

## 电视剧《繁花》迎来大结局，其溢出效应仍在持续——

# “繁花热”如何带“火”老字号消费

■本报记者 徐晶卉

王家卫执导的首部电视剧《繁花》迎来了大结局，而《繁花》带来的热度仍在持续。记者这几天走访发现，黄河路上，曾冷落多时的苔圣园容光焕发，门口都是拍照的游客，年夜饭也全部订满；云南南路上，“汪小姐”喜欢吃的排骨年糕老字号“鲜得来”门店人声鼎沸。剧中提到的一个个老字号，一夜之间都在赶着“热度”提升人气销量。

如此红火的场面背后，也引来不少问题，值得思考：上海这些老字号能否真正接住这“泼天”的热度，借风口实现发展的“第二曲线”？在市场环境复杂多变的当下，《繁花》里的生意经对老字号有没有新的启示？

### 老字号嫁接新人群，才有繁花似锦的未来

一部《繁花》补齐了很多人对于上世纪90年代上海的记忆拼图。剧中很多场景都能让人快速找出原型：沪联商厦很容易让人联想到1988年冠名的华联商厦，也就是如今的永安百货；“仲仰一店”的原型，被认为是百联集团旗下的第一百货商业中心；至真园原型

是位于黄河路的苔圣园；和平饭店、光明牛奶甚至都原封不动照搬到剧中。

面对眼下扑面而来的《繁花》热潮，复旦大学管理学院市场营销学教授蒋青云却发出了灵魂拷问：电视剧《繁花》带来的红利，老字号能够“吃”多久？在他看来，一时半会儿的热点很多，但敌不过消费者喜新厌旧的速度。老字号需要有效嫁接新人群，才是未来发展的长久之道。

那么，老字号究竟该如何与新人群对话？回到《繁花》，又有可借鉴之处。蒋青云认为，这部电视剧是内容营销的现象级作品，通过深度内容唤起商业场景的共情力，引发人们的共鸣，继而激活消费热潮。“今天，大部分老字号缺乏足够的情感连接，当年的消费者已慢慢老去，品牌关系出现断裂，消费人群出现断层。”他认为，《繁花》通过各种情绪价值的渲染和积累，让人们找到了新的共鸣点，某种程度上对老字号是一个新的机遇。老字号的当务之急，并非追随蹭热度，而应将《繁花》引燃的情绪价值快速嫁接到新的人群。

蒋青云同时表示，老字号可以学学《繁花》里的内容营销策略，通过有情感的深度共鸣，与新人群重新建立“对话机制”。事实上，上海还有很多像黄河路一样有故事的地方，

很多像金字澄及《繁花》一样的优秀作家和文艺作品，可以提供有效的情感共鸣，这才是老字号在内容营销上应该下功夫的地方。

### 老字号的“派头”，用海派文化讲述“现代故事”

《繁花》里有很多生意经。“爷叔”在开头就提到，做生意有3个讲究：派头、噱头和苗头，这是一种朴素的商业经验。在蒋青云看来，苗头指的是市场洞察，噱头指向营销卖点，而派头则与上海的海派文化有关，体现的是上海的精致感和仪式感，是一种超越产品之上的价值输出。

再回到老字号，上海的老字号品牌数量约占全国的半壁江山，又以黄浦区最多。事实上，不少老字号当年崛起的契机都与海派文化某个特定时期的兴盛有关，骨子里流淌着海派文化的“血液”，也是与消费者对话的共鸣点。

蒋青云认为，老字号的“派头”，不妨从海派文化的现代化表述上深耕细作，把海派文化的抽象精神提取出来，对接今天的故事，让“上海文化”与“上海购物”从内涵上携手共进。

商战风云瞬息万变，30年前，百年南京路和入驻的品牌是全国的独一份，30年后，

全国各地商业遍地开花，市场环境已发生巨变，老字号们如何再次找到“派头、噱头和苗头”？蒋青云则表示，今天线下商场仍然被需要，它在交易价值上可能被电商部分取代，但在提供超越产品价值以上的情感价值、社会价值和品牌价值方面，依然能找到大量的机遇。

那么，海派精神是否能投射到当下人们精神文化生活的某些方面，让老字号为新人创造价值？蒋青云表示，在新的商业环境中，老字号要为新人群提供难以与场景分割的“派头”，比如南京路上的华联商厦（中联店），当下已经“变身”为ZX创趣场，成为二次元的“宇宙中心”；还比如凤凰牌自行车，借助“都市骑行热”的苗头，与新人群建立起沟通机制，开辟了“第二曲线”。

