

不忘初心 牢记使命 永远奋斗·申城先锋

中山医院骨科党支部“以患者利益为根、医者仁术为本,努力解除患者痛苦”

践行“医者仁心”，事事为了病人处处“为难”自己

■本报首席记者 许琦敏

春节长假前夕的小年夜还安排了一台手术，为一名外地来沪的80多岁前列腺癌骨转移患者开刀，大年初二又来到病区查房，复旦大学附属中山医院骨科主任兼党支部书记董健想的是，宁可自己辛苦些，也别让患者悬着心过春节。整个新春假期，他要求团队每一位党员确保手机通畅，以便病人有问题可及时找到医生。

从医30多年，为了解除病人痛苦，董健带领团队挑战脊柱外科难度最高的手术——脊椎肿瘤整体切除术，在国际上确立了领先地位；为了降低病人的手术风险和费用，团队研发改良医疗器械，并推进国产化生产；为了让病人更好地了解医学知识，他们编写科普读物，录制的“腰椎保健操”视频走红网络……

中山医院骨科共有44名医师，其中23名党员，他们常说，医生干的是技术活儿，但“我们治的是病痛，救的却是一个人、一个家庭的命运”。

“下不了台”手术挑战世界难度

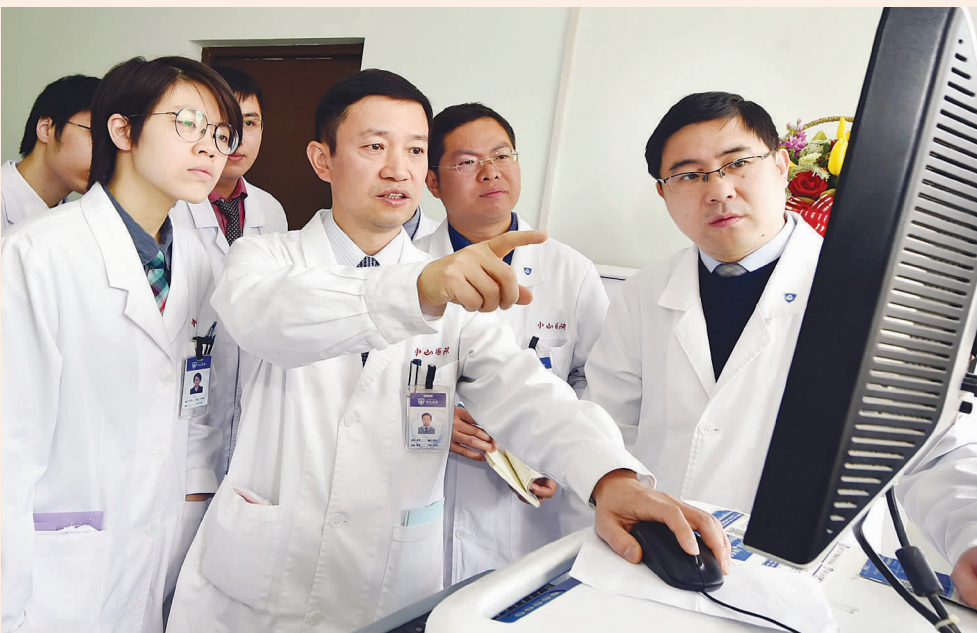
有时候，医生为病人着想，就意味着“为难”自己。这种为难，有时是挑战更高难度的手术，有时是承担更大的风险和责任。董健说，作为医生，更作为一名共产党员，应该有勇气承担责任、直面挑战。

全脊椎肿瘤整体(En-bloc)切除，曾是世界骨科有待攻破的堡垒之一——前有胸主动脉大血管，一旦碰破，病人就会因大出血而突发意外；后有脊髓神经，碰伤，病人将落下半身不遂；可如果将肿瘤切碎摘除或刮除，又容易引起转移复发。“医生随时都可能处在生死博弈的巨大压力之下。”董健说，研究探索更好的医疗技术，可以带来改变。十多年前，他带领团队向骨科临床技术前沿发起冲击。如今，他们已将单节脊柱肿瘤整体切除手术时间缩短到1小时，甚至不用输血，术后病人一般不需重症监护室，切除两节、三节的手术已几成常规。

