

律法

破解执行难

上海交出“年度榜单”

最高人民法院将上海确定为两年基本解决执行难工作重点推进地区之一。之后，上海法院确立了“以推进执行体制机制改革为动力，破解执行难”的工作思路和“一年大见成效、两年实现基本解决执行难，努力将上海打造成执行环境最好、执行效率最高的地区之一”的工作目标，经过两年不懈努力，取得了明显成效。

我们从破解执行难行动中选出了部分具有代表性的案例。有的案件尽管执行数额不大，但“老赖”的丑态百出。更多的案件则体现了执行法官付出的体力、脑力和贯彻法律力量的坚强意志力。

■本报记者 沈竹士

上海法院两年来在破解执行难过程中形成十大工作机制。分别为：执行工作“三统一”管理机制、执行指挥中心实体化运行机制、执行裁判权对执行实施权的监督制约机制、无财产可供执行案件的认定和恢复机制、打击拒执犯罪自诉机制、司法拘留矛盾化解机制、执行转破产机制、网络司法拍卖机制、立审执衔接协调机制和失信惩戒联动机制。

其中，执行工作“三统一”管理机制是指通过推进“管案、管事、管人”相结合的管理模式，进一步完善高院对基层法院执行工作的“统一管理、统一指挥、统一协调”，从而增强执行内部合力；

执行指挥中心实体化运行机制是指通过执行指挥中心定岗定员和集约化管理，推动执行联动和执行协助，优化执行资源配置；

执行裁判权对执行实施权的监督制约机制是指通过裁执分离，确保执行权规范运行；无财产可供执行案件的认定和恢复机制是指通过严格规范无财

产可供执行案件的认定和恢复执行机制，努力提高执行质效，切实保障当事人合法权益；打击拒执犯罪自诉机制是指通过拒执犯罪自诉，突出执行的强制性，进一步彰显司法权威；

司法拘留矛盾化解机制是指法院加强与公安的合作，对司法拘留人员进行教育引导，从而成功化解执行难案；执行转破产机制是指通过严格规范执行转破产程序，保障执行程序与破产程序的有序衔接，有效弥补执行程序的不足；

网络司法拍卖机制是指通过网络拍卖工作的集约化和专业化管理，规范财产处置；

立审执衔接协调机制是指强化立案、审判、执行各环节的财产查控、诉前保全、诉讼保全的责任和各部门之间的协调配合，从源头上部分消除执行难的问题；

失信惩戒联动机制是指全市46家相关部门单位签订备忘录，共同推进失信被执行人信用监督、警示和惩戒。

制图：赵晓明



警察故事

永不放弃陈年旧案

人物小传：谭炯炯，金山公安分局刑侦支队重案队副队长，从警21年，曾追捕在逃10年以上重大刑事犯罪嫌疑人10余名，抓获大案要案犯罪嫌疑人300余名。



■本报记者 何易
见习记者 王嘉禧

每天上班经过办公室布告栏，谭炯炯总会不自觉瞄一眼那排“在逃人员登记表”。经年累月，表单上那些在逃犯的模样早已印刻在他的心底，茫茫人海中，只消对上一眼，就可以将他们认出。

十几年来，经过刑侦支队不懈努力，一开始整整两排的追捕名单不断逐年递减。每年生日，谭炯炯都会默默许愿，希望在从警生涯中可以看见这个表单彻底消失的那一天。

代代相传的火眼练就方式

“见到他第一眼，脑海中的数据库早就跟他匹配上了，不需要任何迟疑，就能锁定。”谭炯炯谈及一桩陈年旧案时如是说道。

这是刑侦支队从多年前就传下的火眼练就方式，将在逃人员的照片、年龄和基本信息全都打印出来，逐张贴在办公室布告栏的醒目位置，所有的办案人员每次经过都会细看一遍，如此便可把在逃人员的信息完整存入大脑数据库中。

那是谭炯炯刚刚当上刑警的第二年年头，犯罪嫌疑人骑着农用三轮车，不顾设置的路障，直接将人撞翻，造成一人死亡。现场遗留下的身份证使得警方迅速锁定了犯罪嫌疑人。无奈，狡猾的犯罪嫌疑人在身上仅有28块钱的情况下，没有搭乘任何交通工具，一路逃窜到了外地，此后彻底销声匿迹。

