

苏州河普陀段两岸景观照明二期工程完成核心楼宇建设调试 风光旖旎苏河再添光影之美

本报讯（记者张晓鸣 通讯员王笛）夜幕降临，华灯初上，苏州河普陀段散步锻炼的人群不难发现，两岸建筑的景观照明更加亮眼美观了。记者昨天从普陀区绿化市容局了解到，苏州河普陀段两岸景观照明二期工程近期完成核心楼宇建设调试，目前已正式登场，为风光旖旎的苏州河再添光影之美。

苏州河普陀段照明提升工程自2021年底启动，一期工程于2022年底竣工亮相。此次二期工程于2022年9月开工，工期耗时约1年，工程东起中远两湾城，西至中环线，项目包括57幢楼宇，涵盖3幢公共建筑及10个小区，全部为沿河第一界面建筑楼宇。

普陀区绿化市容局相关科室负责人介绍，不管是此前的一期工程还是刚刚登场的二期工程，都坚持“静雅”主题，结合苏州河区域整体空间形态、区域风貌、绿化景观、道路载体、建筑特点进行照明系统设计建设，希望让市民在漫步苏州河畔时忘却工作的疲惫，感受母亲河的柔和静美。

而“三心多点”则以昌化路、镇坪路、武宁路为中心，串联起普陀区的历史文化建筑，让鳞次栉比的建筑在夜晚绽放光彩。比如，在“一心”昌化路桥区域，通过改造中远两湾城楼宇顶部灯光色温，串联起小区23幢楼宇天际线，视觉上形成连绵不绝的城市天际线景观；在“二心”镇坪路桥区域，世纪之门小区通过降低灯光亮度，辅以具有呼吸效果的点光源，重塑小区外立面的美感；在“三心”武宁路桥区域，更加强调用灯光体现建筑的典雅风格，展现苏河形象。而“多点”则优化了普陀区青少年活动中心



此次工程东起中远两湾城，西至中环线。图为苏州河普陀段夜景。

本报记者 邢千里摄

（原上海火柴厂旧址）与苏州河工业文明展示馆的照明系统，进一步提升了绿地内游人的夜景视觉体验。

此外，在二期工程中，景观照明灯具全部使用LED绿色光源，让建筑照明质量与环

境绿色生态相得益彰。在试亮灯阶段，相关部门深入了解居民的反响，兼顾灯光效果和居民感受度，并且设置了平日模式和节日模式，营造苏州河普陀段静雅的夜景观。

下一步，普陀区绿化市容局将以“光影

为笔”，聚焦苏州河普陀段沿河堤岸、滨水空间、重要节点以及第一立面建筑景观照明的整体提质，注重航行视角和人行视角相结合，打造更多亮点，发掘夜景潜力，强化灯光联动。

上海推进5G网络近海覆盖和融合应用 明年底形成5G赋能智慧海洋应用创新发展高地、发展引领区和示范区

新华社上海8月12日电（记者陈爱平）上海日前发布《5G网络近海覆盖和融合应用“5G揽海”行动计划》，提出到2024年年底，上海将显著提升5G网络近海覆盖和融合应用的深度和广度，形成5G赋能智慧海洋的应用创新发展高地、发展引领区和示范区。

这份行动计划由上海市通信管理局、上海组合港管理委员会办公室、上海海事局联合印发，明确充分发挥5G应用对建设现代海洋城市的重要驱动作用，并在重点领域形成突破。

行动计划提出四个方面的重点工作，包括通过陆基、海基、空基和天基的平台建设，构建陆海空天一体化海洋网络；统筹协调助航、风电、海工等行业设施，推进跨行业设施共享和双向赋能；重点探索海洋监管、海洋科技、海洋经济等智慧海洋场景及智能船舶、智能港口、智能航保、智能航运服务、智能航运监管等智能航运要素，推动海洋5G融合应用创新发展；开展海洋5G应用安全风险评估、评测认证和服务供给，加强海洋5G应用安全保障。

具体来看，上海将推进助航设施开放共享、赋能海上风电创新发展、深化海工设施融合应用、推动5G赋能智慧海洋“5G+海洋监管”“5G+海洋科技”“5G+海洋经济”等场景创新、探索“5G+智能船舶”“5G+智能港口”“5G+智能航保”“5G+智能航运服务”“5G+智能航运监管”等智能航运业务先行先试、加强海洋5G应用安全风险评估、加大海洋5G应用安全服务供给、聚焦长三角涉海领域协同发展等。

