



努力彰显新的城区形态、新的民生标尺、新的治理方式和新的精神面貌

长桥街道：在“大有可为”新时代“大有作为”

紧抓机遇找准定位，从整体重新梳理勾画区域空间、资源和生活要素，实现“宜居活力、生态美好”新发展



俯瞰徐汇区长桥街道（徐汇区供图）

中国式现代化的
生动图景

徐汇区长桥街道，地处徐汇区西南部，东临黄浦江，南至淀浦河，西到老沪闵路，北抵石龙路、罗城路，辖域面积5.87平方公里。实有人口12.8万，居住密度高，为2.93万人/平方公里，是个纯居住型社区。但与之相对应，这里商业配套设施少，辖区办公园区6个，缺少商业中心、影剧院、大卖场等。

这样一种现实矛盾，折射着发展的瓶颈，也是工作的聚焦点、发力点。

放诸整个徐汇区的发展蓝图，区“十四五”规划明确：巩固构建“两级驱动、东西循环、南北联动、中部提升”发展格局，徐汇南部地区是区域未来发展重要的战略空间，将成为徐汇发展新增长极。而位于徐汇南部地区的长桥，要紧抓机遇，找准定位，变“被动应对”为“主动谋划”，从整体重新梳理、勾画区域的空间、资源和生活要素，围绕高质量发展、高品质生活、高效能治理，努力彰显新的城区形态、新的民生标尺、新的治理方式和新的精神面貌，进一步谋划好社区商业、社区养老、社区服务，努力建设引才聚气的生态环境、宜居宜业的后方空间、服务民生的乐园宝地，努力推动“宜居活力、生态美好”长桥新发展。长桥街道党工委负责人坦言，当下阶段“低垂的果子”早已摘完，经济社会发展中还有不少“烫手山芋”，统筹兼顾各方利益任务异常繁重。需要广大干部在直面大考中攻坚克难，锻长板、扬优势、补短板，抱持“功成不必在我，功成必定有我”的强烈使命担当，知重负重、知难克难。在把握大势中大有可为，只要是有利于经济发展、有利于人民群众利益的事，就全力去拼、去争、去闯，把机遇牢牢地掌握在自己手中，保持发展定力，增强发展信心，服务全区发展大局，努力在“大有可为”的新时代里“大有作为”。

促发展，探索“党建+营商”“文化+营商”多元模式

率先布局，提前落子。

2023年长桥街道将在资源趋紧的约束下，腾笼换鸟，链接各方，加大招商引资力度。一方面，整合资源抓营商贡献度。依托辖区6个园区的物业管理方，重点攻破聚鑫园等区内非属地企业，协调磋商“海别得”等体量较大企业落地。对接区相关部门，完善金岛温莎、华一地块等项目招商引资规划。同时，多元服务抓园区能级度。梳理形成园区内非属地企业清单，逐个突破，集中力量对目标单位开展双落地工作。积极探索“党建+营商”“文化+营商”多元化营商模式，不断延伸工作网络，健全多元立体的服务模式。联动协同抓企业满意度。实地走访30万元以上税收的企业，为企业解决实际困难，用好“精准营商系统一汇治理”等平台，当好“有求必应、无事不扰”的“金牌小二”。

人才队伍是发展的内核动力。

聚焦社区治理人才队伍建设。长桥街道建设人才库，坚持培养和造

长桥街道建设人才库，坚持培养和造就德才兼备、敬业奉献、服务人民的社区干部人才，挖掘组建机关、事业、社工、居民的人才库，努力培养更多“尚桥”领头雁、专业社工、社区达人、党员群众志愿者等，加强“尚桥”老书记带年轻书记、实施“领头雁”培养计划，把各方面优秀人才集聚到社区治理共同体中来

就德才兼备、敬业奉献、服务人民的社区干部人才，挖掘组建机关、事业、社工、居民的人才库，努力培养更多“尚桥”领头雁、专业社工、社区达人、党员群众志愿者等，加强“尚桥”老书记带年轻书记、实施“领头雁”培养计划，把各方面优秀人才集聚到社区治理共同体中来。

