

# 新征程 新奋斗

■本报记者 王宛艺

## 以马拉松的韧劲『跑』出旧改『彭浦经验』

静安区彭浦新村街道党工委任伟带领团队走出一条非成套旧住房改造新路子

静安区彭浦新村街道党工委任伟爱跑马拉松,这是他部队服役时留下的习惯,“减压,还能产生工作的创新和灵感”。

这也让他转业后的第15年,身上仍保留着军人的影子:走街串巷的时候步子大,步伐有力。最近,他忙着居民区减负增能逐项抓落实,常常一个人走访社区居民家,调研基层工作短板和问题。

部队生涯带给任伟的,更多体现在看不见的地方:保持着一种跑向终点的韧劲,将社区的一项项攻坚克难当作一场场“马拉松”。比如他指挥挥下彭一小区项目改造签约硬骨头,实现首周签约99%的生效目标、100%的高搬场退房率,刷新上海市非成套旧住房拆除重建改造项目纪录。

在任伟带动下,街道以“敢行敢试”的勇气和担当,探索出从“贴扩建”到“加层扩建”到“拆除重建”,从单幢楼到整小区系统改造,从厨卫独用独到电梯高层、到生活配套的非成套旧住房改造“彭浦模式”。如今,街道旧住房改造工作的“连续跳”,创新的旧住房成套改造“彭浦经验”在上海推广,进而被复制到全国。

敢为:不设限挑战民生“第一难”

彭浦新村始建于上世纪50年代,是上海市最早建立的工人新村之一。作为静安区最大的居住型社区,人口密度高、老旧小区比例高、旧改任务重、为老服务资源少等社区治理顽节,直接提升管理难度。

彭一小区,彭浦新村街道最后一个非成套旧住房小区,也是这批拆除重建改造项目中建筑体量最大、居民户数最多、情况最复杂、改造难度最大的小区,却实现了2110户居民整小区“打包”一次性同步改造,比原定计划足足提前10年。

为啥那么拼?原来,任伟在一次社区调研时听到一位老人感叹:“等房子造好不知什么时候了,我们还能不能盼到那一天。”任伟赶紧说:“阿姨您精神这么好,肯定能够活过百岁。”老人们笑起来,任伟却笑不出来了。他暗自做了一个调查:彭一小区有585名80岁以上老人,这意味着他们需要加速了。

抱着创新的勇气,任伟克服重重困难、阻力,科学调研精准施策,坚持一次性完成彭一旧改。“有什么疑问找我。”小区非常复杂,任伟就天天蹲点旧改,百姓百条心,他就用手机里保存了近百位居民的联系电话。全过程紧盯流程,在充分听取居民意见建议的基础上,历经近一年时间,20余稿修改、40余次专题讨论,将282种房型归并为94种房型,终于确定最优设计方案。

91岁的干永年和他89岁的老爱人,年事已高,任伟根据政策,将两位老人“提前”安置住进彭三小区四期已改造好的存量新房。“当时,老人拉着任书记的手,带他参观新房,开心的心情溢于言表。老人的新房终于圆梦了。”原彭一居民区党总支书记张安明回想这一段场景,忍不住感动。

韧劲:全力构建15分钟养老服务圈

拆落地回搬,改善居住环境只是基础,更要完善周边生活服务配套。作为老龄化程度高达46.3%的地区,养老已成为街道的首要民生工程。任伟积极寻找资源,将属于街道的物业资产全部拿出来,进行统一布局。

经过几年的建设,围绕构建“15分钟养老服务圈”目标,如今的彭浦新村已形成3个综合为老服务中心和1个居家养老服务中心为枢纽型平台,联动1个社区长者照护之家、4家养老机构、5家社区食堂、13个社区医疗点和38个居民区老年活动室。无论老人住在哪个角落,都能享受到养老服务设施的覆盖。

任伟每次去社区食堂了解经营情况,都会被就餐的老人认出,称赞“做了实实在在的大好事”。平时不苟言笑的任伟也会心一笑。街道干部说,在任何时候,任伟不犹豫不纠结,抓住转瞬即逝的时机,绵绵用力,久久为功。“他的果敢和韧劲让我们也有了底气”。大家共同努力下,街道推出智慧养老服务平台,实现了辖区老年人人口数据和社区养老服务点位等基础信息的登记在册,汇集了多方力量,让养老服务底数清、情况明、处置畅。

在此基础上,街道建立并发布《彭浦新村街道社区食堂服务标准体系》,涵盖社区食堂运营、管理、安全等内容,彭三社区食堂获评去年上海市十佳养老机构健康食堂;自2021年起开始打造静安区首家适老化改造体验馆和公共楼道代步器体验点,已完成568户居家环境适老化改造,同步试点实施社区食堂的适老化微更新改造。

