

上海严阵以待防御今年首个超强台风 公安边检海事等全员上岗迎战“轩岚诺”

■本报记者 周辰 何易 张晓鸣

今年首个超强台风“轩岚诺”今明影响申城。为全力做好台风防御应对工作，本市公安、边检、海事等部门均已启动防汛防台专项应急处置工作预案，全力以赴抗台防汛。

当前，5万余名公安民警全员上岗，全力做好保畅通、清隐患、疏排水等各项工作；边检部门为停靠在港的船舶提供通关便利，协助其离港避风，目前各码头均已停工封港；海事部门建立“船舶临时避风区专用档案”，加强巡视及时发现并整治潜在的安全隐患。

开展安全隐患滚动排查，警力增援早高峰疏导交通

刚刚过去的周末，公安机关紧抓不放心的区域和路段，开展滚动排查，及时发现和整治各类安全隐患。例如广告灯箱、玻璃幕墙、空调外机等高空构筑物，发现存在隐患的，及时疏散人群并划定警戒区域。

据预测，台风将影响周一早高峰出行。为确保道路交通安全有序，全市交警部门增援一线执法，加强高架道路、越江桥隧、高速公路及主干道的交通疏导工作，避免发生大面积、长时间拥堵。同时，针对下立交、易积水路段等重点部位，按照“一点一预案”要求，落实视频监控预警、临时交通管制、外围绕道分流等应急处置措施。

在地铁、公交区域，城市轨道交通和公安分局会同申通集团加强对轨道线路、站点的安全检查，一旦出现因降雨、内涝等造成车站进水，严重影响客运服务情况，及时启动大客流响应机制，配套落实封站、越站措施，确保安全运营。

机场分局、边防港航分局及时掌握航班延误、列车停运、轮渡停航等情况，会同有关部门全力做好滞留旅客疏导和秩序维护工



▲ 公安民警全员上岗迎战台风。
(市公安局供图)
▶ 昨天，洋山港各码头进入无船、无车、无人的抗台风时刻。(上海边检供图)

作；配合相关部门做好沿海、沿江地区居民转移、安置，以及一线海塘区域管控、人员撤离、船只避风等工作。

建立“船舶临时避风区专用档案”，防范次生灾害

昨天11时，随着新加坡籍“辉城”号货轮驶离洋山深水港一期码头，洋山口岸全部外轮撤离港口，各码头进入无船、无车、无人的抗台时刻。上海边检总站洋山、外高桥等边检站及时启动恶劣天气应急预案，全力确保口岸安全顺畅。

洋山边检站加强与海事部门、港航企业和船舶代理的沟通，提供通关便利，节约船

舶在港时间。针对短时靠泊的船舶一次办结入出境边检手续，针对临时移泊避风的船舶免办边检手续，帮助船舶“快进快出”，及时离港避风。

据统计，9月2日以来，洋山口岸累计6条船舶出境，17条船舶出港，1条船舶变更计划暂靠锚地避风，大部分船舶按计划完成装卸作业任务。

外高桥边检站民警通过电子巡控，加大对辖区外轮的登轮检查和巡查工作力度，视情及时增派警力做好台风过后船舶出入境(港)高峰的准备，妥善做好积压船舶靠泊和通航秩序维护。

根据台风路径和发展态势，昨天12时，上海海事局将防台应急响应从Ⅳ级提

高到Ⅲ级应急响应。上海长江口、洋山、金山沿江沿海水域进入全面备战阶段。

崇明岛西南沿岸水域、横沙通道水域是上海港口传统的船舶避风区域。受此次台风影响，目前已经有超过260艘船舶来到这两个水域锚泊避风。崇明海事局工作人员建立“船舶临时避风区专用档案”，及时跟踪船舶去向和动态，引导船舶合理锚泊，实时监控锚泊秩序，防止发生走锚、断链等次生灾害发生。

上海海事部门还加强了桥区水域、锚地以及台风期间锚泊、停泊船舶较为集中的水域等重点区域的应急力量部署。目前辖区应急力量共有专业救助船2艘、社会拖轮104艘、打捞船25艘、清污船38艘。

瑞金二路街道“街容店貌责任制”App上线，“开店七件事”纳入一站式服务监管体系 1.6公里风貌街，213家小店共酿品质

■本报记者 王宛艺

1.6公里的南昌路上，213家店铺栉比相邻。近期，一个“街容店貌责任制”线上管理App上线，将商铺最关心的“开店七件事”：店招店牌、房屋安全、疫情防控、经营秩序、应急排险、垃圾分类、食品安全纳入一站式服务体系，这213家沿街小店也就此“日夜相守相聚”，成了这个平台的主人翁之一，积极参与自治共治。

