

# 街头“小修小补”能否回归大城日常

## 专家建议“编织”美好生活城市框架,同时加强立法和市场监管

■本报记者 苏展

生意来得突然。修鞋匠朱宏俊密集地接到浦东多个街道的电话——3月上旬恰逢公益志愿服务集中服务活动,他和伙计们受邀帮社区居民干些修补活,“赚点儿公益补贴,修补材料费,开拓客户。”

于他,街道“公益单”是难得的稳定。朱宏俊租不起店面,风里雨里都得出摊,有一茬没一茬是生意的常态。在上海走街串巷42年,他自嘲是“野人”:“要吃饭,总得想办法。”

小摊小贩要营生,社区居民要便利。近日,商务部新闻发言人有关“让修鞋、配钥匙等‘小修小补’规范有序回归百姓生活”的发言引起市民群众共鸣。但“落地”不易:一方面该业态利润微薄,市场容量有限;另一方面其经营场景与市容管理要求之间存在差距。

基层实践也带来这样一种疑问:如何避免一管就死,一放就乱?上海社会科学院城市文化创新研究院执行院长包亚明认为,“小修小补”是日常中的琐碎需求,“对居民来讲关键是可及性,更多需要交给市场经济去匹配。政府层面要考虑更复杂的长效机制,比如营造更好的营商环境,构建更好的生活目标等。”华东师范大学城市发展研究院院长曾刚表示,烟火气也是一座城市文化底蕴的重要组成部分,但设立“小修小补”点位“要形成更完善的机制,平衡多方利益,在实际操作层面要有灵活性”。市人大代表、普陀区曹杨新村街道党工委副书记许春辉有类似观点,政府主要工作是将周边环境提升,打造好整体氛围。



位于桂巷集市的倪记裁缝店内,店员正在为顾客服务。

本报记者 张伊晨摄

年,曾是全国第一个工人新村商场。扎根社区多年,攒下的民心和烟火气是商厦生存的本钱。蔡燕国认为,眼下过渡部分商场利益是为了算长远账。单师傅说:“做的都是老顾客回头生意,赚头不多但稳定,能养活自己。”桂巷,是一处距离商厦步行5分钟左右的集市,由菜市场改建。一楼二楼,裁缝店、配锁店零星分布。商铺主在此深耕数十年,是远近闻名的修补匠人。小生意如缝补裤袋、大生意如高级定制,二楼裁缝季师傅坚持十余年不涨价,仍有不错的盈余。遵循市场规律,他们根据商铺位置,每月交纳2000至3000元不等的租金。

有别于传统居住区,在商业元素集中且更为市场化的区域,如何让经营主让渡物理空间,这更考验管理者的手劲。

破局租金难题,抓手在于找到政府兜底和市场化运作之间的平衡。许春辉建议是否探索以奖代补的方式,“比如经营业主承诺每月提供社区一定时长的免费服务,服务奖励可用以抵充小部分租金。”

租金这道坎,59岁的朱宏俊迈不过。从江苏泰州“沪漂”42年,他的“登堂入室”始于街道“收编”。洋泾街道党群服务中心朱祎说,“朱宏俊和修补匠们是街道企业家通过各种渠道召集而来。如今已被纳入街道‘爱心管家’项目中的生活类,提供各类便民服务。他们每周都要走进居民区定点定时提供服务。”朱祎表示,此类服务属于志愿服务,“手艺人师傅们只会收一些成本费、材料费。我们提供场地、一顿饭以及可以兑换生活物资的志愿者积分。”

### 从立法角度通盘考虑布点及运营

伴随着城市更新包括社区商业的迭代,容易让一些零散小业态忽而消失。

比如“小修小补”,这恰是老百姓生活中的刚需,尤其在老龄化程度较高的上海,俭朴持家的生活习惯让他们的需求尤甚。

如果回归是共识,那么政府在市场规律和城市风貌的平衡中应起到何种作用?

“‘小修小补’为何会从日常生活中缺席?会对市民日常生活产生多大影响?这是值得思考的。”包亚明认为,政府更应注重编织美好生活的城市框架,“比如提升营商环境,让市场去匹配需求。同时在立法和监管方面着力,不要头疼医头脚痛医脚。”

曾刚认为,是否可以更多元设立市容评审标准,“烟火气有时候比条条框框更重要。特别是对一刻钟便民生活圈建设的推进,给烟火气的回归带来很多便利。在规则端尽量明确细则,比如确定经营范围和时间,以及在经营区域与停车位标识的指示。”