最多一次，他为一名患者成功切除了四节脊椎。董健回忆，2013年收治

团队小传

复旦大学附属中山医院骨科党支部，几十年如一日信仰“以患者利益为根、医者仁术为本，努力解除患者痛苦”的郑重承诺，不断突破手术禁区、改良手术方式以造福病人；坚持20多年下乡开展医疗咨询和科普宣传，在抗震救灾、支边援外等重大任务中挺身而出，连续十多年获评复旦大学、中山医院先进党支部



复旦大学附属中山医院骨科主任兼党支部书记董健(中)带教青年医师。本报记者 赵立荣摄

了一名曾两次手术两次复发的脊椎肿瘤病人，这台手术经历了意想不到的凶险：手术时发现病人肿瘤过大，并与胸前大血管粘连；超长时间输液，病人一度血压下降，麻醉师疾呼“顶不住”；四节脊柱摘除后，肺部突然扩张压住了脊髓神经……这台手术在全脊椎肿瘤整体切除领域突破了禁区，也确立了中山医院骨科在该领域的翘楚地位。如今，我国大多数开展这项手术的医生，都曾在中山医院接受过培训。

让病人少开刀、不开刀，他们做强科研科普

在精进医术的同时，中山医院骨科团队不断改进医疗器械——让手术更高效、更省钱，为更多病患减少痛苦。最近，他们研发的新型脊柱椎间融合器正向产业化转化推进。这款器械采用全新骨科生物材料，能够在完成脊柱手术中稳定脊椎的任务后自然消融，避免了金属器械长期置留患者体内的弊端，还可让手术创伤更小。

从医年头越长，大家越来越感到，做一个好医生，绝不止于医术精湛——站

在病人角度考虑，需要医者秉持仁心。在中山医院骨科党支部，副高级以上职称的医生，都将自己的微信二维码张贴在病房显眼处。

怎样才能让医患沟通更有效？支部组织委员李熙雷说，他们已坚持20余年深入长三角各级医院和基层社区宣讲骨科健康知识。中山医院规定，每个科室每年要在“中山大讲堂”做一次健康讲座，而骨科一口气承揽下16讲，构成了一个完整的“科普季”。

骨科团队还着手编写腰椎间盘突出症科普小册子，并自费印制赠送给病人。“上医未病”，如何让腰腿亚健康人群找到简单易行又科学有效的预防方法？骨科团队编创了一套腰椎保健操并录制成视频“坐久了，腰还好吗？骨科主任教你做腰椎保健操”上网传播，没想到竟一炮打响，迅速蹿红。2014年，中山医院骨科成为国内首个因科普成绩突出而获得国家科技进步奖二等奖的医生团队。

抗震援外关键时刻，党员站出来、支部做后盾

援疆、援藏、援外、抗震救灾，再艰巨

的任务，中山医院骨科党支部总是毫不退缩、勇担重任。

在中山医院骨科党支部，董健一直强调，作为党员医生，我们的党性就是，在平时面对繁重的医疗工作时要敢于担当，在危急关头、关键时刻要挺身而出。党支部是每一个冲锋在前的党员的坚实后盾。

2014年1月，骨科医生车武刚结束半年的云南支边，就主动请缨去摩洛哥医疗援外。派驻期间，他的妻子体检时发现腹部有肿块。党支部请来中山医院各科专家为车武妻子会诊，最后确诊恶性肿瘤可能性不大，不用紧急手术，让坚守在外的车武得以安心。

1999年，董健从云南省广南县参加医疗扶贫回沪后，便在党支部发起募捐，资助当地贫困学生。这一善举坚持了十余年，至今仍在延续。为此，党支部还专门设立了中山医院陈中伟希望奖学金。今年年初，董健带着自己的故事，为复旦大学上海医学院招生站合。“为医学院吸引更多优秀生源太重要了，因为这事关医学发展的未来、事关更高水平落实‘病有所医’。”

“热爱人关怀人，才能使建筑更好服务人”

中国工程院院士、同济大学建筑与城规学院教授戴复东昨去世

■本报首席记者 樊丽萍

在素以建筑学教育闻名的同济大学校园内，建筑与城规学院学院馆大楼(俗称“红楼”)和研究生院大楼——这些师生们非常熟悉的建筑，都和一个人的名字连在一起，他就是戴复东。

昨天8时33分，中国工程院院士、同济大学建筑与城规学院教授戴复东因病医治无效，在上海新华医院去世，享年90岁。

戴复东是抗日名将戴安澜之子。作为我国建筑学界的大师级人物，在过去半个多世纪，他曾主持设计了近百项工程，还以专家身份参与了国家大剧院、上海大剧院、浦东国际机场等多个重大工程项目的评审工作。

