

## 沪郊青年“新农创”之二

# 松江新浜镇林建村90后何杨阳带领合作社打造“家庭农场升级版”

# 让远郊小村走近数字农业“核心圈”

■本报记者 张懿

松江新浜镇林建村，这个距离上海市中心超过60公里的远郊小村，已然成为农业数字化变革的一个重要基地。扎根这里的“土是宝农业专业合作社”，研发了十多种自动化农机，并将它们全面应用于稻米生产，不仅在村里打造出全市首批之一的数字化无人农场，他们开创的生产模式，还被农业农村部专家誉为“家庭农场升级版”。

更让人意外的是，土是宝合作社的理事长居然是一位90后——这位名叫何杨阳的小伙子，正以自己的创新精神和创业激情，在家乡的土地上奋力书写数字农业的美好未来。

### “耕种管收”全覆盖

金秋时节，土是宝合作社的300亩稻田已全面完成收割。阳光洒在何杨阳黝黑的脸上，和他的笑容一样灿烂。

今年不但是土是宝合作社丰收的一年，而且借助无人农机，他们更首次实现稻田“耕种管收”四大环节全方位的自动化操作——春日来临，稻田繁重的插秧劳作，被自动插秧机全部“承包”，同时，施药施肥也交给了植保无人机和洒药机器人。炎炎夏月，为了解田野、河道情况以及作物长势，农民不用再顶着骄阳下地，靠着农情机器人和水上无人机的自动巡航，就能获取最新数据。转眼到秋天，一年辛劳最终被无人收割机化为收获喜悦。

土是宝合作社推出的这些农机，不但智能，操作也简单。在电脑上打开控制系统，用鼠标在数字地图上框定要耕种的农田，“智慧大脑”就会自动为农机规划行进轨迹，将指令发送给农机之后，它们就会自动下地，按计划完成任务。

无人农机不但能将人从繁重的农活中解放出来，而且，也干得比人更漂亮、更高效、更低成本。比如，风一般掠过稻田的无人机，施药效率是人工的30倍以上，而且农药用量更少，残留更低。再如，定位精度



何杨阳在工作中。

(受访者供图)

可达厘米级的无人插秧机，它插在田里的秧苗，整齐堪比阅兵方阵，可以显著改善水稻生长的光照和通风条件。

### 为追梦选择“逆行”

何杨阳是土生土长的新浜人，而且从小就生活在林建村。大学毕业后，他一开始也和村里其他年轻人一样，离开农村，到城市工作。尽管如此，何杨阳一直关注着家乡，把自己对土地的感情就像种子一样藏在心里。在积累了一定阅历后，何杨阳意识到，自己熟悉的乡村正面临一场挑战：由于大量劳动力转移到城市，同时伴随快速老龄化，农业人口的平均年龄大幅上升，数量持续下降。假如这个趋势持续下去，又找不到合适的应对方式，那么，再过几年，“谁来种地、怎么种地”就会变成非常棘手的问题。

恰恰在这个时候，拥有一定技术和管理能力的何杨阳也发现，农业的数字化窗口正在逐渐打开，技术在进步，市场在形成，政府的支持也越来越多。能否抓住这个机会，利用数字化技术，为家乡、为农业

探索出一条新路？2018年，何杨阳回到林建村，组建土是宝合作社。值得一提的是，整个林建村，他是第一个返乡工作的90后。可以说，此行对他而言，既是“追梦之旅”，也是“年轻的逆行”。

万事开头难。土是宝探路数字农业，最初的切入点是无人工机施药。反复尝试后，何杨阳和团队摸清了适合机洒的农药配方，确定了作业方式，当年就用实打实的收成，让农民看到创新效果。留守在土地上的年轻群体，对数字农业的态度，也就从疑虑慢慢变成信任。

