

宝山区加快旧住房成套改造,年内近600户居民有望从中受益

啃下硬骨头,告别“七十二家房客”

■本报记者 王嘉旖

从绿树鲜花成荫的工人新村样板,到“七十二家房客”的窘迫,郭庆龙的半百人生都在宝山区张庙街道泗塘一村度过。

回溯过往,“张庙一条街”的盛景不时在郭老伯眼前浮现。道路总宽约50米的街面曾摘下上海之冠,沿街闹腾的商铺是小年轻的约会胜地。可在岁月的磨砺下,老工人新村渐失光彩。煤卫合用、过道拥挤、外墙斑驳……逼仄生活放大了人际交往的摩擦冲突,即便性格温润如郭老伯,也难免会有情绪低落之时。

本以为余下的人生要就此将就,加速推进的旧住房成套改造却给了郭老伯新的期待。不久前,泗塘一村4幢居民楼集体开工,这是该社区今年启动旧住房成套改造工作以来,开工楼栋最多、惠及居民最多的一次。

“实际推进速度远超预期。”宝山区房管局副局长管正忠这样感慨。这一感慨源于项目的复杂性。在宝山区,逾14万平方米旧住房成套改造任务,其中近九成都落在泗塘一村所在的张庙街道。改造项目数量多,并涉及拆除重建、原址改建、置换等多种类型,居民利益诉求复杂造就了一根根“硬骨头”。

此次项目开工创下的两个“最”,不只加快改善相关楼幢居民的居住条件,更给予了大家加速推进改造的信心。今年内,相关部门还将力争实现更多楼幢启动改造,近600户居民有望从中受益。

攻下“鸳鸯楼”

泗塘一村25号楼动工当天,一片红彤彤的喜悦氛围中,居民们依序交出老房的钥匙。人群中,唐东难掩激动。这一天,她足足等待了15年。

时光回溯到2008年,唐阿姨所在的25号楼曾与周边楼幢一起启动改造签约。然而,由于没能顺利达成100%的签约目标,旧改只能无奈搁浅。眼看着一墙之隔的楼幢签约、改造、入住,唐阿姨的内心五味杂陈。而从此,25号楼与毗邻楼幢的新旧反差形成强烈对比,成了小区居民口口相传的“鸳鸯楼”。



泗塘一村多幢居民楼旧住房成套改造近日集体开工。宝山区逾14万平方米旧住房成套改造任务近九成都落在泗塘一村所在的张庙街道。(采访对象供图)

而,由于没能顺利达成100%的签约目标,旧改只能无奈搁浅。眼看着一墙之隔的楼幢签约、改造、入住,唐阿姨的内心五味杂陈。而从此,25号楼与毗邻楼幢的新旧反差形成强烈对比,成了小区居民口口相传的“鸳鸯楼”。

唐阿姨的遭遇并非个案。自2002年起,泗塘一村便启动旧改工作。然而,因签约率、资金等种种因素,每年的改造“进度条”十分缓慢。眼看零星楼幢陆续动工,老百姓掰着手指数着,“究竟哪天才能轮到自家”。

多年积攒下的“硬骨头”如何啃下?为加快推进签约、开工,今年以来,在区“两旧一村”改造工作专班带领下,张庙街道主要领导牵头成立旧住房成套改造工作领导小组,抽调街道和社区骨干力量,重点配置6个签约专项工作组,攻坚泗塘一村内虎林、新桥、泗塘居民区剩余未改造项目。被搁置了15年

的“鸳鸯楼”,正是趁此契机被攻下。回忆攻坚过程,泗塘一村泗塘居民区党总支书记许驰直言,“家家有本难念的经”。有家庭因蛋糕分不均,有老人因年纪大不希望搬离熟悉的环境,还有人对改造方案不满意……工作组为此细化“一户一表一档”,充分梳理需求清单,并逐一跟进。比如,许驰与同事们曾为老人搬出期间临时租房反复奔忙。最终,好不容易在小区内挖出位于一层的房源,并与房东谈妥了优惠价。解决后顾之忧的老人,很快便签了字。

不过,面对刚性改造目标的许驰,也谨守自己的坚持。“不能无条件满足不合理诉求,旧改唯有做到公平公正,老百姓才能满意。”

