

如何建好“第一个复旦”？一场引发复旦大学全校关注的大讨论，为“大学大师大楼”高校办学逻辑链注入新内涵

有“大我”、担大任，才能出大师

■本报记者 姜澎

日前，在复旦大学举行的一场论坛引发全校师生关注，也很快引来高教界人士的注目，论坛以建设“第一个复旦”为名，展开系列研讨。

“世界上不会有第二个哈佛、牛津、斯坦福、麻省理工、剑桥，但会有第一个北大、清华、浙大、复旦、南大等中国著名学府。”2014年，习近平总书记在北京大学师生座谈会上的讲话为复旦大学建设中国特色世界一流大学提出了要求，指明了方向。

围绕“中国特色、世界顶尖”的建设内涵，如何建好“第一个复旦”？受邀参加系列研讨开幕论坛的嘉宾可谓群星璀璨，他们中有两院院士、文科资深教授，也有杰出校友代表。作为首批针对建设“第一个复旦”目标提出建议的人，他们的真知灼见，也为高校培养胸怀“国之大者”的大师提供了有益参考。

“理性的翅膀一旦拴上实用的铅砣，难以高飞远举”

加快世界顶尖大学建设，人才培养必须

提速、提质。大学应该怎么做？

“理性的翅膀一旦拴上实用的铅砣，难以高飞远举。”刚获得国家自然科学奖一等奖的中科院院士、复旦大学化学与材料学院院长赵东元的发言，引发很多人的共鸣。他认为，大学应当崇尚科学，探求真理，笃科学之诚信、育创新之沃土。对大学来说，当务之急是要遴选、培养一批真正愿意潜心于基础科学研究、具有超凡想象力和创造力，且甘坐冷板凳的青年科研人才队伍。

与此同时，大学应加强科学内涵的教育，鼓励批判性、前沿性、变革性、引领性的创新思维，引导青年人才大胆自由探索。要建立符合科学规律的管理体制和评价机制，并通过加强国际合作与交流，引导连贯性、系统化、国际化的基础研究，倡导原始创新研究参与国家评价体系，提升我国基础研究成果的影响力。

赵东元特别提到，要加速学校的发展，就要赋予科研人员信心、胆识和闯劲。“要鼓励科研人员做探险家，敢走前人未走的路，开创全新的研究领域。科研人员不能只做‘导游’，只带领‘游客’领略已发现的天地，更不能做‘游客’，被动地跟着‘导游’走，画地为牢，在限定的小天地里走马观花。”

“我们对高校相关专业的人才培养做了一些分析，发现不论是人才规模、人才结构还是知识体系，与最先进的技术和产业发展都有比较大的差距。”复旦大学校友、华为ICT产品与解决方案人力资源总裁王义翔对当前高校的人才培养提出建议：高校和高科技企业面临许多共同的话题、共同的困难。比如，如何解决技术先进性；人才的质量、数量如何保障等等。这些都需要高校和产业界共同努力、同步实践。

大视野造就大师，大先生涵养大境界

“中国大学的发展过程，正是一个不断摸索攀登、不断创新超越的过程。当下，是时候静下心来，看清未来的路，想清楚下一步怎么走了。”中科院院士、复旦大学校长金力直言，90年前，梅贻琦先生关于大师、大楼的论述——“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也”，道出了高等教育以人为本的办学规律，也说出了当时国弱民穷、无力发展的困难。

“当下，我们对于大学之道应该有更完整的理解，补全大学、大师、大楼的逻辑链。”

金力认为，所谓大学，首先要有“大我”，把服务国家作为根本追求，这是扎根中国大地办大学的深刻内涵；其次，必须担当“大任”，把胸怀“国之大者”化为切实的目标和行动。有“大我”、担大任，才能出大师。国家和社会渴求的科学帅才、领军人物，都是在创新创造的大奋斗中成就的，大视野造就大师，大先生涵养大境界。

金力认为，在建设创新型国家的洪流中，即便不是人人都能成为领军人物，但是因为有大志向、大平台、大视野，做出的成就也会比原来大多。而学校和院系的使命任务就是千方百计地为老师们创造担当、奋斗的机会，创造发展进步的机会。

