



■本报记者 薄小波

在新疆喀什地区的援疆企业圈里，流传着这样一则故事：一位“爱折腾”的援疆企业负责人，每年在上海过完春节，就一路驱车5000多公里独自西行。而到了新疆之后，他更是马不停蹄地投入工作，经常日行数百公里。这位“爱折腾”的人，就是上海新跃物流企业管理有限公司党总支书记、董事长吴军。

聚焦就业，用实打实举措援疆

2003年，吴军一手创办了上海新跃物流企业管理有限公司。说起和新疆的缘分，他提起9年前的第一次探访：“在喀什这个‘五口通八国，一路连欧亚’的西部边陲城市，我们与当地政府、企业的沟通交流中，深深体会到当地民众对解决就业问题的强烈渴望。”

2016年，新跃公司把“智慧呼叫+”模式落地喀什，携手市属国企上海信息投资咨询有限公司成立了新疆智慧呼叫信息科技有限公司（新疆分公司），后又合作组建智慧呼叫中心产业园，将原分布在上海及全国分公司的物流呼叫席位大部分迁移至喀什。当时，这一实打实的举措不仅解决了当地1000余名民族员工的就业问题，还帮助超过40名建档立卡贫困户员工脱贫致富。而吴军一人驱车进疆的故事，也就此流传开来。

回忆起呼叫中心初设时的情景，吴军感慨地说：“没想到通过建立一个窗口，让更多人了解新疆，接触到新疆的人、事、物，在交往交流交融中‘像石榴籽那样紧紧抱在一起’。”

让数字化转型成果在普洱落地

2017年，金山区和云南省墨江县开展结对帮扶，开启沪滇合作发展新篇章。作为金山本土成长起来的首家产业互联网企业，新跃公司又担负起了义不容辞的社会责任和帮扶使命。

具备多年产业互联网探索和援疆工作经历，吴军的观察是：“如果放到共建‘一带一路’倡议的大背景下，许多边陲小城都是一个重要的连接点和贸易关口，互联网经济、数字营销新模式也很适合在这些交通可能还不是最便利的地方发展。”

眼下，新跃公司已经在墨江县探索建立了“金山·普洱新经济产业园”，这不是一次简单的产业项目协作，更重要的是东西部新产业、新业态、新模式的相互融合。”他说。

围绕普洱企业服务云平台、物流协同资源服务平台、创新产业直播、服务型制造4个平台建设，“金山·普洱新经济产业园”计划为当地提供企业全生命周期的数字化企业服务、物流资源配置服务、数字营销服务和产业链服务，打造具有墨江特色的创新数字产业园区。

事实上，吴军的想法已经在实践中得到了印证。墨江产茶，由于山里交通不方便、信息不对称、渠道局限性等诸多原因，以往当地的茶叶很难走出大山。现在有了“金山·普洱新经济产业园”这个创业孵化平台，不少回乡创业的大学生驻扎进来，不仅能坐享免费宣传的机会，挖掘潜在客户，拓宽销售渠道，还能拓宽眼界，拿出更符合市场需求的产品。

截至目前，“金山·普洱新经济产业园”已吸引297家市场主体入驻，涉及现代服务业、商贸业等领域，营业额已超2.67亿元。新跃集团将积极发挥行业特点和企业优势，以产业园项目为契机，聚焦新经济领域，将集团的数字化转型成果在普洱落地应用，把“上海服务”品牌在普洱扎根。”吴军说。

把党的工作渗透到企业发展各层面

对吴军来说，一路支持企业成长发展，还有一个重要的法宝，那就是党建引领。

作为一家落户在金山区的民营企业，新跃公司早在2010年就成立了党支部，2017年8月升格为党总支，现有党员52名。多年来，新跃公司党组织始终坚持以党建引领行业价值落地，把党的工作渗透到企业发展的各个层面。

与此同时，新跃公司也把党建工作延伸到新疆、云南两地的分公司。在当地党委的指导下，2017年7月1日新疆分公司党支部成立，现有党员5名。新跃公司党总支还与新疆分公司党支部签订协议，结对共建，在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐等方面充分发挥作用。当前，墨江分公司的党支部也正在积极筹建成立，党建引领企业发展的触角不断延伸。