无人机施药的“头炮”虽然打响，但何杨阳却看到了自己的局限——“耕种管收”的生产全过程，如果只有部分环节被数字农业所覆盖，依然无法从根本上解决劳动力短缺的问题，自己返乡创业的目标也无法实现。何杨阳下决心，要花更大力气，用更多投入，摸索出全流程数字农业解决方案。

### 独辟蹊径破难题

数字农业的探索一直都不容易。在

“高精尖”和“接地气”之间，很多专家都难以找到最佳平衡点。要么是技术太超前，落不了地、走不出实验室；要么是技术优势不突出，难以充分释放数字化转型的红利。

土是宝的成功，在于他们经过多年探索，形成了一个独特的数字农业模式。何杨阳告诉记者，与大多数同行专注于研发“单机版”无人农机不同，土是宝不追求单台农机的“高智商”，而是以开发“农业智慧大脑”为突破口，重点打造系统级的数字农业底座，由它来控制各种农机，从而形成一个智慧、集约、高效、协同的体系。

在土是宝的模式下，无人农场不仅用数字化装备替代人来劳作，生产全程的数据都被收集起来，可随时追溯、分析，从而使得作物的生长更加可控，品质更高，产量更有保障。

实践证明，这个模式非常适合我国的农村。一方面，它以数字化手段化解了农村劳动力不足的问题，另一方面，它又不追求绝对无人化，而是在农村创造出新的、更有技术含量的就业岗位。正是凭借这一特点，土是宝在农业农村部专家的考察中获得高度认可，被誉为“家庭农场升级版”。巧合的是，10年前的2013年，同样由上海松江率先推进的家庭农场实践，因为在乡村振兴方面的典型意义，被写入当年的中央一号文件。

从外人的角度来看，土是宝的创新之路已越走越宽，但何杨阳坦言，创业5年来，其实他一直经历着外人难以感知的压力。曾经一度，合作社在数字农业的技术研发和模式创新上都遭遇瓶颈，好在有团队的同心协力，加上市委、松江区等的支持，最终柳暗花明。

如今，土是宝合作社在数字农业领域已拥有一定声望，业内不少顶尖高校院所与他们积极对接合作，一起挖掘数字农业的潜力；中国移动这样的巨头也和他们联合设立“5G+农业”试点基地。虽然地处远郊，但这个小小村正不断走近数字农业的“核心圈”。而何杨阳告诉记者，他更看重的，是为自己为青年人在农村发展所创造的机会。无论数字底座开发和迭代，还是无人农机的操控和维保，都需要有一定专业背景的年轻人。可以说，数字农业正推动着一二三产业的融合，未来的农村，年轻人创业就业的舞台将越来越大，这也正是何杨阳返乡创业的初心。

## ■本报特派记者 占悦

相信你一定见过这张图——游泳运动员张雨霏摊开掌心，写有“be the best of yourself”(做最好的自己)。今年杭州亚运会上，我国运动员张雨霏和既是对手又是朋友的日本运动员池江璃花子同时登上女子50米蝶泳领奖台，看到战胜病魔回归赛场的老友，张雨霏哭成泪人。此前，池江璃花子因患白血病暂别泳池，其间张雨霏以各种方式传递鼓励与祝福。这段互相激励、互相欣赏的友谊，正是体育促进团结的生动写照。

运动员常被称为“穿着运动衣的外交家”，国际赛场上，他们以拼搏彰显体育精神，也在与各国选手交往互动间，展现着友谊与风采。昨天，在由中国公共外交协会举办的“临甲7号沙龙”交流会上，五位中国运动员向中外媒体分享了他们以体育促和平、促团结、促包容的故事。

“比赛输赢不是竞技体育的全部，我们有比输赢更可贵可贵的东西。”张雨霏所说的可贵，包含着友谊与惺惺相惜。“池江经历了白血病都能重新站在赛场上，我有什么理由不去好好拼搏、争取更好呢？”好友的精神激励着她成为更好的自己。她说，竞技体育正是这样，相互竞争又相互交流，创造理解、尊重、团结友好的氛围，以另一种方式让世界紧紧相连。“竞技体育应当是热血澎湃、令人奋进的，也应跨越种族与国度，消弭对立与纷争，是全人类团结的桥梁。”