值得注意的是,市绿化市容局近日在《指导意见》中明确“采取分区管理——全市行政区域采取差别化管理模式,划定严禁区、严控区、控制区”。

“从立法角度,是否可以对一些实施路径和通道进行保障。通盘考虑布点以及后续运营,这样才能长久,避免昙花一现。如果老百姓过一阵子又找不到这些点位了,就很可惜。”许春辉说。

### 政府兜底破局租金难题

小本薄利生意,店面租金是道坎。

普陀区曹杨商厦二楼,单琴香的裁缝铺设在角落,是一处非商辅经营区域。她的家当简单:四合缝纫机、深浅颜色的纺织线、锁芯……顾客来个裤腰,询价30元。业务也不复杂:改衣服大小、服装拷边、换拉链、衣服精修,收费在15至120元之间。

商厦负责人蔡燕国说,每月只收单师傅260元租金,相当于电费。“商厦周边居住有大量中老年居民,应民生所需,商厦以低价引入一些修补项目,如手表配电池、皮带,黄金修理、服装修补、配拉链等。”曹杨商厦建成71

# 新时代上海产业菁英

中共上海市委经济和信息化工作部、上海市经济和信息化委员会与文汇报联合主办

■本报记者 张天弛

青浦区朱家角工业园区内,金发科技全球汽车材料创新中心一期建设项目刚刚完成结构封顶。“这一项目将力争今年8月投入运营,实现新增产能10万吨、产值15亿元的目标。”上海金发科技有限公司董事长黄河生告诉记者,公司还在加速启动二期项目的建设,建成后这里将成长为年产80万吨、产值过百亿元的高性能汽车材料研发生产基地。“上海金发正朝着长三角地区最大的高分子新材料研发生产企业这一目标努力。”他说。

作为“新沪商”的一员,2001年,上海金发来到青浦区“安家”。“创业”20余年来,企业规模由最开始的3个人扩大到如今逾800人,成长为青浦区首家销售破百亿元的制造业企业,连续多年获评上海市企业百强,入选上海首批民营企业总部。

“公司能飞速发展,得益于长三角区域一体化发展的机遇。”在黄河生看来,投资长三角就是投资未来,因为这里有“两高”——创新效率高,产业化效率高,“实践证明我们没选错地方”。

### 从零开始,抓住长三角一体化机遇快速发展

金发科技1993年在广州成立,为拓展华东市场,2000年初在上海开设第一家子公司。当时,黄河生刚大学毕业进入公司从事销售工作,便被派往上海考察市场。他回忆起初要解决的一个问题是公司选址在哪里,“短时间内,我和另外两名同事几乎跑遍了上海所有的工业园区。”彼时,金发科技虽已有了过硬的产品和技术,但在华东地区没有公司、没有厂房,要想赢得客户的信赖绝非易事。

黄河生给记者讲起这样一个故事。当时他还不到23岁,刚走出校门,老家在海南的他甚至还是第一次坐飞机。到上海后在外滩望着黄浦江对岸高耸入云的金茂大厦,黄河生说道:“它叫‘金茂’,我们叫‘金发’,只差一字,未来我们也要在上海奋斗出一栋金茂大厦来。”

怀揣着这个信念,黄河生推着自行车,载着公司的产品介绍和一部分样品,来到一个个工业园区,挨家挨户向企业推介金发的产品。功夫不负有心人,经过一段时间的走访,黄河生与同事欣喜地发现,上海以及华东区域蕴藏着巨大市场潜力。

看着挂在墙上的上海地图,金发科技圈定了青浦区,认定这里是辐射华东区域最好的位置。事实证明,立足青浦,乘上长三角一体化发展的东风,上海金发也得以腾飞。公司产品应用领域不断扩展,从电视机、微波炉到新能源汽车,都有上海金发产品的踪影;西门子、大众、丰田、联想、苏泊尔等多家世界500强及国内龙头企业,也都成了上海金发的客户;2022年,上海金发更是实现全年22.5亿元的产值规模。

### 重视研发,开发更多循环可再生新材料

20年前,中国高分子改性塑料基本都要依赖进口,技术和专利都掌握在国际巨头手里。“作为中国人自己的企业,金发科技立志成为全球领先的新材料企业。”据黄河生介绍,截至目前,公司已申请1525项专利,被评为上海市知识产权专利示范单位。

据他介绍,公司正进一步加大研发力度,紧跟家电高外观、高可靠、健康舒适和绿色环保的发展趋势,在免喷涂、高等级阻燃、抗菌防霉和循环再生材料等方向上持续投入研发力量,开发一系列具有良好应用前景的新产品和新技术。

黄河生解释道,传统家用电器的塑料外壳为了追求色彩美观,通常都要进行表面喷漆处理,但这样不可避免会带来有机小分子挥发物污染以及增加碳排放量,甚至对人体健康不利。他们研发的国家免喷涂技术则是通过色彩调控技术,赋予材料本身多彩性和高光泽效果,能实现家用电器塑料外壳的免喷涂,从而有效抑制小分子挥发物的产生。”他说。

