

虹桥国际开放枢纽2.0版的南虹桥实践



《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》落地两年后，大虹桥这片热土再次迎来重大政策升级。今年8月，经国务院同意，国家发展改革委印发了《关于推动虹桥国际开放枢纽进一步提升能级的若干政策措施》，这被称作是虹桥国际开放枢纽2.0版，提出24项政策措施，为大虹桥建设带来新机遇。

大力发展高能级总部经济、高流量贸易经济、高端化服务经济、高层次会展经济——虹桥国际开放枢纽2.0版明确，强化虹桥国际中央商务区核心功能，加快打造功能复合型国际化中央商务区、国际贸易中心新平台，升级版的政策含金量进一步提升，将谋篇布局的“大写意”一步步转为精耕细作的“工笔画”。

作为大虹桥的最重要核心功能承载区，南虹桥所在的闵行片区迎来新一轮发力。数据显示，今年1-10月，虹桥国际中央商务区（闵行）完成税收收入77.20亿元，同比增长39.1%，枢纽片区、前湾片区双双呈现出强劲的经济增长势头。

优等生的“成绩单”背后，“关键路径”在于悟透虹桥国际开放枢纽的战略定位，用足用好中央赋予大虹桥的一系列政策举措。作为虹桥国际开放枢纽“一核”和“南向拓展带”建设的主力军，南虹桥始终抓住创新策源的这个动力源，同时在开放政策上主动先行先试，以实践赢得先机。

云集高能级总部经济 撬动高质量发展“最大增量”

如果透视南虹桥的增长曲线，总部经济是一大亮点：截至2023年9月底，在虹桥国际中央商务区枢纽片区内，经市商务委评定的跨国公司地区总部已达19家，民营企业总部9家；经虹桥国际中央商务区管委会评定的内资总部达11家，贸易型总部2家。

浓度高、能级高、增速快成为南虹桥“总部经济”发展的注脚。就在今年6月，CJ集团旗下希杰希界维（上海）企业管理有限公司正式迁入南虹桥，成为南虹桥区域第18家跨国公司地区总部。关于CJ中国的择址，还有一个故事，当时在这一全球500强企业的名单上，大约有近50个选项，但最终企业选择落户南虹桥，并把这里看作是“拓展全球业务里程碑式的大事件”。在企业看来，这里是长三角城市群的核心，交通便利，有得天独厚的地理位置优势，将为企业带来极大的发展空间。

在虹桥国际开放枢纽2.0版中，促进“一核两带”融合发展亦被放在更突出的位置。如何依托毗邻区、产业链、创新圈、交通网，让深化对内开放的联系更加紧密，大虹桥的“总部经济”形成了独有特色——“头脑在上海，身体在长三角”的总部企业越来越多，总部经济在南虹桥占据了产业链价值链高端地位，在长三角地区形成产业联动，发挥出更大合力。

天合光能，这是一家来自常州的光伏企业，光伏组件的出货量位居全球第二，在向上起跳的过程中，企业越来越意识到，需要跨出“关键一步”，帮助企业更好从长三角走向世界。企业把目光移到了上海。去年，天合光能将其国际总部搬到南虹桥，今年4月项目正式开工，把自身的发展与虹桥国际开放枢纽的腾飞紧密捆绑在一起，形成一种双向奔赴的格局。天合光能上海国际总部项目负责人撒世一介绍，企业将在项目中发挥在光伏产业链中的“链主”地位，并引入整个生态链上下游企业，助推上海打造绿色低碳技术创新策源地及产业生态高地。

从某种程度上说，大虹桥的总部经济将成为长三角一体化发展的“动力核”。虹桥国际开放枢纽2.0版也释放出更多利好，明确“支持虹桥国际中央商务区为长三角地区开展招商引资、国际人才招引，以及设立城市展示中心、研发中心、营销中心、外事联络处等功能性机构预留空间、创造条件”。

就在9月上旬，徽商长三角总部中心正式落户南虹桥，将建设优秀徽商总部企业的聚集中心、总部中心和生态部落，打造闵行-安徽两地合作共建新标杆。抢抓政策机遇，以“虹”吸效应吸引更多长三角功能性机构汇聚于此，这种开放合作的姿态，为南虹桥的未来发展带来更多潜力。

打造高流量贸易经济 让流量价值在开放中加速

虹桥国际中央商务区是虹桥国际开放枢纽中的枢纽，此次2.0版的升级紧紧牵住增强商务区核心功能的“牛鼻子”，明确将“加快打造功能复合型国际化中央商务区、国际贸易中心新平台”。