场上的对手，场下的朋友，更是“一起向未来”的同行者。体育也是中国与世界友好往来过程中富有亲和力的元素：运动员相隔千里，却因一个共同爱好走到一起，体育成了通用语言。体操运动员邹敬园说，数年前，日本体操队来中国学习取经，包括他在内的中国运动员热情地带着新老朋友爬长城、逛故宫，他们生怕远道而来的日本运动员吃不惯，还特地准备了寿司。“只考虑自己不可能走得长远，要把我们的体育精神融入到全世界发展中。最纯粹的奥林匹克精神，也能成为一种生活共处的原则，互相理解、友谊团结。”他说，近年来，包括马来西亚、美国等国家体操运动员也多次来中国切磋交流。

从52年前的“乒乓外交”，一代又一代中国体育人通过体育助推国之交、民相亲，一个个鲜活个体身上，也向世界展现着大国形象。不久前，奥运冠军、中国跆拳道协会副主席吴静钰当选跆拳道运动员委员会联合主席，她刚为其制定了运动员委员会计划。在她看来，这是为了帮助更多不同语言、不同国家的运动员“发声”，把他们的意见收集起来传递给各方，从而助推这项运动实现“良性循环”。

(本报北京11月22日专电)

# 「临甲7号沙龙」交流会上，五位中国运动员分享以体育促和平促团结促包容的故事

# 「穿着运动衣的外交家」架起友谊桥梁

# 上海宪法宣传周12月1日启动

## 将推出近500场法治文化活动

本报讯(记者张晓明)12月4日是第10个国家宪法日。上海市第35届宪法宣传周将于12月1日至7日举行。记者从昨天由上海市司法局、市法宣办召开的新闻发布会上获悉，今年上海宪法宣传周将以“大力弘扬宪法精神，建设社会主义法治文化”为主题，除主场活动外，各区、各部门将组织开展近500场法治文化活动。

据介绍，上海宪法宣传周将继续采

用“主场活动+主题活动”方式进行。主场活动将举办第七届上海市企业法务技能大赛。主题活动根据法治走进机关、进乡村、进社区、进校园、进企业、进网络、进公共空间、进军营等不同主题，由各区、各部门结合实际组织策划，包括宪法宣誓、宪法晨读、歌曲传唱、主题演讲、法治辩论赛等活动，全面提升公民法治素养的法治实践打卡活动，关注快递员等灵活就业群体法治需求，

送法进新业态的法治关爱行动等。法治已成为上海城市核心竞争力重要标志。近年来，上海社会主义法治文化建设稳步推进，举办了首届上海法治文化节，建成了一批以宪法教育馆、国歌纪念馆、国旗纪念馆、崇德尚法文化馆为代表的社会主义法治文化品牌阵地和活动，形成了一批以《辅德里》《立场》等为代表的优秀法治文化精品库。

# 中共上海市委党校(上海行政学院) 人才招聘公告

中共上海市委党校(上海行政学院)是中共上海市委直接领导的培养党的领导干部的学校，是市委的重要部门，是上海市培训党的领导干部的主渠道，是党的思想理论建设的重要阵地，是党和国家哲学社会科学研究机构

和重要智库。学校现有在编教职工400余人，其中专职教研人员近150人，多人入选“百千万人才工程”国家级人选、国家“万人计划”领军人才、全国文化名家暨“四个一批”人才、享受国务院政府特殊津贴专家、上海领军人才、上海市青年拔尖人才等各类人才。近年来，学校在学习、研究和宣传习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心秘书处设在学校。经国家人力资源和社会保障部、全国博士后管委会批准，学校设立博士后科研工作站。经国务院学位委员会批准，学校获得硕士学位和公共管理硕士(MPA)专业学位授予权。