上海将提升通信基础设施共建共享水平，保障海洋5G网络建设高效、稳定、可持续发展，强化行业主管部门协同和上下游企业联动，推动海洋5G应用规模化发展。

上海海洋大学学生团队深入金山虾类科技小院，脚踩泥土帮农户解决真问题

田间地头烈日当头，鱼塘虾塘就是课堂

■本报记者 吴金娇

“这个暑假，我们当上了‘少塘主’！”每天清晨，上海海洋大学水产与生命学院2021级渔业专业研究生周虎鹏和同学们准时穿上厚厚的水裤，为南美白对虾投喂饲料，由此开启一天的工作。今夏，这支“水上”科技小院暑期实践团队在金山虾类科技小院开展劳动实践、技术推广、调查研究。

“下塘真不容易，我们经常干着衣服进去、湿着衣服出来。”顶着炎炎烈日，2022级海洋科学专业研究生程曦一个暑假下来皮肤晒黑了不少，他每天脱下湿漉漉的衣服都能拧出水来。但他和小伙伴直言：“累并快乐着！”脚踩泥土的过程，不仅能帮助农户解决真问题，也能给学生们带来真科研。这支Z世代大学生队伍，是全国大中专学生“三下乡”社会实践助力乡村振兴“笃行计划”专项行动全国示范团队之一。

科技小院指导专家戴习林介绍，上海海洋大学专家团队前期已和当地养殖户有近30年的合作基础。“田间地头、鱼塘虾塘，就是我们学生的课堂。同学们在这里既能写科研论文，又能紧贴生产实践。”

当00后养起虾，科学又严格

当95后、00后成为“少塘主”，他们非但不喊苦喊累，反而“自找苦吃”，对养虾标准要求极为严苛。

就拿喂虾来说，必须每天定好闹钟严格控制“卡时间”。程曦介绍，南美白对虾苗一



天要投喂5次饲料，时间算准后，每日的投喂量也有着严格的要求。比如，虾苗的饲料需是半径小、易溶于水的虾片。过大的颗粒不仅会降低虾的进食速度，还会提高水中亚硝酸盐的浓度。因此，团队必须时刻关注虾的生长情况，以此来选择饲料的规格。同时，团队还要做到一天两测，时刻留意亚硝酸盐浓度的动向。“我们实践下来，这些苛刻的要求对养虾苗有很大帮助。”程曦说。

大学生们白天养虾，到了太阳落山的时候，大家也没闲着，主动清洗空置的虾塘。“养虾嘛，要保证场地干净。”周虎鹏说，这段时间虽然有点累，但能切切实实解决养殖户的问题，很有意义。

“养虾的问题终于找到人了！”提起这群大学生，金山当地养殖户张叔赞不绝口。

原来，就在前几天，张叔家的虾池里水体中的亚硝酸盐含量总是在正常指标之上，严重影响了虾的生长。问题出在哪里？当天收到张叔的求助后，2022级渔业专业研究生仇浩顾不上吃午饭，赶紧去虾池找原因。

“测试下来，池中水样亚硝酸盐浓度确实偏高。”仇浩一边询问着养殖户的日常管理情况，一边观察着虾的状态和虾池周围环境，思考引起亚硝酸盐浓度高的因素。当他将目光扫到虾池边的饲料时，仇浩问起张叔日常饲料投喂量是否有变化，得到肯定答复后，他建议，将日常投喂饲料的减量减少到以前的30%。两天后，原本愁眉苦脸的张叔专程上门向同学们道谢：“自从减少了饲料的投喂量，隔天测的亚硝酸盐含量明显降低了，多亏了你们帮忙！”

了解实际生产遇到的问题，专业学习更有底气

下苗、投喂、水质调控……正是在实践的过程中，大学生们深刻体悟，养虾绝非易事，每一个环节都不能忽视。项目指导教师翟斯凡告诉记者，对于当地养殖户而言，养虾虽然经济效益不错，但风险也不小。一方面，市场上虾类受欢迎的品种一直在变化、更新；另一方面，病害的持续发生让养殖户企业、养殖户对养殖技术、水质调控、病害生态防控技术等提出更多学习诉求。

上海海洋大学师生为了拿出解决方案，在上海金山虾类科技小院开展虾类人工繁育、养殖技术、水环境调控等方面的产学研工作，帮助养殖户开展水质检测、病害检疫、水质调控等，为广大虾类养殖户提供技术服务。

在实践团队入驻科技小院的日子里，不少周边养殖户闻讯前来，带来了许多关于养虾的具体问题。“看着农户们脸上洋溢着笑容，看着养出来的虾都长得肥硕，感觉比拿了奖还开心。”周虎鹏说，脚踩泥土才能了解实际生产遇到的真问题，正是这些让专业学习更接地气，更有底气。

第一次住在乡村、第一次养虾、第一次测水质、第一次与养殖户访谈……2022级水产养殖专业本科生伍煜飞直言，这个暑假每天都有新收获。作为团队里的老么，他年龄虽小但劲头十足。伍煜飞说：“作为当代青年，我们就要脚踏实地，努力把课堂学习和实践紧密结合起来，在乡村振兴的大舞台上绽放自己的青春！”

