

“设计改变了什么”系列报道①

作为产业链上极具增值效应的关键环节——

由1到100，设计赋能产业创新发展

■本报记者 徐晶卉

“设计无界 造化万象”，26日开幕的2023世界设计之都大会让全球设计界的目光聚焦上海。步入会场，艺术品化的商品、脑洞大开的数字技术令观众印象深刻。设计究竟能为产业带来什么？答案众说纷纭。有人说，好的设计能增加产品的附加值、体现独特性；有人说，设计能力是科技时代的“必修课”；也有人说，设计是一种“无界语言”，更容易帮助品牌出海……当科技创新实现“从0到1”突破后，设计则驱动实现“由1到100”产业化，通过设计创新打造国潮风、科技范、世界波。

国潮风：在设计中体现文化底蕴

设计作为产业链上极具增值效应的关键环节，已成为赋能产业创新发展的重要引擎。实现商品的艺术品化——这是很多参观者对于现场展品的总结。这种艺术品化，不仅仅体现在美感上，更在于设计之中融入了传统文化底蕴，事实上，当下国潮风的崛起与走红，设计的影响力巨大。

以方寸之间的手表为例。上海表与海鸥表是两款“国民腕表”品牌，也是老字号品牌设计创新的典范。工作人员介绍，上海表复兴·丹青系列千里江山款，以顾恺之《千里江山图》的美学特征为设计灵感，将画面融入表盘之上，盘面画面选取《千里江山图》中壮丽雄奇的奇峰叠嶂之景，气韵生动地重现咫尺千里之趣；海鸥表的大汉雄风·骠骑将军系列从中国历史中取材，以汉文化为设计切入点，将“中国精神”贯穿始终。

老字号品牌以设计焕新，新赛道企业则因设计而“出圈”。“对于潮玩产业来说，设计是最核心的环节，每一个破圈的潮玩，无一不是从设计开始的。”泡泡玛特相关负责人介绍，潮玩正成为可以承载城市文化内容的独特载体，通过优质的设计影



“衣尚东方——2023东华大学新锐设计师创意时装作品发布会”亮相世界设计之都大会主会场。传统的T台化身成舞台上动态的东方山水画，演绎出奇幻并具未来感的“诗画自然”和“海上音韵”。

显城市文化魅力，比如：今年4月，泡泡玛特上线“DIMOO 依好上海”，部分热销款甚至首日售罄。

科技范：数字世界里更需要设计

设计，不仅体现在外观上。在数字化的变革中，生成式AI(人工智能)、VR(虚拟现实)、机器人等科技体验的推陈出新，也不断充实着设计的内涵和外延。

大会现场，得物App的虚拟试穿体验令不少参观者上前频频互动。基于人工智能和AR(增强现实)技术的打造，这项技术能够以毫米级的精确度测量脚的长度和宽度、识别脚型和足弓高低。借助这些数

据，消费者很快能挑选出最适合自己脚型的鞋款。此外，能够帮助用户根据家居风格挑选艺术品，还原美术馆现场观赏体验的“AR”试挂艺术品功能，也赚足了眼球。

一大片展示数字设计发展趋势和产业动向的“数字林”里，则藏着线上展品。记者现场看到，“数字林”中有5棵“树”，每棵上面都有4个AIGC(生成式人工智能)数字设计在不同产业领域的应用。以拍摄衣服的展示片为例，现场看到的概念图都由AIGC生成，不需要模特进行实物拍摄，只需虚拟模特，几秒钟就能产出创意无限的作品。

如果把想象力再放大，机器人产业也会因设计和技术变得与如今的模样截然不同。英国皇家工程院院士杨广中向记者畅想了一种

“消失”的机器人——机器人不再像今天这般庞大笨重，相反，可能缩小到比头发丝还要细。他说，“这并非天方夜谭，我们的生产设备已是毫米级的，未来还会继续降到微米级甚至纳米级，借助工业设计的力量，可以开发出足够小的机器人，能够直接对细胞做手术。”