此外,为防止因短路等原因引发火灾,家电塑料外壳通常都要添加大量阻燃剂和抑燃剂,但传统阻燃剂分解后会产生大量热量、烟雾以及有害气体,带来不小的安全隐患。上海金发研发的高等级环保阻燃技术,其核心价值在于,材料燃烧后热量可降低70%、烟雾密度降低90%,且没有有害气体生成。

### 人才队伍稳定,研发才有不竭动力

“要保障公司技术研发能力始终具备核心竞争力,时刻处于行业龙头位置引领发展变革,一定要确保人才队伍稳定。”总结多年的管理经验,黄河生认为,公司要通过党建引领和激励机制相结合,让员工产生强烈的归属感、获得感和幸福感,队伍稳定了,才能充分发挥人才在创新工作上的积极性。

围绕市场需求,上海金发党委设立了党小组领办攻关项目,以党员为骨干,组建党用材料研发党小组先锋队,成员全部是从研发、生产、品质、颜色等公司关键岗位抽调的技术能手,其中博士研究生10名、硕士研究生35名,高级工程师6名,共同助推企业发展。

据黄河生介绍,该团队凝聚大家共同的梦想,在公司发挥着巨大的研发能量。“目前,他们在聚丙烯材料的五大关键技术上取得了多项创新与重大突破,研制的相关新产品已逐步替代进口材料,彻底打破了国外产品的垄断局面”。



上海金发科技有限公司董事长黄河生。(采访对象供图)

# 国产载人电动垂直起降飞行器预计下月在金山下线,二季度首飞

## 探索空中交通新模式,“打飞的”或许不是梦

■本报记者 沈滢莎

城市中遍布着数不清的地铁站、公交车站,你是否想过有一天,可以在这些交通站点乘坐一架飞机“御风而来”前往目的地?

昨天,空中出行创新企业御风未来在沪宣布完成两轮共计1.5亿元融资,预计下个月,2吨级载人电动垂直起降(eVTOL)飞行器M1(5人座)将在金山工厂下线,今年二季度首飞。这款飞行器的适航取证工作也在同步推进,中国民航华东地区管理局与御风未来公司将启动常态化沟通协调工作机制。

日前发布的《上海打造探索未来产业创新高地发展壮大未来产业集群行动方案》提出,在浦东、杨浦、闵行、金山、松江、青浦、崇明等区域打造未来空间产业集群,包括空天利用,具体就是突破倾转旋翼、复合翼、智能飞行等技术,研制载人电动垂直起降飞行器,探索空中交通新模式。随着eVTOL飞行器的成熟,未来“打飞的”上下班不再是梦。

作为一种新兴的交通出行方式,城市空中交通能有效缓解当前城市交通拥堵、污染等问题。近年来,我国交通运输部、科技部等部门已部署新型交通工具研发,推进空中交通服务。中国民航局近期也发布了民用无人驾驶航空器系统适航审定管理程序。



2吨级载人电动垂直起降(eVTOL)飞行器M1概念图。(御风未来提供)

在这轮出行变革中,电动垂直起降飞行器成为一个创新热点。这种飞行器能像直升机一样垂直起降,对场地要求低;与直升机相比,其安全性更高。同时,它还具有低噪音、零碳排放、低价格、高安全性等特点,被认为是未来城市空中交通的理想工具。

由于前景被看好,近年来,空客、波音、中国商飞等国内外航空制造企业设立或收购子公司,专门研发这种飞行器。大众、丰

田、小鹏等国内外汽车企业也纷纷入局。在这条新兴赛道上,诞生于上海张江的御风未来处于领先地位。

那未来“打飞的”上下班会有多贵?御风未来创始人及首席执行官谢陵举例说,以香港信德中心商场到澳门外港客运码头63公里的场景计算,直升机每公里价格为63元,eVTOL为9-12元,与出租车价格相当。谢陵和公司首席技术官刘十一均来自

中国商飞,从事过国产大飞机C919的飞行系统设计与研发。研发团队用七年时间累积了几十万小时的飞行数据用以优化算法和逻辑,最终实现飞行系统在全尺寸样机上的应用和迭代。M1拥有16个用于垂直起降的旋翼和4个用于巡航飞行的旋翼,是目前全球复合翼eVTOL中旋翼最多的飞行器。谢陵表示,这一“冗余”的设计,可以保证M1达到民航客机的安全等级,即每飞行10小时才允许出现一次灾难性事故。

