

■本报记者 唐闻佳 李晨琰

■蹲点调研记

构筑“顶天、立地、强腰”三级医疗体系，上海须直面一道思考题——

破“夹心层”困局，“腰部”医院如何突围

“如果再不动，发展出一批区域百姓需要的特色学科，二级医院怕要被逼进死路了。”上海某二级医院院长对记者如是说。

眼下，这位院长正加紧与班子成员研究学科调整计划，提出“腾笼换鸟”方案。简单说，就是在床位、病区、人力资源相对不变的情况下，通过微调学科重点，以“百姓需求、特色发展”为先导，不再追求学科的“大而全”。

2023年已过半程，7月的上海，部分区属二、三级医院正悄然推进自己的新发展计划。当前，上海正着力构筑“顶天、立地、强腰”的三级医疗体系。其中，“顶天”指的是三甲医院要着力攻坚疑难重症；“立地”是指家门口的社区医疗机构要全力守护好百姓健康；而“强腰”则意味着一大批区属二级医院、三级医院须面向区域内的居民，在常见病、多发病的诊疗服务方面发挥重要作用。

如此一、二、三级就医网络已铺设多年，但纵观沪上医院近些年的发展，“腰部”医院在现实层面遭遇过不少尴尬，用一位院长的话说，“高不成、低不就”。

“十四五”期间，上海将建设一批新医院。诸如龙华医院航头院区、长征医院浦东分院、上海第九人民医院祝桥院区、国家儿童医学中心、瑞金医院金山院区、红房子医院青浦院区等，其中不少将在未来3年内开业。由此，一批沪上老牌三甲医院将步入“多院区”发展模式。随着新政“红利”持续注入基层，社区医疗服务能级提升也是大势所趋。在此背景下再来审视“腰部”医院——处在“夹心层”之中，突围之路在何方？

布新局——曾经留不下来的患者，如今留下来了！

紧迫感，横在不少二级医院院长们的面前。“我们必须要在夹缝中求得生存新机。”一位院长向记者袒露心声。过去3年，这家二级医院的运行显现出后劲不足。作为应对之举，不久前，该院推出了多个热门科室的延长门诊服务，希望在进一步便民的同时，为医院带来新的发展增长点。

更多“腰部”医院也在突围路上迈新步、布新局。

眼下正值暑假，市民魏先生日前带儿子到仁济医院嘉定分院（嘉定区中心医院）就诊。“本来打算去市区医院复查，现在不用来回奔波了。”魏先生说到这里很方便。原来，仁济医院眼科主任医师陶晨每周五都会到嘉定坐诊。不仅开门诊，陶晨还将在此开展青少年近视矫正手术、角膜激光手术、人工晶状体植入手术等。

为了让更多居民可以安心在“嘉”看病，这家区域医疗中心正系统引入仁济医院专家。就在6月28日，仁济医院嘉定分院“名医工作站”正式揭

牌落地。“名医带名科，名科带名院。”仁济医院副院长、嘉定区中心医院院长戴慧莉表示，首批“名医工作站”充分考虑当地百姓需求和医学学科发展需求，特邀仁济医院心血管内科卜军、妇产科狄文、普外科刘颖斌、消化内科马雄、泌尿外科薛蔚5位教授入驻。基于仁济医院与嘉定区中心医院达成的新一轮托管合作，截至日前，已有20多名仁济医院副高职称以上专家教授“下沉”到嘉定区中心医院开设门诊，参与临床诊疗，指导教学科研。未来，医院还将进一步调整学科结构布局。

位于浦东新区的浦南医院（仁济医院浦南分院），也想到通过“向上牵引资源”来破题。目前，浦南医院38个科室主任皆由仁济医院各科主任兼任，其中，11个科室派驻执行主任。曾经留不下来的患者，如今留下来了！李阿婆长期在浦南医院血透，此后又患上内瘘狭窄，这是长期透析后的并发症之一，需要血管外科专家做球囊扩张手术。浦南医院虽未设血管外科，可这里的肾内科医生可实时与仁济医院血管外科医生联系，邀请相关专家来做手术。仁济医院肾内科主任王琴每周还会到浦南医院肾内科查房，协助解决各类临床疑难棘手问题。

