

■本报首席记者 樊丽萍

对传统主流媒体来说，这是一个必须求解的时代问题：信息技术浪潮带来传播格局的空前变化，媒体该如何将互联网这个最大变量做成事业发展的最大增量？

这是上海的选择——深度融合、整体转型先行一步！全新的改革实践，让沪上主流媒体呈现“脱胎换骨”的变化——组建于 2013 年 10 月的上海报业集团，已从昔日以报刊为主的传统报业集团，转变为如今新媒体占据半壁江山的全媒体集团。今年，新媒体业务收入占该集团媒体总收入的比重，有望首次过半，实现历史性突破。

解放日报社于 2016 年开启融合转型的深度探索，通过打造“一支队伍，两个平台”，实现了《解放日报》和“上观新闻”的一体发展、两翼齐飞，逐步成为上海的一张融媒体名片。

昨天，中宣部在上海召开媒体深度融合现场推进会，学习领会并贯彻落实习近平总书记在全国宣传思想工作会议上的重要讲话精神。与会者认为，上海的大胆探索和创新实践正在形成“上海经验”，为各地启动媒体转型发展提供可参照的样板，具有积极的借鉴意义。

融合传播新布局，先行一步的改革带来先发效应

媒体融合发展，关键在“融为一体、合而为一”。按照中宣部和上海市委、上海市委宣传部的要求和部署，上海报业集团改革的快速键已经按下，一系列具有创新突破的举措，让“深度融合、整体转型”的改革蓝图化作一连串的生动实践。

在上海报业集团，以“三二四”为标志的融合传播新布局，让业内人士直接触摸到了报网“融合”的深度。

上海报业集团党委书记、社长裘新介绍，这里的“三”，是指实施以解放日报、文汇报、新民晚报三大报为代表的传统主流媒体战略转型，有效推进“上观新闻”“文汇”和“新民”三大融媒体中心建设；“二”是打造“澎湃”和“界面”两大现象级新媒体。截至目前，澎湃新闻移动用户数达 1.21 亿，日活用户超过 940 万，已跻身中国互联网原创新闻第一阵营；“四”指的是打造“第六声”“摩尔金融”“唔哩”“周到”等聚焦四大细分领域的特色新媒体产品。

今年以来，一系列数据表明，上海报业集团融合发展的先发效应已然显现。截至今年初，集团新媒体稳定覆盖用户超过 3.2 亿。再从增幅看，今年 1 月至 7 月，集团新媒体业务同比增长 85.87%，收入增量超过报刊业务的收入跌幅。

“当初，市委组建上海报业集团的根本目的就是要进一步提升上海媒体的影响力。”裘新说，媒体的影响力必须牢牢建立在坚持正确的舆论导向的基础上。

“在上海，不是一两家媒体在探索深度融合、整体转型的试点，而是所有的主流媒体都有这样的改革意识和举措，这是难能可贵的。”中央广播电视总台（央视）副台长孙玉胜认为，在互联网时代，如今的媒体都呈生态化分布，各有各的定位和风格。上海的主流媒体在这一轮改革的过程中，都找到了适合自己的定位和特点。

“上海抓住了改革的先机，很多探索和实践都走在了全国的前列。”中国新闻社副总编辑孙永良说，上海报业集团的诸多改革举措富有创新性，同时又体现了导向为先，坚持把社会效益放在首位。“打造新型主流媒体，既要顺应互联网的传统规律、提升内容的竞争力，又要始终把牢舆论导向。”

主力军上主战场，大胆探索“一支队伍、两个平台”

眼下，互联网已成为舆论传播的主战场。主战场呼唤主力军，主力军要上主战场。

解放日报社党委书记、社长李芸介绍说，《解放日报》和“上海观察”（后改名“上观新闻”）同时改版后，报社将所有采访力量全部迁入上观，探索“一支队伍、两个平台”。一方面，报社通过“改框架”，完成了从“部门制”到“频道制”的改革，将大多数部门全部迁入上观，并组建了适应互联网传播形态的政情、财经、城事等九大频道。另一方面，采访力量在整体迁入上观后，解决了之前报纸和新闻客户端两个产品采编队伍分离、效率偏低等诸多转型中的实际问题。

“动真格地启动深度融合的改革，对纸媒来说，流程再造是一个非常关键的环节。传统的驾轻就熟的管理流程在改革后如何高效运作，如何调配采编人员的积极性，这是改革最难的地方，也是看点所在。”天津日报社社长、天津广播电视台台长王奕说。

