■探寻因材施教的育人之道

特殊"免修条例"让学生从兴趣中找到未来

■本报记者 王星

上周末,北京外国语大学附属上海闵 行田园高级中学迎来了一年一度最受学生 期待的金葵花奖颁奖仪式。获奖的10名 学生并不都是传统意义上的"尖子生",正 如校长陆振权所说:"每个学生都不一样, 就像荷花是荷花,玫瑰是玫瑰,不仅花期不 同,还需要不同的环境。学校就是要想方 设法让他们带着自信和后劲走出校园,让 '荷花'成为最好的'荷花','玫瑰'成为最

不同的"花朵",需要不同的 生长土壤

北外田园的金葵花奖已是第17届 17年前,高三学生凌姗珊拿着自己即将出 版的书稿找到陆振权,请他写序。序言中, 陆振权将她比作一朵向日葵,没想到,凌姗 珊在书的后记中写道:"我特别喜欢向日 葵,因为它积极灿烂,热烈奔放!"这句话也 打动了陆振权,他在当时占地24亩的校园 中,开辟出了一块葵花田,每年4月和学生 们一起播种向日葵。以"金葵花"命名的这 一奖项也应运而生,激励一批批学生追寻 梦想、成就自我。

此次获奖的马之元最擅长玩魔方。在 他的课桌里,永远藏着好几个魔方。课间 休息时,他还会带着其他同学一起玩。最 近,他在世界魔方协会的2万多名中国注 册选手中,综合排名位列第一。上周四,马 之元还在第五届全国智力运动会的魔方比 赛中摘得了一金三银。

其实,刚来北外田园时,马之元多少有 点不甘心,因为觉得这只是一所名不见经 传的区实验性示范性高中,而他的中考成 绩超出该校录取分数线近30分。但没多 久,他的态度变了。"总有人觉得,高中生还 在玩魔方是'不务正业',但在这里,从老师 到校长都非常支持我,不仅让我在学校的 文化创意交流节、校园开放日等各类公开 活动上展示,还为我开辟了魔方创意工作 坊,让我带着其他同学一起玩魔方。"

马之元得到的认同也让他从心底里开 始喜欢学校,本身就喜欢理科的他发现,老 师比他最初想象的有实力,而每天的晚自 习和每周两次的数学强基班上,老师还会 为学生提供个性化辅导。一年多后马之元 在学校的"数学之星"比赛中获特等奖,今 年还参加了第37届中国化学奥林匹克竞 赛初赛并获上海市的三等奖。



北外田园为学生打造了丰富的社团和工作坊活动

(校方供图)

学时,学校就发现他在计算机方面有明显 2022届毕业生戴静怡,从小喜欢写 作,即便是进了高中,每天也都要写上几百 的专长,便特意给他留了一个房间作为 甚至上千字,或记录心情感悟、或评论周遭 WEB工作坊,并任命他为坊主,带着10多 见闻、或写诗抒发感情……到了高二,她积 名同样对计算机感兴趣的学生一起研究计 累的文字作品已达5万字。在发现戴静怡 需要上数学、物理、地理、生物、体育5门课 的这个特点后,陆振权鼓励她继续写作,并 程,其余科目可以通过自学来完成。2021 表示学校帮她出版个人文集。高三那年, 在老师们的帮助下,戴静怡的个人写作集 年,郭浩然凭借其自主研发的"超市高速自 顺利付梓出版。学校和老师们的支持激励 动结账系统",斩获了第36届上海市青少年 了她在偏弱的理科上奋发努力,最终考入 科技创新大赛一等奖,还获得大赛的最高 荣誉——上海市科学技术协会主席奖。