厚民生，“15分钟生活圈”内精准回应需求

民生民心，亦蕴含着最大的发展。

民生无小事，必须放在心上、抓在手上，用儿女之心儿女之情，为长桥人民的美好生活而奋斗。把最好的资源留给人民，首先要让长桥百姓“住有宜居”，今年长桥将持续推进旧住房更新改造，对标“美丽家园”建设要求，解决违法搭建、楼道堆物、飞线充电等各类治理难题。

其次打造长桥精品工程。聚焦新党群服务中心、文化活动中心、新时代文明实践中心、邻里汇生活盒子建设，实现多中心融合发展，潜心打造群众想来、爱来、盼来的“社区会客厅”“生动实践地”，让其成为小朋友“双减”后的“活动站”，群众办理社区事务的“自助站”，面向社会的“爱心接力站”，让居民在一个“生活盒子”得到高效服务。

要画好“15分钟社区生活圈”，意味着精准回应不同群体的需求。比如，对于老年群体，加快推进既有住宅加装电梯、助餐等民生项目；对于幼儿群体，解决少儿活动场所等问题；对于上班族，解决交通便利等问题，构建家门口的服务体系，实现“宜居、宜业、宜游、宜学、宜养”。要提升“体验度”。把绿色作为最动人的底色，打造张家塘、淀浦河“水岸秀带”，嵌入更多小而美的口袋公园，公共空间从“可阅读”到“可会客”，让长桥街区更显品位、建筑更富韵味，让居民处处感受到动人的“社区表情”，感受到精致的生活体验。

破除先天资源禀赋限制，打开格局做好民生大文章

施老伯的母亲今年92岁，老人和罹患重疾的小儿子住在徐汇区长桥四村。施老伯作为长子住在浦东航头。年近七旬的施老伯心脏不好，每天要奔波几十公里照顾老母亲和手足，让他觉得心有余力不足。特别是家人的一餐饭，让他始终记挂心头。

几年前的一天，施老伯来到母亲家附近一家饭店，和经理商量能否为母亲和兄弟订饭。了解到老伯家实际困难，对方一口答应：“你放心，从今天起，你家人的饭我们全包了。”

此近三年时间里，这家饭店一天两次，安排送餐上门，一顿都未落下。

长桥街道辖区有3.6万名老年人，要做好为老这篇大文章，仅靠政府力量显然不够。近年，长桥街道结合区域小商户多的特点，聚焦“党建引领惠民生，为老服务办实事”，发动社区多元力量组建“清和敬老联盟”，打造15分钟敬老服务圈，为乐龄族生活带来更多便利和暖心服务。截至目前，长桥街道已有118家区域单位、商铺等加入了“清和敬老联盟”，他们发挥自身优势，协助街道共同打造15分钟敬老服务圈，为施老伯家人助餐的饭店，也正是联盟成员之一。

去年重阳节，街道聚力区域化党建服务资源，在长桥街道生态邻里汇设立了“尚桥益转角”，大力弘扬尊老、敬老、爱老、助老的传统美德。尚桥，是长桥的党建品牌，强化党建引领，接驳公益资源，再落地敬老这个发力点，这是长桥街道区域化党建推动实际工作创新的新路径。

“尚桥益转角”项目以长桥街道社区基金会为依托，联合区域党建促进会长桥分会各成员单位及爱心企业或个人，从辖区内90周岁以上的居保老人这个群体开始，每月设定不同主题服务月，受助人凭“尚桥暖心卡”领取爱心物品。

今年，长桥街道党工委将多措并举，提升“为老服务”品质，充分发挥区域化党建资源优势，聚力区域单位加入“清和敬老联盟”，提供更为便捷、优质的服务，整合各方资源，更精准地回应老年人的所需所盼。

区域化党建促进会长桥分会此前收集了辖区内老年人的微心愿：有的希望到徐汇滨江走走看看，有的希望能有一支拐杖凳，有的需要一件羽绒被子和对枕……联盟内的成员单位和爱心企业纷纷认领了爷爷奶奶的微心愿，帮他们圆梦。敬老联盟成员单位也发布了2023年为老服务项目，包含“惠相伴”“爱相随”“智享汇”三大类，吸纳更多社会资源参与进来。