在推进美丽家园和美丽城区建设中,任伟从平时走访小区与老人交流中发现他们对街面增加座椅的需求强烈,于是增设了一定数量的座椅。今年,街道陆续对公共空间休憩座椅进行专项设计。任伟仍坚持给所有座椅加上“靠背”——“必须做靠背,没有靠背老人坐不长”。他欣慰于每次走在街道大街小巷,街头巷尾都坐满了老人,聊着天,铺开一幅美好生活图景。



任伟在介绍彭三小区旧住房成套改造新旧房型对比。 本报记者 叶展亮摄

人物小传

任伟,静安区彭浦新村街道党工委副书记、人大工委主任。曾在部队服役26年,2008年脱下军装后参加社区工作,先后获得全国“人民满意的公务员”、上海市“五一劳动奖章”等荣誉。

## 我国首个城市家具“国家标准”发布,主创团队负责人鲍诗度作详解——解决“城市病”,为“会客厅”深度美颜

■本报记者 储舒婷

城市家具的设计和更新终于有了统一的国家标准。日前,我国首个城市家具“国家标准”正式发布。

如果把城市看作“家”,大街小巷就是“会客厅”,街角路边的每一张座椅、一盏路灯乃至果皮箱都是“家具”。在城市更新持续推进的当下,第一部“国家级”城市家具的建设标准意味着什么?主持制定该标准的东华大学鲍诗度教授团队已深耕城市家具领域20多年,为上海等9座城市中心城市的城市更新提供方案。近日,鲍诗度接受了本报记者采访。

新标准改变不同城市家具之间“语言不通”问题

新标准解决的是不同城市家具之间“语言不通”导致城市“颜值低下”乃至“城市病”问题,同时“也将通过城市特色文化的融入,避免‘千城一面’现象”,鲍诗度告诉记者。

过去几十年中,城市家具可说是伴随着中国的城市化进程经历了“野蛮生长”期,“中国近年来城市化进程速度很快,城市家具的建设体量也非常大,不论是数量还是种类都远超一些欧洲城市。”鲍诗度说,但过去缺乏城市家具的系统性标准,导致不同城市甚至同一个城市的不同区域,城市家具都各自为政,更不用说,不同类别的城市家具由不同部门分头管理造成了城市形象杂乱。

他举了一个例子:道路两旁最常见的电线杆归电力部门建设管理,垃圾桶由环保部门设置管理,交通信号灯属于交通部门……“多头管理导致这些城市家具的设置点位不科学、造型各异、色彩不统一等,有些地方同一个地点同时插着好几根不同颜色、不同粗细的杆子,一眼望去,城市环境不仅颜值低、环境差,还可能造成不必要的麻烦”。

此外,通过多年实地调查,鲍诗度还发现,城市家具有着众多的“曾用名”——“环境设施”“道路附属设施”“城市公共设施”“户外休闲家具”等,各类名称界定的设施种类和范畴也模糊不明。这使得城市建设中,规划、设计、建设、管理之间等既不协调,也缺乏系统关联。

此次首批发布的4项标准,从术语、分类、系统建设、评价标准4个方面为全国各城市“会客厅”深度美颜提供参考标准和详细“操作指南”。“这部国家标准共有17



鲍诗度团队为上海等9座城市中心城市的城市更新提供了方案。(均采访对象供图) 制图:李洁

项内容,并将很快陆续公布。”鲍诗度告诉记者。

在前沿研究和实践中打磨20余年的“中国方案”

这是一份历时二十余载、在前沿研究和一线实践中打磨的“中国方案”。早在2008年,鲍诗度就在江苏省连云港市首先“试水”系统性设计建设城市家具。前后八年间,鲍诗度团队为这座海滨城市主持设计700余公里道路的城市家具。连云港主城区各路段都实现了形象统一,5个大类、28个小类的城市家具系统,涵盖道路路灯、信号灯、护栏等附属设施。融合了海洋特色和地域文化的城市家具,不仅使这座小城面貌焕然一新,城市公共服务能力更是大幅提升。如今,连云港已成为我国首座获得城市家具系统建设五星认证的城,也是我国首个且目前唯一一个城市家具标准化示范城市。

“城市家具统一标准,说起来容易,但其中大有学问。”鲍诗度告诉记者,统一不是千篇一律,也需要具备科学性和因地制宜。就以车道隔离护栏为例,城市道路中心的隔离栏通常相对“纤细秀美”,而海滨

道路的则必须设计得更“壮实”。这是由于市中心一般汽车较多,行驶时速通常在30至50公里,使用间隔3米、立杆相对纤细的护栏足以防护。但是,统计数据也显示,途经海边美景时,司机容易分神从而引发交通意外,因此海滨道路的护栏要加粗直径、缩短间隔,以增加防撞性能。