当然,"特批"免修并非针对郭浩然一 人。"00后们个性十足,他们对自己的热爱 都很执著,尤其需要的是信任、支持和空 间。"陆振权说,学校专门制订了个性化学 生培养方案,但凡在外语、数学、理化生、信 息技术、文学、文创等学科领域有较强潜质 的学生,通过个人书面申请或任课老师推 荐,经学校专家组认定,可纳入个性化学生 培养名单。学校会根据他们的具体情况, 定制培养计划,落实带教导师团,并给予这 部分学生自主选择学习时间、方式和空间 的自由。"学生可以免修相关学科,自主学 陆振权记得,有一名学生郭浩然,刚入 旦考试成绩下滑,学生就得返回班级继续 们成就更好的自己。"陆振权说。

学校大大小小的社团和工作坊目前有近 40个,正是在这些看似与高考没有直接关联的 社团和工作坊中,学生收获了成就感和自我肯 定,并由此迁移到学习中。同时依托学校个性 化培养方式,不少学生逐渐走向优秀——有学 生利用数学课时间复习英语并成长为国外知 名高校数学系教授;有学生每天在校弹琴两 小时最终进入上海音乐学院;还有8位喜欢文 学的学生在校期间分别出版书籍,成为小作 家,并都考入心仪的大学深造……

师爱暖阳下,顽皮体育生变 了模样

2017届毕业生张若旭得知学校在上周 末办金葵花颁奖仪式并欢迎校友回母校,便 毫不犹豫地回来看望老师们。正是在这里, 这个当年顽皮又不合群的体育生找到了人生

张若旭从小练体操,在文化课上投入的 时间和精力不多。刚进高中时,他特别不喜 欢学英语。记得英语老师陈应红找他谈话 时,他随口说道:"学校食堂总是吃不饱,所以 我英语总是学不好也没有精力学。"没想到陈 老师当真了,张若旭告诉记者:"第二天中午 下课时,她提前10分钟来我们班,领我去教 师食堂吃饭,还让其他老师把好吃的菜匀给 陈老师带我连吃了两周教师食堂,吃到 连我自己都不好意思了,从此以后,我上英语 课就格外认真了。"

正是老师们全身心的信任和支持,让张 若旭找回了自己的学习责任。高三时,面对 未来选择,张若旭在迷惘中又找到了每年为 1300多名学生指导志愿填报的语文老师屠 文娟,张若旭说:"屠老师不是我的班主任,但 当时她特意来家访,详细了解我的家庭情况 和个人发展意愿。"

在屠文娟看来,张若旭虽然文化成绩-般,但自身优势不少——身体素质好,视力 佳、头脑也很灵活……她建议张若旭可以试 试挑战民航相关专业,因为这些专业对身体 条件要求高,且就业形势较稳定。在屠文娟 悉心点拨下,张若旭最终考入了中国民航大 学的C919定向班,学习飞行器制造技术,如 今又考上了在职研究生。"在人生的每一个关 键的节点,可以说,北外田园的老师们都给了 我最及时和最需要的支持。"张若旭说。

"教育,应该是为了让人更幸福。只有相 信每位学生都天生有才、各有精彩,并给到他 习,但'免修不免考',我们会约法三章,一 们最适合其个性潜能发挥的教育,才能让他

■本报记者 李晨琰

巨大肿瘤填满整个胸腔,连平躺睡觉 都成了奢侈,身负"巨型炸弹"的8岁女孩 悦悦就这样艰难地度过了三年。多亏了复 旦大学附属儿科医院的医生,"重担"终于 卸下。看到孩子生的希望被重新点燃,悦悦 的父母流下了激动的泪水。

2018年,悦悦在当地医院检查发现 左侧胸腔的巨大肿瘤填满了胸腔,纵隔发 生偏移。此后,父母带着悦悦辗转多地求 医,均未果。得知上海的复旦大学附属儿科 医院在纵隔肿瘤方面诊疗经验丰富,悦悦 的父母决定带她"最后一搏"。

'检查发现,巨大肿瘤不仅占据了患儿 左侧全部胸腔,将腹部器官向下推移,还占 据了整个纵隔区域,将心脏挤到右下胸腔, '霸占'了一半右侧胸腔。"从医20余年,复 旦儿科心胸外科副主任陈纲第一眼看到片 子,就被这个巨大的肿瘤惊到了。