南昌路的早晨，是从咖啡香开始的。平均走数十步，就有一家咖啡店。早在2020年底，根据街区商户特点，30多家咖啡商铺成立“金咖联盟”，将“环复-南昌路”打造成咖啡文化特色街区，并推出创意饮品，形成地标。

基于此，南昌路所在的黄浦区瑞金二路街道也发起成立了由专家学者、律师、社区居民、商店店主组成的环复-南昌路跨界自治会，通过搭建议事协商平台，凝聚商户共识，形成了店招店牌设置导则等自治公约，推进街区整体文化氛围营造。

带来的改变十分明显。“以往，商户更关注的是自身经营，现在常能听到商家跟社区互动，不少店员主动参与到街区各项志愿服务中。”自治会实践中，街道发现，不少新进商户不了解相关政策法规，影响了经营成效。就此，酝酿设立相关管理及服务的线上平台被提上议事日程。



南昌路街区泰戈尔公园边的“寻花”花店。
(采访对象供图)

瑞金二路街道办事处副主任刘琪介绍，“街容店貌责任制”线上管理App上线后，其一站式服务让小店首先有了亲近感。以店铺装修为例，通过装修全流程管理，商户可一站式了解装修规范，比如如何文明施工、如何处置建筑垃圾等，也可同时完成装修报备，简化流程；对于餐厨垃圾申报，小程序也能一站式指导商户按照规定操作，“让管理不僵化、服务走进门、自律不再难”。

亲近感只是第一步。如何让213家店铺参与到特色街区打造过程？街道经调研，看到了多元主体的不同需求：居民盼改善居住环境，商户想提升营商环境，游客钟爱南昌路的人文故事……因此，更需要引导多元主体自治共治，找到街区发展最大公约数。

“一位老先生每年结婚纪念日都会来买一朵玫瑰，花香与烟火气并存，氤氲在南昌路的肌理。”这是南昌路街区议事厅会长、

“寻花”花店店主朱含芸眼中的南昌路。她在南昌路已耕耘了13年。

朱含芸的花店开在泰戈尔花园边。去年，南昌路街区改造，泰戈尔花园应运而生。设计沿用建筑立面红砖元素，打造出矮墙树池供市民留驻，花园内朗读亭采用法式造型铁艺廊架，爬藤植物攀援其上。有了这份诗意的心，附近居民、路人路过不忘捎上一束花。花店生意更好了。

花店的故事是街区更新的缩影。有邻治理服务中心理事长夏志慧发现：随着街区更新，这一年来，生活配套类和休闲文化、精品特色类的商户有较大比例提升，分别上涨25.4%、18.6%和20%，街区气质更加凸显。“南昌路由最初‘服饰一条街’向品质生活集纳街区转变”。

更新后的南昌路上，小店主、规划师也在为保留最初记忆努力。“这里有一个地刻，刻着的‘1902’是南昌路始建于的时间，我们做了一个组合式的标识，便于大家寻找南昌路的印记。”在上海市政工程设计总院专业总工程师钟律看来，店主、居民、规划师共同为这条保持着历史风貌与品质感的马路做规划，“似梧桐扎根在这满是故事的街”。

眼下，即将推出的“数字南昌路”小程序，也将为南昌路量身定制数字化应用场景，逐渐开发新功能，让满布故事和诗意的街区走进更多人生活。

宝山区环上大科技园开园近两年来，累计落地企业202家、转化科技成果49项 加速转化链路，大学科技园如何“孵”出好成果

■本报记者 王嘉旻

一头连着高校，一头连着产业，大学科技园一向被视为科研成果“孵化地”。开园将满两年的宝山区环上大科技园，已成为高校科研成果转化的“试验场”。从“先投后股”到“技术经纪人”，多项全国、全市首创从这里走出，着力破解资金、全市首创瓶颈。截至目前，已累计落地企业202家，转化科技成果49项，其中今年新增落地企业79家，转化科技成果16项。