只有牢牢把握住设计这一环，上海才能以更加主动的姿态投入到新一轮科技革命中去。正如市经济信息化委副主任阮力所说：“上海设计既要勇立潮头，加快创新步伐，又要动态掌握科技和产业的发展态势，下好先手棋，主动抢抓布局。”

世界波：让“无界语言”成为出圈关键

今年的世界设计之都大会还有一个明显特点，品牌“走出去”，而作为“无界语言”的设计，则成了“出圈”关键。

恒源祥刚刚携一批文创产品从设计“沪”航轮站亮相“归来”。96年前，这个老字号品牌刚成立时，卖的是绒线；而现在，品牌追求的是另一种艺术表达。就如恒源祥为展会打造的青花薄胎陶瓷吊灯，生成式AI让每盏灯都充满创意，重塑了品牌对“中国式时尚”的理解和呈现，也将“国潮风”吹向世界。

而此刻，远在法国巴黎，2023世界设计之都大会的海外专场推广活动——豫园灯会推介会在巴黎中国文化中心举行，意味着“豫园灯会”这一中国新春文化活动的代表作品首次出海，走向世界舞台。

“法国豫园灯会计划于2023年底至2024年初举办。”豫园商城相关负责人介绍，中国传统文化元素与全球时尚潮流的融合将成为灯会的设计亮点，用这种“无界语言”让世界认识、感知并爱上以东方生活美学为代表的中国文化。

泡泡玛特相关负责人也透露，品牌海外业务呈现高速增长态势，今年上半年营收同比增长近140%，就在9月20日，泰国首店已在曼谷CBD商圈开业。

■本报记者 张懿

今年是共建“一带一路”倡议提出10周年。作为服务“一带一路”、推动市场主体“走出去”的桥头堡，上海依托国家战略集中承载区和开放枢纽门户的定位，发挥超大型经济中心城市综合性优势，为“一带一路”互联互通、共商共建积极贡献上海力量。昨天，第二届“一带一路”经济信息共享网络大会暨2023上海市“一带一路”高质量发展企业家大会在沪举行。通过会上公布的最新信息以及与会者的集中讲述可以发现，在国家战略布局引导下，在各经营主体和相关部门努力下，从上海出发，不断向世界延展的合作之路、繁荣之路、友谊之路，正越来越宽广、越来越通畅。

10年大步迈进，不断刷新纪录

回首耕耘“一带一路”的汗水与收获，亲历者的见闻和感受更有说服力。

过去10年，国内综合装备制造业龙头上海电气积极践行“一带一路”倡议，带动上下游一大批先进装备走向海外，累计在35个“一带一路”共建国家设立办事机构，承接项目100多个。上海电气电站工程公司总经理沙云峰说，看到一个个标杆工程拔地而起，一台台顶尖设备赢得美誉，他非常激动，也更自豪的是，随着项目的建设和投用，他们能为当地经济、民生增添新活力，让千家万户有更大幸福感。

作为国内唯一承办出口信用保险业务的政

上海发挥全球经贸联系广泛、国际平台众多、营商环境优越优势，不断提升服务“一带一路”共建合作能力

为互联互通共商共建贡献“上海力量”

策性金融机构，中国出口信用保险公司自2013年以来，持续为“一带一路”项目和企业护航。谈起十年间的变化，中国信保上海分公司党委书记、总经理陆栋说，今年到现在为止，他们为相关出口项目提供的信保支持就达到200亿美元，而10年前只有大约60亿美元，“一带一路”倡议的生命力可见一斑。

事实上，根据昨天会上发布的一份立足上海的分析报告，2022年，“一带一路”共商共建的热度和规模又刷新纪录。比如，上海港“一带一路”共建国家外贸集装箱吞吐量达2247万标箱，“中欧班列一上海号”货值达18亿元人民币，上海在“一带一路”共建国家新签对外承包工程合同额同比增长22.9%，上海证券交易所“一带一路”债券发行规模同比增长1113%，上海“一带一路”电影节联盟成员拓展至48个国家和地区的55个机构……

