

“银蛇”良医成长启示录

上海市第六人民医院骨科副主任刘坤每年接诊4500余例、主刀手术超千例，已发表SCI论文50余篇、获国家专利授权15项

擦亮金字招牌，“断肢再植”再铸辉煌

■本报记者 唐闻佳

“68岁老人，车祸！”骨科急诊值班的上海市第六人民医院骨科副主任医师刘坤接诊，患者是一名老太太，车轮从她的手臂整个碾过去，肘关节脱套伤，现场看起来血肉模糊，患者还合并有脑外伤。

“保证患者生命安全情况下，尽快安排手术。”刘坤决定自己上台，快速精细处理后，患者转入重症监护室观察。暑气未消的上海，急诊室一片忙碌。在处理完其他急诊事务、再去查房时，时钟已划过深夜11点。

“这还算是早的。”刘坤说。一个治疗组，6天轮一个急诊值班，熬夜做急诊手术，是六院骨科的常态。因为这里，是上海最大的急诊创伤急救中心。24小时亮灯的背后，有“六院骨科”打底——上海市第六人民医院骨科是世界首例断肢再植诞生地、“中国手”发源地。半个多世纪前，轰动世界的医学成果让“六院骨科”声名远播，如今已成为国家骨科医学中心，吸引着如刘坤这样的后学纷至沓来，也给予这些年轻人一个新题目：如何再铸辉煌？

都市里24小时亮着的灯，也在边疆点亮

“断肢伤有‘再植黄金6小时’的说法，简单说，就是6小时内要处理，否则肌肉要缺血坏死了。而创伤意外很多发生在后半夜，所以我们的急诊手术经常要做到凌晨。”刘坤说，这就是急诊24小时开设的意义，诊治争分夺秒，且无法预设安排。

刘坤回忆，早期科室里连他一共4名研究生，被前辈们称为“再植四小天鹅”。那时，就是三天一个夜班连轴转，跟着上级医生手术。用刘坤的话说，这是“学艺”，更是“修心”。

有一天夜晚，在老师带领下，他们采用超显微外科技术（血管直径小于0.5毫米），成功为一名2岁幼儿完成拇指末节完全离断再植急诊手术。“很累，但很有成就感。通过学习和实践，我们的技术实现了突破，从显微技术转到超显微技术了。”说起自己的专业，刘坤很兴奋。

这个盛夏，刘坤还赶了一趟特别的“暑运”。17岁的新疆女孩，如花的年纪，手指却呈挛缩样，伸直受限。刘坤收到原援助



医生小传

刘坤，1983年出生，中共党员、博士、博导，上海市第六人民医院骨科副主任、副主任医师，第十九届“银蛇奖”一等奖得主。

刘坤在手术室。（上海市第六人民医院供图）

单位——新疆生产建设兵团七师医院的求助信息后，安排好手上的工作后马上飞到新疆。经过3个多小时手术，刘坤给女孩做了多个关节和软组织的松解手术。手术做完，女孩妈妈激动地哭了，连声感谢。刘坤也很感慨：“我对这里的感情不一样。”因为，这是他两年多后重返故地。

2019年12月到2021年1月，作为中组部博士服务团成员，他前往兵团七师医院从事医疗援疆工作。他发现，当地以镰刀伤、割草机伤等农牧类型的意外伤为主，上海六院骨科显微修复技术很派用场。刘坤在新疆时还带了一名徒弟，这次回去后发现，徒弟“接血管不是问题了，皮瓣可以自己做了……”这意味着，当地患者以后不用跑到乌鲁木齐甚至更远的地方看病了。

都市里24小时亮着的这盏灯，也在边疆点亮了。

名副其实的“科创达人”，从患者反馈中找到科研新思路

个人年门诊4500余例、主刀开展断肢

再植及显微皮瓣手术治疗1000多例……刘坤在开展大量常规手术的同时，还在不断想办法解决并发症，创新技术并将其应用。

他在导师范存义教授带领下，在国际上建立3项新技术，有效提高肘关节粘连综合疗效，优于美国梅奥诊所效果。相关成果获国家科技进步二等奖，相关技术在海外16个国家、全国25个省市推广应用。

刘坤是名副其实的医学“科创达人”：发表SCI论文50余篇；获得国家专利授权15项，转化5项；研究成果纳入上海市培培教科书、科学构想被列为《科学》杂志“新125个科学问题”……

这一切是如何做到的？他的回答是：“瞄准一个方向坚持做下去很重要。”

六院专家常需要到分院开展手术，在此期间，他就沉下心来开展大量多种类的手部皮瓣手术，并认真随访这些患者，一个个电话询问他们的恢复情况。看似不起眼的事，想不到不仅助力他此后在新疆游刃有余地开展适宜技术，更催生了新的科研思路。他关于关节僵硬、肌腱粘连的研究成果，正是来自患者的反馈与启发。2017