他还提出，餐饮类、商业类老字号品牌尤其需要找准定位，“找最对的消费者，而不是最多的消费者”，就算是开在社区里的老字号分店，都可以构建与日常生活相关的场景，让这里的消费者感受到生活的仪式感与精致感。

某种意义上讲，《繁花》描述的那些激动人心的股市风云、外贸改革、商业创新，成就了今天上海的繁荣。如今，上海正在更大力度聚焦“五个中心”建设，高质量发展的核心是创造增量，只有永葆敢于在时代中拼搏、创新的精神，才能为每一个品牌发展带来属于自己的“繁花”。

## 更广泛深入参与上海现代化建设

龚正会见亚投行行长，欢迎携手推进新型基础设施建设

本报讯 上海市市长龚正昨天会见了亚洲基础设施投资银行行长兼董事会主席金立群。龚正说，当前，我们正深入贯彻习近平主席考察上海重要讲话精神，加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市。金融是实体经济血脉，上海正积极拓展科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融业务，努力形成“科技+产业+金融”高水平循环。亚投行与上海具有良好合作基础，欢迎亚投行更广泛、更深入地参与上海现代化建设，特别是国际金融中心建设，携手推进上海新型基础设施建设，推动上海绿色低碳转型，支持上海打造世界级航运枢纽，合力促进上海城市更新，一道拓展国际交流合作平台。上海将继续打造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

金立群说，亚投行作为由中国倡议发起、57个创始成员共同建立的全方位多边金融机构，成立以来始终按照多边开发银行模式和原则运作，已有分布六大洲的109个成员，在促进可持续基础设施投资方面发挥了积极作用。亚投行对参与上海“五个中心”建设和长三角一体化发展深感荣幸，希望在数字经济、金融、交通、民生等基础设施领域加强与上海的合作，并愿与上海及长三角各省市一道，积极开拓创新，发挥金融之力，为中国和世界共同繁荣作出贡献。

## 推动援企稳岗政策举措精准直达 申城稳岗留工送温暖活动启动

本报讯（记者占悦）为了做好元旦、春节前后劳动者稳岗留工、返岗复工以及企业复工复产用工保障工作，上海市稳岗留工送温暖活动昨天启动，将通过“早发力、优服务、稳预期、暖人心”让精准服务助力发展。

此前，市人力资源和社会保障局、市总工会、团市委、市妇联、市残联联合印发《关于积极开展稳岗留工送温暖活动暨2024年春季促进就业专项行动的通知》。《通知》提到，要积极应对本市企业特别是重点企业在元旦春节前后的用工短缺问题，建立企业清单，配备就业服务专员，实行“一企一策”定制化服务，支持企业开展用工余缺调剂。结合重点企业“服务包”制度，健全常态化联系对接机制，更好推动援企稳岗政策举措精准直达。

同时，对春节期间坚守岗位、留沪过年等来沪务工人员，组织开展集体过年、送“新春礼包”等多种形式的“送温暖”活动。组织实施好包工包专列等服务，主动提供“点对点”“一站式”等返岗复工服务，保障农民工有序返岗务工。

## 上海绿色金融服务平台上线 完成首批入库项目11个

本报讯（记者唐玮婕）上海国际绿色金融枢纽建设又迈出了坚实的一步。就在昨天，上海绿色金融服务平台正式上线，启动首批绿色项目入库，持续推动绿色低碳转型的提速。作为上海国际金融中心新添的一个重要基础设施，上海绿色金融服务平台围绕金融服务经济绿色低碳转型的发展要求，赋能绿色金融发展，重点打造绿色信息服务、绿色金融供给、绿色产业识别、绿色项目服务、智能分析和预警五大功能。此次平台运用金融科技工具，探索绿色项目要素智能识别、环境风险自动审核和分类标识及时认定，完成首批入库项目11个，促成项目融资35.81亿元。

昨天的上线仪式由地方金融监督管理局、生态环境局、市发展改革委共同举办。活动现场，中国工商银行上海市分行、中国农业银行上海市分行等13家银行签署入驻绿色金融服务平台协议。上海市银行同业公会、国家绿色发展基金、市中小微企业融资担保中心、上海环境能源交易所、上海股权托管交易中心、太保财险上海分公司、市融资租赁行业协会绿委秘书长单位申能租赁与绿色金融服务平台签订战略合作协议。副市长解冬出席。