“学校必须有干事创业的大平台，为师生创造好的工作条件和生活条件。没有外延的支撑保障，内涵发展也会有很大局限。办好中国特色世界一流大学，‘大我’、‘大任’、‘大师’、‘大楼’相辅相成，缺一不可，归根到底都离不开为国奋斗的总目标。”

记者从复旦大学获悉，接下来，学校将就党的建设、教师队伍、人才培养、学科建设、人才工作、科研创新、服务社会、医学建设、治理能力等9个事关“第一个复旦”建设的核心问题开展一系列专题研讨，并最终形成落实方案。

■本报记者 唐闻佳

一个人的离去，换来四名陌生人的生命重新起航。昨天，复旦大学附属华山医院披露了这则发生在上海的真实故事，凡人微光，温暖无比。

12月5日，是钱锦标离世的日子，也是“重生”的日子。这天，老钱捐献的器官，成功移植给了四名陌生人，为受捐者和他们的家庭带来了珍贵的“生命种子”。

55岁的老钱来自沪打拼20多年，性格开朗，乐于助人。11月30日晚8点30分，他在单位宿舍内忽然晕倒，被工友送往华山医院北院急诊。经相关检查，医生诊断为大面积脑梗，第一时间为其进行了溶栓治疗，但治疗预后不佳，出现了脑出血、脑疝等症状。后经脑电图检测，显示为异常脑电波。

经四天全力治疗，老钱依然没能苏醒过来，最终被医生判定为脑死亡。

“大概是12月4日下午3点半左右，王医生来问我，有没有考虑过把爸爸的器官捐献给其他需要的人。”当华山医院的器官捐献协调员向老钱的儿子介绍相关情况时，老钱的儿子表示出了极大的理解。他说，自己在大学期间了解过器官捐献的知识，认同器官捐献的理念。唯一让他担心的，是母亲和家里其他父辈的感受。

“我不能接受！”在南通老家的母亲接到儿子电话后，第一时间表示反对。“后来儿子说，帮助他人，救人一命，也是做一件好事。”这位母亲，是慢慢地被儿子说动的。

“对的事情，我就应该坚持。捐献器官就是在做好事，是在给社会作贡献。我父亲是一个开明的人，生前善良乐观。他如果在，一定也会赞同我们的决定。”在儿子的坚持下，12月4日下午6点左右，母亲同意了器官捐献的决定。

另一个让生命延续的故事，开始上演。当被问到如何看待器官协调员的工作时，老钱的儿子说：“他们很专业，也很敬业，给了我们另一种缅怀亲人逝去、延续生命价值的选择。感谢他们。”

就这样，钱家母子接过器官捐献证书，一份沉甸甸的生命接力书。“如果你们要把这个故事写下来，就用他的全名吧。”老钱的妻子对医务人员说：“他叫钱锦标，做了一件好事。”

截至目前，全国器官捐献志愿登记人数已超过315万人，挽救近10万个器官衰竭患者的生命。当生命不可挽救时，自愿无偿捐献器官，让生命以另外一种方式延续，生命，可如此温暖“接力”。

他叫钱锦标，做了一件好事

——人离去换来四名陌生人生命重新起航，华山医院披露暖心故事

中山医院围绕“打造国际顶级医学中心”目标提速建设——

打破常规，全力形成一批国际领跑优势学科

■本报记者 唐闻佳

“进入21世纪以来，医疗新技术、生物医药、医疗器械等领域已取得多项创新突破，正是通过持续不断的临床技术精进和医学科技创新实现的。”复旦大学附属中山医院院长、中科院院士樊嘉日前出席复旦大学“建设‘第一个复旦’”开幕动员论坛时表示，中山医院已构建全新的科技创新体系，将牢牢把握高质量发展的内涵，打造国际顶级医学中心。