作为一名有着27年党龄的老党员，吴军对企业发展已经有了更明确的目标，更坚定的信念。“我一直觉得自己是幸运的一代，见证了国家的发展强大，也赶上了时代发展带给企业和个人机遇。”未来，他还想带领新跃公司在援疆建设和东西部协作领域积极探索，让更多的少数民族同胞和公司共同成长，一起享受国家发展的红利。



人物小传

吴军，上海新跃物流企业管理有限公司创办人。这是一家以产业数据为生产要素的产业互联网企业，近年来将目光从东部沿海转向西部边陲，为地方经济建设贡献力量。公司先后获评全国工人先锋号、全国物流行业先进集体、国家中小企业公共服务中心示范平台、上海市模范集体、上海市五一劳动奖状、2017-2020上海市助力脱贫攻坚先进集体，吴军个人被评为上海市优秀共产党员、上海市劳动模范、上海市生产性服务业领军人物。（采访对象供图）

「爱折腾」只为帮扶地区发展得更好更快

吴军带领金山区首家产业互联网企业积极履行社会责任，帮扶新疆喀什、云南墨江

长宁区“上海硅巷”科创街区搭建企业交互交融平台，碰撞智慧激发创新 “硅巷早餐会”让企业破冰聊起来

■本报记者 苏展

曾有一名应邀参加“硅巷早餐会”的企业家，这样询问主办方：“早餐会为何不在早上，也没有早餐？”在长宁区“上海硅巷”科创街区，“硅巷早餐会”已陆续开展一年有余，这一“形式之问”被拆解为更具务实性的思考——这种交流方式是否助力打造街区科创生态，解决企业发展中的问题？

对于“硅巷早餐会”，主办方的初衷是让企业尤其是跨界企业之间，实现要素之间的交互交融、智慧火花的碰撞，从而激发创新。于政企之间，政府摸清企业需求，精准打通企业发展梗阻。

这两者息息相关。“科技回归都市”的趋势已然成为广泛共识。较早察觉到科创企业聚集中心城区小尺度街区，并提出对应概念的“上海硅巷”，推进进展如何？近日，《长宁区全面推进“上海硅巷”科创街区建设三年行动方案》正式发布，明确建设目标、计划和保障措施。放眼全市，“科创街区”试点建设工作正在推进中。其中，长宁区已入选第一轮“科创中国”全国试点。而“上海硅巷”正是作为重点区域之一，探索打造“科创街区”。

是否能形成“科创街区”，科创生态至关重要，而生态的基底是氛围。或许现在检视科创生态还为时过早。不过以管窥豹，从一场“硅巷早餐会”中亦能透视政府部门以

及经营主体，怎样氤氲融合氛围渐成。

小纸条串联小生态

最怕“早餐会”变成拉人头的“尬聊会”。

这也一度是“早餐会”召集方之一、上海创邑实业有限公司副总经理黄志伟的隐忧。“上海硅巷”由愚园路、定西路、武夷路等合围而成，面积约1.48平方公里。这里聚集着2家中国科学院下属研究所、10多家创新载体和500多家科技企业。除了实在在“上海硅巷”的公司，还有不少注册在此但实际在其他区的企业，“对于这些企业，政府服务半径无法完全覆盖。通过早餐会让他们也有沟通交流的机会，有归属感。”

除了召集方企业需固定“驻场”，早餐会邀请的企业每次都不一样。一年多下来，早餐会上的企业交流多限于破冰、初步了解彼此业务。

即便是破冰也有门道。位于定西路1300号的“上海硅巷”No.1创新空间，上个月进行的一场“早餐会”终于挪到了早上，也有了面包、咖啡。不过参与的企业负责人都被桌上一张张写有“心灵鸡汤”的字条所吸引。“踏实勿踏空，前进勿回头”——为了“早餐会”形成更好融合氛围，华阳路街道的一家社会组织——长宁区社趣更警营造中心参与活动设计。这些心灵鸡汤是为与会企业负责人破冰交流设置话题。

气氛很快就热络了。“这些句子同科创企业目前的状态吻合，每个人都有一肚子话要讲。”黄志伟说，“这相较于正儿八经的互相介绍更洋气、时尚，更符合中心城区科创街区的腔调。”