“走出去”迈向高端、迈向绿色

观察上海高质量服务“一带一路”的新趋势，很重要的一点是“走出去”的产业能级越来

越高，特别是高科技、清洁能源等项目逐渐成为主流。已连续10年助力中资企业闯荡“一带一路”的渣打银行，完整见证了整个历程，渣打中国副行长鲁静说，如果说“一带一路”1.0阶段的合作项目以能源和矿业为主，2.0进入基建时代，那么最近几年，除了服务业和电商类企业“出海”之外，更重要的变化是在新技术和绿色发展领域，更多国内企业“走出去”，在扎根当地的同时赢得市场认可。

人工智能是上海着力发展的三大先导产业之一，在该行业，无论是从产品成熟度、市场接受度以及用户口碑来衡量，上海西井科技都是探索“一带一路”建设的领先者。董事长谭黎敏告诉记者，从2020年迈出“走出去”第一步至今，他们的海外足迹已覆盖近10个“一带一路”共建国家。在为泰国港口组建纯电动无人集卡车的过程中，西井科技不仅将当地的运输效率提升了27%，而且真正做到零污染、零排放，平均单车每年可实现碳减排50吨。在阿联酋，他们助力中远海运打造中东第一个无人驾驶码头，以人工智能技术支撑效率和安全性提升。阿布扎比当

地特意给他们颁奖，标志着对上海人工智能技术的高度认可。

绿色低碳也是上海当下重点发展的另一条新赛道，目前这个领域也成为上海企业“走出去”的热点。上海电气在阿联酋迪拜推进的“700兆瓦光热+250兆瓦光伏”EPC项目，是全球装机规模最大、技术标准最高的光热光伏项目；他们在克罗地亚推进的塞尼风电项目，采用39台自主研发制造的4兆瓦风力发电机组，每年可贡献超过5亿度绿电，可减少碳排放46万吨。

以“上海服务”让企业走得稳、发展好

随着越来越多国内企业打开全球化发展新局面，越来越多“一带一路”项目推动实现多赢，上海也发挥自身全球经贸联系广泛、国际平台众多、营商环境优越的优势，不断提升服务“一带一路”共建合作的能力。

十年来，上海着力打造国内大循环中心节点和国内国际双循环战略链接，深化与“一带一路”共建国家的经贸交流和产业链合作；不断提高法

律、商事、仲裁、人力资源、质量认证等服务的专业化、国际化水平，持续以专业服务“跟随出海”，让企业走得稳、发展好；依托国际金融中心建设，不断扩大“一带一路”金融服务供给，完善面向“一带一路”进而辐射全球的金融服务、金融市场和金融机构体系……

而在近阶段，上述服务和保障体系的建设又有一系列新进展。比如，为强化对出海企业的公共服务供给，本市已依托市贸促会设立上海市“一带一路”综合服务中心，定位为服务保障“一带一路”建设的重要平台，可向企业提供投资贸易双向对接、市场信息、企业培训等功能。另外，上海还率先出台若干措施，支持打造面向全球的亚太仲裁中心，充分利用上海境内仲裁机构资源众多、丰富的优势，为“一带一路”共建提供涉外法律服务。

10年是一个重要节点，更是新的起点。我们有理由期待，上海将继续巩固合作基本盘，稳妥拓展合作新领域，促进共建“一带一路”高质量发展，开辟世界经济新空间，让更多国家共享中国发展机遇，为增进世界人民的福祉作出更大贡献。

“从上一轮建立之日起，学校就开始布局、谋划和筹建新一代大科学装置、新一代光源装置，特别是X射线自由电子激光装置，它不仅是世界上最亮的X射线光源，也是能够拍摄‘分子电影’的摄像机。”见证上海新一代大科学装置发展十年，同时兼任大科学中心主任的刘志刚感慨于地处科创热土的“地利”之先，也喜悦于获得建设大科学装置机遇的“天时”之福。