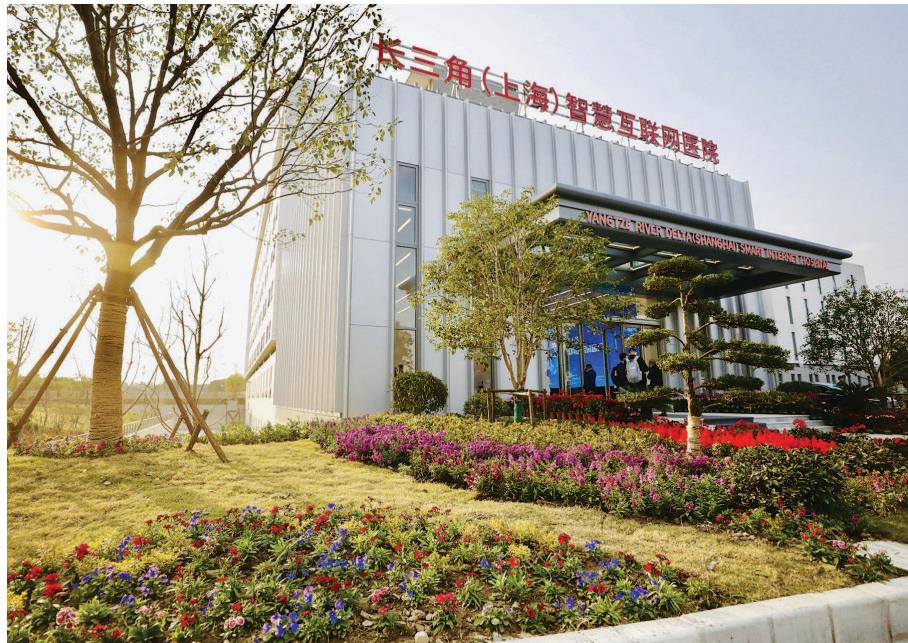
数字赋能“跃升”，打造全场景覆盖医疗应用的服务新生代圈

创新是医学高质量发展的灵魂。樊嘉表示，作为公立医院，提高医疗服务能力、疾病诊治水平、保障生命健康是第一要务。当前，中山医院的全新科技创新体系主要落在“四个注重”：注重整合科技资源配置、注重临床需求问题导向、注重创新人才培养、注重激发科技创新活力。

“在科研创新方面，中山医院把鼓励技术创新、促进转化、开展临床研究作为重中之重。2020年，该院专利转化26项，签约总金额1315.2万元人民币。”樊嘉介绍。

进入新时代以来，人们对医疗的需求也在发生改变，国家相继出台一系列政策指引加快医疗服务和医疗管理数字化转型。据悉，中山医院正以5G、人工智能等数字化技术为切入点，打造全场景覆盖医疗应用的服务新生代圈，推动医疗智慧化到医院智慧化，再到医学智慧化的层级跃升。

医疗智慧化如何实现？中山模式提出



中山医院牵头建设并运行了长三角(上海)智慧互联网医院。本报记者 袁婧 摄

了中山医院院前、院中和院后服务全流程。对接长三角，医院智慧化进一步助推区域医疗同质化进程，中山医院牵头建设并运行了“长三角(上海)智慧互联网医院”。

另据了解，中山医院还在进一步推动大数据、云计算、人工智能等技术落地落实，例如，借助AI技术赋能临床诊断，有效提高医师读片的效率和质量；VR/AR为外科医生提供虚拟现实的模拟训练方式，显著提升手术的质量和保障医疗安全，海量的医疗数据经AI筛选分析，将为临床诊疗和科研创新提供高价值的信息支持。

创建国家医学中心，全力攻关关键医学问题

“面对当前日益复杂的国际形势，参与全球创新竞争、在生命健康领域取得重大科技突破，是头部医院应该承担的使命。”樊嘉称，中山医院积极创建国家医学中心，按照“边建设、边产出”的工作思路，把院企合作、政产学研医“卡脖子”“临门一脚”问题作为内涵，把上海国际医学科创中心和青浦新城院区建设作为硬件，已起草相关建设方案，得到主管部门的支持和认可。

