小客车免费通行共计9天。

客运枢纽方面,客流峰值同比明显增长。虹桥枢纽预计日均到发客流量55万人次,同比增长40%;铁路上海站预计日均到发客流量21万人次,同比增长59%;铁路上海南站预计日均到发客流量8万人次,同比增长40%。

市春运办表示,春运期间,各交通运输系统要依法依规落实重点旅客乘车优待政策,为“老幼病残孕”等旅客提供便利服务。相关部门要全面排摸本市外来务工人员、高校学生等群体返乡、返岗、返校需求,会同交通部门积极组织开展“春风行动”“春暖农民工”服务行动,为有需要且具备条件的务工人员、学生提供点对点运输服务。各有关单位要切实抓好低温雨雪冰冻等恶劣天气兜底保障,为临时滞留人员提供餐饮、热水、休息等基本服务。

## 小手“书”吉祥 送“福”到万家



过了腊八就是年。日前,徐汇区文明办组织开展百名小学生翰墨迎春修身志愿活动,小书法家们在全区多个点位,同时为社区老人、医护工作者、外来务工人员、户外工作者、楼宇白领等现场写“福”字、送福袋,喜迎新春佳节。

图为小朋友为快递小哥送上祝“福”。本报记者 赵立荣摄

## 北外滩国际航运绿色发展共同体成立 打造绿色低碳示范高地新标杆

本报讯(记者单颖文)北外滩国际航运绿色发展共同体昨天成立,北外滩国际航运绿色发展基地同步揭牌。这标志着虹口区绿色航运产业生态圈初具雏形,将推动区域内产业链各环节优势互补、资源共享、合作共赢。

“虹口区力争发挥航运产业优势,进一步延链升级,打造绿色低碳示范高地新标杆。”虹口区相关负责人介绍,目前3%的全球二氧化碳排放量通过航运业产生,航运业也因此处在应对气候变化、开展减排减排的重要阵地。根据国际海事组织(IMO)提出的温室气体减排战略,IMO成员国将在2050年前后实现温室气体净零排放。结合“双碳”目标的实现,新型工业化战略部署的推进,对标上海国际航运中心建设要求,虹口区将积极发挥辖区内航运企业集聚度高、产业链完整等优势,加快航运绿色低碳转型。以共同体为平台,邀请低碳燃料供应商、船东、装备制造、检测认证和金融机构等行业共同参与;鼓励参与者开展交流研讨,推动业内规则制定;支持市场各方围绕绿色航运发声,形成有影响力的行业白皮书;吸引更多产业分支集聚北外滩,助力上海国际航运中心建设。推动行业内单点合作向产业链各环节同向发力转变,争取形成绿色航运“中国方案”,积极参与国际合作,提升国际话语权。

在国际航运公会(ICS)中国办事处兼上海代表处首席代表刘洋看来,航运业的能源转型并非一蹴而就,当前替代燃料的成本至少是传统船舶燃料的两到三倍,这就需要全球航运业形成“整体化方案”。共同体将更好地推动产业链各端合作,铸就通向零碳未来的道路。

中远海运重工党委书记、董事长梁岩峰表示,船舶使用替代燃料是航运业脱碳最为彻底的应对手段。他建议依托共同体这一平台,建立“共建共管、共赢共创、共赢共享”发展框架,在绿色智能船舶和绿色燃料生产、绿色低碳燃料及新能源技术的开发应用,以及绿色燃料生产检测标准和认证、绿色金融支持等方面,进行跨行业长期合作协同,携手增强绿色航运中国影响力。

## 探索跨境数据流动分类管理,率先发布一批场景和平台

# 临港新片区打造更开放跨境数据流通高地

■本报记者 周渊

昨天举行的国际数据经济产业创新大会上,《临港新片区数据跨境流动分类分级管理办法(试行)》发布,以企业共性需求的细分领域为切入点,探索跨境数据流动分类管理。

今年,临港新片区将率先围绕智能网联汽车、金融理财、高端航运、国际贸易、生物医药、文化出海等重点领域的具体场景,陆续发布一批一般数据清单和重要数据目录。3个月,第一批清单有望出炉。

## 建立合法安全便利流动机制

近年来,随着全球数字贸易和数据经济快速发展,数据跨境流动和国际数据合作备受关注。去年11月发布的《全面对接国际高标准经贸规则推进中国(上海)自由贸易试验区高水平制度型开放总体方案》明确,支持上海自贸试验区率先制定重要数据目录,探索建立合法安全便利的数据跨境流动机制,提升数据跨境流动便利性。

根据《管理办法(试行)》,跨境数据从高到低依次分为核心数据、重要数据、一般数据3个级别,核心数据禁止跨境,重要数据形成重要数据目录,一般数据形成一般数据清单。临港新片区管委会将探索建立合法安全便利的数据跨境流动机制,对依据该办法开展的数据跨境流动进行日常监督管理,提供数据跨境流动合规服务,指导