“浦南医院肾内科帮我一步到位解决了就诊难题。”李阿婆很高兴，她在浦南医院住院一天时间便完成了手术，既没耽误透析治疗，还有仁济医院专家来查房。分析仁济医院“深度融合”一年来医院的变化，浦南医院常务副院长孙晓凡说，该院医护的业务能力和业务量得到了“双提升”，患者的就诊负担也减轻了。

“作为一家‘腰部’医院，说到底就是要以名科、名医留人，要有为患者看好病、解决问题的能力。”另一名医院负责人也说得坦率。当然，“强腰”并非一日之功，更何况医院“复制粘贴”一直比较难。



浦南医院肾内科常务副主任漆映辉带领医护查房。（院方供图）

要。正如一些业内人士所分析的那样，与其说是为了寻找差异化发展的新路，不如说是压力使然，“再不突围，就很可能被上级医院‘降维打击’”。

找定位——不走差异化发展新路，就可能被“降维打击”

7月4日，上海市第五人民医院举行“华山—五院—闵行医联体PET/CT中心”开机仪式。此举标志着闵行区属医疗机构首台PET/CT设备正式引进并投入运行，这也是上海区属医院中率先引进PET/CT的。可别小看这个“落地”，PET/CT属于高端医学影像设备，在肿瘤、心血管、脑与神经系统等多种疾病的鉴别诊断方面具有重要作用。

重装备“落地”之时，专家也“到位”了。“华山—五院—闵行医联体PET/CT中心”聘请华山医院核医学科暨PET中心主任团队坐镇指导诊断。这一系列举措，无疑将助力闵行居民体验到更便捷优质的医疗服务，同时，也进一步夯实了区域性医疗中心的服务能级。

华山医院副院长、上海市第五人民医院院长吕飞舟表示，医疗“重器”为医院高质量发展赋能，作为精准医学必不可少的检查手段，PET/CT的落地也必将带动医院核医学、肿瘤医学等相关学科实现跨越式发展。对不少“腰部”医院来说，定位精准至关重要。

“对于‘专家下沉遇冷’的现象，某二级医院院长也深有感触：有一次，医院妇产科收治了3名妇科肿瘤患者，院方一再向患者保证会请医联体内的上级医院专家主刀，没想到第二天，三位患者全跑去了上级大医院。分析其原因，这名院长表示，归根结底还是患者的信任度，大医院的‘招牌’尤其是三甲医院的‘虹吸效应’，不可小觑。”

浦南医院与仁济医院的对接，也包含着一种距离上的“紧迫感”——从地理位置看，浦南医院与仁济医院院区相距不到一公里。“和上级医院‘硬碰硬’，显然是不可行的，但二级医院也可有其作为。”孙晓凡说，根据区域内近40%为老年人口的特点，浦南医院正积极提升胸痛中心和卒中中心急救能力建设，希望打造集心脏康复、神经康复、骨科康复于一体的大康复理念和慢病管理体系，以期形成自身特色，推进三级医疗体系间的上下联动作用。

如何与下级医院衔接，“腰部”医院要思考；如何与上级医院衔接，“腰部”医院也要想清楚。“三甲医院看不完所有的病人。有些常规疾病需要服务和管理模式的创新，尤其是一些涉及一大批人群的常见病、多发病。”有人说，这是一道寻找医院赢、患者赢、医生赢的多赢交集应用题，“完形填空”的空白点其实不少，但需要有人去闯、去探新路。

定来不及。而如果是糖尿病、高血压等慢病，居民要反复跑市区医院复诊、配药，也太辛苦了。”金山医院党委书记陈刚直言，抓住“快”与“慢”两种当地居民的最紧要医疗需求，医院近年来持续做强胸痛中心、卒中中心、创伤中心、血管与创面中心、出血中心、内镜中心等，目标很明确——就是要打造远郊居民心中的好医院。

求新解——“腰部”不等同于“枢纽”，要寻找多赢交集。沪上众多“腰部”医院中，目前已有不少获批成为上海市的区域医疗中心。在业内看来，其承载的功能类似于医联体中的“枢纽”功能。也有专家指出，“腰部”医院不完全等同于“枢纽”，真成了“中转站”“分诊台”，对患者来说，看病自然希望一步到位，为什么要跑去“中转”一下呢！