建立“新闻优先上网制度”，启动融媒体指挥中心，在融合转型的同时推动稿酬考核制度的改革……在融媒体采编一体化运作机制的推动下，《解放日报》和上观在初步“融为一体、合而为一”后，已实现 24 小时发稿，优质内容不断涌现。据统计，实施融合转型后，上观 App 快速发展，下载量从改革前的 80 多万增加到了目前的 1100 多万。

优质采编人员投身最具活力的互联网生产线

“读者在哪里，受众在哪里，宣传报道的触角就要伸向哪里，宣传思想工作的着力点和落脚点就要放在哪里。”记者从昨天的现场推进会上获悉，目前，全国主流媒体的“深度融合、整体转型”工作已在全面铺开，逐步形成了以中央媒体为龙头、地方媒体为骨干的发展格局，呈现出传统媒体和新兴媒体此长彼长的良好势头。

天津的津云中央厨房融合了天津日报、天津广播电视台、今晚报、北方网等市级主流媒体的优质资源，实现“播、视、报、网”的全媒体融合。面对新媒体的强势崛起，湖南卫视打造“芒果 TV”独播视频平台，打响了传统电视媒体与新媒体融合的“第一枪”……

人民日报社副社长卢新华认为，主流媒体启动深度融合、整体转型，“人”的整合最为关键。让主力军进主战场，最关键的是要回答，以什么样的方式整合“人”，把“人”整合到哪里去。而上海的经验表明，主力军的成功转场，离不开主管部门政策和资金两方面的大力支持。在她看来，上海主流纸质媒体正用实际行动，走出了“报纸正规军和网络预备役的人为区分”，通过改革把优质的采编人员放到最具活力的互联网生产线上。她介绍说，人民日报社也在加大探索的力度，聚焦管理体制、组织架构、用人机制、激励手段等环节，促成“你就是我，我就是你”的深度融合格局。

新华社副社长刘思扬指出，媒体融合是系统性工程，新华社正在出台一系列举措，构建起深度融合的一体化支撑保障体系。为构建一支善用现代传播手段的全媒体人才队伍，去年该社已组织了 1000 多人次的全媒编辑、全媒记者培训。今年，全媒体人才培训的力量将进一步加大，并同时完善绩效工资分配方案，出台差异化的考核奖励办法，充分调动全体人员创造性。

憧憬人工智能的未来不能忽视硬币的另一面

■本报记者 沈竹士

人工智能时代，意味着力量与未知。在前天举行的 2018 世界人工智能大会“关注智能安全 守护人类未来”高端对话主题论坛上，业内人士深入探讨人工智能时代涉及社会安全的各种矛盾与悖论，并发出《人工智能安全发展上海倡议》。倡议认为，我们看到了人工智能的一些隐忧，但具体如何应对还需要持续的思考与努力。

数据“喂养”与隐私泄露

机器学习、深度学习等人工智能技术高度依赖海量数据的“喂养”，但是，数据采集与隐私保护之间存在某种程度的“囚徒困境”。

人工智能技术可加强数据挖掘分析能力，但也增加了隐私泄露风险。人工智能系统可基于其采集到的无数个看似不相关的数据片段，通过深度挖掘分析，得到更多与用户隐私相关的信息，识别出个人行为特征乃至性格特征，人工智能系统还可以通过数据的再学习和再推理，导致现行的数据匿名化等安全保障措施无效，个人隐私变得更易被挖掘和暴露。

脸书数据泄露事件的主角——剑桥分析公司通过关联分析方式获得海量美国公民用户信息，包括肤色、性取向、智力水平、性格特征、宗教信仰、政治观点以及酒精、烟草和毒品使用情况，

借此实施各种牟利活动。

在人工智能时代，数据和算法就是权力。从当前的各种迹象来看，资本权力依托技术和数据垄断的地位持续扩张。人工智能技术的研究工作门槛很高，依赖于长期的资本投入。当前人工智能研究中最具实际应用价值的科研成果多出自大型企业所支持的研究平台。目前，超级互联网巨头实际上掌握着人工智能领域的大部分话语权，而这种力量将深入当前深嵌于网络的社会生活的方方面面。

谁能断言互联网巨头不会挖掘你的隐私数据从而进行“杀熟”式牟利行为呢？

“算法黑箱”与监督困境

“算法黑箱”导致人工智能决策不可解释，引发监督审查困境。当社会运转和人们生活越来越多地受到智能决策支配时，对决策算法进行监督与审查至关重要。但是“算法黑箱”或者算法不透明性可能引发监督审查的困境。