数据处理器开展数据出境风险评估。

临港新片区管委会数据处处长陆森介绍,此前新片区依托国际数据港开展了一系列数据跨境流动方面的探索,包括评估企业对数据出境的实际诉求、建设面向企业提供数据跨境流动合规服务的平台、形成一套安全管理体系,获得国家相关部委的肯定。在此基础上,临港新片区将遵循“从企业到行业,从案例到清单,从正面到负面”的原则,以行业为维度,以企业数据跨境需求场景为切入点,有序推进一般数据清单和重要数据目录的编制工作。

## 发布一批数据清单和目录

“保险业作为数据密集型产业,需要通过海量数据来研判风险、化解风险,数据对我们来说至关重要。”三井住友海上火灾保险(中国)有限公司CFO郑永强坦言,此前对于海外交换数据和信息“有些困惑”,“没有详细管理办法和分类清单,不清楚哪些数据可以出去,哪些可以进来,对业务开展造成不确定性。上海要打造国际再保险中心,我们与海外交易对象数据交换会越来越来,对跨境数据进行规范管理有利于行业健康发展,也方便企业开展相关工作。”

不仅是保险业,数据跨境流通也是许多跨国公司在华开展业务、中国企业“走出去”时都会遇到的难题。

开通国际金科事业部总经理毛轶文表示,外贸行业有很多跨境数据需求,比如跨

境电商的金融服务,“一家贸易公司想在境外金融机构贷款,境外金融机构却无法获取这家企业的订单、物流、支付数据,就难以进行贸易验证,而我们想要了解一个境外采购商或供应商的数据,目前也比较空白。”在她看来,随着数据流动管理逐步规范,未来可以采用区块链或隐私计算的方式,使得数据安全有序流通,也有助于创建“丝路电商”合作先行区。

据了解,临港新片区今年将围绕智能网联汽车、金融理财、高端航运、国际贸易、生物医药方面,聚焦临床试验和研发、药物警戒和医学问询等环节,开展广泛深度的企业调研,抓紧梳理数据出境的具体事项,率先编制一般数据清单和重要数据目录。

昨天,特斯拉(上海)有限公司、上海汽车集团股份有限公司、保时捷(中国)汽车销售有限公司等14家汽车行业代表企业在新片区成立工作组,共同推进汽车行业跨境一般数据清单和重要数据目录的编制工作。

陆森透露,在智能网联汽车方面,聚焦产品研发、运营维护和经营管理等环节;在金融理财方面,聚焦信息披露合规、市场研究信息共享和内部管理数据等环节;在生物医药方面,聚焦临床试验和研发、药物警戒和医学问询等环节,开展广泛深度的企业调研,抓紧梳理数据出境的具体事项,率先编制一般数据清单和重要数据目录。

会上,临港新片区虚拟电厂管理中心揭牌,首批共有11家聚合商集中签约。在前期项目征集的基础上,工业、数据中心、综合能源站、光储充一体、公共建筑等领域5个项目“揭牌挂帅”,项目总装机容量近25兆瓦时。

根据相关实施方案,虚拟电厂“一张网”依托综合能源管控平台,全面接入临港新片区范围内分布式光伏、充电站、综合能源站、储能装置、大型楼宇空调系统等分布式虚拟电厂资源的地理信息及电量数据,实时开

展虚拟电厂可调资源的分析及评估,支撑虚拟电厂平台及各虚拟电厂运营商子平台开展虚拟电厂的需求发布及精准响应。

到2025年,临港区域供电可靠性达到99.995%,初步形成需求侧机动调峰能力30兆瓦的虚拟电厂,建成具备不低于年度最大负荷5%的稳定调节能力,切实降低电力峰谷差、平抑可再生能源波动,提升电网运行安全和保障水平。

昨天,临港新片区还成立新型电力系统创新联盟,汇聚政、产、学、研、用创新要素,打造协同创新共同体,加快构建具有临港特色、国际领先的高水平新型电力系统示范区。

记者了解到,临港新片区成立以来,持续推进节能减排工作,不断提高城市精细化管理水平,在保持经济高速增长的同时,能耗强度持续下降。4年来,临港新片区GDP年均增长21.2%,全社会固定资产投资年均增长39.9%,规上工业总产值年均增长37.8%,与此同时,2022年万元地区增加值能耗为0.155吨标煤,比2020年下降19.3%。

市委常委、临港新片区党工委书记、管委会主任陈金山出席。

## 确保“放得开也管得住”

据悉,临港新片区对接DEPA(《数字经

济伙伴关系协定》)、CPTPP(《全面与进步跨太平洋伙伴关系协定》)等高水平经贸规则,规划建设一批重点场景和平台,并在电子提单、电子信用证等方面取得进展。

会上,上海和易孚信息科技有限公司、交通银行上海市分行等8家单位,分别发布“电子提单、电子信用证和跨境金融服务解决方案”“临港新片区电子发票、电子信用证场景”“临港新片区‘一带一路’跨境通关服务平台”“跨境供应链金融服务平台”“数字信任跨境服务平台”“全球数据统一编码开放平台”,上述场景平台分别聚焦航运贸易无纸化、跨境供应链融资精益化、跨境物流信息可视化、数字身份认证国际化和跨境数据标准化等方面的核心功能,为新片区的航空物流、跨境电商、国际金融等多个行业赋能。