年至2018年，他在美国约翰·霍普金斯大学从事博士后研究时也围绕这些临床问题展开攻坚。

“在骨科领域，有一套经典教材名叫《坎贝尔骨科科学》。刚学医时我就想，什么时候我能针对某个疾病，发现一个机制、搞一个药物，在这本书上留下一句描写我成果的话。”刘坤说，自己从小喜欢动手、爱琢磨问题、改进现有办法，听从父亲的话学医后，属于“越学越喜欢”。

人生没有白走的路。时光不负有心人，从上世纪五六十年代，轰动世界的“断肢再植”技术问世开始，从最初以“保命”“保肢”为目标，刘坤在前辈的带领下，一步步朝着“保功能”方向转变并不断加以优化，更心怀一种时不我待的紧迫感。

如今，各种新技术对医学冲击非常大，创新的周期更长、更难了。打败你的很可能不是同行，一次外部新技术的诞生可能摧毁一家公司、重塑一个行业。这都对年轻医生提出更高要求。刘坤时时不忘六院骨科教授们的牵挂：“断肢再植”之后，如何再铸下一个轰动世界的医学成就？

本报讯（记者薄小波）据金山区新闻办昨天介绍，上海乐高乐园度假区主体设计已基本完成，所有施工标段的桩基工程也已完成，将于下月全面启动主体工程建设。

上海乐高乐园度假区包含一座乐高主题乐园和一座乐高主题酒店，及配套商业街、外围交通市政配套项目等，用地面积约477亩，总投资预计超过100亿元。该项目已列入本市“十四五”规划纲要、市重大工程，是引领金山区北部转型升级的核心引擎，有助于推动金山塑造城市新形象。

在坚持国际品质的基础上，上海乐高乐园度假区突出中国文化、海派特色和江南元素，有望全球首发“悟空小侠”和“乐高中心大楼”两个主题景区。中外团队采取“分区域设计、分标段施工”等策略，加快推进乐园设计、土建施工等关键主线，现已基本完成乐园主体设计，所有施工标段的桩基工程也已完成，将于下月全面启动主体工程建设，今年底实现乐园土建工程进度过半，力争部分标志性建筑土建结构封顶。

乐高乐园配套商业街“无限缤纷里”项目，呈南北带状紧邻上海乐高乐园度假区西侧，开发建设精品酒店、购物中心、商业街区，总用地面积为81525.30平方米，地上总建筑面积97830.36平方米。商业街聚焦亲子家庭与Z世代两大客群，兼具度假区配套、地区商业中心、旅游目的地三重属性，目标打造金山区北部地区标志性旗舰商业体。目前已完成整体设计、桩基工程，即将启动全面施工。

外围市政配套项目主要包含7条道路、1座公交枢纽、2处停车场（库）、3座市政水务泵站、公共管线工程以及建设者家园“乐建小镇”。其中，新建道路枫明路（暂定名）属于此次周边配套道路之一，紧邻上海乐高乐园度假区南侧，是服务度假区建设和运营的主干道，全长1.6千米，规划红线宽度40米，道路等级为城市次干路，全线按照双向六快两慢实施。目前工程进度已完成约40%，预计今年底可完成75%。



乐高乐园度假区入口效果图。（金山区供图）

乐高乐园度假区主体设计基本完成

下月全面启动主体工程建设

虹口区推进法治政府建设，持续提升人民群众满意度——

以法治推动善治，为城区高质量发展提供有力保障

在政务公开领域实现多个“全市首创”，连续六年在“政府透明度指数评估”中位列全国前十，“虹馨·三所联动”矛盾纠纷多元化解机制等多条“虹口经验”在上海推广使用……近年来，虹口区法治政府建设成效显著，依法行政各方面工作不断取得新成就新进展。虹口区坚持以人民为中心，以法治推动善治，提升人民群众满意度，为城区高质量发展提供有力保障。

优化法治化营商环境，多项成效名列全市第一

打造全市首个“政务公开双语会客厅”，同步发布全市首个数字官政策解读视频（双语版）和全市首份为外籍人士专属定制的英文版政府公报，并首次在政务公开专区启用外籍志愿者……这是虹口区以科技和数字化技术赋能政务公开的新应用，全面提升政务公开标准化规范化水平和工作能级的新探索。在今年5月中国社会科学院发布的《中国政府透明度指数报告》中，虹口区在全国县级政府评估结果中排名第七。

聚焦“五公开”，虹口区持续推进“阳光政务”，加快转变政务公开职能，加速政务公开提质增效，逐步推动政务公开从管理驱动向需求驱动转变，从注重公开数量向注重公开质量和深度转变，从“公开即上网”向“公开即服务”转变。

坚持全过程人民民主。通过多种形式、多方参与，使重大决策问需于民、问计于民。同时，提出“聚势

赋能政策公开服务”，包括推进政策集成发布、扩大政策精准推送覆盖面、探索政策“阅办联动”机制等举措，力争用政务服务的“公开指数”，迎来群众的“幸福指数”和企业的“发展指数”。