主场三比四遭浙江队逆转，中超六连胜就此终结

行百里者半九十，海港需要『醒一醒』

■本报记者 陈海翔

开场4分钟就率先进球，易边后10分钟以3比1领先，看起来上海海港队将轻松迎来又一场比赛胜利。但结果让所有人大吃一惊。在昨晚举行的中超第22轮比赛中，主场作战的上海海港队被对手浙江队上演大翻盘，最终以3比4告负，中超六连胜戛然而止。此战过后，多赛一场的海港队仍以14分的巨大优势领跑，但这场失利所暴露出的问题——注意力不集中导致防线出现低级失误——值得全队深刻反省。

“我必须承认，球队今天的表现与前段时间相比有差距。”赛后，海港主帅哈维尔显得非常沮丧，他认为球队有多处发挥失常，“今天我们在本场比赛中就丢了四个球，而此前球队的赛季总丢球数只有15个。我们在3比1领先的情况下没能掌控住局面，给了对手扳平比分的机会。补时阶段我们又送给对手一个点球，而且还让穆谢奎以补射的方式得分。当所有这些事情发生后，我们只能接受失败，没有什么可抱怨的了。”

海港队这场比赛的确输得一点都不冤，球队在防守时屡次出现低级失误正是败北的主因。第42分钟，海港队后场直传，中场背身拿球的巴尔加斯没能护住身位，被浙江球员积极抢断断球成功，这次失误令对手立即展开快速反击，穆谢奎接队友传球中头球破门将比分扳成1比1平。第57分钟，就在海港队凭借若奥的进球将领先优势扩大为3比1之后两分钟，球队防线再次出现低级失误，两名防守球员在禁区内因为缺乏沟通居然同时放弃争抢，这才成就了浙江外援安德里亚塞维奇的小角度抽射得分。短短7分钟后，浙江队通过一次简单的角球配合由安德里亚塞维奇将比分扳为3比3，而夹防他的两位海港球员均未起跳。至于发生在全场比赛伤停补时的那个致命丢球，更是成了哈维尔心中的痛——颜骏凌扑出埃弗拉的点球射门，但海港其他防守球员似乎早已认定会失球，没能及时补位，眼睁睁看着穆谢奎补射得分。哈维尔用“高举双手投降”来形容这个失球，由此不难看出他对队员的不满。

“浙江队的实力毋庸置疑，他们的外援攻击手实力很强，近期先后击败强队。与这样的对手比赛，我们必须发挥出最佳水准，但显然没能做到。”哈维尔表示，防线问题是输球的重要原因，但作为主教练，他会承担起所有责任，并永远和自己的球员们站在一起，“失败很痛苦，但这也能让我包括我在内的所有人都醒一醒。”

即使输球，海港队依然手握巨大优势，仍是本赛季中超冠军的最有力争夺者。但这场比赛所暴露的问题从侧面体现出海港队内有松动的苗头，联赛尚剩8轮，如果不能及时找回认真的态度，压力或许很快会回到海港队的身上。行百里者半九十，这是现在给海港队最好的提醒。

技术经纪人“包项目”，成果转化“快又稳”

（上接第一版）

有了引航人，蒋皆放下担忧。“通过股权架构设计，提前预防风险，就能确保企业主导权，技术路线也不被他左右。”

在此基础上，环上大科技园持续探索灵活多样的资金支持方式。譬如，依托宝山区承接的国家级改革试点项目“先投后股”，为有潜力的种子选手送上资金扶持。既为早期项目雪

中送炭，也不与创新主体争利，解决其后顾之忧。

上海清宝引擎机器人入选了宝山区首批“先投后股”试点项目。人形机器人这一新赛道背后有着完整产业链，大量核心零部件亟需攻关。得益于“先投后股”试点，企业发展所需的数百万元关键资金顺利到账，清宝有了招兵买马的底气。如今，企业负责人王磊逢人便介绍：“最优秀的手部零件工程师就在我们企业。”

李宇阳认为，探索国有孵化团队持股孵化，优化投资审批流程，并试点退出与容错机制，将成为引导培育长期资本、耐心资本的重要方向之一。在他看来，“先投后股”的资金扶持模式值得进一步推广。政府担纲“天使投资人”，将财政资金与社会融资巧妙结合。评估指标完成度时，相关部门采取更灵活的方式，根据企业所处的赛道、成长阶段等量身定制指标，避免一刀切将“潜力选手”拦在门外。