政府搭建平台，党建发挥引领作用，链接多方资源参与社区共建和公共服务供给——先天资源禀赋并不丰沛的长桥，找到了破题路径。

除做好养老服务外，这样一种模式，也同样实践于志愿服务联盟。

长桥街道打造出“清和星期二”品牌，坚持党建引领，打造全民志愿模式，织密志愿服务矩阵，推进志愿服务常态化、服务点位广泛化、点位内容多元化，一方面深入了解不同群体现实诉求和困难，为服务对象链接福利政策和社会资源，使服务精准回应需求；同时，盘活各方公益资源，提升志愿服务水平，营造人人志愿、时时志愿的氛围，在居民、志愿者、社区之间形成富有活力的志愿服务生活圈。

今年，为推动志愿服务项目更加优质、更加精准，“清和星期二”将志愿服务精准送进社区、校区、园区、敬老院、社会福利机构等……坚持以人民为中心的发展理念，聚焦群众需求，突出效果导向，整合区域资源，联动党建共建，立足新时代，探索新方法，创新新载体，扩大受众面，打造家门口

的新时代文明实践阵地。

片区一体化治理，新范式破解老难题

嘉陵路绿带，改造前是条3米宽的混凝土人行道，一侧的绿化带缺乏管理和维护，较为杂乱，周边设置铁栅栏限制了居民进入的可能，整条近300米长的绿化带失去了应有的休闲功能。经过改造重塑，部分人行道被改造成6米宽的沥青道路，作为汇成片区和桃园社区共用的车辆单向通行道路，一定程度上缓解了两个社区上下班高峰期进出车辆拥堵的问题。同时，绿化带完全开放为居民休闲活动的公共空间，增加各类户外运动健身空间。

嘉陵路绿带的焕新，得益于汇成片区一体化改造。近年来，在实施住宅小区综合治理基础上，针对小区单体改造难以解决的空间形态零散、物业管理薄弱、社区商业无序、生活服务不便等问题，徐汇区将若干个居民区“打包”成“片区”，探索片区一体化治理模式。

依托“街镇重点项目专委会”机制，推动治理重心和配套资源下沉，把旧改、停车难综合治理、架空线入地和合杆整治、加装电梯等民心工程纳入片区项目清单，统筹片区规划、建设和治理全周期，一揽子推进解决整个片区的难点痛点，实现老旧小区旧貌换新颜。以长桥街道为例，汇成片区就是一个样板。

汇成片区的改造，从空间上聚焦“一路一带一点”为辐射点而具体展开。除嘉陵路绿带外，片区中的提升节点，还有中心花园和东西街。

位于片区中央的中心花园，花坛绿化一度缺乏管理和维护，杂草丛生，围墙周边绿植东倒西歪。改造中不仅增加了休息座椅和两个棋牌桌，增设卵石步道等健身设施，同时注重绿化营造，增加乌桕、樱花等色叶树种，增添色彩。东西街是汇成片区主要的车行、人行、非机动车行通道，由于通道空间狭窄，缺乏必要的交通设施规划，人车混行，常有拥堵，极大地影响片区的通行效率和行人安全。改造拓宽了东西向通道，确保单边停车后，仍预留3.5-4米的车行空间。同时为片区增加了车行出口，在有限的道路断面上，通过设置人行道以及地面涂色的方式，尽可能区分人行和车行区域，方便学生安全通行。

践行人民城市人民建、人民城市为人民重要理念，片区化治理，在更广阔的平台上充分整合了区域资源，实现优势互补，并在实践中发展成为新的“治理范式”，不断提升居民获得感幸福感。

前不久，长桥街道百龙小区14台住宅加装电梯正式落成投入使用，成为徐汇区又一个成规模全覆盖加装电梯的小区，这背后也得益于片区治理模式。

百龙小区一共有18幢楼，其中有14栋楼栋加梯呼声强烈，有一梯两户、三户、四户等不同类型，资金分摊比例有明显差异。百龙居委坚持党建引领、居民自治，引导加梯意向较集中的楼栋成立加梯自管小组，并以党员、楼组长、热心志愿者为核心组成三人小组积极开展居民协商。

长桥街道也给予相应补贴，用于楼道改造，铺设地砖、电线重排、粉刷墙面。经多方不懈努力，最终整建制加梯在片区治理模式支持下，目前14台电梯，在建设过程中也接入更多社会资源，已有4台电梯安装了居民身份验证设备，居民不用按键，就能抵达自家所在楼层，余下10台也在陆续更新中，居民上下楼都将更加智能、便捷。