记者在采访中获悉，上海已实施了一段时间的“1+1+1”就医模式，希望在一定范围内推动形成分级诊疗概念模式。不过，从目前三级诊疗体系的病源医疗信息系统来看，患者就医依旧倾向于“认牌子”，这也直接导致现实层面闹出不少尴尬。

一位社区卫生服务中心主任向记者透露，近年来，该中心先后与十多家上级医院“对接”，上级医院都很热情，派驻专家“下沉”至社区开设专科、专病门诊。不过，情况并没有预想中的火爆，有时甚至会出现半天门诊“零就诊量”的情况。

“三甲医院一位很出名的专家，可能半天时间能看100多个号，到我们这里，只有十几位患者。”对于“专家下沉遇冷”的现象，某二级医院院长也深有感触：有一次，医院妇产科收治了3名妇科肿瘤患者，院方一再向患者保证会请医联体内的上级医院专家主刀，没想到第二天，三位患者全跑去了上级大医院。分析其原因，这名院长表示，归根结底还是患者的信任度，大医院的“招牌”尤其是三甲医院的“虹吸效应”，不可小觑。

浦南医院与仁济医院的对接，也包含着一种距离上的“紧迫感”——从地理位置看，浦南医院与仁济医院院区相距不到一公里。“和上级医院‘硬碰硬’，显然是不可行的，但二级医院也可有其作为。”孙晓凡说，根据区域内近40%为老年人口的特点，浦南医院正积极提升胸痛中心和卒中中心急救能力建设，希望打造集心脏康复、神经康复、骨科康复于一体的大康复理念和慢病管理体系，以期形成自身特色，推进三级医疗体系间的上下联动作用。

如何与下级医院衔接，“腰部”医院要思考；如何与上级医院衔接，“腰部”医院也要想清楚。“三甲医院看不完所有的病人。有些常规疾病需要服务和管理模式的创新，尤其是一些涉及一大批人群的常见病、多发病。”有人说，这是一道寻找医院赢、患者赢、医生赢的多赢交集应用题，“完形填空”的空白点其实不少，但需要有人去闯、去探新路。

要。正如一些业内人士所分析的那样，与其说是为了寻找差异化发展的新路，不如说是压力使然，“再不突围，就很可能被上级医院‘降维打击’”。

莫斯科两幢建筑遭两架无人机袭击

俄乌展开新一轮报复性空袭行动

■本报驻莫斯科记者 孙昌洪

当地时间7月24日凌晨4时左右，俄罗斯首都莫斯科科城区南三环附近的共青团大街和利加乔夫大街分别有一幢商用高层建筑遭无人机袭击，建筑物顶部发生爆炸并起火，周围建筑也波及。

俄罗斯国防部当天晚些时候发表声明称挫败一起乌克兰方面利用无人机袭击莫斯科的行动。声明表示，乌方当天凌晨利用两架无人机对莫斯科的目标实施袭击，两架无人机受电子战设备干扰后坠毁。没有人员在袭击事件中伤亡。

遭袭建筑与俄国防部直线距离不到350米

据《消息报》援引目击者的说法报道，遭袭的两座商用高层建筑分别位于接近二环的共青团大街18号和紧邻三环的利加乔夫大街15号。记者通过查询当地导航软件获悉，属于俄国防部的亚历山大·涅夫斯基军事大学就位于共青团大街18号高层内，而该遭袭建筑与俄国防部直线距离不到350米，距离克里姆林宫直线距离也仅有3公里。

当地媒体发布的照片和视频显示，两幢建筑物顶部的外饰面玻璃均发生较大面积的破碎和脱离，利加乔夫大街15号建筑第4层的玻璃破碎程度最为严重，面积至少有60平方米。底层临街橱窗也有较多玻璃碎片，第17、18层外墙体有明显的爆炸痕迹。共青团大街18号的建筑顶



24日，莫斯科，无人机袭击后，利加乔夫大街上受损的商业中心大楼。视觉中国

楼和二三层也有不同程度的损毁，该楼对面的一幢3层建筑的屋顶上似乎有无人机部件坠落，屋顶表面也受损严重。有目击者向《消息报》称，当天凌晨4时左右被爆炸声音惊醒，本以为是打雷，但到阳台后看到附近建筑发生爆炸，建筑顶部有爆炸后形成的烟雾。