如何进一步提升能级，以增强国内国际两个市场两种资源的联动效应？做好开放这篇大文章、用活用足先行先试政策，应是题中之义。

创建“丝路电商”合作先行区，是中央交给上海的又一项重大任务。就在最近，国务院批复同意关于在上海市创建“丝路电商”合作先行区的方案。与此同时，2.0版政策也明确“支持虹桥商务区打造‘丝路电商’合作先行区辐射引领区”。

“丝路电商”开辟了数字时代的双向贸易通道，这为商务区率先对标DEPA、CPTPP等国际高标准规则找到了抓手。就在第六届进博会举办期间，虹桥国际中央商务区“丝路电商”

数字技术应用中心正式启动。而闵行区刚刚发布的《推动虹桥国际中央商务区高水平开放发展的实施意见》明确提出，南虹桥将助力建设“丝路电商”数字技术应用中心和虹桥贸易数字化赋能中心。据悉，应用中心旨在以区块链、大数据、物联网等技术，探索实现“丝路电商”重点商品全程溯源，开发更多消费新场景，做好交易真实性审核等，在跨境贸易通关、电子发票、风险监控等应用技术方面形成示范，扩大联通国际的服务效应。

今年是共建“一带一路”倡议提出10周年，打造国际企业“引进来”的通道平台，中国企业“走出去”的前沿窗口，商务区正成为企业走向世界的桥头堡。目前，南虹桥已依托“一带一路”综合服务中心（虹桥分中心）和RCEP企业服务咨询站，建设企业“走出去”综合服务中心，打造一批有影响力的“走出去”示范项目，支持企业国际化发展。

做足开放这篇大文章，进博会同样是重要抓手。如何放大进博会“近水楼台”的溢出效应，需要先行先试、敢闯敢干。2.0版政策已经指明了道路——深化保税区建设，其中提出“支持上海确有需求且符合条件时申请在虹桥国际中央商务区设立综合保税区，拓展保税研发、保税维修、加工贸易等业务”。

就在第六届进博会开幕前夕，虹桥品汇项目B栋13万平方米的展示交易空间竣工，标志着前店后展的展示交易一体化平台全面建成。相关负责人介绍，B栋将主要瞄准构建新型工业品首发平台、高端工业品展示交易中心、进口工业品贸易中心、高能级贸易企业中心的目标，构建联通海内外的全球高端工业品展示平台，以先进技术、高端制造推进产业升级，促进中国和世界的双向奔赴。

强化高端化服务经济 让营商环境成为“最强引擎”

纵观虹桥国际开放枢纽的四大片区，各有特色亮点。南虹桥片区不仅是总部经济的集聚地，在国际化公共服务功能和高端服务经济上更是独具特色，在营商环境“软实力”的精耕细作上久久为功，成为服务经济发展的“最强引擎”。

虹桥国际开放枢纽的国际化，很大方面体现在人才的国际化上，虹桥国际中央商务区也是上海境外人士最为集中的区域之一。在刚刚出炉的2.0版政策中，与国际人才相关的政策独占3条，显示出对人才这个无形资产的重视程度。

在这方面，南虹桥始终走在先行先试的创新路上。“南虹桥一直在推进国际一流人才枢纽和产业未来全新生态的构建，以中国上海人力资源服务产业园虹桥园区为载体，加快推进虹桥国际商务人才港实施。”南虹桥集团相关负责人表示。

国际人才“引”进来，还要“留”得住。为此，南虹桥大力推进人才公寓建设，近期投入使用的乐贤居城家公寓二期新增1701套房，加上之前的会展广场国际公寓、璟智公寓、方隅国际广场国际公寓等，目前已有超过7000余套（间）房投入使用，同时由南虹桥集团与上实集团两大国企联手打造的品质示范租赁社区虹尚·安雅居867套房也将在年底投入使用，为国

大国家战略提供有力支持。此外，南虹桥还从实践中“磨”出一批制度创新，重点项目专班制度、50个高频事项长三角通办、开立自由贸易账户……这些创新，为企业、产业、地区发展刷新速度感，带来便捷度，彰显一流的营商环境。

虹桥国际开放枢纽2.0版的出炉，是在长三角一体化发展上升为国家战略5周年、《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》两周年的时间节点上的“再出发”和“新征程”，升级意义明显，战略链接的作用持续增强。南虹桥集团相关负责人表示，南虹桥将围绕新形势新任务新要求，抢抓时代机遇，用足用好先行先试政策，勇于创新突破，彰显开放优势，助力推动虹桥国际中央商务区建设迈上新台阶。



前湾刷新“进度条” 助推虹桥国际开放枢纽建设跃上新台阶

就在最近，虹桥前湾云台项目开工。作为南虹桥集团投资开发的首个总部研发项目，这一复合型研发总部园区将聚焦区域产业协同效应明显的数字经济、低碳环保和生命健康等行业，引领虹桥前湾片区快速发展。