作为一种新型交通工具和交通方式,eVTOL飞行器还可提供低空客货便捷载运服务。目前,该型号多架飞机正在喜马拉雅山区恶劣气候环境下执行货物投送任务。

未来的城市空中交通会是什么样?在谢陵看来,可以仿效公交车站建设固定航线网络。比如,从张江科学城到浦东机场设置一条固定航线,人们到飞行器站点乘坐,然后飞往目的地。与此同时,随着飞行器规模逐渐扩大,空域管理也要与时俱进。

“晚上6点从御风未来上海研发中心下班,乘坐M1起飞,7点到阳澄湖边开吃大闸蟹。”谢陵作为工程师,他表示目前eVTOL飞行器的技术环境已经成熟。“我们已经做好了准备,就等着起飞。”

# 上海首提支持“创新型企业总部”

(上接第一版)

### 明确创新型企业总部4方面特征

据记者了解,根据《管理办法》,能够被认定为创新型企业总部的机构,需要具备4方面特征:

- 一是具有较强创新性,其整体技术水平和创新能力要居于行业领先地位,并拥有高质量的自主知识产权;二是具有较强成长性,要在市场竞争中具有重要优势能力;三是要对地方经济社会发展有较高贡献度,或是起到龙头带动作用;四是具有较强功能性,需要开展跨区域经营,并对分支机构(或业务)具有实际控制权。
- 《管理办法》明确了创新型企业总部的认定标准,比如:企业需要在上海注册,同时在上海之外至少拥有2个分支机构;企业的资产总额要达到2亿元,或是市值须达到20亿元;研发费用占销售收入的10%,工业企业要超过5%,服务企业要超过10%,或是研发投入投入总计超过5000万元;知识产权方面,企业需要在上海拥有15项以上的发明专利、集成电路布图设计权、软件著作权等,或是高质量的生物医药注册证书。

此外,《管理办法》还对企业所在行业领

域、销售收入年增幅、研发人员占比或人数等,作出了相当细致的规定。从这些标准条文来看,新政突出研发和创新的导向展露无遗。

根据《管理办法》,符合标准的企业,经认定后将有机会获得开办费、经营奖励、房租资助等三类资助。其中,开办费和经营奖励最高都是500万元,房租资助则根据企业办公用房状况,按一定标准给予3年资助,总额最高也可达到数百万元。值得一提的是,对于此前享受过本市企业总部相关政策的市场主体,可以申请认定创新型企业总部,但不会重复获奖。

此外,《管理办法》还明确,经认定的创新型企业总部,还将在产业化重大项目推进、高价值专利培育、人才引进、研发用物品进口、创新产品采购、成果转化、注册登记等方面享受支持与便利,比如:相关企业可成为应届生就业重点扶持用人单位,相关人员则将被纳入住房重点保障范围。

谈到新政的发布,市科委相关负责人表示,此举对于提振企业信心、激发企业创新活力和内生发展动力意义重大。接下来,上海将以更高效的服务、更精准的供给,帮助创新型企业扎根发展,共同把上海变成新技术试验场、科技创新高地。

排列3第23043期公告		超级大乐透第23019期公告	
中奖号码: 5 6 8	中奖号码: 05+08+09+11+15 06+08	一等奖 10	5948278元
直选每注奖金1040元	一等奖(追加) 2	二等奖 131	4758622元
组选3每注奖金346元	二等奖(追加) 43	三等奖 284	73156元
组选6每注奖金173元	三等奖(追加) 1550	四等奖 1550	58524元
排列5第23043期公告	每注奖金10000元	一等奖基金积累数: 706197256.79元	3000元

### 上海市名晨投资有限公司与上海博软商务信息咨询服务中心 债权转让暨债务催收联合公告

根据上海市名晨投资有限公司与上海博软商务信息咨询服务中心签订的《债权转让协议》,上海市名晨投资有限公司将其公告清单所列借款人及担保人享有的主债权及担保合同项下的全部权利,依法转让给上海博软商务信息咨询服务中心。上海市名晨投资有限公司与上海博软商务信息咨询服务中心特此联合公告通知与该等债权有关的各债权人、担保人以及包括但不限于清单义务人等其他相关当事人下列债权及其相关权益已转让的事实,要求公告清单中所列债务人及其担保人,从公告之日起即向上海博软商务信息咨询服务中心履行主债权合同及担保合同约定的还本付息义务或相应的担保责任。

序号	借款人 (主债务人)	本金 (截止本公告日)	利息 (截止本公告日)	贷款合同编号	担保人名称
1	上海马前车辆有限公司	6,522,536.49	620,703.05	(沪)2012银授合字第0167号	杨峰、刘鑫勇、张鼎全、上海亚英融资担保有限公司、上海联富房地产有限公司