悦悦不能平卧的谜底也得以揭开,因 为肿瘤的挤压,左肺完全失去功能,仅剩一 小半右肺尚在努力工作,躺下后右肺会受 到肿瘤进一步压迫并无法呼吸。严重的肺 功能不足给手术带来了巨大挑战。

"悦悦的肿瘤良性可能性很大,手术切 除意义巨大,更何况这也是求生的唯一机 会。"陈纲说,为了制定最佳治疗方案,心胸 外科组织肿瘤外科、麻醉科、心外重症监护 室、PICU、影像科等多学科会诊,最终制定 了周密的麻醉和手术计划。"这是我接手过 的最大胸腔肿瘤,任何操作都可能影响到 患儿的心跳呼吸,必须确保万无一失。

复旦儿科麻醉科主任周志坚团队精准 麻醉,让悦悦左肺不张的同时,利用仅剩的 些许右肺维持呼吸。因患儿无法平卧,从半 卧位面罩给氧,诱导麻醉到保留自主呼吸 的气管插管,每一步都极其惊险。随着气管 插管的顺利实施,呼吸机通气保证相对充 足的潮气量,悦悦的呼气末二氧化碳逐渐 降低至正常,也可平卧下来。

手术按计划进行,正中开胸后,在场图 生倒吸一口凉气:肿瘤除了对正常组织的压 迫推移外,还与肺门血管、腔静脉血管黏连 紧密,肿瘤的滋养血管和静脉异常粗大,如 果破裂出血,后果不堪设想。在保障安全的 前提下,陈纲耐心地一点点剥离肿瘤,历经4 个多小时,终于将"巨型炸弹"完全拆除。

术后,悦悦被转到重症监护室精心照护。 但次日撤离呼吸机后,却出现呼吸衰竭。陈纲 第一时间联系复旦儿科胸外科学术主任、复 旦大学附属中山医院胸外科丁建勇教授。"患 儿左肺发育不良,存在通气血流比例失调 的情况,需要监护室谨慎处理。"丁建勇说。

过一周的无创通气,悦悦回到了普通病房。

医护团队又面临一次新的挑战。经过 复旦儿科心脏监护室主任宓亚平和护理团 队近一周的呼吸管理和调整,最终成功为悦悦撤离了呼吸机,又经

虽然一波三折,但手术效果良好。日前,悦悦顺利出院,不仅睡 觉时可以躺平,还能像正常孩子一样活动。"出院前复查胸部CT显 示,已没有肿瘤的压迫,悦悦发育不良的左肺正在长大。"陈纲很欣 慰,术后病理结果证实,悦悦所患的是良性脂肪母细胞瘤,一切都 在向好,医院也将定期随访,关注悦悦的成长。

与学习无关的工作坊让学 生走向优秀 在今年的第38届上海市青少年科技

了心仪的大学。

创新大赛上,北外田园的学生李居泽和同 学共同完成的"UURS无感畅行记录系统" 收获一等奖。他们是学校WEB工作坊的 坊主。北外田园有戏剧、微电影、服装、音 乐等十个风格迥异的创意工作坊,每个工 作坊都有专业的硬件,学生可以根据自己 的兴趣加入工作坊,学校甚至还为此制订 了"免修条例"

"多多读书月"结束第六季活动 "为你读书"公益捐赠将继续深入偏远地区

10月26日,为期一个月的大型知识普惠活动"多多读书月"收官,热销图书榜单新鲜出炉。 自9月26日始,拼多多持续投入亿元级读书基金进行官方补贴,叠加"百亿补贴"频道 重点资源,联合上百家国内知名出版社、图书公司,为近9亿用户送去600万册平价正版好 书。活动期间,消费者热情拼购,"一次性囤满一年的书",文学小说、社科经管、历史传记、 艺术哲理等书籍备受欢迎。

其中,读者对历史类和心理学书籍抱有更多热情。榜单显示,最受读者欢迎的10本好书中, 心理学书籍在前十名中占了两本。此外,90后,00后成为本次活动的主要消费人群,占比近七成。