科技发展与文艺作品的“预言”往往会吻合。为了帮助读者理解这种监督审查困境，业内人士以一部科幻电影举例：

2002 年的电影《少数派报告》讲了这样一个故事：人类发明了能侦察人脑电波的“聪明”机器人——“先知”。“先知”能侦察出人的犯罪企图，所以在罪犯犯罪之前，警察就能提前将其逮

捕。汤姆·克鲁斯扮演的主角发现了“先知”隐藏的秘密，共有三个“先知”一起判定一个人是否有杀人企图。当出现分歧时，按少数服从多数原则定案，但最后若证明少数那一方是正确的话，则会秘密保存一份少数派报告。主角一觉醒来，突然发现自己成为警察的抓捕对象，他唯一的出路就是找到能证明自己清白的那份少数派报告。

现实要比文艺作品复杂得多。“算法黑箱”或算法不透明性主要由三方面原因造成：一是拥有决策算法的公司或个人可以对决策算法主张商业秘密或者私人财产，拒绝对外公开。二是即使对外公布决策算法源代码，普通公众由于技术能力不足，也无法理解决策算法的内在逻辑。三是由于决策算法本身具有高度复杂性，即使是开发它的程序员也无法解释决策算法做出某个决定的依据和原因。因此，对决策算法进行有效监督与审查是非常困难的。

人工智能系统与机器工业制品紧密结合之后，往往就具有了根据算法目标形成的自主性行动能力。然而，在其执行任务过程中，一旦出现对于其他人及其所有物产生损害的情况，应如何认定侵权责任就成了一个非常具有挑战性的问题。表面上看，这种侵权责任的主体应该是人工智能设备的所有者，但由于人工智能的具体行为受算法控制，发生侵权时，到底是由设备所有者还是软件研发者担责，值得商榷。

弱人工智能 VS 强人工智能

在保守主义者看来，维持人工智能技术的可控性是技术发展不可逾越的界限。针对弱人工智能时代可能出现的失业问题，保守主义者建议利用一场可控的新“卢德运动”（19 世纪初英国工业革命时期传统纺织业者捣毁机器的群众运动）延缓失业浪潮，限制人工智能在劳动密集型行业的推进速度，使绝对失业人口始终保持在可控范围，为新经济形态下新型就业岗位的出现赢得时间。

然而，在科技快速发展的时代，任何国家选择放缓对新技术的研发和使用，在国际竞争中都是非常危险的行为。人工智能技术的快速发展可以在很短时间内使得国家间力量差距被不断放大，信奉保守主义理念的国家将在国际经济和政治竞争中因为技术落后陷入非常不利的局面。

在进步主义者看来，人工智能技术所导致的失业是无法避免的历史规律，试图阻止这种状态的出现是徒劳的。维持弱人工智能时代社会稳定的方式不是人为干预不可逆的失业问题，而是改变工业化时代的分配原则。利用技术进步创造的丰富社会财富，能够为全体公民提供保障其体面生活的收入。

然而，从弱人工智能时代到强人工智能时代需要经历多久，至今难有定论。



在世界人工智能大会主会场内，实时变换的虚拟交互影像墙吸引观众驻足体验。

本报记者 袁婧摄

“三智全球”构筑类脑智能研究高地

上海市级科技重大专项“脑与类脑智能基础应用转化研究”即将启动

本报讯（记者姜澎 郝梦夷）复旦大学联手中国科学院牵头的上海市级科技重大专项“脑与类脑智能基础应用转化研究”将在近日启动。这是昨天在复旦大学刚刚结束的 2018 世界人工智能大会类脑人工智能主题论坛透露的消息。

这一基础应用转化研究专项将把脑与类脑基础研究的成果落地应用。同时，复旦大学推出了“三智全球计划”。所谓“三智”，即人工智能（Artificial Intelligence）、类脑智能（Biological + Artificial Intelligence）、群

智进化（Collective and Evolutionary Intelligence）。按照这一规划，复旦大学将联手全球科学家和企业家，以类脑智能引领人工智能推动人工智能普适化，以“类人智能+人类智能”的群智进化实现人工智能的普适化。

