

# 低欲望社会的警示

年轻人不愿承担风险

最近，由于退休后开始支付养老金的年龄有所推延，出现了无法还贷或坐吃储蓄老本的“老后破产”现象，但是，还是有大半日本人，在其临终之际，都是无牵无挂的无负债状态。而且在日本，30多岁两人以上的家庭，持房率超过了50%，40多岁的持房率超过了75%，50多岁的持房率超过了80%，60岁以后则达到了90%。

日本的持房率为什么会这么高？其原因在于非都市地带，现在用500万日元左右就能买到二手的一户建（独栋楼房）房，或得到父母的资助，或重新装修父母房子的人也很多。即使东京等大都市现在也是如此，继承从地方上京打拼的第一代人所留下的房子，或是将其转手用其资金购买其他房子的第二世代、第三世代也不在少数。因此，像以前一样不啃老独自购房，背负3000-4000万日元房贷的人，已经少了很多。

另外，现在35岁以下的年轻人，由于自开始有所追求的时候，就经历了“失去的20年”的通缩不景气的黑暗时代，因此他们当中的大多数人，形成了这样一种认识：不只是房贷，连结婚生子等所有的风险和负担，都不想承担。在公司上班也是如此，工资基本不涨，自己想干的事又不能干，而只有责任变重的职务，不想干的年轻人在增加。在我们那个年代，谁都想崭露头角，最终目标是能成为公司总经理。但这样的理想抱负，已经在日本大部分年轻人身上丧失殆尽。再加之今后人口减少和超高龄化趋势愈发加剧，经济规模的缩小不可避免。由于能潜在地感觉到这种危机感，所以都不想背负风险。

他们不仅是物欲全无，连出人头地的欲望也变得淡薄。我做的一个调查表明，新进公司的员工想当总经理的人只有10%左右。我把这群人定义为“物欲和发迹欲丧失世代”。他们的特征表现为“只用手机与这个世界联结。与朋友联系用手机，各种信息的获取用手机，连电视节目也用手机看”。即使同属于发达国家的欧美各国，也完全没有发生这种现象，这可谓日本独特的现象。

另外，产生这种现象还有一个背景，即便利店文化的扩张。在我看来，这一群体的横空出世，其实与便利店的普及有着密不可分的关系。

便利店创生出一天只要500日元，就能解决温饱的社会。这也就是说，一天只需500日元一个硬币，在便利店买饭团、面包或便当，吃个一两餐便能生存下来。对自由职业者来说，并不像上班族那样有规律的时间概念，也没有早中晚的节奏。肚子饿了，就在便利店买个便宜的便当充饥，有很多人过着这样的生活。总之，现在的日本，借各地到处泛滥的便利店文化之光，不会再有饿死人的危险了（特殊事例除外）。



《低欲望社会》  
[日]大前研一著 姜建强译  
上海译文出版社出版

也就是说，在“生存条件”变得很低的社会里，一旦对时尚、汽车、住宅等不想拥有的话，人类生产活动所需要的“驱动力”就会丧失殆尽，除非自己有很强的上进心，否则就会变成“低欲望”世代。

我曾设问：这些年轻人变成“低欲望”的背景原因，是否也受父母“反面教材”的影响？也就是说，他们的父母辈，正好赶上泡沫经济时代，为了满足自己的物欲，拥有欲和发迹欲，他们只知道使足浑身劲干活。为此，在这些年轻人的眼里，父母从某种意义上说，就属于“经济动物的存在”。虽然表面看，父母们过着富裕的生活，但实际上被房贷压得难以透气，现实生活并不轻松，夫妇之间也几无情趣可言。不想成为父辈那种样子，不要过于辛劳工作，而想活得自在悠闲——据我的分析，年轻一代或许有这样的潜意识。

于是，“低欲望”年轻一族的出现，给企业带来了深刻的影响。而且，我认为更应重视的是，这绝不是泡沫破灭后的暂时现象，这些年轻人的后代，也有很大的可能性持有与此类似的价值观念。