早在2001年,鲍诗度团队就开始研究城市家具,伴随着上海等各大城市更新的探索实践,他们参与了不少城市的城市家具系统建设,并且根据中国城市环境发展特点,首度提出中国城市家具必须具备的系统性、特色性和管理性特点,创立城市家具理论体系,完成多项有影响的的城市家具社会实践案例。就以上海为例,近年来街头巷尾随处可见不同样式的座椅,这些就是根据鲍诗度团队探索的标准而设计的,它们从让行人有地方坐、坐得舒适,升级为有颜值、多功能的公共艺术品。据统计,近两年来,上海已优化提升超1.5万处休憩座椅,通过这一城市家具让市民在街角巷陌享受家的温馨舒适。

城市家具从传统历史文化中寻找借鉴

最近,古美公园升级为闵行区城市家具

公园,60余件城市家具遍布公园道路、绿地等空间。不仅艺术“氛围感”十足还非常实用:有的路灯“隐藏”太阳能无线充电设备;有的座椅和自行车停放点交错融合,既不影响交通,也能供骑行者休息。这也是国内首座以“城市家具”为主题的公园。

这座公园设有“走过50米,阅读5000年”城市家具历史文化展示栏,这也是来自鲍诗度团队的设计。“中国是最早出现城市家具的国家。”鲍诗度多年研究发现,早在5300年前良渚古城遗址,3000多年前商朝古都遗址,城池内公共道路的路面就使用了石材或陶砖进行铺装。2000多年前汉代的控马柱,则可以说是中国古代最早“停车设施”;唐代《八十七神仙卷》、北宋《千里江山图》和《清明上河图》也展示了各式护栏和标识导向;明代的浙江台州仙居县石柱,体现了中国古代的路灯。“由此可见,中国城市家具发展的历史源远流长,很早就出现了地面铺装、停车设施、护栏等设施。”鲍诗度表示,直到今天,这些历史的智慧仍为充电桩、护栏等现代城市家具设计启发灵感。

未来,随着5G通信、智能终端、AI技术等全面介入,在鲍诗度看来,面向未来的城市规划中,新一代的城市家具还有更多可能性和想象空间。

## 上海义务教育学校将全面推进实施项目化学习

本报讯(记者张鹏)新学期,上海义务教育学校将全面推进实施项目化学习,培育学生创造性解决问题的能力。市教委日前发布《关于实施项目化学习推动义务教育育人方式改革的指导意见》明确,2024年力争项目化学习覆盖义务教育阶段所有学校。

《意见》提出了本市义务教育学校项目化学习推进的时间表:2024年,市级层面基本建成覆盖各年级和各学科的项目化学习典型案例库,力争项目化学习覆盖义务教育阶段所有学校;2025年,项目化学习典型案例库

进一步丰富,各区涌现一大批项目化学习的改革成果;2026年,义务教育学校常态化实施项目化学习,教师教学理念、教学行为和学生学习方式发生积极变化,基本形成教与学的新样态。

按照要求,学校要结合本校实际,将项目化学习纳入学校课程实施方案,体现在学校的课程设计、教学安排、教师研修、教学管理、课程评价等方面。原则上,国家课程中每学期开展学科项目化学习的课时不低于5%(其余约5%课时可开展主题化等综合性

教学活动),地方课程和校本课程中的项目化学习课时比例不低于5%。学校每学年可根据不同年级学生特点,探索不同组合的学科项目化学习、学科项目化学习以及跨学科项目化学习。

每所学校原则上应至少设立一个跨学科综合学习空间,支持项目化学习的实施。优化普通教室、专用教室、实验室等各类学习空间布局,拓展教学功能,根据项目化学习需要,合理配置设施设备和教学资源,为学生创设高效互动、资源丰富的数字化学习环境,发

挥环境的育人功能。

鼓励和扶持区、校积极对接高等院校、科研院所、科普文化场馆、企业、科学创新实践工作站等各类社会资源,因需引入校外优秀的科技、医务、法律、文化等领域工作者,合作指导学生开展项目化学习创新实践。

今后,项目化学习过程和结果将作为学生综合素质评价的重要内容。市教委明确,将推进义务教育教学质量评价改革,将项目化学习开展情况作为教师教学方式、学校课程领导力评价的重要指标。探索将项目化学习作为市实验性示范性高中名额分配综合评价录取现场评价的实施方式,重点考查学生创造性解决问题的能力。各区、校要推进义务教育考试评价改革,注重问题解决导向,增加综合性、开放性、应用性、探究性试题比例。



华东师大二附中临港奉贤分校俯瞰。(采访对象供图)