在学术上，戴复东一贯主张建筑设计要崇尚“现代骨、传统魂、自然衣”。很多建筑学界的后学认为，先生的这一思想到今天看来非但没有过时，而且获得了越来越多的认同，对当代建筑学研究者和建筑设计从业者都有诸多裨益。

倡导设计要有“现代骨、传统魂、自然衣”

戴复东在同济大学任教超过一个甲子，他不仅是一位德高望重的院士，也是一位“有故事”的教授。

作为抗日名将之后，他缘何走上建筑设计之路？据戴复东生前回忆，父亲戴安澜在缅甸抗日战场上牺牲后，母亲独自抚养家里兄妹三人，生活十分艰苦，戴复东不得不帮助母亲担起养家重任。那个年代，只有学工科，才能有稳定的工作和不菲的收入，才能解决一家人的生计。于是，从小就爱画画的戴复东，选择了需要绘画基础的建筑专业。

戴复东的妻子吴庐生也是一位建筑设计师，夫妇俩曾是大学同窗，由于修读相同专业，便经常一起在图书馆自学。他们兴趣相近，有着相同的求学观和事业观，自然而然地走到一起。在国内建筑界，这对同行伉俪留下了一段佳话，共同设计过多件作品，其中包括武汉东湖梅岭工程、上海交通大学宿舍、杭州华侨饭店、浙江大学紫金港校区中心岛

建筑群等。

1983年，55岁的戴复东被公派至美国哥伦比亚大学作访问学者，其间获得了由著名华裔建筑师贝聿铭设立的在美华人学者奖学金。据说，当时戴复东用这笔2000美元奖学金作了一次环美旅行，独自一人搭乘“灰狗”长途汽车，从纽约市出发，考察了美国32座城市，北部大草原、西海岸森林带、迈阿密海滩、迪士尼乐园、尼加拉大瀑布等地都留下了他的足迹。尽管旅途艰险，但开阔了眼界、增长了见识，他由衷地发出感悟：“建筑是一门为人服务的学问。建筑师只有真正热爱人、关怀人，才能使建筑环境更好地为人服务。”

在整个建筑设计与教学生涯中，戴复东始终强调，建筑设计要突出新意、有书卷气，永远富有创新锐气，这正是他所倡导的“现代骨、传统魂、自然衣”建筑思想的基本要义。

为人刚正不阿，乐于提携后辈

“戴先生是一位建筑设计大师，成果丰硕、桃李满园，他为人正直、刚正不阿，

每每看到不公平现象或发现问题时，他都会当面指出，不留情面。”中国工程院院士、同济大学副校长吴志强昨天上午前往新华医院，送了戴复东最后一程。“得知先生去世，不少人自发前来送行，这足以说明先生在学界的影响。”

获悉先生驾鹤西去，冬日的同济校园陷入一片哀思。爱护青年，乐于帮助提携后辈，是身为建筑学家、建筑教育家的戴复东深受后辈尊崇的重要原因。

“戴先生非常重视教学实践，他和师母经常亲力亲为带着我们做项目，手把手指导我们。”同济大学建筑与城规学院副教授王桢栋是戴复东的学生。回忆导师，王桢栋印象最深的是恩师的一句口头禅：“画出来看。”这是因为，“我们做设计的时候，有时侃侃而谈，说得天花乱坠，但或许有想法根本无法落地，所以戴先生这时候总会叫我们先画出来，要么拿出图纸，要么做出模型。他的意思是‘少说多做’，这一点对我们影响很大”。

善用技术赋能“智慧政府”建设

府四大职能的一些敏感数据，需要加强保护，防范攻击。

在上月召开的上海“两会”上，市政协委员、中国电信上海分公司总经理马益民曾吐槽，有的政府部门的移动端App做工粗糙，企业在移动端办事存在“脸难看，门难进”情况。

对此，邵志清也十分认同。根据中国互联网络信息中心(CNNIC)近日发布的第41次《中国互联网络发展状况统计报告》，截至去年年底，中国网民规模已达7.72亿，手机网民占比提升至97.5%。“随着移动互联网的普及，从顶层规划的角度，技术可以走得更远。”邵志清建议，从需求端出发，移动端App同样需要纳入到顶层设计，为用户提供7×24小时全天候、全方位服务。