如果从空中俯瞰虹桥前湾片区，你能看到一片热火朝天的忙碌景象。正大天晴全球研发总部、卓然股份（上海）创新基地、虹桥前湾印象城 mega、前湾公园等一批标志性项目正在加快建设，机器轰鸣声中，一幢幢楼宇拔地而起，一座国际化未来之城的规划蓝图徐徐铺陈，加速转化为施工图和实景图。

面向国际国内的世界级“会客厅”

“虹桥前湾翼链枢纽，碧水一湾引苏河”。虹桥前湾有着宏图大志：这里将打造成为虹桥国际开放枢纽核心功能承载区、面向国际国内的世界级“会客厅”、引领高品质生活的人民城市样板区、服务长三角和全国发展的强劲活跃增长极。

前湾何以能成为面向国际国内的世界级“会客厅”？这从其地理位置就可看出端倪。苏州河进入上海主城区在这里拐了第一个湾，前湾由此得名。它毗邻虹桥综合交通枢纽，占地面积30平方公里，成为连接全球的交通纽带，也被认为将成为虹桥的新中心。

更难能可贵的是，在虹桥国际中央商务区，前湾是最后一片大体量成片开发的区域，聚焦三大先导产业和四大新赛道，产业布局更加优化，产业集聚初具规模。今年年初，上海正大天晴医药

科技开发有限公司确认将全球研发总部落户虹桥前湾片区，从成功拿地到项目顺利开工，仅仅用了2个多月。正大天晴董事长谢承润表示，前湾有对生物医药产业高质量发展最强有力的政策支持，也有国内最浓郁的前沿创新氛围，未来这里将连同江苏试验基地形成协同发展优势，带动整个医药行业的健康发展。

大规划也有“大写意”。前湾片区的规划设计更加注重宜居宜业，大量绿地、公园和湖泊被保留和建设，为居民提供了舒适的居住环境。作为虹桥前湾片区标志性项目之一，前湾公园近日已开工，公园与周边城市功能无缝融合，充分构筑前湾片区“五分水绿五分城”的生态格局，未来将打造成为长三角生态绿色会客厅、世界级滨水中央公园。

一批标志性项目刷新“进度条”

大规划有大落笔。聚焦三大先导产业和四大新赛道，去年以来，前湾片区一批标志性项目纷纷动工，不少项目迎来阶段性成果。

“在前湾片区，包括东软、先声药业、新虹桥研发中心、国际新文创电竞中心等在内的14个重点产业项目已经开工建设。”南虹桥集团相关负责人介绍了建设“进度条”，其中，正大天晴、卓然、先声诊断、先声药业4个项目开工，信达、威高2个项目结构封顶。

在医药板块，作为前湾片区首个拿地、开工的重大项目，信达生物全球研发中心今年又成为区域内首个迎来结构封顶的项目，标志着前湾片区生物医药产业高地建设取得重大突破，进一步

延链、补链、强链，构建千亿元级“虹桥前湾大健康朋友圈”。在电竞领域，上海国际新文创电竞中心项目计划总投资超58亿元，已于今年完成项目B地块结构封顶，并更名为“上海电竞中心”，未来目标是建成全球最大的新文创电竞中心。

产业项目拉满“进度条”，基础设施建设再提速。据悉，闵北路、10-07幼儿园等一批项目开工，新虹清洁小流域、纪友路完工、兴虹西路通车。此外，虹桥前湾印象城 mega 等一批商业配套项目也已同期开工，在产城融合的背景下，前湾正加速兑现国际级社区所拥有的宜居宜业环境。

助推虹桥国际开放枢纽建设跃上新台阶

虹桥国际开放枢纽万象更新，一系列“超级工程”争分夺秒。作为南虹桥融入大虹桥核心区的前沿区域，厚积薄发的前湾正在用实际行动，刷新大虹桥的“界面”，为打造大虹桥下一个发展极默默蓄力，助推虹桥国际开放枢纽建设跃上新台阶。

这里，起步下好“先手棋”。按照“最高标准、最好水平”，以“无限城市、未来前湾”为愿景，通过“无限渗透的水绿空间、无限魅力的城市形象、无限链接的立体交通网络、无限活力的公共服务

设施体系、无限智慧的数字城市系统”五大设计策略，着力描绘出一张“城市友好、高度适宜、路网密集、建筑通透、色彩明朗、线条简洁”的城市蓝图，打造上海西翼具有标识性的区域新“界面”。

这里，打造人民城市的样板区。前湾将统筹商务、产业、生态、公服、居住、交通六大功能，依托4个TOD站点开发形成四大组团，建成以虹桥未来中心和虹桥前湾中心为地标的超百万平方米商业商务建筑群，引领高品质生活，形成最具活力的世界级中央活动区。