## 华东师大二附中临港奉贤分校落成

本报讯(记者周渊)作为市教委“十四五”新城教育资源布局规划建设重点项目,华东师范大学第二附属中学临港奉贤分校昨天落成,迎来首批132名新生。

据介绍,华东师大二附中临港奉贤分校是由临港新片区管委会与市教委、奉贤区政府、华东师范大学4方合作共建的一所公办市实验性示范性高中,符合新片区群众对于家门口办好学校的共同期盼,将有力促进华东师大与临港新片区基础教育深度融合,进一步推动新片区优质教育资源结构优化和资源配。

学校总投资额超9.6亿元,总建筑面积约11.1万平方米,包含24班国际部和36班高中部。学校分为教学区、生活区和运动区3个部分,建有学科教室、科创实验室、艺术

中心、智能信息化场所、图书馆、50米标准游泳馆等新型学习空间,营造舒适良好的学习环境。

华东师大二附中校长兼临港奉贤分校校长周彬表示,临港奉贤分校是临港新片区“国家产教融合试点核心区”建设重点项目,也是“华东师大临港教育生态圈”建设重要内容。按照“起步就是奔跑,开学就是名校”原则,学校将以国家建设所需要人才为指引,以理科精进为重点,以特色发展路径,探索拔尖创新人才培养路径与模式。未来,华东师大二附中将充分发挥优质教育资源示范辐射作用,服务临港新片区、南汇新城和奉贤新城建设,依托临港新片区独特的产业和科创优势,提升临港奉贤分校整体教育质量,打造成为一所示范性、引领性的优质学校。

(上接第一版)

联合利华今年拿到了上海首张“一址两用”食品生产许可证,这让研发部门负责人十分惊喜:它意味着企业可以在研发中心进行小批量生产,先“试水”后再决定是否扩大生产规模。此前,企业在一次调研中提出“怎么才能更快把新产品投放市场”的开放性课题,上海市市场监管局带着问题来到研发中心实地调研,发现这里已基本具备小型工厂的生产条件,由此提出“食品研发、食品生产‘一址两用’”的可能性,并最终促成了

## 累计544家,外资研发中心加速“落沪”

“一址两用”许可证的出炉。“我们一直认为,研发中心就是企业的内部机构,市场监管部门帮我们打破了思维局限。”联合利华相关负责人如是评价。

但上海优化营商环境的脚步并未就此止步。就在几天前,市市场监管局发布《上海市食品企业研发中心食品生产许可申请指南》。“我们把研发中心最关心的场所作业区布局、

设施设备共用等重点问题的解决方案都写进去了。”市市场监管局食品生产处处长叶叶萍说,这份《指南》可帮助食品企业研发中心叠加食品生产功能,支持食品企业总部研发中心结构化升级、创新研发—生产一体化新模式。

雅诗兰黛中国创新研发中心“落沪”的背后,同样有营商环境不断优化原因。上海不少食品和化妆品检测机构、研发中心曾反

映,机构在获得化妆品批文、进口官方报告等方面遭遇一些障碍,样品进出口也存在“进得慢、进不来”问题。为此,上海海关持续优化服务,对于已在沪建立研发中心、进口样品批次较多且能对进口样品实施流程追溯、样品使用完毕后实施销毁处置的企业,可免于每批次提交相关样品材料。雅诗兰黛中国区公共事务副总裁刘薇对此点赞:“样品平均通关速度缩短至1天以内。未来我们将从海外大量进口样品,在上海进行成分分析、功效测试等,完成新品中试,再交给工厂生产。”

(上接第一版)

李凡介绍,近景魔术表演这类新业态最近在年轻人中很流行,每场秀时长约1小时,票价在160元左右,基本上场场爆满。目前魔术奇幻俱乐部已在上海开出3家门店。

在上海,还有不少像魔术奇幻俱乐部这样的小店,通过创造新场景、提供新服务,催生新业态甚至新职业。茶馆一定是属于中年

## 街边小店为创新消费场景带来想象力

人的吗?南昌路上的开吉茶馆就把自己定义为“年轻人文化交流的所在”。在淮海中路工作的白领王小姐多次带着不同朋友前去打卡,在她看来,这种新型中式茶馆正在成为年轻人除了咖啡馆之外的消费新选择。

有专家认为,街边小店经历多轮“新陈代谢”,正在重塑“生存法则”,找到新的经营之道。一方面,越来越多的小店注重走向多元化和细分赛道,以创新的理念来吸引消费者,进一步推动消费市场的“服务型导向”结

构性调整。另一方面,新一代小店普遍注重数字化建设,可实现在线营销、在线引流及经营在线化,体现出顽强韧性。

小店经济是上海商业的重要组成部分,也是城市消费的基础单元。房基巍表示,小店经济灵活而有韧性,往往是年轻人创业的起点,在丰富市民生活的同时,也将为消费市场注入新动能。