为进一步加强师资队伍建设和培养高水平研究人员，提升学校整体办学水平，现公开招聘高层次人才、应届博士毕业生和招收博士后研究人员。欢迎海内外优秀人才踊跃报名。

详情请登录学校门户网站(www.sdx.sh.cn)查看。联系电话：021-22880631

## 虹口区嘉兴路街道发布三年行动计划

# 打造低碳生活新时尚实践区

本报讯(记者单颖文)虹口区嘉兴路街道近日举办“碳”寻美好生活”主题论坛，启动首届低碳生活时尚节并发布《低碳生活新时尚实践区建设三年行动计划》和《社区治理三年行动计划》，力争以“嘉样板”打造虹口区乃至上海市低碳生活新时尚实践区。

《嘉兴路街道低碳生活新时尚实践区建设三年行动计划》提出打造低碳数治管理平台、编制低碳建设运营守则、推进既有建筑楼宇近零碳排放改造、建设湿垃圾就地处置设施等10个重点项目。

上海交通大学碳中和发展研究院副院长张忠孝介绍，该计划参与街道低碳重点项目建设。例如，将光伏、建筑、充电桩、垃圾处理、碳汇等系统纳入区域碳排放监控大平台，实时监测设备运行状况。并开发政府端、企业端、居民端等模块，分领域、分片区显示碳排放信息应用场景、“碳积分”兑换场景等。

活动现场，嘉兴路街道办事处与上海环境能源交易所、上海中电新能源置业发展有限公司、上海新环碳科技(集团)有限公司分别签订合作协议。上海环境能源

交易所总经理刘杰表示，将以嘉兴路街道低碳场景为试点，探索社区碳普惠体系。

《嘉兴路街道社区治理三年行动计划》明确，未来3年，将通过党建引领社区治理优化行动、居民自治水平提升行动、社区法治水平提升行动、社区德治水平提升行动、社区自治水平提升行动，实现全面拓展市民驿站的功能内涵、打造低碳生活新时尚实践区、率先试点完整社区建设工作、建立健全社区应急响应机制、探索实施社区差异化治理新模式。

增加、虚拟演员的质量不断增强、演艺元宇宙的成本不断降低。

### 文化工作者不能简单唱科学技术的颂歌

ChatGPT3.5问世不久，就已经有人利用它盗取他人的信用卡信息；而一些区块链技术，也被人用于非法盈利。科学技术征服了许多自然灾难，为人类带来空前的繁荣和发展，但自身也为人类带来了新的挑战甚至“威胁”。上海交通大学媒体与传播学院特聘教授单世联认为，当下迫切需要关注的问题包括但不限于“如何控制科学技术的潜在危害”，“文化研究工作尤其要提出，不能简单地唱科学技术的颂歌”。

文旅元宇宙的数字产品为许多非遗传承提供了更多展现形式，例如沉浸式体验数字龙舟、数字藏品等。但解学芳教授也指出了元宇宙时代虚实之间的联动“最终一定是让虚拟服务实体”。在发展文旅元宇宙的过程中，不是让虚拟产品取代现实中的非遗，而是激发人们去拥抱现实的兴趣；“我们怎么做到为未来留白、留白更加重要，这里面涉及我们的伦理边界在哪里。”

## 文化为元宇宙的时代列车照亮前路

(上接第一版)在中国人民大学文化创意产业研究所金元浦教授看来，西方的元宇宙以虚拟现实、增强现实、扩展现实等技术路径去建设虚拟世界；而中国的元宇宙是由三个层次构成：包括图形、图像、感知交互、数字孪生等技术手段在内的基础层，数字虚拟人、智能硬件设备在内的产品应用服务层，以及包括文化元宇宙、商业元宇宙、农业元宇宙、科技元宇宙等在内的各行业应用，可以说“中国的元宇宙，将是中式人类文明新形态的一种表现方式”。

