



盘活现有资源存量,瞄准创新型、服务型、流量型经济

# 大场镇:产业“重变轻”,“云端”再出发

坚持以质取胜,打造数字化转型先行镇示范镇,勇当“北转型”排头兵领头雁



环上大科技园二号楼入驻率已逾九成。本报记者 邢千里摄

## 中国式现代化的申

上海镇域经济发展史上,曾有“金银铜铁”四大名镇——金罗店、银南翔、铜真如、铁大场。时光流转,如今王牌乡镇纷纷迎来转型期。对于拥有近43万常住人口的大场镇来说,转型不只关乎当下的民生获得,更关系到新兴产业的能级提升,影响着未来十年的区域发展增速能否更进一步。

环顾四周近邻,大场镇的竞争者不少。如何精准定位、差异竞争,考验着区域顶层设计的规划力。2023年,大场镇将主动融入“北转型”战略,勇当宝山“北转型”的排头兵和领头雁,更好统筹经济质的有效提升和量的合理增长,坚持以质取胜,以量变的积累实现质变,努力实现经济社会更高质量发展。特别是,从现有资源入手盘活存量,瞄准创新型、服务型、流量型经济,以中邮通信设备有限公司落户为契机,联动上下游,助力产业“由重变轻”;力争数字化转型取得突破性进展,全力打造数字化转型的先行镇、示范镇。

### 做优资源库,靶向填补产业链空白

位于上海东南角的临港数据中心,几位工程师正日夜兼程调试设备。一台台24小时运转的算力设备,关系着无数工业制造企业的安全。

70公里外,人头攒动的南京东路黄金商圈,一家精耕数字商圈服务的企业,正热情满满地为不久后的“五五购物节”定制最新方案。

从工业制造到商业运营,精耕不同领域的“大场制造”,成为这座超大城市运转中不可或缺的数字力量。看似不同的产业发展方向里,藏着镇域经济的转型密码——做足做优现有资源,填补产业链空白。

在新一轮转型发展中,大场有其独特的优势,不仅毗邻环上大、南大等新兴科创板块,也紧挨着中心城区的成熟产业园,拥有联动重点板块、实现梯度转移的地利。性价比高的商务楼宇,更为其招揽潜力企业增添信心。

对于新产业,大场镇期待引入匹配区域发展特点的智能制造业、生产性服务业、创新型科技企业总部,填补产业链空白。以商汤安擎为代表的数字经济企业就是范例。该企业的智能制造基地落地大场镇。新投用的智能工厂,涵盖研发总部、验证中心等多种功能,“从研发到应用,就在上下楼”。

### 老厂房“二次开发”,吸引创新型企业总部

产业发力,离不开载体建设。从初创期不足10人,到如今拥有1000余名员工,驻扎大场近8年的云砺科技,如今正筹划着上市之路。回望企业发展历程,负责人对企业所处园区的变化深有感触。

最初,吸引企业入驻的是价格合适的租

数字化转型先行镇、示范镇,这是大场镇对自身的新定位。产业、技术、应用、场景……当集齐了关键要素后,“铁大场”的云上之路,未来可期。绣花功夫的精细度,持续彰显着城市治理的新成效

金。随着企业一步步成长,牢牢“黏”住它的更包括品质生活。一年多前,云砺所在的上海国际研发中心总部基地多了一处约2000平方米的粉色篮球场,由洛克公园专业运营。原本枯燥的办公楼宇,被这处户外空间点亮。

产业园区的升级还在路上。毗邻上海国际研发中心总部基地的大华朗香公园,正在进行地形改造和绿化铺种,预计今年8月建成。届时,高架步道将把整座公园串联成立体景观。地下广场也将启动升级改造,引入更多口碑商家,解决好白领的中午“一餐饭”。园区对于品质生活的精雕细琢,如今也顺利转化成为逾九成的出租率。