最重要的，在这种氛围之下，一所高校还要考虑的是，近期“择天下英才而用之”，远期“择天下英才而育之”，形成张江大科学装置的“人和”。

李儒新表示，大科学装置的大规模投入和长周期建设，将培养一批装置设计、技术研发、装置建设与设施运维人才。在这批人才的磁石效应带动下，全球顶尖科技人才“请自来”，进一步推动大科学装置的性能提升和迭代升级。

当然，正如采访时不少教授提及，科学的事情有自己的规律，急不得，需要一步一步积累、提高。上科大前行的十年只是一个开端。

纵观上科大十年的发展，中国科学院院士、上海科技大学党委书记李儒新不无感慨，学校的发展还得益于深度参与上海科创中心建设，

上海“以院包科”打造西藏西部区域医疗中心

(上接第一版)“高原上的低氧、强紫外线等气候特点，使高原慢性鼻病患者有着与平原地区患者完全不同的免疫学特征。”复旦大学附属眼耳鼻喉科医院院长周行涛告诉记者，该中心已建立高原鼻病生物样本库300余例，援藏医生将进一步投入诊疗研究。

今年，日喀则市人民医院急诊科获批“国家临床重点专科建设项目”，这是上海市医疗人才“组团式”援藏工作队与本地医院共同努力的重要成绩。上海援藏医疗队领队、日喀则市人民医院党委书记王庆华告诉记者，上海已派出5名急诊专家援助日喀则市人民医院急诊科，极大提高了当地急救医疗水平。

按照“中央要求、西藏需求、上海所能”原则，多年来，上海调动全市优质健康资源，先后从市区两级医疗卫生机构派出520余名专家进驻工作，一批批上海援藏专家在雪域高原发扬“缺氧不缺精神”的顽强品格，竭力为患者解除病痛。

在沪藏两地共同努力下，2017年，占地180亩的日喀则市人民医院新院区投入使用，同年，上海交通大学医学院附属瑞金医院在日喀则市人民医院建立了陈赛娟院士工作站和血液病医疗联合体。这仅是一个学科的缩影，多年来，上海一批批援藏专家“带土移植”先进医疗经验，尤其是2018年成功助推日喀则市人民医院创建三甲医院后，眼下，上海13家三甲医院通过“以院包科”的

形式，一家医院承担一个学科的援助，全力助推日喀则市人民医院从“创三甲”向“强三甲”目标迈进。

值得一提的是，上海援藏医疗队的足迹不仅仅停留在市级，已深入下沉到广表县。上海大型巡回医疗队此行还走进了日喀则市的江孜县。东方医院援藏医生王华目前担任江孜县人民医院院长，他告诉上海的同仁，江孜县人民医院三乙医院。

近年，在上海市医疗人才“组团式”援藏工作队与本地医疗队伍携手同心下，日喀则市人民医院已建立“上海+市医院+县乡”三位一体新模式，打造西藏西部区域医疗中心。

此行带队的上海市卫健委党组书记、主任闻大翔表示，取得成绩的同时，还应清醒认识到卫生援藏任务依然艰巨，日喀则市卫生事业发展与新时期当地百姓期盼还有差距。下一步，上海医疗援藏要以日喀则市人民医院“强三甲”、江孜县人民医院“创三乙”为目标，进一步研究发挥上海医学院校、医疗机构的培训基地作用，增强当地“造血”功能；进一步发挥“组团式”援藏医疗队的“播种机”功能，根据当地疾病谱特点，“带土移植”上海的新技术；进一步发挥医联体、互联网数字赋能的辐射作用，为当地基层培养更多医务人员，并推进影像、病理、检验等资源共享，实现一座座“高峰”最终带动起一片医学“高原”。

(上接第一版)

高水平学科一直是上科大的核心竞争力。紧贴国家战略所需，“卡脖子”技术等，上科大已形成物质科学、生命科学、信息科学等优势学科群，建立了生物医学工程学院、大科学中心、2060研究院、上海临床研究中心等新学科增长点。