续写邻里情

逼仄的空间、拥挤的生活,一度让“心宽”



■本报记者 徐晶卉

根据世界钢铁协会的数据统计,中国钢铁产量已突破10亿吨量级,不仅占据全球钢铁产量的一半以上,更是多年稳坐全球老宝座。

作为国民经济的重要基础产业,中国钢铁业在迈入高质量发展的阶段,更需要通过数字化转型实现智慧化管理。如何让“钢铁巨人”更敏捷?欧冶云商高级副总裁兼首席技术官顾永兴带领技术团队持续打磨产业互联网,为“钢铁巨人”生态圈装上中枢神经,助力钢铁企业提质增效。

重构传统供应链,将产业互联网带入中台化时代

作为产业互联网领域的老将,当2020年顾永兴进入欧冶云商时,呈现在他面前的是一个“巨无霸”。说“巨”,并不为过。从“吨位”看,钢铁产业都是以吨为起始量级,从“咖位”看,围绕钢铁产业的上下游企业和产品,处处彰显出“国之重器”的风范。

“接手欧冶云商研发中心的时候,平台已基本理顺钢铁交易流程,进入到快速成长阶段。”但顾永兴很快发现了“成长的烦恼”,公司面临着业务规模化增长与平台支撑动能不足的矛盾,这意味着平台建设进入了“深水区”。

解决“巨而不强”的痛点,顾永兴依据战略全景与数字技术深度融合理念,提出了中台化建设构想,通过解耦和重构传统供应链,为公司的业务创新提供助力。但巨人转身并不容易:“互联网+钢铁”等产业互联网属于“牵一发而动全身”的行业,因此,在最初的开发架构搭建上,他们更倾向于稳定的瀑布模型,即根据需求设计系统,通过过程保障系统实现,它的优势是稳定,但劣势也很明显,对于动态变化反应的敏捷性不够,而且走到结尾才能印证其是否成功,难以适应未来的需求响应速度。

顾永兴决心将其转型为更偏向于互联网的敏捷开发模型,让创新可以小步、快速迭代。他带领团队,通过不断研究业务本质来建立模型,搭建起业务、数据、技术3个中台并驾齐驱的新基础。以钢厂的出厂物流为例,这个行业有自己的既定流程,每家钢厂下产线、上物流平台的管理模式都有不同特点,难以进行标准化建设,怎么办?顾永兴与团队深度解析这些环节,将每一小段流程“萃取”成标准服务方式,并以不同顺序敏捷串联,如此,不仅可实现平台的标准化,对于不同钢厂,也能形成个性化解决方案,一举两得。

在构建中台化的过程中,一支能打硬仗的技术团队也逐渐成形。记者在欧冶云商的研发中心看到,按照其平台全景图,这里研发人才济济,“向下对接产线,打通与同济大学、华东师大、四川大学等高校资源;向上引入国内外高层次人才,建立博士后科研工作站、博士/首席工作站。”顾永兴如此形容企业的“人才雁阵”,这里每年的研发投入超亿元,让高科技创新成为企业发展的核心引擎。

为生态圈创造价值,平台沃土长出“第二棵树”

对于“互联网+钢铁”产业互联网而言,群雄争霸的年代已过去。2015年前后,这一赛道冒出300多家企业,后来逐渐演变到“战国七雄”,等到2020年前后,只剩下“三足鼎立”,欧冶云商就是其中之一。作为钢铁产业互联网领军企业,平台在钢厂端与使用端深度链接、O2O线上线下物流联动、全流程数字化服务等方面形成竞争优势,并逐步构建起数智化核心竞争力。

放在顾永兴面前的第二个问题来了:当平台走到规模化成长的成熟期,发展的第二曲线、第三曲线在哪里?这事实上也是第一个问题的延续,即当平台完成中台化建设,如何从支持主营业务增长,进阶拥有赋能生态圈的能力,为生态圈用户带来数字化转型的工具、方法和理念。

