

孵化器迭代新空间④

# “超前孵化”策动未来产业“核爆点”

## 莘泽孵化器筹建概念验证中心，为早期实验室项目高效验证技术与商业可行性

■本报记者 沈淑芬

地处张江药谷核心地段的居里路1号大楼，不久前确定了新用途——今年年底，这里将作为莘泽孵化器的概念验证中心投入使用，计划每年吸引10至15个尚在“概念期”的生物医药项目，由具有技术和产业双重背景的项目经理牵头，验证其技术和商业可行性。

进入概念验证中心的项目大都来自科学家的实验室，这些尚在“书架”上的基础研究此前极少进入孵化器的视野。而眼下，这种“超前孵化”模式正被上海视为强化科技创新策源功能、提升硬科技孵化能力、培育未来产业的全新实践和重要抓手。

作为上海第一家民营孵化器，扎根张江13年的莘泽孵化器，几年前开始全力投资科学家，让技术还在实验室甚至是科学家头脑中打转时，就跨前一步介入帮助其转化。从某种程度上说，这与“超前孵化”异曲同工。

如何加强对基础研究的跟踪对接，实现超前发现、超前布局、超前孵化？如何围绕新兴前沿领域，携手大学、科研机构、风险投资、产业资源建立早期硬科技项目的发现、验证、孵化及孵化机制？这些莘泽正在探索和思考的问题，也是上海面向未来培育高质量孵化器的共同考题。

### 为什么需要“超前孵化”

早在三四年前，莘泽孵化器创始人曲奕就敏锐地意识到一个属于科学家的硬科技创业时代正在到来。这是基于她长期扎根张江服务创业得出的判断——2020年前后，入驻张江科技园的创业者中，约有10%是从大院大所走出来的科学家，而此前，这类创业者堪称凤毛麟角。

前些年，中国科学院上海有机化学研究所课题组长朱继东创立了一家名为“奕拓医药”的公司，主要研发蛋白液-液相分离技术平台以及“不可靶向”靶点的新药。由于缺人、缺钱，2019年曲奕遇到他时，项目推进遇到了困难。出于对朱继东个人能力的信任，莘泽成为奕拓医药的天使投资人。一年后，朱继东全职投入创业中。此后公司历经多轮融资，市值已近10亿元。

莘泽的这笔投资看似冒险，其实也是孵化器的必然选择。在曲奕看来，在技术派越来越受到投资界和市场欢迎的全新时代，想要找到好项目，就必须找到距离创新源头最近的科学家。这几年，随着硬科技的强势崛起，创业门槛越来越高，大学教授们排着队等候敲响IPO铜锣，由此带来的示范效应也让科学家创业成为一种“刚需”。

从城市高质量发展的内在需求出发，上海正在着力构建的“2+3+6+4+5”现代化产业体系，无论是代表今天的“3+6”（三大先导产业与六大重点产业），还是布局明天的“4”（四大新赛道）以及播种后天的“5”（五大未来产业），都亟需可持续的高质量源头创新项目供给。作为研发与产业连接器的孵化器，在其中扮演着无可替代的重要角色。

“从某种意义上说，孵化行业的赛道变了，场景变了，玩法也变了。”作为资深孵化器掌门人，曲奕对行业发展有着前瞻思考。

### “超前孵化”将带来什么

当莘泽将孵化重点转向科学家，曲奕



莘泽孵化器生物医药实验室。  
莘泽孵化器外景。（均采访对象供图）  
制图：冯晓瑜

## 记者手记 孵化人才的春天来了

许多年前，有人去孵化器工作，别人问他是不是养鸡。那时候，人们对孵化器不甚了解，这份工作的性质相当于文秘、跑腿、咨询、服务。但现在，想要在孵化器里谋得一个好职位，往往需要与技术和产业的背景，门槛不低。

当下创新格局下，“超前孵化”势在必行。某种意义上，“超前孵化”比拼的是对前沿技术和产业方向的敏锐洞察和

深刻理解，孵化器对跨界人才的依赖度从来没有像今天这样高。近期发布的《上海市高质量孵化器培育实施方案》特别提出“孵化人才培育行动”，将引进国际一流孵化人才与培养本土复合型人才作为重要举措，共同打造高质量孵化器。

目前，孵化器亟需的高端孵化人才包括转化经验丰富的科学家、跨学科交叉人才、科技创投人才、知名职业经理人、连续

推广应用可为国家节省65%的孤独症患者诊治投入。事实证明，这项研究对产品后续推广起到了很大作用。

能做“超前孵化”的孵化器，多少有点“看项目”的实力。在今年5月举行的中关村国际前沿科技创新创业大赛上，中国科学院北京基因组研究所陈华研究员团队的“混合DNA智能分析系统”获得第三名。从一个实验室科技攻关项目到一项极具市场前景的颠覆性技术，这看似不起眼的一小步却是跨越技术到产品的关键一大步；此前，作为该项目的天使投资人，莘泽围绕技术验证、孵化做了大量工作，包括寻找应用场景和客户，加速技术迭代，推动落地转化。