## 高质量建好用好国家战略科技力量

（上接第一版）李政道研究所作为基础研究的重要力量，近年来不断扩大面向深海、深空、深地的科研版图，发起“TRIDENT海铃计划”、“PandaX暗物质探测”及“JUST光谱望远镜”等一批重大科学项目，取得了一系列具有国际影响力的原创性成果，正朝着到2035年建成具有重要国际学术影响力的世界基础科学研究机构目标迈进。陈吉宁在研究所暗物质大厅察看物质探测装置，听取深地实验室利用液氙探测器对暗物质探测研究进展，了解研究所在粒子物理领域的年度科研成果，同李政道研究所所长张杰、副所长丁洪等研究团队专家、青年学者座谈，就国际化人才队伍引进建设、基础科研体制机制创新等与大家深入交流讨论，围绕下一步发展所需解决突破的瓶颈问题开展现场办公。

陈吉宁说，随着新一轮科技革命加速演进，深化基础研究、强化原始创新的任务和要求更加紧迫。要保持战略定力，坚定自主创新，一往无前探索极限，努力为人類拓展知识新境界作出新贡献。要积极探索创新基础研究体制机制，在治理架构、选题立项、评价考核等方面加大改革力度，进一步提升有组织科研的整体效能。要以全球视野谋划推动创新，深化拓展国际合作，聚焦重点领域牵头带动国际创新协同。充分发挥高等级创新平台的国际影响力，吸引更多海外领军人才和青年英才选择上海，更加注重面向青年科学家的平台建设，创新基础研究人才自主培养模式，加快打造高层次人才梯队，更好发挥溢出带动效应，助力提升城市科创氛围。上海将加快构建更加有力的科研支持体系，让科研机构和科技人才专心致志攻坚重大科研任务，形成更多有竞争力影响力的原创成果。

市领导李政、刘多，上海交通大学校长丁奎岭参加相关调研。

## 一头连着民生、一头连着发展，鸿寿坊开业百日给沪西长寿路商圈带来久违的热闹

# 塑造“精致烟火气”，续写繁华商业故事

■本报记者 张晓鸣

眼下，开业刚过百天的鸿寿坊，给普陀区长寿路商圈带来了久违的热闹。鸿寿坊通过办公楼和里弄商业相结合，沿袭了长寿路商圈原有特色，塑造了“精致烟火气”的上海15分钟生活圈商业新范式。

城市更新一头连着民生，一头连着发展。以此为契机，长寿路街道昨天打开大门，邀请沿线商户代表共聚一堂，群策群力、集思广益，力求以1.5万平方米的鸿寿坊带动周边20万平方米商业体发展，重塑长寿路商业办公格局，续写繁华商业故事。

### 形成万物皆可市集的空间和新型的社交方式

鸿寿坊始建于1933年，历经90余年历史变迁。在历时4年的开发打造中，设计施工人员尊重城市文化历史脉络，还原鸿寿坊原址“鱼骨状肌理”石库门里弄结构。

在整个空间内，最值得一提的就是鸿寿坊市集。这个大约占地5000平方米的室内市集，以玻璃顶封闭，形成一个独立的有12米高的挑高空间。市集共分为两层，一层为菜场与混合的独立店铺以及休憩的公共空间，二层则布置了大量的连锁店铺。

在空间的顶层，几个具有复古感的大风扇，为整个空间增加了质感。“上海晴好天气多，以前的菜场靠大天窗和电风扇进行空气流通，这样蔬菜的保鲜程度更好，还能把阳光和风都送进来。”鸿寿坊市场部经理宋佳说。

更重要的是，鸿寿坊旨在形成万物皆可市集的空间和新型的社交方式，弱化商业交易行为。宋佳介绍，鸿寿坊还深度调研了周边老年居民的实际需求，实施一系列适老关怀的经营调整，例如联合全场租户去电子化，提供收现、找零服务等，打造银发社交生活新场景。

据悉，作为定位服务15分钟生活圈的小体量城市更新项目，鸿寿坊今年计划将每月常态化市集向社区开放招募，共计推出48场社区活动，涵盖中医养生与理疗、心理健康教育、氛围音乐会等，也将与更多出版机构合作开办社区美学课堂，以及美



开业刚过百天的鸿寿坊，给普陀区长寿路商圈带来了久违的热闹。

本报记者 张伊辰摄

食专家分享会等形式多样的社区分享活动。鸿寿坊还策划了服务于整个社区的4场年度主题活动“四季邻里节”，加强街坊邻里的归属感与自豪感。

### “破圈”联动，打造长寿商业集群

长寿路曾经是沪西商圈的代表，具有地处内环的区位优势及累积数十年的商业底蕴。在长寿路街道党工委王远华看来，鸿寿坊留存了沪西城市记忆，打造了有温度的城市空间样本，也打开了长寿路商圈未来开发的新思路。