可持续产业投资人范硕卿参与了这场早餐会。他告诉记者，虽是第一次参加，但丝毫不感觉生硬，能感受到主办方想做企业生态的用心。就在破冰交流结束，一名生态合作伙伴主动与他交流——这是来自金杜律师事务所的律师。范硕卿参与投资的一家生态环境科技公司在“上海硅巷”落地，最近金杜律师事务所与该科技公司联合举办有关“双碳”主题的系列论坛。

办不办“早餐会”是从需求端考虑，黄志伟认为，新老企业要沟通交流，也有达成产业合作的必要，这样的“早餐会”是有必要的。“同时也要充分考虑溢出效应，对于一些不了解硅巷的企业，倘若知道有‘早餐会’并未参加，就成为了解硅巷的一个极好窗口。”

小会议撬动深服务

破冰之后，“早餐会”还能为企业赋能什么？

华阳路街道营商办主任张婧超认为，为解决硅巷企业的诉求，提供了集思广益的平台，“比如聚焦比较具有共性、急迫性的问题，把产业链上下游的企业负责人聚集在一

不到十秒！一辆新能源汽车在长三角走下产线

新华社上海11月26日电（记者王永前 周蕊 高亢）长三角一体化发展上升为国家战略五年间，新质生产力加快“连点成线聚成面”——今年前三季度，长三角地区新能源汽车产量超过260万辆，这意味着不到十秒，就有一辆新能源汽车在长三角走下产线。

长三角地区历来是中国的汽车产业高地。现在，新能源汽车更是成为这里的“金字招牌”。

中国汽车工业协会的数据显示，今年前三季度，中国新能源汽车出口82.5万辆，同比增长1.1倍。上海海关的数据显示，上海关区前三季度出口电动汽车超42万辆，同比增长47.57%。

当前，新能源汽车产业链在长三角逐步集聚、快速发展。前三季度，上海、江苏、浙江、安徽新能源汽车产量分别达到91.5万辆、70.5万辆、41.8万辆和60.6万辆，在全国同期产量中的占比超四成。

在长三角的“造车版图”中，分工合作的格局加速形成：在上海进行新能源汽车的设计，并为这辆车提供芯片、软件等“车辆大脑”；在安徽桐城，堪称“汽车心脏”的动力电池产量逐步提升；在江苏南京，新能源汽车完成组装、走下产线；在浙江永康，对车内的智能软件进行测试……

产量快速增长的同时，长三角逐步形成了新能源汽车的“4小时产业圈”，一辆新能源车从硬件到软件、从设计到生产，都可以在“包邮区”内完成。

以特斯拉上海超级工厂为例，这一工厂的产业链本土化率超过95%，在上海、苏州、



特斯拉上海超级工厂的产业链本土化率超过95%。图为该工厂生产线。

本报记者 邢千里摄

宁波、南通等长三角地区建立起“4小时朋友圈”，覆盖了电池、车载芯片、自动驾驶系统等新能源汽车零部件的全生态链。

在此前举行的长三角一体化发展高层

论坛上，长三角勾勒出一个新目标：打造世界级新能源汽车产业集群。

“以上海为代表的长三角地区，汽车制造业基础雄厚、创新研发人才集聚、信息技

术发达，再加上充电设施日益完善、应用场景不断扩展，这些都为打造新能源汽车产业集群奠定了良好基础。”中国汽车工业协会总工程师许海东说。

轨交23号线全线首台盾构吊装下井

在建交通项目迎来新进展

轨道交通23号线串联起闵行开发区、紫竹高新区、吴泾转型地区、徐汇滨江地区等重要区域。线路起自闵行开发区站，终止徐汇区上海体育场站，全长约28.6公里，均为地下线。

此外，作为电力供电系统的“主动脉”，机场联络线工程中的首条35千伏环网电缆日前在虹桥站至七宝站区间成功敷设。这标志着供电系统环网电缆敷设施工拉开序幕。机场联络线线路环网电缆设计共计754

条公里。在敷设过程中，必须避免外护套受损，并在敷设完成后做好成品保护。后续工序中，电缆中间头、终端头的制作也是重要环节。

上海机场联络线全长68.6公里，途经闵行、徐汇、浦东3个行政区，全线共设9座车站，列车最高运行时速可达160公里。项目建成后，虹桥和浦东两大综合交通枢纽间运行时间可控制在40分钟左右，与多条既有及在建轨道交通实现换乘，方便沿线市民和旅客出行。