### 概念验证的挑战在哪里

当科学家的创业热情被充分激发，海量实验室创意正在等待概念验证的机会。2019年至今，已有30多个科学家创业项目接受了莘泽的“超前孵化”服务。4年探索让曲奕深感迫切的是，为早期项目建立概念验证中心，以场地、资金、人才全要素赋能方式协助科学家将创新问题以产业界的标准高效验证。“技术和商业是两种逻辑，只有验证了技术可行性和商业可行性，实验室成果的产业化价值才能得到确立。”曲奕说。

如何打造符合中国孵化逻辑的概念验证中心？莘泽正在摸索。过去半年，他们不

断与高校、科研院所和产业界探讨，如今已到了建设阶段。具体来说，项目入驻概念验证中心后，由在产业界有过研发背景的项目经理“操刀”。他们与技术团队保持密切沟通，在6至12个月的验证期内设置不同阶段的“里程碑”，由专家委员会、投资团队和项目管理团队共同决定是去还是留。

对不擅市场运作的科学家来说，项目入驻概念验证中心，好比进入了一个模拟创业的仿真环境，实验室成果究竟能不能往前走、有没有商业价值，在要素齐备的创新生态系统里提早试一试就知道。

不过，对孵化器来说，搭建概念验证中心面临诸多挑战，首当其冲的是人才。按照莘泽的规划，每年筛选10至15个项目入驻概念验证中心，以1个项目经理管理3个项目计算，至少需要招募4到5名既懂技术又懂产业、最好还懂点融资的孵化人员，这对人才的要求非常高。为了匹配全新的孵化需求，生命科学专业出身的曲奕正在清华大学进修金融课程。在她看来，当孵化器的使命从培育企业向孕育产业升级、孵化团队也需要迭代。

按计划，未来5到10年，莘泽将投资100位科学家，以期从中孕育未来产业“核爆点”。在筹建概念验证中心的过程中，曲奕发现，适合落地概念验证中心的高品质、高性价比的物理空间极为稀缺，需要多方支持。为了应对“新一轮创业”阶段的紧日子，莘泽正在申请市区两级项目支持。曲奕相信，这一次再出发，孵化器的进化将更彻底。

“超前孵化”还聚焦人才和配套服务，重点就体制机制创新、领军人才引进、双创平台搭建等提出针对性举措，譬如率先推进将外国人工作许可和工作类居留许可整合为外国人工作居留许可，设立“大零号湾”人才引进专项资金，建立院士、海外高层次人才等重点人才分层分类联系服务机制等等，营造近悦远来的人才生态。

打造产城融合新高地，围绕“三区”联动，进一步优化城区规划布局，提升城市功能品质。到2025年基本建成“大零号湾”科技成果转化中心、“大零号湾”国际智能医疗创新中心、宁德时代未来能源研究院、上海航天创新创意园等区域载体空间，构建丰富多元的科创空间；聚焦上海交通大学、华东师范大学周边区域，提升重点道路、沿线园区综合环境，打造“科创街、时尚风、开放、共享”科创滨水水岸线，构建以人为本、宜居宜业美丽街区。

## 践行“光盘行动”

■本报记者 徐晶卉

家住长宁区的白领陈嫣是一名插画师，每天中午都是一个人在家吃饭。最近，叮咚买菜平台“一人食”净菜成了她的“心头好”：一份300克“荷塘小炒”只需12.8元。她说，“食材种类丰富，分量也是一个人吃刚刚好。”

最近几年，“到家”场景撬动着巨大的消费增量，无论是外卖还是预制菜，都是万亿级市场规模，也是商家和平台争相发力的赛道。新场景下，如何让“光盘行动”成为“必选项”？记者采访发现，一些线下正火的“小份菜”概念已经被复制推广到线上，不少沪上平台还针对性地设计了“一顿吃光”预制菜，让厉行节约、反对浪费的社会风尚深度融入“到家”场景。

### 外卖和预制菜都流行“一顿吃光”

南京大牌档在上海开店之初，就推出“小份菜”概念，店内“招牌菜”糖芋苗、美龄粥、泡椒鸡、盐水鸭都有按例购买的小份规格。如今，在另一个主要销售渠道——外卖场景下，“小份菜”也被复制推广开来。“外卖场景下，不少用户都是一人食或者两人用餐，更需要小份菜。”南京大牌档相关负责人很有经验，“我们在外卖平台上为小份菜单独列出一个专栏，并进行了更多小份菜品的开发，减少浪费的同时还进一步拉动了销量，目前一家门店中午档期能售出100多份小份菜外卖，客户的满意度也较好。”