据复旦大学校长、中国科学院院士许宁生介绍，复旦大学已经构筑了类脑智能研究链条，先后成立类脑智能科学与技术研究院、类脑芯片与片上智能系统研究院、智能机器人研究院、上海智能电子与系统研究院。

此前为了筹备“脑与类脑智能基础应用转化研究”专项，复旦大学在张江设立张江国际脑影像中心和张江国际脑库两个重大实验技术平台，致力于在中国上海建成世界最先进的影像研究平台和国际最大的全维度脑科学数据库平台。复旦大学类脑智能科学与技术研究院院长冯建峰教授说：“目前，这一平台通过先期的投资建设，已经成为亚洲最先进的影像中心，并且对全球科学家开放。任何对于脑科学研究有兴趣的年轻人如果有好的点子，都可以来这个平台开展实验。”

预计到 2023 年，张江国际脑库将在全国建立近百个脑科学数据库临床合作点，围绕精神分裂症、抑郁症、自闭症、脑卒中、神经退行性疾病以及正常人群六个队列建设，收集影响人类大脑发展的全维度数据，自主研发一系列国际领先的智能算法以及时空数据分析处理软件。同时，与全球主流生物数据库和脑科学数据库建立长期合作共享机制，建成全球最大规模的全维度脑数据库和算法中心，服务脑科学基础研究、脑疾病临床诊疗与类脑智能新兴产业的发展。

人工智能创新大赛涌现一批潜力团队

本报讯（记者王嘉旖）2018 世界人工智能大会昨天在上海闭幕。在巨头们的人工智能试验吸引众多关注的同时，还有一批初生牛犊凭借过人的实力和勇气，借助本次大会这一顶级平台展示自己。他们中或许就潜藏着人工智能领域冉冉升起的明日之星。

今年 6 月，世界人工智能创新大赛（AIWIN）在上海启动。作为世界人工智能大会的重要组成部分，AIWIN 将为一批有技术、有潜力的未来人工智能领军企业提供舞台。短短三个月时间，大赛面向全球招募了 500 余支创新创业团队。主办方设置了四个赛事，包括无人驾驶、人机交互、医疗创新、智能机器人。最终，12 支年轻团队经过层层选拔脱颖而出。

值得注意的是，此次比赛涌现出一

批前景良好、潜力十足的初创企业和高校团队。以“医疗创新”赛为例，该赛事主要根据目前的临床应用需求，聚焦心电图、糖尿病眼底和病理三大领域。评委专家发现，参与角逐的创新主体十分多元，既有专业的病理团队，也有由哈佛大学、清华大学、上海交通大学学生组成的“学霸团队”。他们中，有的通过大数据样本分析提高医疗诊断精确度，有的为人们提供更低成本、易用的医疗服务。假以时日，这些初生牛犊必将在各自专业领域发光发热，进一步提升二三线城市的医疗水平。

与其他行业一样，人工智能市场格局也呈现出正金字塔结构。最底部是由大量初创企业、高校团队组成的行业基石，而从数量上来看，这些企业占了人

工智能产业的大半江山。AIWIN 比赛的一大意义，就是通过观察初创团队，把脉人工智能行业趋势。

来自不少初创企业的反馈显示，AIWIN 比赛对他们的创业起到了“纠偏”作用，专业评审帮助参赛选手改进产品，使其更符合市场口味。在实际运作中，AIWIN 大赛也已成为那些商业模式清晰、有发展潜力的优胜团队接洽到了实力雄厚的投资人。

此外，作为超大型城市，上海在交通、医疗、教育等诸多领域都积累了大量数据，上海的数据开放也已走在全国前列。数据是人工智能赖以呼吸的“氧气”，对许多人工智能初创企业来说，在上海发展，以低成本完成“算法训练”，这是他们积累长期优势的重要基础。

新技术良性发展需法治引领规范

本报讯（记者王嘉旖）来自国内外法学领域、企事业单位等的 250 余名嘉宾昨天齐聚 2018 世界人工智能大会“人工智能与法治”高端研讨会，共议人工智能发展应用与法治保障等话题。会上还发布了《人工智能与未来法治构建上海倡议》。

专家认为，人工智能作为一项战略性、颠覆性技术，已成为未来发展的核心竞争力，并上升为国家战略。新技术的良性发展需要法治的引领和规范，而新技术本身也可以帮助我们更好地推进法治建设。未来，要抓紧建立人工智能法律法规、伦理规范和政策体系，形成人工智能安全评估和管控能力。

上海市副市长龚道安出席并致辞。