欧冶云商开始试水将数据模型赋能上下游企业。顾永兴将目标对准了生态圈内的沿江沿海物流。钢铁物流有个传统,每个钢厂往往会对应一个码头,这使得出厂物流格外顺畅,但痛点也显而易见,因为各管各家,导致回程空载率高。从2021年起,顾永兴带领团队将有条件的水运资源和需求整合在一个平台,探索通过规划模型求解来减少空载和排队,有效降低物流成本。

为生态圈提质增效,还表现在创造价值上。“今天我们所说的创造价值,并非从钢厂和企业身上争夺利润空间,而是通过数据驱动,创新产销模式。”他说,就在去年底,基于敏捷开发与深度学习预测模型——预测式组织生产模式来了,这使得钢厂能在多生产基地、多产线数量、多销售渠道之间找到平衡,助力钢厂从基于合同的生产组织模式向基于需求预测的生产组织模式转变,进一步提升效率、效能。

跳出生态圈,顾永兴还带领团队尝试以标准化平台为沃土,培养“第二棵树”“第三棵树”。从产业往外看,不少产业有着和钢铁产业较为相似的模式,比如:作为电子行业润滑剂的稀土产业,是一个朝阳产业,但同样面临着构建产业互联网的挑战。顾永兴透露,目前平台正在尝试将标准化服务向第三方开放,让不同的行业、应用主体、品类都能在同一个平台上产业互联。

顾永兴带领欧冶云商研发团队持续打磨产业互联网,以标准化中台化赋能企业

让『钢铁巨人』生态圈连上中枢神经

读者 回应你的关切

屋内垃圾成山散异味,邻居苦不堪言怎么办

■本报记者 何易

记者调查

遭受打击性格孤僻,居民屋内堆满垃圾

记者和奉贤公安分局五四派出所副所长陈华与社区民警一起至实地了解情况。原来,住这里的都女士早些年从老家远嫁来沪,一直过着安稳的生活。没想到在2021年,丈夫不幸患重病去世,这对都女士造成不小打击。由于独自抚养女儿,再加上各种生活压力,都女士近一段时间逐渐变得孤僻起来——既不愿意出门,也不愿与周边人来往交流。同时,家里的外卖盒、没吃完的食物、空瓶等废弃物越积越多,也不清理,加之还收养了七八只流浪猫狗,家中环境愈加恶劣。随着废弃物的腐烂、发霉等,散发出的臭味充盈整个楼道,孳生的苍蝇满楼飞、蟑螂到处爬,邻居们苦不堪言。同楼层不仅不敢开窗,进出家门还要纷纷掩鼻挥手。此前接到居民投诉,居委会工作人员也曾多次上门,由于屋内属私人区域,只能劝说清理,但都女士根本就不肯开门。

随着天气逐渐炎热,一道铁门已关不住阵阵恶臭。最近,又有多位邻居直接拨打12345市民热线求助,希望能早日解决这个难题。为此,陈华与社区民警、居委会工作人员锲而不舍地轮班守候在她家门口。几天后,都女士终于打开家门,愿意和陈华谈一谈。

开门的一刹那,陈华顿时被眼前的景象惊呆了:房间里堆满了各种各样的生活垃圾,大多是塑料袋、快餐盒,还有一些干巴巴水果,都已经发了霉。整个房间气味难闻,蚊虫孳生。在敞开门过道厨房,记者看到有破旧的塑料玩偶、纸盒等易燃物堆满地面直达灶台,如果点燃气灶做饭,就有引发火灾的危险。这一老旧的楼房中又以老年住户居多,一旦发生火灾等事故,后果不堪设想。



民警、居委会工作人员和志愿者进屋清理堆积如山的垃圾。(均受访者供图) 制图:冯晓瑜

读者来信

小区里有一住户,不仅收养了多条流浪猫狗,同时家里各种垃圾堆积如山。随着天气逐渐炎热,屋内散发出阵阵恶臭,还引来不少蟑螂,严重影响楼栋居民和小区居民的正常生活。

——近日,奉贤区中港居委会和五四派出所陆续收到几起12345市民投诉

建议反馈

民警社工齐上阵,清出150余桶垃圾

为尽快消除安全隐患,还群众一个舒适的社区生活环境,陈华带领社区民警与居委会工作人员多次召开协调会,共同商议垃圾清运方案。同时,所内一名此前帮助都女士办理落户事宜的民警与其能说上话,多次上门沟通,从落户后的生活状况聊到女儿的成长,慢慢打开了都女士的心结。多次协商后,都女士最终同意民警进