除了外卖“到家”场景，大火的预制菜同样也在倡导“光盘行动”方面作出新的探索。记者在叮咚买菜App看到，肥肠鸡、奥尔良鸡腿、冬菇滑鸡、雪菜黄鱼、酱爆猪肝、鱼香肉丝等多个“一人食”预制菜品已陆续“上新”，分量都“瘦身”到200至300克。

“小分量、一人食”是今年商品研发的重点方向。叮咚买菜商品运营负责人赵文涛告诉记者，针对办公室等不适合开伙的场景，叮咚买菜最近专门研发“叮叮袋”系列，主打微波即食的小分量预制菜，既环保又能“一顿吃光”，预制菜部门还在规划小分量的一人食火锅、一人食烧烤等新品，从源头帮助消费者杜绝“舌尖上的浪费”。

### 小份菜被融入产品设计和供给结构

如果说餐饮商家是实践“光盘行动”的一个点，那么外卖平台、生鲜电商平台则可以充当另一个面，在积极引导商家、消费者厉行节约的过程中发挥出更大能量。

“从将‘适量点餐’融入产品设计，到建立平台规则，我们持续推动商家提供‘小份菜’等餐品，优化供给结构。”美团平台相关负责人告诉记者，去年12月，美团发布《2022年小份菜洞察报告》，为商家开展小份菜经营提供详细指导。数据显示，美团外卖平台提供小份菜的商户数与相关菜品数量比2020年增长接近一倍。截至目前，在美团平台已有超过92万餐饮商户提供超过560万种“小份菜”。

今年4月，中国饭店协会联合美团青山计划发起“小份助力粮食节约”系列活动，推动商家优化主食供给。如今，大米先生、云海肴、老乡鸡等商家开始推出外卖“小份饭”，米饭、馒头等主食提供的分量是常规分量的一半，大约在150至200克，持续优化食品供给结构。

小份菜、小份饭自上到下融入产品设计和供给，也在一定程度上引领“光盘行动”渐成风尚。

### 探索减少食物浪费系统路径

对于平台而言，倡导“光盘行动”还有更多可能。

从源头上，“智能调度”“智能要货”正在成为平台端减少食物浪费的“智慧”。美团相关负责人介绍，美团餐饮系统已上线“智能要货”功能，在进货环节，基于历史销量和旺淡季、节假日变化，智能预估餐厅的合理进货量。叮咚买菜相关负责人介绍，平台通过智能算法和智能调度等技术驱动产业链升级，可预判前置仓的货品需求，在源头降低小份预制菜的损耗。

记者了解到，清华大学环境学院、中国连锁经营协会以及美团近日开展“中国餐饮业减少食物浪费路径量化评估”项目，通过多种方式的调研测量，对不同就餐场景下消费者食物浪费情况的跟踪分析，总结餐饮业减少食物浪费的良好实践，提出我国餐饮业进一步减少食物浪费的可行路径及发展方向建议。

## “卡努”今离沪最近，傍晚将折向日本

本报讯（记者张天弛）在海上“步行”的今年第6号台风“卡努”移动路径今天将发生转向。根据上海中心气象台发布的数据，“卡努”今天距离上海最近，预计上午位于距南汇嘴约450至500公里的上海海上，傍晚到夜间急转调头，加速向东北方向移动，趋向日本以南洋面。受“卡努”影响，本市今天阴到多云，时有阵雨或雷雨，全天气温在28℃至33℃之间。

接下来，“卡努”仍将每小时5至10公里的速度向西偏北方向移动，强度缓慢减弱，大约今天上午距离我国东部沿海海岸线最近，相距约250至300公里；傍晚到夜间将加速向东北方向移动，趋向日本以南洋面。受其影响，上海沿海海面阵风可达7至8级，浙江北部沿海海面阵风可达9级，浙江中部和南部沿海海面阵风可达12至13级，台风中心经过的附近海域风力可达13至15级。

根据上海中心气象台发布的数据，本市今天云系较多，阴到多云，时有阵雨或雷雨，风力也有所增大。而接下来的双休日，受“卡努”外围云系影响，本市多阶段性阵雨或雷雨天气，且因台风外围云系富含水汽，局部地区雨势很大，可能出现短时强降雨，气温保持在28℃至34℃之间。周六风力仍较大，周日起逐渐减小。随着“卡努”远离，申城下周初主要受副热带高压边缘影响，以多云天气为主，午后可能出现短时雷雨。气温有小幅上升，最低在27℃或28℃，最高在34℃附近，体感炎热，高温天气可能“卷土重来”。