斜补贴资源,助力经典好书出圈,引导 优质图书消费。"拼多多相关负责人表 示,今年以来,拼多多加速向高质量发

%平价好书

第六季"多多读书月"阅读榜单

城市维度前十名

北京市

上海市

深圳市

成都市

南京市

杭州市 重庆市

武汉市

活动订单量最多的TOP10地区

省份/直辖市前十名

广东省

山东省

江苏省

北京市

四川省

河南省

上海市

湖南省

"多多读书月"由新电商平台拼多 展转型,"多多读书月"是平台推动图 多自2021年发起至今,陪伴读者走过 书业务高质量发展的重要抓手。"通过 三年六季,累计补贴图书2600余万册, 完善正版平价好书的产销链条,我们 已逐渐成为图书市场的一大IP。"本次 希望让消费者与出版社两头受惠,提 '多多读书月'关注当下社会思潮,从 振图书消费,推动行业实现有质量的 涵养普通人精神世界的角度,通过倾 增长。'

90、00后成"购书大户"

"今年国庆正好赶上'多多读书 月',发现这次有'旅行悦读间'这个栏 目,就赶紧买了心仪很久的书,在家好 好放松了一下。"读者小天在读书月抢 了6本书,包括罗兰·巴特的《恋人絮 语》和马尔克斯的《族长的秋天》等。 "平时工作很难心静,这次刚好假期在 家里阅读。"小天说。

示,本季"多多读书月",一次性购买5 本及以上书籍的人数占比32.4%。 豆 读者拼书的大本营。截止到10月26 (第19版)》《经济学的思维方式(第13 日,该小组专门为"多多读书月"设立 的拼单贴已有7000多条"求拼书"的 评论。

从购买人群来看,80后、90后、00 后分别占比22.34%、40.05%和26.01%, 占比47.6%,最受读者欢迎的书籍有 其中,90 后和00 后占比近七成。从地《橘子不是唯一的水果》《流俗地》《额 域来看,广东与山东已连续三季位列 最爱买书省份的第一与第二,浙江超 越上一季的江苏,成为第三名。而城 市排名中,北上广是购买力前三甲。 此外,还有15.62%的订单来自乡镇、农

和心理学书籍抱有更多热情。榜单显 示,最受读者欢迎的10本好书中,心理 需求。 学类占了两本,分别是《津巴多普通心理 第六季"多多读书月"阅读榜单显 学》和《心理学与生活(第19版)》。

我们跟随作者走山林采菌子、逛市

场挑菌子、在餐桌吃菌子, 在浓浓

市井生活气中重拾人与自然的奇妙

联结。认识自然,以及通过自然重

新认识自己, 是这本书不可或缺的

平价好书 全民悦读

张雅洁

与此同时,数据显示,社科经管类 书籍成为黑马。以《津巴多普通心理 版)》《经济学(第19版)》等为代表的社 科经管类书籍,订单占比达到21.6%, 仅次于文学小说。本季活动中,文学 小说类书籍依然是销售最多的品类, 印书馆官方旗舰店成为最受读者信赖和 尔古纳河右岸》《燕食记》等。

还有一些书籍也在本季活动中 "意外"大卖。例如,社科类书籍《避孕 简史(交界译丛)》与科普类书籍《发现 之旅:历史上最伟大的十次自然探险》 们也希望柏拉图的不朽名著《理想

多多读书月 〇 一次奇妙的食用野生菌之旅 2023年9月26日-10月26日 本次"多多读书月"的读者对历史类 并非典型的畅销书。结果,出版社不 得不多次调整库存满足拼多多读者的

▲新疆作家协会副主席

◀《食菌记》为读者开启了

小巩 摄

鞠利为喀什六中的学生们留

助力优质图书出圈

本季新增的"编辑荐读"栏目,书目 瓣"买书如山倒 读书如抽丝"小组是 学》《看不见的女性》《心理学与生活 涉及文学小说、历史、社会学等领域,深 受消费者喜爱。

> 商务印书馆于2021年入驻拼多多 平台,至今已第六次参与"多多读书 月"。本季阅读榜单数据显示,本次商务 喜爱的5家出版社之一。其参与本次读 书月的书籍既有今年新书,也有经典畅