袭击发生后，俄应急处理和反恐相关机构派员到达现场。莫斯科市政府交通管理部门通报称，两处遭袭建筑附近所有街道的双向交通封闭，24日白天逐步恢复通行。位于莫斯科西南方向（无人机来袭方向）的伏尔科沃机场新闻局称，24日5时起

该机场暂时关闭，8时后逐步恢复航班飞行。莫斯科其他机场的飞机起降没有受到影响。当地媒体报道称，俄罗斯国防部将24日的事件定性为恐怖袭击。俄罗斯外交部新闻发言人扎哈罗娃也表示，这次袭击是国际恐怖主义。

俄民众或需要适应乌空袭带来的影响

近期，俄乌互相频繁进行无人机袭击。24日，克里米亚也遭到无人机袭击。据俄媒报

道，克里米亚地区行政长官阿克肖诺夫称，当天有十多架无人机被防空部队击落或被电子战手段压制，有无人机坠落在占科伊地区的一处弹药库，还有无人机碎片导致基洛夫夫地区的一处私人住宅受损。阿克肖诺夫表示，出于安全原因，占科伊地区的铁路暂时停运，占科伊至辛菲罗波尔的高速公路关闭。初步信息显示，事件没有造成人员伤亡，但事发地5公里内的居民被疏散到临时居住中心。

俄罗斯国防部同日发布消息称，24日凌晨乌克兰方面试图使用17架无人机对克里米亚地区的目标进行打击，袭击未造成人员伤亡。这些无人机中，有14架遭电子战压制，3架被防空系统摧毁。被压制的无人机中，有11架坠入黑海，3架坠落在克里米亚半岛。

俄罗斯舆论认为，24日无人机袭击莫斯科事件是近期俄乌互相报复的结果。克里米亚大桥17日遭袭之后，俄乌展开了新一轮报复性空袭。乌克兰总统泽连斯基21日公开表示，克里米亚大桥是一个合法的军事目标，因为这座大桥是为战争提供弹药的通道。但是俄罗斯总统普京则称，大桥已经很久没有被用于军事运输。双方各执一词，并在近期相互展开多轮报复性空袭。日前俄罗斯集中对敖德萨及港口地区进行空袭，而乌克兰也展开相应的袭击。

针对莫斯科近日频频遭袭，俄罗斯功勋飞行员弗拉基米尔·波波夫日前表示，俄罗斯民众可能需要适应乌空袭对俄境内目标的袭击。波波夫认为，来自乌克兰的袭击不是好事，但这不取决于民众的主观认识，他呼吁俄民众适应特别军事行动给平民带来的影响。

（本报莫斯科7月24日专电）

外交部发言人表示

中方祝贺柬埔寨顺利举行全国大选

新华社北京7月24日电（记者邵艺博）外交部发言人毛宁24日表示，中方热烈祝贺柬埔寨顺利举行第七届全国大选，祝贺柬埔寨人民党在洪森主席带领下赢得大选，预祝柬埔寨顺利产生新一届国会和政府，愿同柬方共同努力，加快构建高质量、高水平、高标准的新时代中柬命运共同体。

当日例行记者会上，有记者问：柬埔寨人民党宣布赢得第七届全国大选，中方对此有何评价？对柬关系未来发展有何期待？

毛宁说：“作为好邻居和好朋友，我们热烈祝贺柬埔寨顺利举行第七届全国大选，祝贺柬埔寨人民党在洪森主席带领下赢得大选，预祝柬埔寨顺利产生新一届国会和政府，相信未来柬埔寨将在国家建设发展中取得更大成就，给人民带来更多福祉。”

她表示，近年来，在两国领导人战略引领下，中柬关系发展势头良好，双方高度互信、密切合作、相互支持，为促进地区合作、维护国际公平正义作出贡献，成为国与国之间友好相处、互利共赢的典范。

毛宁说，今年是柬中建交65周年，也是“中柬友好年”，中方愿同柬方共同努力，传承世代友好，加快构建高质量、高水平、高标准的新时代中柬命运共同体，更好地造福两国人民。