不止存量产业园区的迭代升级,大场镇也在全面厘清“家底”,加速推动低效腾退、存量更新,更好释放产业发展空间。大场镇共有约57万平方米载体空间,大多应市场需求自然生长,紧挨着地铁7号线沿线布局,相对零散,缺少规模化的创新空间。

以拥有约880亩空间的真大路为例,其中约四分之一已先行探索转型,包括由原上海光华印刷机械厂转型而来的昇PARK创意产业园等。试水值得肯定,但运营方也坦陈,园区主题不够鲜明,引来的企业领域分散,难以在产业链上“拧成一股绳”。

为此,大场镇正与相关部门积极沟通,一方面推动优化调整土地性质,另一方面依托在地央企等龙头企业的优势资源,吸引一批上下游企业,做强创新活力。以央企中邮通信设备有限公司为例,其本身在真大路片区拥有产业地块,将总部迁址大场镇后,将有助于更好地打造“产业链+供应链+服务链”,聚焦智能终端领域的集成创新,预计年产值规模达百亿元。

从整体规划来说,瞄准创新型科技企业总部的大场镇还需进一步找准坐标。横向看毗邻的中心城区,大量商务楼宇坐拥黄金滨水空间,资源禀赋优异。大场镇错位竞争的关键在于,通过独栋办公楼等低密度楼宇,增加对科创头部企业的吸引力。其优势还在于拥有不少层高宽裕的老厂房,如改造成园区,注重创新的科创企业能进行更具创意的“二次开发”,也确保了私密性。

### 以数字化转型为抓手,支撑商超巨头自在生长

从生产到生活,数字化转型正当时,人口大镇大场也率先尝到“甜头”。

短短一年多,山姆城市会员店、麦德龙PLUS、盒马X会员店……三大会员制商超巨头在大场镇聚集。出乎意料的是,这条新消费赛道不仅没显拥挤,各巨头还分别找到了目标客群。这要归功于数字化平台等渠道的崛起。

几乎与山姆城市会员店开业同步,山姆云仓也宣告启动。从线下到线上,砍掉了不少SKU(最小存货单位)的首家山姆城市会员店服务能级大大提升——不仅面向毗邻的居民区、写字楼,也一路辐射至杨浦、普陀等接壤区域。

火热的客流,直接反映至区域经济“成绩单”中。数据显示,山姆城市会员店自去年8月下旬开业以来,当

年实现销售额约4.2亿元。“对于空间紧凑的城市会员店来说,这一成绩已远超预期。”大场镇投促中心负责人徐徐透露,为引入山姆,相关单位积极配合。比如,为解决“停车难”,辗转多方挖潜,专门协调了周边菜市场项目的焕新,以腾出更多空间资源。

数字化转型,也一路从商业“蔓延”至社区,成为人口大镇破解治理痛点的重要抓手。总面积36平方公里的大场镇,下辖12个行政村,89个居委会。

数量庞大的村居,面临的问题千头万绪,其中也不乏共通点。比如,飞线充电问题。早高峰时期,电动自行车成了居民交通出行的“首选”。不过,这也为社区带来了飞线充电等安全隐患。“堵不如疏,劝导居民前,首先应为他们想到满意的解决方案。”大场镇平安办副主任夏忠伟说。多年来,从智能充电桩到智慧消防烟感喷淋等系统,以民生获得为先的智能元件,成为社区治理数字化转型的重要抓手。

在基层干部看来,数字化不是最终目的,而是一种手段。以智能充电桩为例,如果仅重视硬件铺设,充电桩很可能沦为“摆设”。调研中,居民吐槽,许多安在地下室的充电桩信号不佳,不好用、不管用。为此,相关部门在设计中嵌入离线功能,收获居民们的好评。

数字化转型先行镇、示范镇,这是大场镇对自身的新定位。产业、技术、应用、场景……当集齐了关键要素后,“铁大场”的云上之路,未来可期。

### 三路焕新,科创街区浓厚创新浓度

沪太路、上大路、聚丰园路……三条马路环裹成一个创新要素迸发的环上大科创街区。

去年7月,上海首家试点“科创街区”花落环上大。其所在的大场镇由此拉开更深层次的探索,持续浓厚创新浓度。相关负责人进一步阐释,科创街区意味着加速园区、校区、社区“三区联动”,为科创人才营造良好的创新创业氛围。