数据整合与开放共享也是一道摆在眼前的技术难题。杨海军认为，目前打造

“智慧政府”的技术难点在于，不同条块对于业务数据的采集、使用和储存，存在流程不规范、数据格式不统一、接口标准缺失等问题，需要强有力的顶层设计将接口统一起来。邵志清认为，未来上海应该建设一个总的公共数据交换池，各职能部门把产生的数据扔到池里，在履职过程中“按需共享”。他透露，目前上海已经作了不少小范围探索，包括市民云、三大基础数据库等，有不少成功经验可以借鉴。

邵志清同时认为，“智慧政府”建设要寻找力量上的融合，不妨推动市场化运作的政府购买服务，将有技术实力的企业引进来，用市场化方式优化技术水平、提供优质的服务。

让技术成“先知先觉”的触手，助力政府科学决策

“智慧政府”的革命性变革，就是通

■本报记者 李静

B-1967飞机，右侧加油活门打不开，判断为加油活门本体故障，建议更换；B-5461飞机，右后燃油泵低压灯亮，建议更换控制继电器；B-1949飞机，外部频闪灯故障，检查发现尾部频闪灯组件故障，建议更换……这天，东航技术公司浦东维修基地生产技术部波音机队主管宋开宇开出了六张这样的“处方”。工作18年，宋开宇几乎每年春节都坚守岗位，作为民航班机的“主治医师”，和2500余名航电、液压、电气等专业的同事一起，为飞机健康把关。

每天，经过宋开宇和同事的“火眼金睛”检查，维修、放行的国内外航班就有700架次。今年，他们提前准备，利用大数据，开出专治冬季“跑冒滴漏”故障的检查单、“飞机健康监控系统”等特制“偏方”，更加安全、高效地备战春运高峰。

一天至少五波检修保障高峰

这两天节后返程高峰，航班量和客座率双双增加。一天下来，宋开宇遇到近40项故障，小的如更换客舱灯具、修座椅靠背、换机组氧气瓶等，由一线机务人员直接搞定；大的如飞机燃油泵和APU(Auxiliary Power Unit,辅助动力装置)等方面的“疑难杂症”，则由他和技术部同事先提供解决方案，再现场指导、协助排除。

飞机检查、排故从凌晨开始。1时，从悉尼、奥克兰、伦敦、巴黎等地飞回的远程航班陆续落地浦东机场，下客后，机务人员开始为飞机做航后检查，每架大概需要2小时；8时前后，早高峰航班大量出港，机务人员会提前2小时做航前检查，通电、测轮胎气压、放燃油沉淀等，每架用时约1小时；11时，早高峰航班返回，需逐个做短停检查，每架用时约1小时；17时，又一波进港航班要做短停检查；22时，飞往巴黎、伦敦等地的远程航班和飞往普吉岛、曼谷、沙巴等东南亚旅游热门地的夜间航班要做航前检查。一线机务和技术支持人员一天至少经历五波检修保障高峰，其他时间也有进出港航班，难有空闲。

春节过后这几天，空管的机坪更是寒冷。宋开宇和同事穿着荧光黄工作服，奔忙在各架飞机间做检修。“冷风冷雨的天气我们更要认真，确保飞机安全适航。”

针对“跑冒滴漏”故障编制维修检查单

春运是一年最冷的时段，给飞机运行和维修带来额外挑战，比如，“跑冒滴漏”(跑气、冒水、滴液、漏液)故障率全年最高。

春节前，有一架从上海飞往哈尔滨的波音B737班机刚落地就被当地低温“冻坏”了。宋开宇远程参与“会诊”，根据现场照片和症状描述，分析应是起落架舱内减摆器的密封圈受不住低温而缩小，从而导致漏油。他提供了一套“诊疗方案”——检查密封圈无损坏的情况下，用空调车热气或热风枪吹，或者用热水直接浇，然后观察，测量每分钟滴油数，符合标准后可先放行，回到浦东再更换新圈。当地机务人员照此顺利解决问题，使后续航班可以按时安全起飞。

摸清了过去五年数据库中此类“低温综合征”的变化规律，宋开宇和同事们在这次春运前编制了一套特别针对“跑冒滴漏”的维修检查单，给一线机务工作人员做参考。

“飞机健康监控系统”实时监控异常

前不久，东航一架波音B777班机从浦东机场飞抵加拿大多伦多后，短停检查发现空调突然不工作了。当地维修人员急忙联系东航。飞机空调不仅有制冷、制热作用，还用来为客舱增压，必须彻底修好才能放行。当时，飞机在多伦多只停留五小时左右，时间紧急。宋开宇和同事根据波音飞机数据库的记录，以及空调工作原理图，结合对飞机描述和检修状况仔细分析，准确判断出故障原因。飞机只少许延误，就安全返航。