屋清运垃圾。

清理当天,陈华带头进屋,在刺鼻臭味中先行清出一块落脚地。随后,几名志愿者及居委会工作人员也陆续加入,整理清扫工作逐渐加速。经过近7个多小时努力,屋内堆积如山的垃圾被一桶桶运上了环卫车。

清出了150余桶垃圾后,屋内终于露出原貌。为确保都女士家中环境持续整洁有序,在征得她同意后,陈华还将7只猫狗送至流浪犬只收容所,留下1只猫咪陪伴她。囤积垃圾扰民问题得到解决,同楼层的邻居高兴地表示:“终于可以打开窗户呼吸新鲜空气了,再也不用与恶臭、蟑螂为伴了。”

屋子清理干净,再次走进整洁的生活空间,都女士也仿佛一下子醒悟过来,对生活重燃希望。她告诉记者,女儿也在一天天长,一定要重新振奋起来,给孩子创造一个良好的生活环境,对民警、志愿者和居委会工作人员的帮助表示感谢。



文汇报读者服务平台 电子邮箱: dz@whb.cn

上海公安出入境管理部门推出五大便民利企办证举措

首开未成年学生出入境办证夜间专场

本报讯(记者周辰)开设未成年学生办理入境证件夜间专场,优化“一网通办”平台出入境政务服务,推出口岸外国人个人签证网上预受理……昨天起,上海公安出入境管理部门推出五大便民利企办证举措,最大程度满足市民群众出入境办证需求。

今年1月9日至5月31日,全市公安出入境管理部门共受理中国公民出入境证件228.5万份次,较2019年同期增长14.2%,创历史新高。其中,护照过期换发办理量达42.4万份次,是2019年同期的6.8倍。上海出入境12367服务平台累计接处来电超15万通,市民群众的大量办证咨询通过12367得到了即时解答。

随着暑期临近,市民出入境办证又将迎来小高峰,特别是涉及学生、外籍人士的需求居多。因此,上海出入境管理部门将首次开设未成年学生办理出入境证件夜间专场,有效缓解周六接待持续办证高峰,有需求的市民可在6月9日(周五)、6月16日(周五)、6

月21日(周三)的17时至20时前往办证。

为便利在沪全日制高等院校在读的外省市户籍学生申办相关出入境证件,即日起,符合要求的学生能够在线上查询到学籍信息并验证通过的,可以免交加盖学校公章的纸质在读证明材料;未能查询到学籍信息的,采取“容缺受理”的方式,先受理、后补交,避免学生多次往返跑。

“一网通办”平台出入境专栏也有提升,上线办事材料、“境百科”等精准查询功能,同步更新出入境办证进度,申请人可实时查询最新办证进度及办结情况;短信提示功能可

精准推送预约排队入口、预约办证时间及地点等信息;近期还将逐步接入“一网通办”统一预约平台,推进出入境政务服务线上线下深度融合。

为便利外籍人才一窗办理工作许可、居留许可,即日起,在浦东新区、临港新片区、虹桥国际中央商务区、长三角一体化示范区等4个重点发展区域,试点将“外国人工作、居留单一窗口”的政务服务覆盖范围由原先的持A类工作许可的外籍人才扩大至B类。

推出口岸外国人个人签证网上预受理,因紧急商务等事由需邀请外国人入境的,在

沪单位可通过“一网通办”平台或上海市出入境管理局电子政务平台上提交申请,审核通过后,受邀人可凭回执单即办口岸签证入境。

在推出以上五项举措的同时,上海出入境管理部门在受理窗口张贴文明出境游的相关注意事项;梳理汇总了12367高频咨询的20个问题对外告知解答;近期将邀请市民网友参观上海出入境12367服务平台座席等警营开放日活动,开展沉浸式办证体验,并通过线上线下联动的方式,营造文明出境游的良好氛围。



欧冶云商高级副总裁兼首席技术官顾永兴。

本报记者 张伊辰摄