推动沪粤交流合作再上新台阶

（上接第一版）当前，广东正深入贯彻落实习近平总书记重要讲话、重要指示精神，按照省委“1310”具体部署，全面深化改革开放，全力抓好粤港澳大湾区建设、“百千万工程”、高水平科技自立自强、制造业当家、绿美广东生态建设等重点工作，扎实推进中国式现代化的广东实践。我们将与上海一道，强化国家重大战略对接，加强两省市自贸试验区联动发展，深化浦东新区等与横琴、前海、南沙、河套等重大平台合作，在产业发展上互促互补、在科技创新上聚力攻坚，共同探索超大城市现代化治理新路，为全国发展大局作出更大贡献。

广东省领导张虎、王曦、张新、陈良贤，上海市领导朱芝松、张小宏、刘多参加座谈和考察活动。

在沪期间，广东省政府代表团瞻仰了中共一大纪念馆，考察了上海中心大厦、陆家嘴金融城、浦东展览馆、张江科学城、徐汇滨江、上海城市规划展示馆等地。

2023上海马拉松昨鸣枪起跑

（上接第一版）来自上海10所高校和东浩兰生集团的约4600名“小马达”志愿者们披挂上阵，分布于检录、起终点等60余个不同的岗位，成为赛道沿途最靓丽的风景线。

上海马拉松创赛28年来，始终坚持“跑者至上”的服务理念，以白金标的标准办赛，全力做好各项服务工作，用贴心的服务、人性化的设置，最大程度优化跑者参赛体验，助力跑者跑出最佳状态。今年上马继续吸引世界各地选手参加，17万预报名人数创下历史新高，3.8万参赛者人群中外籍跑者占比12%，国内外省市跑者超过1万人，占比达到28%。今年的上马还首次迎来了来自中国台湾的精英选手，共同体验上马魅力的同时，也将进一步加深海峡两岸的友谊，携手促进马拉松事业的发展。

“四手联弹”奏响生态绿色交响

引领区。

打造“一间样板房” 一体化协同近零碳发展

回到太浦河——如今，其核心水域正在打造长三角“绿心”的江南庭院、水乡客厅，这里也将成为沪苏浙皖共同的“会客厅”。在“长三角老乡陈”5月发布的一条视频里，作为水乡客厅最核心项目的方厅水院已开工建设。

“方厅水院在水乡客厅建设中具有‘画龙点睛’作用。”示范区执委会生态建规部副部长刘群星介绍，这一建筑采用四合院形制，在四角分别设置沪苏浙皖的主题展示空间，寓意长三角三省一市向心汇聚、一体发展；再由3座步行桥串联起4个主题馆，两省一市跨越跨河互连互通。“项目预计在明年年底至后年初竣工。”

刘群星说，到那时，这里就是长三角所有居民共享的大公园，登上廊桥，一刻钟内就能步行穿梭于上海、江苏、浙江之间。

更深层次上，作为长三角一体化建设成就可见可现的集中展示区，示范区将成为在区域、全国范围内具有

示范作用的碳达峰、碳中和引领区和样板间。

水乡客厅近零碳专项规划是示范区相关工作的重要一环。示范区执委会生态建规部副部长杨文敏介绍，《水乡客厅近零碳专项规划》旨在通过减碳、增汇或替代等途径，把绿色低碳理念和技术融入水乡客厅规划、建设、运营全过程，实现水乡客厅空间边界范围内净碳排放总量动态接近于零，同时引领辐射周边区域和产业链上下游逐步实现一体化协同近零碳发展。

《规划》阐明，到2025年，水乡客厅绿色低碳节点性区域、功能性项目与主体工程同步基本建成，碳排放强度明显下降。到2030年，碳排放实现零增长，生态碳汇明显增加，水乡客厅基本建成近零碳示范片区，碳中和试点示范技术率先得到广泛应用。

在江苏苏州吴江区善湾村，“曲水善湾”项目将黎里镇元荡周边环钟家荡村庄区域打造成示范区乡村乡村振兴样板；在嘉善县祥符荡创新中心，打造了全国第一个近零碳科创村周边竹小汇，为长三角乃至全国的低碳社区、园区、城区建设提供创新思路……示范区的绿色创新融合发展效应正在不断溢出。