具体到三条马路,它们各有分工。居住氛围浓厚的聚丰园路,将做强“社区商业”。从开张不久的山姆首家城市会员店到力争年底基本竣工的社区配套商业改建项目,“家门口”的社区商业,写就烟火气满满的生活诗歌。

联通“实验室”到“生产线”的上大路,将以开放之姿吸引更多高校毕业生“穿过马路来创业”。今年,已形成基本框架的环上大科技园,将持续深化核心功能建设,提升壹号基地、贰号基地、肆号基地对科创企业的孵化功能。以进驻环上大肆号基地的海创汇为代表的加速器、孵化器,去年全年共培育、孵化企业140余家。

承担着创新创业发展轴重要功能的沪太路,将加大力度“腾笼换鸟”。根据规划,坐落于沪太路的1876产业园区今年将开园。园区保留着淞沪会战时期的历史遗存,13栋后现代设计风格独立建筑,立面造型简洁、色彩活泼。该园区将聚焦科创产业,瞄准新一代信息技术、生物医药、新材料、新能源四个板块,打造科创新兴产业集群与生态发展平台。依托于此,大场镇将积极引导支持有

条件的企业建设研发机构,力争今年新引进高新技术企业同比增长20%以上。

对于高校、企业、初创团队等创新主体来说,科创街区的可贵之处还在于应用场景、试错空间和融合创新。“在这里,大家一起打破有形的围墙,组成创新联合体,以观点的交流迸发提升创新活力,并迅速转化为生产力。”相关负责人这样注解。

### 数智赋能,“三区”治理能级跃升

数字化转型,将如何改变你我的生活?在加速试点数字化转型先行镇、示范镇的大场镇,这个问题有了更具象的图景。在社区,它可以是智能外呼,老年居民能时时收到居委社工的关爱问候,熟悉的声音扫去晚年生活的孤独感;在商业区,它成为调度停车的“智慧大脑”,能在最短时间指导新手锁定最佳车位;在街区,它成了城管工作人员非现场执法的好帮手。

从乾溪六居探索试点的智慧养老场景,到做实深化城运平台,这些可触摸、有获得的应用场景,将在不久之后走进生活。它们依托的正是坚实的“数字底座”。“只有打破数据壁垒、积累足够的数据资源池,各类应用才能像插件一样灵活叠加,为生活带来更多改变。”夏忠伟解释。

为更好地推进数字化转型,大场镇从顶层制度入手理清责与权。比如,成立镇数字化转型领导小组,形成城市数字化转型发展三年行动计划方案,分批分期推进镇域范围内的数字化转型。同时,引入商汤、云砺、旷视等数字经济头部企业,推动数字赋能“智慧”,搭建现有感知端再提升、后台算法优化叠加、人与机器交互式管理的平台,在管理流程重塑优化中,实现对城市管理、公共服务的闭环快速处置。

大场镇镇中心负责人进一步阐释,将在“热线工单”中加快推出数字地图。针对流转的热线工单,相关单位不仅能一键看到问题,也能精确锁定责任人,缩短流转时间、加快问题处置。

最近,大场镇的大街小巷还将迎来一辆智能执法车。“这是非现场执法的又一全新探索,让机器人跑,将违法占道、违规堆物等问题记录下来,留存好证据。”相关负责人表示,智能执法车的上路,是这座城市营造规范有序的法治环境的生动体现。在法规允许的前提下,经营主体的首次轻微违法行为将不予处罚,减少企业负担,降低经营成本。

数智赋能,社区、商区、街区治理能级跃升。绣花功夫的精细度,持续彰显着城市治理的新成效。



中国首家城市山姆会员店落户大场镇。(大场镇供图)