> "比如新书'远方译丛第二辑',我 们希望可以唤起读者对于远方的憧 憬,增加旅行中的人文、自然体验;我

示,这些图书或是让读者领略文艺之 美,或是可以对当下的困惑给予帮助 与解答,期待他们成为当今读者与作 者、先贤沟通的桥梁。

读也取得亮眼成绩。未读2021年末入 驻的拼多多,主打社科、科普类书籍。"本 次我们提报的书是《食菌记》。很多读者 对云南的菌子世界并不了解,《食菌记》 开启了一次奇妙的食用野生菌之旅,令 现场,全国政协委员、民革贵州省委副 大家在吃菌子的时候多了一层乐趣。希 望未来和拼多多碰撞更多的合作可能。"

出版社也为"多多读书月"的进一 步发展献计献策。未读认为,多多读 书月目前已在行业内形成一定影响 力,读屏时代可以结合社会热点,展示 书籍时最好选择最精彩、最能吸引人 的片段,让读者购买图书的过程就像 是在逛书店随手翻阅一样真实,在平 台扶持和读者的关注下让更多的优秀 作品出圈。

品和营销推荐方面和出版社增进沟通、 扩大共识。俞童表示:"可考虑从书籍本 展,是拼多多持之以恒的初心,"因为我 身特点出发,在不同细分领域与出版社 们相信,多多读书,总有答案。" 尽管内容优质,但在出版社的预判中 国》,在两千年后的今天依然给人们带 合作,打造特色书单、榜单,优化页面展

示方式,给予更多优质图书、出版品牌展 示机会,丰富消费者选择。"

"为你读书"一个月内 捐书四万余册

平价好书,全民悦读。与"多多读 书月"一起成长的还有向中国偏远地 区的中小学校发起捐赠的"为你读书" 公益行动。

该行动自两年前在四川省凉山彝 族自治州启动以来,一直致力于推动 "消费公平,知识普惠",助力缩小城乡 阅读鸿沟。至今,"为你读书"的足迹已 经遍布超过20个省份的山区中小学、 特殊学校,为全国100多所学校捐赠超 过30万册图书。本季"多多读书月"期 间,"为你读书"公益捐赠行动先后走进 了黑龙江方正县、新疆喀什、贵州息烽 等偏远地区的几十所中小学,累计捐赠 图书四万余册。

10月17日,"为你读书"公益行动走 进上海师范大学附属喀什实验中学(喀 什六中),为当地孩子捐赠近100种、共 计10000多册图书。现场,新疆作家协 会副主席鞠利为学生们讲授了"以文学 新参加"多多读书月"的图书品牌未 立爱国之心"主题阅读课,以实际行动助 力基础教育高质量发展。

10月23日,"为你读书"公益捐赠行 动走进贵州省息烽县乌江复旦学校初中 部,为孩子们送去3000多册图书。活动 主委、贵阳学院副院长王蜀黔通过自 己的切身体会,给同学们带来一堂让 大家欢欣鼓舞的阅读分享课。"书籍能 为成长中的青少年打开一扇心灵的窗 户,让他们仰望星空,厚植情怀。'

息烽县教育局副局长李林对活动 捐赠方表示感谢,同时希望孩子们能 养成良好的阅读习惯,将阅读融入日 常生活中,通过阅读不断充实自己的 知识储备,提高自己的综合素养,更好 地适应未来的社会。

拼多多相关负责人表示,拼多多希 商务印书馆希望拼多多能在图书选 望为乡村文化振兴、城乡知识普惠贡献 一份企业力量。助力社会公益事业发 (杜宇)

▲10月26日,第六季"多多读书月"活动收官 村地区。

来启发。"拼多多旗舰店负责人俞童表

9000

未读相关负责人说。