发现者：拿着订单找科学家

科研成果转化中，大学科技园犹如“接力棒”，聚焦从“1”到“10”的突破。最关键的一步，就是准确识别有市场价值的科研成果。

除了负责运营环上大科技园，总经理李宇阳的肩头还有一项职责，就是为高校和市场对接，“淘”出有价值的项目，也为推动转化创造机会。

他为团队定下规矩——保证每天有一顿饭在高校食堂吃。在他看来，只有“泡”在高校，才能与研究人员充分沟

通，进而取得他们的信任，也才有更多机会第一时间发现有含金量的科研成果。

李宇阳说，有市场价值的科研成果不是从专利库中搜出来的，而是跟专家们聊出来的。“国内外的专利申请机制不同，转化路径也需因地制宜”。

为此，环上大科技园开辟了一个新模式——“反向孵化”。也就是说，直接拿着产业需求订单寻觅能接单的科学家。以某废钢切割机器人项目为例，企业先有需求，再定向寻找拥有这项成果的科学家。李宇阳表示，其中起到关键作用的就是技术经纪人。作为科学家创业的“引路人”，他们既要懂技术、也要懂市场，关键是把企业需求准确转译给科学家，以最短时间促成高效对接。

链接者：“管家服务”贯穿全程

找到产业需求或有市场潜力的科研成果，只是第一步，大学科技园还要善于链接各方资源。

上海橙康生物科技有限公司总经理张磊对此颇有感触。橙康生物落址于环上大科技园，其核心产品是新冠快检试剂盒，既拥有抗原的便捷度，准确率又接近于鼻

咽拭子。今年年初，该产品获得欧洲CE认证，但在国内尚未取得国家药监局认证。就在产品上市只差“临门一脚”时，环上大科技园等相关部门靠前发力，为企业顺利对接到仁和医院，顺利采集到临床数据后，产品上市之路大大缩短。

链接应用场景，也链接生产空间。以一家攻坚无人机领域的航空科技公司为例，其研发的油电混合发电机，填补了产业链空白，具有较高的技术壁垒，发展前景可观。但企业亟待合适的室内试飞空间。为此，园区积极协调场地资源。

环上大科技园外，宝山区还吸引集聚了一个大学科技园集群，主打“一园一特色”，围绕新材料、机器人及智能制造、人工智能与新一代信息技术等重点领域布局，给予科学家更多选择权，挑选园区，也挑选合伙人。

转化者：“先投后股”激励科创合伙人

科技成果转化，一方面涉及技术交易、企业孵化等“显性转化”；另一方面，也涉及创新教育、管理提升等“隐性转化”。

李宇阳联想到了一种成熟运营模式——技术转移中心。提供评测市场、概念验证、竞品分析、创办企业等全周期服务。不仅要与校内外不同类型主体联动，也需要各类功能性平台的有力支撑，包括中试场地、工厂车间等。

全周期服务，考验着大学科技园的运营能力。来自市人大代表的一项调研显示，在部分大学科技园内，租赁收入占比较高，而科研成果转化收益有限，且需要担风险，从某种程度上影响了孵化能力。

添动力，关键要从顶层设计入手。去年，宝山区率先探索以“先投后股”方式支持科技成果转化。根据试点安排，大学科技园承担服务保障、持有企业股份、进行投后管理等职能。这样一来，大学科技园就成为高校的“科创合伙人”，共享收益、共担风险。

机制优化还在加码。环上大科技园正与上海大学共同探索未来产业技术研究院这一新模式。借由提高学院和大学科技园的收入分成比例，激励他们主动为教师分担压力。由此，大学科技园真正成为“黏合剂”和“催化剂”，加速从实验室到生产线的科研成果转化链路。

新征程 奋进者

■本报记者 张 鹏

在普陀区石泉地区，洵阳路小学是一所深受居民信任的“家门口的好学校”：在这里，学生上午进行传统的分科教育，下午则在“玩”中学本领——学校设计了各种丰富的综合性活动，提升学生的素养。在学校里主导设计如此有创意的课程体系，并努力推动实现，这背后，校长朱乃楣功不可没。

10年一线教师，走上校长岗位25年，朱乃楣在洵阳路小学已工作了35年。在她的引领下，原本最为普通的一所公办小学“脱胎换骨”变了模样——2011年洵阳路小学成为首批“上海市新优质学校”，跃升为“上海市中小学学业质量绿色指标”监测名列前茅的高质量学校；2014年被教育部授予“全国教育系统先进集体”，形成了具有影响力的“洵阳经验”，被誉为“上海基础教育的一张新名片”。

朱乃楣也是一位充满“诗意”的校长，她坚持要“为每个孩子寻找生命中最美的曙光”。

校园环境，就是传递教育“诗意”的第一面镜子

“呦呦鹿鸣”“花溪叠瀑”“鱼步微澜”“露天舞台”……走进普陀区石泉社区的洵阳路小学，“洵阳十景”点缀其间，一步一景，景景皆有趣。有家长不禁感叹：“难以想象一所公办小学环境这么好，让师生赏心悦目，仿佛身处世外桃源。”