## 欧洲国家的教训和经验

据说，如今日本年轻人当中，成为话题的流行新语就是“穷充”（poor 并充实/有点类似中文“穷开心”的语义）。他们认为没有必要为金钱和出人头地而辛苦工作，正是因为收入不高，才能过上心灵富足的生活。不过，从有着类似倾向的其他国家来看，这个“穷充”的社会现象，是难以持久的。

比如，1980年代的瑞典，虽然成就了高福利社会，但换来的则是国民租税负担率提升近80%。经济面从1991年开始，破纪录地连续三年呈负增长。在重税下喘息的国民，只能看淡人生，说“小国寡民，再拼命也白搭”，“就算没有钱，也能过上好日子”。当时，瑞典年轻人还冷嘲热讽陷入工作狂的日本人：“太辛苦啦”，

《低欲望社会》是日本著名管理学家大前研一的社会观察类畅销名作。书中针对日本当下的社会经济现状和特点，将遇到的社会问题概要性地归结为一个词——“低欲望社会”。针对欲望低迷、人力不足、经济不振等问题，该书援引欧美有类似先例国家的做法，提出一系列相应的策略性建议，其所作的观察和策应，对读者了解日本社会经济状况和发展很有帮助，对中国当下的社会现实也有一定的警示作用。

“不想成为这样的国家”。他们甚至还谈论到了自己国家的军队，说“军队也应该和我们一样，8月份需要休假”。邻国丹麦也是同样的状况。其结果，他们迷醉于日常的颓废之中，不再追求积极进取，社会进步因此陷入停滞。特别是瑞典，由于法人税和所得税高得离谱，有能力的企业和富裕阶层都纷纷逃往海外。

利乐集团是从事食品加工处理和纸容器填充包装系统的全球性企业。在1981年，与从事重电业务的阿西亚和瑞士的布朗·勃法瑞有限公司合并。以此为契机，利乐集团在1988年将总部迁移到瑞士。诺贝尔奖创办人阿尔弗雷德·诺贝尔建立的化学公司诺贝尔（现阿克苏诺贝尔），在1994年与荷兰的阿克苏合并，与此同时，也将总部移至荷兰。在个人方面，以瑞典著名的网球运动员比约恩·伯格，将国籍移至摩纳哥（现又改回瑞典籍）为开端，包括被称为“欧洲第一富豪”的宜家创始人英格瓦·坎普拉德等许多有钱人，都不堪重税，选择放弃自己的国家，远走高飞。

英国在1970年代也陷入同病相怜的状况。虽然成就了“从摇篮到墓地”的高福利国家，但社会因此失去活力。基础产业国有化的一个结果，就是国际竞争力的丧失，变成“夕阳西沉大国”，人均国民所得年年减少。胸有大志的英国年轻人，只能远赴美国发展，这就是所谓的“英国病”。

但是，这些国家的“穷充时代”都好景不长。如果整个国家都蔓延着“穷开心也不错”的气氛，那么这个国家最终会沉没。由此，当今所有的国家都大力支持在工作的年轻人，并致力于推出能激发他们劳动欲的政策。

国民的社会负担过重，发展无法再前行的瑞典，如果没有大的变革，别说福利这一块，整个国家都恐将陷入危机状态。为此，从1990年代开始，瑞典大幅度地下调法人税和所得税税率，制定全球化人才培养计划，致力于领袖人才的精英教育。总之，为了恢复

国际竞争力，实施了各种改革。

此外，由于依靠年金生活的高龄者与支撑年金制度的年轻人之间，容易产生世代冲突，政府为此对年金制度也进行了大刀阔斧的改革。

在过去，瑞典养老金发放金额的计算方式是：事先决定领取的养老金金额，然后再配合金额数调整在职员工所负担的金额，这种计算方式叫“确定发放型”。这种做法会让在职员工变得不愿再缴纳养老金，因为他们会强烈地感受到自己是“为了现在的老人而背负重税”。

也因此，瑞典政府着手改制，以“确定提拨型”为基础，导入加以计算的“名义式确定提拨型”制度。这个制度的优点在于，自己现在缴纳的保险金额，与将来老后能领取的金额相连。借此改革，瑞典政府成功地阻止了年轻人远离养老金的倾向。另外，瑞典政府也断然实施了削减老年人在医疗等方面福利的做法。