## 闵行区发布《实施意见》明确“大零号湾”科创策源功能区高质量发展5方面20项重点任务

# 2025年“大零号湾”发展体系基本形成

■本报记者 周辰

作为上海建设具有全球影响力的科技创新中心重要承载区，闵行区昨天对外发布《推动“大零号湾”科技创新策源功能区高质量发展实施意见》，明确5个方面20项重点任务，推动“大零号湾”科技创新策源功能区高质量发展，将形成一批基础研究和应用基础研究原创性成果，突破一批面向未来产业重点领域的关键核心技术，实现一批科技成果转化转移。

### 提升成果转化效能，完善科创生态体系

强化“四大功能”，深化高水平开放、推动高质量创新的关键，始终在于做大做强产业支撑。《实施意见》的发布，顺应了产业数字化、智能化、绿色化、融合化发展趋势，注重构建产业集群和技术创新生态，促进产业链与创新链双向布局，从而提升高端

制造、创新发展、总部服务等发展能级。

《实施意见》紧扣“大零号湾”发展中的短板弱项，围绕夯实科学研究基础、提升成果转化效能、强化前沿产业引领、加速高端人才集聚、优化区域空间布局等关键词，进一步明确主攻方向，提出发展措施。

相关负责人介绍，当前“大零号湾”还存在创新与市场联系不够紧密、科技转化不够通畅、双创环境不够优质等问题。《实施意见》从全过程、全链条创新理念出发，从加强基础研究、加速成果转化、强化体系支撑等多方面着手，加快推进“大零号湾”科技创新策源功能区高质量发展，目标是到2025年全力实现科技创新策源功能进一步增强，成果转化效能显著提升，高端产业引领功能持续强化，科创生态体系不断完善，“大零号湾”科技创新策源功能区发展体系基本形成。

### 做强闵行科创品牌亮点

从具体内容看，《实施意见》更重视基础

研究的源头活水作用，由此不断提升满足高质量发展需要的科技创新成果供给能力。

《实施意见》提出的首要任务就是构建协同创新平台体系，加快形成原创性引领性成果。闵行区坐落着国家级科研机构、研究型大学等战略科技力量，关键要做好服务、提供支撑、强化保障，加强与大学、科研机构更密切的联系与合作。

同时，更重视科技成果转化与生产力联动，明确：在拥有良好产业基础、园区资源和人才优势的基础上，为科创成果落地提供有力支撑。支持高校、院所深化职务科技成果转化改革，市场化技术转移机构培育等任务，推进重大科技成果转化落地；强化全过程高水平金融供给，设立“大零号湾”创投基金，加快形成300亿元以上规模“大零号湾”基金联盟，推动科创投资循环接续。

着眼成果转化和产业筑基双向发力，《实施意见》强调构建全链条高质量孵化体系，通过机制创新、金融赋能、生态营造，切实提升成果转化效能和效率。同时，强调聚焦主导

产业和未来产业新赛道，加速集聚“硬科技”企业，推动产业链、创新链有机融合。

《实施意见》还聚焦人才和配套服务，重点就体制机制创新、领军人才引进、双创平台搭建等提出针对性举措，譬如率先推进将外国人工作许可和工作类居留许可整合为外国人工作居留许可，设立“大零号湾”人才引进专项资金，建立院士、海外高层次人才等重点人才分层分类联系服务机制等等，营造近悦远来的人才生态。

打造产城融合新高地，围绕“三区”联动，进一步优化城区规划布局，提升城市功能品质。到2025年基本建成“大零号湾”科技成果转化中心、“大零号湾”国际智能医疗创新中心、宁德时代未来能源研究院、上海航天创新创意园等区域载体空间，构建丰富多元的科创空间；聚焦上海交通大学、华东师范大学周边区域，提升重点道路、沿线园区综合环境，打造“科创街、时尚风、开放、共享”科创滨水水岸线，构建以人为本、宜居宜业美丽街区。

## 上海机场联络线越江区间贯通

米级超大直径盾构机“骐跃号”进行掘进施工。自2022年9月26日始发以来，完成了1.1公里超长距离下穿黄浦江，实现多处重大风险源的穿越，取得了单月最高掘进323环

的成绩。

据悉，本次盾构接收地质环境复杂，项目团队不断优化接收方案，通过将降水井设计深度从33.5米加深到39.5米、滤管

加长到37.5米、降水井从6口增加到8口等措施，减少洞内涌水的风险。接收过程中，考虑到覆土埋深较浅，洞圈与管片相对单边间隙较大，项目团队在洞圈内预埋橡胶气囊，在刀盘通过洞圈后，根据现场实际情况随时开启气囊，封堵洞圈与盾构机壳体之间的间隙，从而形成一道安全可靠的屏障，确保了盾构的顺利接收。

<b>体彩公报</b>	<b>排列3第23205期公告</b> 中奖号码：097
<b>排列5第23205期公告</b> 中奖号码：09728 每注奖金100000元	<b>直选每注奖金1040元</b> 组选3每注奖金346元 组选6每注奖金173元