持续加大简政放权力度。优化审批服务，并在全市创新实现在区、街道、社区三级层面设立“政务公开服务专区（点）”。全面推进“两个集中”，法人审批事项向政务服务集中，个人事项向街道社区事务受理服务中心集中，并延伸至市民驿站。全面实施综合窗口改革，各政务服务大厅“综合窗口”全覆盖，并实现“一网通办”统一预约平台全覆盖。全区在线政务服务事项可“只跑一次、一次办成”的达98.9%，可“0跑动”的达90%以上，“两个免于提交”落地率100%。即办程度、区级自管公共服务事项办理成效在2022年全市“一网通办”第三方调查评估中名列第一。其中，北外滩街道依托“一网通办”，推出“开店一件事”政务服务，从“管理要求一次告知、政务服务一站办理、审批监管一网联动”的“导航式服务”，为企业办事定制“最优路线”，打造营商环境新标杆。



首创“知权明责”数据赋能项目，以“数智”筑基规范权力运行

依托电子税务局工作平台，开设“知权明责管理”模块，探索实现“权责认领书”签署信息化、动态化、常态化治理——虹口区税务局首创的“知权明责”数据赋能项目，以“数智”筑基规范权力运行，被税务总局列入新一轮税收支持和税务长三角一体化的九大创新重点项目。

推行税务权责清单制度是税收法治建设的重要环节，对内完善权力监督制约，对外提升政务服务能级。虹口区税务局由此梳理了行政征收、行政许可、行政处罚等8类64项138条权责事项，并将权责清单、信息表、办税流程图等通过税务行政执法信息公开平台“一站式

公示”，让纳税人明明白白办税。这也厘清了与税收权力相对应的责任主体，明确了行政执法主体的权力事项，公开了每项权力的履责方式和追责情形。既促进了税务人员规范执法，又保障了纳税人的知情权、参与权、表达权和监督权。此外，该局探索建立的“理论学法”+“模拟法庭”+“旁听庭审”的“1+2”应诉工作机制，将法律理论与实际工作深度融合，有效提升了依法行政水平。

打造“信易贷”平台，加强信用体系建设

日前，从事专业装备制造的王公司需要两天内支付上游供货商500万元，因时间太紧筹款陷入了困境。工行虹口支行对企业资质和核心技术进行认定评估后，在短短一天内便为客户完

成了从业务申请到贷款发放的全部流程，实现了“秒批秒贷”。

这是虹口区通过加强信用体系建设，以“信易贷”融资综合信用服务平台助力中小企业渡过难关的又一成功案例。中小企业融资问题，主要是信用信息不对称问题，政府应建立并完善信用信息服务平台建设。2021年11月，虹口区“信易贷”平台正式上线运行。通过整理发布企业信贷需求，商业银行提供贷款产品，并引入特色产品信用评级，对银行信贷产品进行分析对比，优先推荐，有效解决了信息共享机制缺乏所导致的问题。2022年3月，“信易贷”平台（二期）建设启动。在上海市信用中心、上海市大数据中心等单位的支持下，打通系统壁垒，统筹归集企业信用报告、税收、水电煤、知识产权等数据，提升企业贷款审核成功率，降低银行尽调成本，并通过贷后跟踪，做好风险监控。此外，“信易贷”平台还在北外滩地区开展创新试点，通过多部门合作，对

A级分级分类监管对象、信易+覆盖企业提供上门服务，变“信用审核”为“信用服务”。由此，免除中小企业后顾之忧，努力营造科学家敢干、资本敢投、企业敢闯、政府敢支持的创新生态。

目前，共有21家国有银行及城商行入驻虹口“信易贷”平台，实现落地注册虹口区的银行全覆盖，活跃度100%，“秒批秒贷”放款占申请总量的23%，贷款申请成功率高达86%，为融资难的中小企业“雪中送炭”，持续优化营商环境。

创新“三所联动”，新时代“枫桥经验”向全市推广

因加装电梯施工方操作不慎，导致楼上厨房污水漫入自己家中。屡次沟通无果后，房主找到信访部门反映问题。属地凉城新村街道司法所立即牵头组织街道加梯办、施工方、房主、律师、社区民警、居民区调解员等召开“三所联动”会议现场协调。经过多次协调，上月底，房主与代建方签订调解协议并当场履行，矛盾彻底化解。

“法治建设既要抓末端、治已病，更要抓前端、治未病。”近年来，随着人们法律意识的提升，在基层纠纷调解过程中，更需要通过法治思维和法治方式畅通、规范群众诉求表达、利益协调、权益保障通道，提高矛盾纠纷化解的公信力、权威性。虹口探索的“虹馨·三所联动”矛盾纠纷多元化解机制，通过派出所、司法所、律所“三所”发力、资源赋能，推动更多法治力量向引导和疏導端用力，努力把各类矛盾纠纷化解在社区、化解在萌芽阶段。

同时，该机制改变了纠纷主体条块分割、多头管理的局面，把公安、司法、行政公共服务等资源整合在一起，为化解各领域矛盾提供联动解纷平台，推动基层依法治理从“碎片化”向“一体化”转变。

“三所联动”机制持续坚持和创新了新时代“枫桥经验”，如今已从虹口实践上升为全市推广的经验做法。