时间回拨到35年前，刚刚毕业、分配到这里工作的朱乃楣，心里不是滋味。当时，无论是校舍设施、师资配备，还是校区生源，洵阳路小学都是最普通、最平常的。

育人要有一颗“诗心”，教育理应充满“诗意”。在朱乃楣的理念中，教育的诗意，就是要让孩子们始终对这个世界充满好奇心和探索的欲望，热爱生活、内心美好，成为精神丰富的人。而校园环境，则是传递“诗意”的第一面镜子。为此，近十年来，朱乃楣和全校教师一起努力，投身于校园育人环境的重塑。她与学校“文化工作坊”的老教师们一起携手打造“心中的校园”，自己动手参与空间布局和文化场景的设计，让一砖一瓦，一墙一景，目之所及，皆是美好。

朱乃楣还发现，原先的学习空间受各种客观条件限制，日益跟不上教改的步伐。于是，她花费了6年时间，“上天入地”拓展校园学习空间，开发出近1500平方米的地下活动场域，为学生们设计了“WIDE SPACE”四大课程空间。

实践证明，校园环境的变化确实给教育带来了正面影响。“孩子们每天在空间站里尽情地‘玩’，他们像工程师、艺术家、科学家一样学习、探索、发现、创造，成就自己的梦想。当空间设计与课程融合，孩子们的想象力、创造力明显提升，创作灵感一触即发。”朱乃楣说。

小学课堂不该“一潭死水”，在“玩”中学更有助激发学习热情

多年前，朱乃楣无意中“围观”了一节数学课：教室里，孩子们正襟危坐、专心听讲、回答问题却一板一眼……课堂秩序看似井然，但朱乃楣直摇头：“小学生的课堂不应该是‘一潭死水’。”

“要把灵动的课堂还给孩子们！”朱乃楣下定决心进行教学改革。她会检查每位老师的备课情况，检查学生的作业本；她推门听课，一年的听课笔记详细记录近400节课，教师“札记”一写就是70多篇。

提高学校教育质量，单靠感性认识还不够，更应该开展科学的探究。早在1998年，朱乃楣就主动与华东师范大学合作，开展课堂教学专题研究。2012年，在她的积极推动下，学校引入信息技术开展儿童“画像式评估”研究，以更好识别学生的学习特质，尊重个体差异，开展基于“学”的策略的改进研究。

洵阳路小学的课堂发生了“质变”。2015年起，随着学校课程教学的改革，孩子们有了更强的获得感——每天上午在学校进行分科学习，到了下午则参加各类综合活动，做各种自己有兴趣、觉得好玩的事情。也正因此，这里的 students 喜欢把下午的课程，称为“玩”的课程。

用朱乃楣的话说，“玩”的课程，凸显了生活世界与学科世界的跨域融通，知识与能力的深度整合，为学生提供了丰富、多样、可选的个性化课程，为每个孩子的发展提供适切的通道。

每个孩子都“自带光芒”，要让他们享受因努力而收获的成长喜悦

朱乃楣喜欢走到孩子们中间，倾听学生最真实的声音。在她眼里，每个孩子都是独一无二、自带光芒的。有一次，学校举行的少先队代表大会上，一份名为“打造一间会说话的少先队室”的提案让她眼前一亮。朱乃楣打听后才知，这位提案的作者是一位叫轩轩的孩子。她提议，让这名学生担任项目设计部组长。不过，有老师委婉“提示”，轩轩性格急躁，有时候不太合群。朱乃楣思忖片刻，决定让轩轩跟着科技教师做小助理，一起设计项目模型。没想到，在木工组，轩轩的特长得到了充分施展，他的作品结构合理，做工精细。为了鼓励轩轩，朱乃楣专门为他举办了一个特别的颁奖仪式，鼓励他做事专注有创意。

“要尊重每个孩子的想法，鼓励他们把天马行空的创意变成现实。”朱乃楣努力坚持自己的育人理念，也让学校里更多“轩轩”享受到了因努力而收获的成长喜悦。



人物小传

朱乃楣，上海市特级校长，普陀区洵阳路小学党支部书记、校长。曾获上海市教育育人楷模、市新长征突击手、市五一巾帼奖等荣誉称号。从教35年，她参与国家、市、区、校级课题20多项，多次获得市、区两级的教育科研成果一、二等奖，发表论文近百篇，出版专著4本。目前，朱乃楣担任国家督学、上海市政协委员、华东师范大学“中小骨干教师国家级培训”讲座教授、中国西部地区教育顾问、希望工程全国教师培训义务讲学团特邀讲师。

本报记者 张辰辰撰