中山医院的国家医学中心建设，将面向国家战略需求和医药卫生领域重大科学问题，努力破解影响人民健康的重大疾病的预防、诊断、治疗和康复难题，以满足重大和疑难复杂疾病临床需求为重点，瞄准尖端医疗技术、国际前沿技术，重视平台学科、交叉学科建设，率先应用新技术、新产品，打破常规，形成一批在医疗技术、医疗质量、临床研究等方面领跑国际的优势学科，从而建成国际顶级的医学中心。

华东师范大学成立比较文学系

本报讯（记者储舒婷）日前，华东师范大学国际汉语言文化学院比较文学系正式揭牌成立。这是目前国内唯一拟招收本科生、建立比较文学本硕一体化培养机制的比较文学系。

在中文国际传播能力建设创新发展高峰论坛暨华东师范大学国际汉语言文化学院比较文学系成立仪式上，来自国内外多所大学的50余位专家学者，在线上线下共同探讨新形势、新阶段下中国语言文化国际传播能力建设创新发展的问题，研讨拓展现中文国际传播的新途径、新形势。

记者获悉，华东师范大学将在国际汉语言文化学院框架下，强化教学科研资源兼具中文学科和外文学科的优势，着力加强比较文学专业建设。新成立的比较文学系将以中文国际传播能力建设为导向，促进比较文学学科建设与国家文化战略创新的协同推进。

学校方面表示，比较文学系的成立也将进一步促进多学科专家学者的合作，进一步推动华东师大“新文科”的发展。

体彩公报

七星彩第21143期公告

排列3第21332期公告

排列5第21323期公告

中奖号码：8 0 6 4 5 6 + 10

一等奖 0 0 元

二等奖 2 256771 元

三等奖 10 3000 元

四等奖 716 500 元

五等奖 13578 30 元

六等奖 502052 5 元

一等奖奖金累数：

287255435.99 元

中山医院牵头建设并运行了长三角(上海)智慧互联网医院。

本报记者 袁婧 摄

一杯咖啡透露引领区“高阶密码”

场主体制发行业综合许可证后无需再核发单项许可证。有关行业改革后，涉及的单项许可证不再单独受理、发证，相关部门不得要求市场主体提供单项许可证，真正实现企业获得“一证”即可“准营”。

茵赫餐饮（MANNER咖啡）法定代表人蒋小波向记者展示了世纪公园门店的这张“升级版”行业综合许可证——只要用手机“扫一扫”上面的二维码，即可进入上海市电子证照库，不但有企业的基本信息，还包括了酒类商品零售许可证、食品经营许可证，企业的经营项目也一目了然，企业“一证在手”就可以开门迎客，“这让我们加速布局零售门店的愿望有了更大的可能”。

勇当高水平改革开放的开路先锋是中央对浦东引领区建设的第一定位，也是浦东的第一责任。如今，“浦东新区法规”已频频成为城中热词，除了“一业一证”改革，市人大常委会根据

全国人大常委会的授权，先后制定了《上海市浦东新区市场主体退出若干规定》《上海市浦东新区建立高水平知识产权保护制度若干规定》和《上海市浦东新区城市治理非现场执法规定》。

在为国家试制度、探新路的过程中，中央赋予的立法授权正是浦东可以用一个好的最佳平台，以法治保障为依托，一个又一个创新举措即将破土而出，驱动更多“大愿望”落地生根、化为现实。

开放注入强动力

“老朋友”有了新计划

地处浦东新区中部，崭新的金桥城

市副中心即将拔地而起，一座打通地下、地面、空中的立体城市引来了“未来车”、“智能造”“数据港”等高能级产业，激发源源不断的发展新动能。

众多落地的重点项目中，牵手宁德时代、比亚迪、特斯拉等头部企业的恩捷股份格外显眼。“我们是浦东的‘老朋友’，十多年前就在这里开设了制造工厂。”恩捷股份财务总监李见告诉记者，正是金桥的“雪中送炭”推动企业在关键时期实现了转型升级——乘着新能源电动汽车兴起的东风，把原本主营业务印刷产品包装膜的技术，成功“移植”到锂电池中的隔膜上。