确保“放得开,也要管得住”。根据《管理办法(试行)》,企业在流通一般数据清单内的数据时,需要遵循临港新片区管委会的管理要求,通过“临港新片区数据便捷流通公共服务平台”进行申请备案后,可自由流动。在此过程中,管委会将提供数据跨境流动合规服务和日常监督。

同时,为方便企业在重要数据目录发布后更便捷申报数据出境安全评估,临港新片区在市委网信办指导下,建立了数据跨境服务中心,作为国内首个设立在一线的服务中心,将为企业提供材料受理、咨询、初审等一系列服务,为临港新片区企业打造绿色通道。

市委常委、临港新片区党工委书记、管委会主任陈金山出席。

## 临港加快建设低能耗示范城市

据悉,临港新片区已确立低能耗示范城市建设目标:到2025年,能耗双控制度体系更加完善、能源基础设施更加优化、资源配置更加合理、能源利用效率显著提高,通过数字化能力提升城市精细化管理水平,支撑临港新片区经济高速发展,单位GDP(地区生产总值)能耗比2020年下降20%;到2030年,能源结构更加优化,形成更加成熟的能耗双控制度成果,行业企业低能耗精细化、数字化管控全面覆盖,能耗强度、碳排放强度处于可控增幅,总体能效达到国际先进水平。

具体来说,临港将加快分布式光伏建设。重点加强物流仓储、学校等存量屋顶资源有效开发。探索光伏多场景应用,推广“光伏+基站”“光伏+立面”“光伏+顶棚”等多元化应用场景,推广应用新材料。建设集光伏发电、储能、直流配电、柔性用电、

微电网于一体的“光储直柔”建筑。到2025年,分布式光伏累计装机容量达340兆瓦。推进规模化高效绿电制氢,将依托海上风电项目建设,打造海上风电高效制氢示范项目,推进氢气作为燃料或原料的低能耗清洁化应用场景,为新片区氢能多元化、规模化、清洁化发展提供氢源保障。到2025年,海上风电制氢年产量争取达到1400吨。

会上,临港新片区虚拟电厂管理中心揭牌,首批共有11家聚合商集中签约。在前期项目征集的基础上,工业、数据中心、综合能源站、光储充一体、公共建筑等领域5个项目“揭牌挂帅”,项目总装机容量近25兆瓦时。

根据相关实施方案,虚拟电厂“一张网”依托综合能源管控平台,全面接入临港新片区范围内分布式光伏、充电站、综合能源站、储能装置、大型楼宇空调系统等分布式虚拟电厂资源的地理信息及电量数据,实时开

## 轨交17号线西延伸贯通

本报讯(记者张晓鸣)新年伊始,上海轨道交通建设又有新进展。随着最后一跨简支箱梁浇筑完成,上海轨道交通17号线西延伸主体结构昨天全线贯通,后续将围绕轨道贯通、“四电”工程和桥面附属工程等项目全力开展施工。

机场联络线方面,华泾站主体结构近期顺利完成封顶。华泾站位于闵行区梅陇镇华展路与平抛路交叉处南侧,具备与地铁15号线、在建19号线换乘条件,车站总长约563米,基坑开挖最深处约44米,是机场联络线开挖最深的车站。机场联络线上体量最大的车站三林南站主体结构也于近期完成封顶。

右图为轨交17号线西延伸主体结构贯通施工现场。本报记者 张伊辰摄



## 进一步推动校园高水平开放共享

(上接第一版)

近年来,上海着力实施单位附属空间开放共享,为市民提供更多空间可达、活动可容、景观可赏的绿色共享空间,各高校积极响应,一批校园空间开放项目加快推进。

吴清一行来到上海音乐学院,察看上音绿地和“城市音乐会客厅”、美育楼、“音乐城堡”等历史建筑的更新开放情况。这批始建于上世纪早期的建筑经过统一规划、功能优化,更彰显典雅,与周边街区风貌相得益彰。学院负责人介绍,部分建筑空间陆续对外开放,市民经预约可以走进建筑感受学院历史积淀和学术氛围,还有机会在此看展览、听音乐会、参观乐器博物馆。学院领导对此表示肯定,叮嘱做好精细化管理,让师生和来访者都能有更好的体验。

吴清指出,高校系统要紧密围绕市委部署要求,持续探索将校园空间资源与城市公共资源打通,推动校内优秀历史建筑与城区、街区、社区公共建筑有机融合。要做好校园开放共享“后半篇”文章,凝聚各方力量,统筹空间高品质开放与学校高质量发展,强化学校社会服务和文化传承功能,不断提高学校的社会影响力和美誉度,更好助力城市文化软实力提升。