### 元宇宙赋能千行百业，文旅产业一马当先

随着AIGC技术为普通人弥补了内容生产上的技术鸿沟，而类似数字敦煌、活化清明上河图等具体而鲜活的产品，也显示出元宇宙与文旅产业的巨大前景。正如中国工程院院院士、浙江大学谭建荣教授所说：“元宇宙技术可以在所有领域得到应用。但最快见到效果最深能够融合，就是我们文旅产业的元宇宙。”

## 中国信达资产管理股份有限公司上海市分公司资产处置公告

中国信达资产管理股份有限公司上海市分公司拟对松江金融大厦2-6层进行处置。该资产的抵债金额为2736.90万元。该资产位于上海市松江区中山中路89-95号2-6层，建筑面积5917.17平方米，该房产证编号为：沪房地松字(2011)第009005号。该债权的交易对象为法人、自然人、其他组织，并应具备相应的条件，但不属于国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、资产公司工作人员、债务人或者受托资产评估机构工作人员、管理人等有近亲属关系的人员；不属于失信被执行人或失信被执行人的法定代表人、主要负责人；不属于影响债务履行的直接责任人员、实际控制人等；不属于标的债权所涉及的债务人和担保人；不属于反恐、反洗钱黑名单人员；不属于其他依法律法规、司法解释或监管机构的规定不得收购、受让标的资产的主体。公告有效期：自本公告刊登之日起10个工作日。受理查询或异议有效期：自本公告刊登之日起10个工作日，如对本次处置有任何疑问或异议请与上海市分公司联系。联系人：张女士；雷先生。联系电话：021-52000952；021-52000882。电子邮件：zhangpeng5@cinda.com.cn;leishuda@cinda.com.cn。分公司地址：上海市静安区北京西路1399号信达大厦24-25楼。对排斥、阻挠查询或异议的举报电话：021-52000868；021-52000862。对排斥、阻挠查询或异议的举报电话：xiayang@cinda.com.cn;gaoqin1@cinda.com.cn。特别提示：以上资产信息仅供参考，信达公司不对其承担任何法律责任。该债权的有关情况请查阅我公司网站，网址www.cinda.com.cn。

## 中国信达资产管理股份有限公司上海市分公司资产处置公告

中国信达资产管理股份有限公司上海市分公司拟对信达大厦底层及6-14层进行处置。该资产的抵债金额为8670.516万元。该资产位于上海市静安区北京西路1399号地下一、二层(部分)车库、底层南、6-14层，该房产证编号为：沪房地静字(2011)第000342号、沪房地静字(2011)第000343号。该债权的交易对象为法人、自然人、其他组织，并应具备相应的条件，但不属于国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、资产公司工作人员、债务人或者受托资产评估机构工作人员、管理人等有近亲属关系的人员；不属于失信被执行人或失信被执行人的法定代表人、主要负责人；不属于影响债务履行的直接责任人员、实际控制人等；不属于标的债权所涉及的债务人和担保人；不属于反恐、反洗钱黑名单人员；不属于其他依法律法规、司法解释或监管机构的规定不得收购、受让标的资产的主体。公告有效期：自本公告刊登之日起15个工作日。受理查询或异议有效期：自本公告刊登之日起15个工作日，如对本次处置有任何疑问或异议请与上海市分公司联系。联系人：张女士；雷先生。联系电话：021-52000952；021-52000882。电子邮件：zhangpeng5@cinda.com.cn;leishuda@cinda.com.cn。分公司地址：上海市静安区北京西路1399号信达大厦24-25楼。对排斥、阻挠查询或异议的举报电话：021-52000867；021-52000862。对排斥、阻挠查询或异议的举报电话：gaoqin1@cinda.com.cn。特别提示：以上资产信息仅供参考，信达公司不对其承担任何法律责任。该债权的有关情况请查阅我公司网站，网址www.cinda.com.cn。