此外，上科大深度融合上海科创中心建设，与中国科学院各研究所开展专家互聘、学生共育、科研资源共享、大科学装置共建、重大课题联合攻关。

让青年人才的潜力竞相迸发

近年来，上科大创新成果涌现，频频与国际顶级学术期刊“亲密接触”。更令人惊喜的是，这群发表重要科研成果的研究人员，平均年龄不到40岁。

一所创新型、研究型大学的可持续发展动力来自哪里？在校方看来，这正有赖于青年科技人才的发现和培养使用。

让青年人才的潜力竞相迸发，上科大iHuman研究所研究员、生命科学与技术学院助理教授李甜很有发言权。刚过而立之年时，她的科研成果已多次发表于《细胞》《自然》等国际顶尖学术期刊。博士刚毕业，她便破格提升为副研究员，“在这里，科研人员不用花时间去琢磨职称评定，只管脚踏实地地做研究”。

2016年以来，上科大以第一作者和通讯作者单位在《自然》《科学》《细胞》发表论文81篇，作者

不做“追风者”，只做“领风人”

中更是不乏在校硕博研究生，年轻一代显示出强劲的学术潜力。

“一所学校的DNA是由其学生塑造的。”上科大副教授长、信息科学与技术学院执行院长虞晶怡告诉记者，上科大打造的科教融合平台助学生们“从科研中成长”。

在上科大，教师的第一职责是教书育人，培养学生是最重要的工作，每一位教师都有双重身份，既是各学院的教授，又是本科生导师。这也形成了上科大独具一格的特色，不管多大规模的专家都要走进课堂，刚踏进校门的本科生也有机会与行业大牛一起做科研。

在这群年轻人的背后，有一支高水平教师队伍在全力支持着他们，支撑着学校高质量发展。建校以来，上科大持续推进人才强校战略，开展以常任教授制度为核心的人事制度改革，教授队伍总体规模超过600人。

“在常任教授制度下，我们以6年为一个考核周期，通过专业领域国际同行评价的方式，对每一位教师给出相对准确、合理的结论，而不是以论文数量、科研经费的多少来量化考核。”印杰说，这种长周期、国际评价的办法，能有效促进教师队伍的持续高水平。

融入科创热土，顶尖人才“请自来”

纵观上科大十年的发展，中国科学院院士、上海科技大学党委书记李儒新不无感慨，学校的发展还得益于深度参与上海科创中心建设，

得益于全面融入浦东开发开放和张江综合性国家科学中心建设。

2022年，上科大牵头承担的国内投资最大的国家重大科技基础设施——上海硬X射线自由电子激光装置建设取得重大进展，部分关键技术研制达到国际先进水平。我国首台X射线自由电子激光装置——活细胞结构与功能成像等线站工程暨上海软X射线自由电子激光装置建成启用，性能指标全面达标，标志着我国在该领域进入世界先进行列，并于今年向全球用户开放。

“从上科大建立之日起，学校就开始布局、谋划和筹建新一代大科学装置、新一代光源装置，特别是X射线自由电子激光装置，它不仅是世界上最亮的X射线光源，也是能够拍摄‘分子电影’的摄像机。”见证上海新一代大科学装置发展十年，同时兼任大科学中心主任的刘志刚感慨于地处科创热土的“地利”之先，也喜悦于获得建设大科学装置机遇的“天时”之福。

最重要的，在这种氛围之下，一所高校还要考虑的是，近期“择天下英才而用之”，远期“择天下英才而育之”，形成张江大科学装置的“人和”。

李儒新表示，大科学装置的大规模投入和长周期建设，将培养一批装置设计、技术研发、装置建设与设施运维人才。在这批人才的磁石效应带动下，全球顶尖科技人才“请自来”，进一步推动大科学装置的性能提升和迭代升级。

当然，正如采访时不少教授提及，科学的事情有自己的规律，急不得，需要一步一步积累、提高。上科大前行的十年只是一个开端。