为了强化企业竞争力，瑞典政府还将原先保护雇用者的政策，转换成企业可以轻易解雇多余员工的政策。针对解雇者，政府的替代做法是提供职业培训，使之能够再就业。

如果员工抱有“穷充也不错”的心态，因为技能不足被企业视为多余者而遭解雇，若不接受职业培训，也不提高技能，就会流落街头。反观而言，瑞典政府成功地从制度面加以切换，并让国民明白：当今社会，穷充根本无法生存。而像日本那样，即使不打磨自己的工作技能，只要死赖在公司就能有饭吃的环境，在瑞典已不复存在。正因为看到了瑞典政府这些成功的改革，宜家创始人英格瓦·坎普拉德终于在2013年又回到了瑞典。

英国的情况稍有不同。上世纪80年代，撒切尔夫人断然实施金融市场的宽松政策，将国有企业民营化，并将那些在全球化竞争中难以生存的企业，转卖给海外企业，一切都回归到资本主义原点。至此，两极分化的现象在英国产生。穷不再“充实”，穷就是“单纯穷”。也正

因为如此，撒切尔夫人至死都遭到了低所得阶层的憎恨。而这些“单纯穷”，也造成了如今英国社会不安定的一个要因。

## “穷充”的危机

反观日本现状，泡沫经济破灭后，遭遇了“失去的20年”的增长停滞期。人们再怎么努力，都无法获得职务的提升及工资的上调。即使好不容易获得提升，也只是变得超忙而已。因此，作为个人的生活方式，人们选择“穷充”，也无非可非议。

这10多年里，日本不管哪个阶层，其实际年收入都减少了约100万日元。即便如此，日本也没有发生抗议游行或暴动。由此，人们或许多少有点接受这个“穷充时代”。但是，多数人都认为“穷充也不错”的社会，一定是活力丧失的社会，这是因为“穷充”的人数越增加，能够创生出附加价值的人数，理所当然就变少了。

而且，由于“穷充一族”大都无需缴纳税金，因此只会增加社会负担。若国库还有储蓄，或许还能维持生存，一旦国库储蓄见底，到处充斥“穷充一族”，也就是国家破产之日。问题是，若要维持现有水准的行政服务，就必须上调能够负担税金的大企业或富裕阶层的税率，而这又会出现当年瑞典的一幕，大家都往海外逃离。这也表明，“穷充”也能小确幸的时期，真的非常短暂。

为此，日本的“穷充时代”也应该不会长久。我认为，或许比瑞典、丹麦、英国更短暂，充其量在数年间就会结束。明明要靠勤劳的员工，才能维持社会运转的成本，但不想负担、拥有半吊子心态的人却不断增加，这样的现象是不可能长久的。

那么，今后的日本将何去何从？能像瑞典那样大胆改革吗？或者能像撒切尔夫人那样，用强势的领导力推动改革吗？令人感到遗憾的是，日本在这两方面都难以期待。最为可能的日本未来镜像，或许会像西班牙或葡萄牙那样，慢慢地被拖垮没落。或者，整个国家走夕张化（北海道夕张市的破产）与底特律化（美国底特律市的破产）的破产之路。这是因为，在如今的经济政策中，政府完全没有能够提出解决之策。

## 《中国改革开放全景录》



曲青山 黄书元主编  
定价：3380.00元  
人民出版社 2018年10月出版

该丛书是中宣部确定的庆祝改革开放40周年重点出版物。该丛书共32卷，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以习近平总书记关于改革开放重要论述为根本遵循，牢牢把握改革开放40年历史的主题和主线、主流和本质，全景式地生动展现了我国改革开放40年所取得的辉煌成就。丛书记录改革开放波澜壮阔的历史进程，为改革画像、为先贤留名、为人民存史。

发行业务电话：010-65257256 65136418 邮购地址：北京市东城区隆福寺街99号  
人民东方图书销售中心（100706）邮购电话：010-65250042 65289539 网址：  
www.peoplepress.net