长寿路街道计划通过拆除恒达大厦、鸿寿坊之间的围墙，增设人行斑马线、改造绿化、调整空间格局等方式，实现“破圈”联

动，理顺各商业体之间的人流动线，强化各商业体的便捷互动。同时，加强周边环境整治、市容管理和基础设施建设，提升商业街颜值。

王远华告诉记者：“我们希望对整个街区的公共区域进行整体打造，设置统一标识，形成统一的城市商业形象和指引，让行走街区的客人好似漫步在一个大型商场的走廊，营造当下年轻人喜爱的都市漫步City Walk氛围。”

与此同时，围绕百姓生活的衣食住行、文化及社交需求，长寿路周边商业体也将实现错位竞争和融合发展。在昨天的交流会上，西部集团透露，正在着力建设“统益里”等城市更新项目。统益里项目位于长寿路、江宁路交界处，与鸿寿坊隔长寿路相望，预

计今年下半年正式开业运营。项目改建后保留了原有的风貌肌理，一砖一瓦都蕴含着历史气息，但不同于主打“精致烟火气”的鸿寿坊，统益里将定位为“潮流社交地标+创意办公街区”。

此外，长寿路商圈发展还将联动周边的长寿湾、宝成湾和曹家渡。其中，值得一提的是位于静安、长宁、普陀3区交界处的曹家渡。原先的曹家渡花鸟市场经过精心设计打造，即将蜕变为“元中天地”。长寿路街道也将趁热打铁，加快城市更新、商业焕新步伐，着力提升街区品质和形象，通过元中天地的崛起，带动周边商圈整体升级。

“伴随城市更新，长寿路将继续讲述一个个商业新故事，以点及面逐步为区域带来商务和商业能级上的全面提升。”王远华如是说。

## 中共四大最年轻代表阮章照片正式入展

# 中共四大纪念馆代表墙唯一空白被填满



在中共四大纪念馆展厅内，阮宝胜（右）站在中共四大最年轻代表阮章的照片前。本报记者 叶辰亮摄

本报讯（记者单颖文）随着中共四大最年轻代表阮章照片正式入展，中共四大纪念馆代表墙上唯一的空白处被填满。中共四大纪念馆昨天举行中国共产党第四次全国代表大会召开99周年系列活动，阮章侄子阮宝胜展示了珍藏的阮章母亲的相片，并向中共四大纪念馆捐赠了珍贵藏品。其中包括《南开第十三次毕业班同学录》阮章照片的铜制底片、所用照片以及阮章参加中共四大时所穿毛呢大衣展品。

1925年1月11日至22日，中国共产党第四次全国代表大会在会址上海虹口区东宝兴路254弄28支弄8号处“广吉里”召开。阮宝胜介绍，此次入展照片是1919年阮章在天津南开中学拍摄的毕业照，由阮章母亲保存了60多年，之后由他保存至今。此次阮章代表照片入展，弥补了全家人多年的遗憾。

“十年矢志不渝，最终在多部门的协助下，征集到阮章代表的照片，成为上海党史工作勇于开拓积极作为的一个典型案例。”虹口区委党史办公室主任王佩军介绍，24岁英年早逝的阮章，是中共四大代表中去世最早的一位。由于史料缺乏，对于阮章作为中共四大代表身份的

发现与考证历经数十载。虹口区党史工作者在走访了14个城市地区后，寻访到了3位名为阮章的早期革命者，获得了5张历史照片。依托市公安局刑侦总队物证中心的论证、经像修复等技术处理及分析比对，发现《1919年南开中学毕业照》第3排左起第4位学生，与《1922年3月职工同人联合会代表欢迎邓培回唐》坐姿右数第2位代表人像物像高度较高。之后再对比了从民间收集到的3位不同的阮章人像照片，判断阮宝胜提供的人像照与两张合影中的人物物像高度较高，由此确认了中共四大唐山代表阮章的身份和照片。

上海市中共党史学会会长忻平认为，阮章史料征集及照片考证具有重要的学术价值和历史意义，不仅填补了中共四大史研究的一项空白，其经验做法对未来开展相关党史研究工作也具有重要借鉴与参考价值。

虹口区主要负责负责人表示，将加强对中共四大的史料研究，深化认识中共四大的历史贡献，不断挖掘中共四大留下的宝贵精神财富，把红色基因地守护好，把红色基因利用好，努力打造文化自信自强“虹口样本”。

<b>体彩公报</b>	<b>排列3第24011期公告</b>
中彩号码：080	直选每注奖金1040元
<b>排列5第24011期公告</b>	组选3每注奖金346元
中彩号码：08088	组选6每注奖金173元
每注奖金100000元	