企业能力的提升也更加直接。事实上，公司当前的数字化解决方案团队，脱胎于原先的电脑和网络维护部门，经过几年锤炼，已极具执行力。

另一方面，当遭遇阻力时，“自我驱动”的数字化转型，也让企业能拿出更大决心，冲破阻力。仅电显示材料公司一开始引入人工智能排程时，曾因数据收集不足、机器学习深度不够，生产效率不升反降，但管理层顶住压力，终于迎来柳暗花明。

当然，最关键的成功之道，是蕴含在“自我驱动”背后的创新开拓精神。仅电显示材料公司向来的传统，其研发投入强度多年间保持在9%左右的高水平。十年前，他们曾依靠自主创新，实现

体彩公报

超级大乐透第23092期公告
中奖号码：
03+16+21+26+32 03+12
一等奖 3 10000000元
二等奖(追加) 0 0元
三等奖 126 124472元
二等奖(追加) 41 99577元
三等奖 265 10000元
四等奖 656 3000元
一等奖基金积累数：
795974256.08元

排列3第23214期公告
中奖号码：101
直选每注奖金1040元
组选3每注奖金346元
组选6每注奖金173元

排列5第23214期公告
中奖号码：10136
每注奖金100000元

了国内显示材料关键技术的突破；而近年来的智能制造变革，可以说是这种创新精神的再次闪光。王群告诉记者，实际上，推进数字化的根本动力，是整个团队对于突破自身瓶颈、超越产能极限的追求。

当前，仅电显示材料公司的数字化变革还在延续——他们希望能借助深度学习、数字孪生、5G等新技术的应用，进一步为企业发展提供更多可能性，从而将智能制造提升到“智慧制造”，并促进数字经济和实体经济更加深度融合。

实际上，这也是上海制造谋求的转型方向。不久前发布的《上海市推进制造业高质量发展三年行动计划》提出，未来3年，将围绕重点行业推进数字蝶变、强链升级、企业成长等六大行动，22项措施，包括打造10条在细分领域具有主导力的标志性产业链，加快传统制造业数字化改造，建设20家标杆性智能工厂等，从而努力打造高端制造增长极，加快制造业高质量发展。

破局柔性智能制造，提高产业链核心掌控力

事实上，基于自主创新和数字化形成的柔性制造能力，帮助仅电显示材料获得工业和智能化智能制造优秀场景、制造业单项冠军示范以及上海十大标杆智能工厂等荣誉。更重要的是，这也让他们能突破瓶颈，与整个行业和市场一起进步。

“旧设备+新思维”探路制造业未来

仅电显示材料的智能化和数字化实践，是主动作为与市场倒逼共同作用的结果。

2008年建成投产的仅电显示材料，原先主要为笔记本电脑屏幕配套。但2016年前后，随着消费电子产品火爆，越来越多订单转向中小屏幕。过去，一大张彩膜可用于15台笔记本，但在可穿戴设备上，则最多可用来制造3000块小

屏。因此，仅电显示材料公司拿到的订单变得碎片化，其单一工单的批量从原先的15K快速下降到1.5K——也就是说，产品切换的频次提升了10倍。

每次切换产品，都要对设备、材料、工艺等作调整。其间，相关流水线不得不停下等待。粗略计算，仅仅由于频繁切换产品，产能就会损失20%到30%。这不只关系到产业链的稳定，也会大大降低企业自身的竞争力。

这次市场之变，本质上是制造业越来越强调个性化、定制化、时效性。企业要想生存，就必须给出有效应对。面对挑战，仅电显示材料下定决心，开启自我革命，在不大幅增加投资、升级设备的前提下，经过深入分析和自主规划，借助大

数据、工业互联网等，构建智能制造系统，获得数据驱动、智能感知、高效柔性的制造能力。

经过升级，仅电显示材料的产品切换从国企主要靠人，变为靠机器——基于大数据，系统可自动为新产品确定工艺参数，不仅使产品切换的耗时从4小时缩短到2小时，更因为制造过程更加可控可靠，免去了此前必须对切换后的首件产品做质检的流程，仅此一项，就能让整条生产线省去数小时无谓的等待。

新的智能排程系统，也为消除流程冗余，提升生产效率作出巨大贡献。过去，生产线该如何配置产能，全都系于计划员的经验。但因为产品类别剧增，排程复杂度陡升，人越来越难以应付，而人

工智能技术的运用则让企业游刃有余。经过几年摸索，仅电显示材料的数字化之路越走越宽。即使订单越来越碎，但“旧机器”依靠“新思维”，不仅止住效率损失，整体产能反而提升20%，突破了设计上限。

“以我为主”背后的创新突破

仅电显示材料的数字化变革，不是由第三方咨询公司推动，而是“以我为主、自我驱动”，这是它能取得成功的重要原因。

一方面，“以我为主”的数字化，深深扎根于生产一线，对痛点的把握精度、对业务的理解深度都要胜出一筹，同时，对