曾写下揭露731部队罪行的《恶魔的饱食》

日本著名作家森村诚一去世

据新华社东京7月24日电（记者郭丹 姜俏梅）据日本媒体报道，写长篇报告文学《恶魔的饱食》揭露侵华日军731部队罪行的日本著名作家森村诚一24日因肺炎在东京去世，终年90岁。

森村诚一出生于日本埼玉县。上世纪80年代，他在对31名侵华日军731部队原队员进行采访后，结合从中国、美国搜集来的731部队相关历史照片、档案及资料，写出了长篇报告文学《恶魔的饱食》，揭露了侵华日军731部队为制造细菌、瓦斯等违禁武器对3000名左右的俘虏进行人体实验的惨无人道的行为。该作品1981年发表后在日本国内外引发巨大社会反响。

森村诚一一生创作了多部优秀作品，曾获江户川乱步奖、日本推理作家协会奖、吉川英治文学奖等。他写作的《人性的证明》《青春的证明》《野性的证明》（证明三部曲）累计发行量超过1亿册，创下了日本文坛奇迹。

右翼人民党成西班牙议会第一大党

但未获得单独组阁所需绝对多数席位

据新华社马德里7月24日电（记者胡加齐 谢宇智）西班牙内政部24日凌晨公布的初步计票结果显示，在23日举行的西班牙议会选举中，右翼政党人民党成为议会第一大党，但没有获得单独组建政府所需绝对多数席位。

初步计票结果显示，人民党获得136个众议院席位，得票率为33.05%，比上次选举增加超过12个百分点，但未能达到单独组建政府所需176个众议院席位这一绝对多数。现执政党工人社会党得票率为31.7%，位列第二。极右翼党派呼声党和新组建、融合15个左翼小党的“苏马尔”党，分别以12.39%和12.31%的得票率位列第三和第四。

人民党主席霍发表讲话说，将尽快就组阁一事与其他党派展开对话协商。

德国基民盟主席称

不排除在地方层面与极右翼选择党合作

德国最大反对党基督教民主联盟（基民盟）主席默茨23日告诉德国电视二台，不排除在地方层面与德国选择党展开政治合作。

基民盟是德国主流政党之一，长期与姊妹党基督教社会联盟（基社盟）联手执政，属于传统中右翼阵营；近年兴起的德国选择党通常被视为“极右翼”政党，基民盟高层曾多次声明不会与之结盟。默茨在这次采访中强调，基民盟仍坚持

不与选择党在联邦层面组建政治联盟的立场，但他称，这一禁忌仅限于联邦“立法机构”和“组建政府”方面，在地方政治层面则不排除与对方合作。

按照德新社的说法，选择党向来被视为边缘政党。德新社委托奥观调查公司所做的民调结果显示，57%德国民众认为选择党可被归类为“极端右翼”阵营。然而，选择党的政治影响力正日渐扩大，

尤其在地方政坛。选择党候选人泽塞尔曼6月25日在图林根州松讷贝格地方行政长官选举中获胜，这是选择党自2013年成立以来首次赢得地方行政长官选举。7月初，选择党候选人又赢得萨克森-安哈尔特州一小城镇镇长职位。

同时，德国《图片报》23日刊发的新社会问题研究所民调显示，有意投票支持选择党的人占比高达22%，与一年前相比翻了一番，

与基民盟仅相差4个百分点。其他全国性民调也显示，选择党的“人气”目前仅次于基民盟/基社盟组合，高于现任总理朔尔茨领导的德国社会民主党。

法新社解读，默茨的表态反映出基民盟对选择党态度有所松动。英国《卫报》说，这一表态引发对德国中右翼保守派和极右翼之间长期存在的“防火墙”遭侵蚀的担忧。

《卫报》指出，近年来，欧洲多国传统保守政党不再严格回避与极右翼政党合作。比如，由瑞典中右翼政党温和联合党、基督教民主党和自由党组成的少数派政府受到极右翼的瑞典民主党支持；西班牙的人民党与极右翼的呼声党也已在地方层面组建政治联盟。本月23日西班牙议会选举投票后，双方可能尝试达成分权协议。 海洋（新华社供本报专稿）