如今，“老朋友”有了新计划。恩捷股份这次把全球总部布局在金桥城市副中心，“浦东最大优势就是开放。我们将

此投资17.5亿元，打造一个集研发、市场、管理等多功能的集团总部，未来还将引入全球顶尖的技术人才，在隔膜的前沿研发上全面发力。”在浦东引领区建设的关键时刻，以新能源、智能网联、自动驾驶技术为代表的未来车头部企业，纷纷落户金桥，将逐步形成一个世界级的“未来车”研发制造新高地。

越来越多的浦东“老朋友”已经感受到了这股高水平开放带来的强劲动力。罗氏制药是第一个在张江投资建设生产线的跨国药企，今年又加入到引领区的“大企业开放创新中心计划”，建立了全球第一个罗氏加速器。

罗氏全球合作部亚太区负责人博格尔德说，相比于传统的企业内部创新，开放式创新模式能够吸引更多的科研成果，促成多元化创新合作，这是罗氏最看重的地方，“我们很乐意看到，这种开放创新的模式有一天能在全球其他地方复制推广，开出第二家、第三家，乃至更多

的罗氏加速器。”“大企业开放创新中心计划”正是浦东响应《意见》关于“做强创新引擎，打造自主创新高地”要求，在今年推出的重

点创新项目。短短4个月，首批授牌的20家企业开放创新中心已跑出浦东“加速度”，全方位引领带动小微企业的技术创新、迅速成长。前几天，包括大型邮轮创新中心在内的第二批14家企业开放创新中心也已授牌。至此，浦东新区大企业开放创新中心已达到34家，对标“3年100家”总体目标，任务完成量超过三分之一。

这些“老朋友”的“新计划”透露着引领区高质量发展的“高阶密码”。在利用外资逆势上扬的同时，浦东新区也在大力助推央企总部、民企总部在浦东逐步成长壮大、积极培育和发展本土跨国公司，提升本土企业的国际竞争力，全力打造国内大循环的中心节点、国内国际双循环的战略链接。

上海：千园点缀，让城市自然有序生长

2025年基本形成“一大环+五小环”环城生态公园带体系

8.5平方米，森林覆盖率达到18.49%。一串串数字背后，是上海在推动城市空间形态、发展策略、营城路径、治理方式全方位变革中走出的一条可持续发展新路。

面向新一轮的公园建设，“一带”的提法已耳熟能详。即，2025年，“一大环+五小环”环城生态公园带体系基本形成。其中，环城绿带将新增36座公园，并从体育运动、文化艺术、休闲娱乐、森林游憩、湿地体验等方面加强“公园+”功能复合。届时，上海98公里环城绿带上，平均2

公里一处公园。换言之，环城生态公园带将以良好的生态本底和生活场景为内在引力，疏解和外溢中心城区的公共服务，从而带动城市空间格局的调整和城市经济地理的重塑。

目前，在环城绿带上有14座公园。

如，顾村公园，一直以来坚持“生态+特色”，高品质打造春赏樱、夏赏荷、秋赏桂、冬赏梅“四季赏花”品牌。再如，闵行体育公园，是上海首座以体育命名的公园，设有体育场馆区、热带风暴水上乐园、青少年活动中心等10个景区，还开辟了山坡滑道、迷你高尔夫球场等体育项目设施。在某种程度上，这些环城生态公园成就了

一座国际化大都市的完整性，让都市田园与乡野美景共同塑造出大地生态景观。如今，随着环城生态公园带建设的启动，寸土寸金的上海将以开阔气韵，为广大市民提供更丰富的主题体验和游乐休憩空间。

今明两年，第一批环城绿带功能提升项目在浦东新区、宝山区、普陀区、嘉定区、闵行区、徐汇区6个区先期启动，相关部门前期花了大量时间对公园周边的居民进行了调研、走访。其中，面积超过32公顷的丰翔智秀公园（暂定名），将是未来宝山环城生态公园带上的一颗“明珠”，由外环以西的丰翔绿地升级改造，注入科创和湿地元素。