春运期间，波音B777机型成为运输主力。为杜绝系统隐患，宋开宇和同事提前为全部20架该型号飞机的空调系统都做了一遍“体检”。不仅如此，他们还利用波音飞机健康管理数据网，结合曾经的分析、维修、运行记录等资料，设计了自己的“飞机健康监控系统”——每架飞机都有一套专属健康档案，联网实时监控各项飞行参数，数据汇总成直观图示，一旦监控到异常表现，便第一时间发出警示。

宋开宇说，春运期间，每架飞机日利用时间比平时增加一成以上，航班节奏加快，维修人员可以根据“飞机健康监控系统”搜集、分析的数据变化趋势，提前做好维修预案，备好替换航材，提高航班准点率。

“飞机维修，‘墨守成规’至关重要，必须严格按照规定、条例、工卡、手册要求，一板一眼、老老实实地逐项检查、检修，不能有丝毫懈怠。但也要善于总结经验，运用数据积累，提高飞机健康管理效率，高效保障春运。”宋开宇说。

上海2月私车牌照拍卖中标率5%

本报讯(记者陈惟)上海2月私车牌照拍卖昨天中午揭晓，最低成交价87600元，平均成交价为87661元，比上个月的87936元减少了276元。

这个月上海投放车牌11098张，比上月的12183张少了1085张；参加拍卖人数220831人，比上月减少5485人，中标率为5%，略低于上月的5.4%。

体彩公报		七星彩第 18021 期公告	
排列3 第 18049 期公告		中奖项码：4 9 8 6 3 6 1	
中奖项码：8 1 8		一等奖	0
直选每注奖金 1040 元		二等奖	7
组选 3 每注奖金 346 元		三等奖	146
组选 6 每注奖金 173 元		四等奖	2084
排列5 第 18049 期公告		五等奖	25267
中奖项码：8 1 8 2 7		六等奖	289284
每注奖金 100000 元		一等奖基金积累数为：	9049971.49 元

过智能化超越传统的网络化、信息化。理顺已经沉淀下来的数据、打破“条块分割”成为有机整体，只是“智慧政府”的初级目标。面向未来，技术要成为“先知先觉”的触手，“智慧政府”的外延和内涵更深更广。

“传统的决策是基于历史看未来，政府部门的决策只能参照局部数据，没有全局概念，也没有长跨度的历史积累。”在邵志清看来，当大数据、人工智能、区块链等技术在整个层面运行，能更有前瞻性地预测未来。他十分期待技术对于决策的科学化及精准化带来的帮助，“大数据和人工智能是决策方式的突破，也是迈向‘智慧政府’的长足飞跃。”

上海数据交易中心 CEO 汤奇峰是大数据应用领域专家，刚入选新一批上海“领军人才”。他认为，当城市大数据从碎片化走向集成化，技术能做很多事。以政府服务为例，汤奇峰畅想，现有技术已经至少能够帮助“智慧政府”建设“多走两步”：第一步，政府可以通过大数据分析，

对不同年龄、不同层次、不同需求的市民推送不同的服务清单，做到像京东、淘宝页面呈现的“千人千面”展示，进一步优化服务；第二步，根据数据和人工智能的挖掘，政府部门可以变“坐等”服务为“跨出式”主动服务。比如，政府通过对全市企业的大数据扫描，看到一部分企业共性的需求，就能“先知先觉”，提供制度供给，送政策上门，大大提升政府效能。

信息技术的迅猛发展有力地推动了政府管理方式的变革，也必将为“互联网+政务服务”发展带来新需求和目标。国家行政学院电子政务研究中心主任王益民指出，新技术引领下的政务服务创新还有很多，我们有必要从下一代创新的视角来审视信息时代的政府治理，新技术将不断推进政府管理创新，政府关注焦点将是如何利用信息化更好地实现政府、企业、公众三者之间的协同互动，建设以人民为中心的服务型电子政务。

春运期间航班加密百分之十五，东航技术人员利用大数据排除故障隐患

『墨守成规』严把航班『体检』关口