谭炯炯所在的刑侦支队有个不成文的规矩，每年春节前后，必定要到犯罪嫌疑人老家拜访一趟。从谭炯炯刚进支队没多久，直到这起案件的最终侦破，整整历经了五代人。“我们知道犯罪嫌疑人是不会回老家，每次去其实就是想挖点线索。”谭炯炯告诉记者，十年如一日的蹲守只是为了侦破案件那0.1%的可能性。

功夫不负苦心人，终于在警方的数据库中，谭炯炯发现了有个人冒用他人身份证，且与犯罪嫌疑人的相似度达到了98%。那一刻，刑侦支队的队员们脸上抑制不住的兴奋。最终，经过三天三夜的不眠蹲守，谭炯炯及其同事终于在外地将案犯缉拿归案。这起案件终于在19年后画上句号。最初负责案件侦破的刑警都已退休，但破案的使命就此代代相传，直到圆满结案的那一天。

“那是人生中最漫长的五分钟”

12年前，犯罪嫌疑人抢劫伤人，自此踪影全无。谭炯炯所在的刑侦支队每年都会奔赴嫌疑人老家规劝其父母说服他前来自首。然而，警员们不仅没有等来丝毫线索，就连嫌疑人的老婆也“人间蒸发”。两人在全国范围内都没有任何的活动轨迹，既然无法从嫌疑人身上“正面突破”，那从其老婆身上是否可以打开突破口呢？经调查，谭炯炯发现嫌疑人老婆的行动轨迹在广东一带。

于是，谭炯炯和同事立马奔赴外地侦查。终于，他找到了嫌疑人暂住的居民楼。为了确认嫌疑人准确的落脚地点，谭炯炯放慢脚步打算跟随嫌疑人上楼。谁知警惕心极强的嫌疑人突然回头，谭炯炯一个躲闪不及只好与他四目相对。紧急万分的时刻，他急中生智，谎称让嫌疑人下楼来拿快递。

谁料，这张“生面孔”还是引起了嫌疑人的怀疑。最终，为了不让追逃了十几年的嫌疑人在眼前溜走，谭炯炯在同事还没有赶到的情况下，只身一人与嫌疑人对搏。

“嫌疑人就在眼前，根本没有时间想其他的。”原本只为侦查的谭炯炯，连缉拿案犯的基本装备都没有随身携带，只好一个过肩摔，将嫌疑人死死压住。幸运的是，嫌疑人的一半身体正好倒在下街沿，任凭他怎么翻腾都没有翻过去。等到同事回援以后，他们一人一手将其彻底控制住。

“当时外围还有许多群众，一个不小心就会产生无法预计的后果。”人生地不熟，又身着便衣，谭炯炯至今仍然能够清晰地回想起那场肉搏的每一个细节，“那是人生中最漫长的五分钟。”



永不忘怀的案件

不自觉地，谭炯炯又踱步在这条没有路灯，也没有监控的乡间土路上。十多年前，正是在这里，发生了一件让他至今记忆犹新的案件。16岁的花季少女王娟（化名）下班后骑车从城区回家，孰料被犯罪嫌疑人盯上，一路尾随十几公里，不但被侵犯，还被打得遍体鳞伤。

追捕嫌疑人的过程异常艰难。虽然警方从现场提取了血液样本，然而嫌疑人未曾有过犯案记录，使得样本无法与现存数据库相匹配。发生罪案的昏暗乡间土路上，遑论监控，甚至连路灯都没有。对于犯罪嫌疑人的画像，只能依靠受害人的简单描述。1米7的身高、圆脸……这是当时惊慌失措的被害人所能提供的唯一体貌描述。

然而，就是凭着这简单的一条线索，谭炯炯义无反顾地“扑”进了人海数据库里，梳理了几百个疑似对象，却仍是一无所获。这个没有了结的案件也就此成了他的“心结”，每每发生类似案件，他总是止不住地产生联想。

转机出现在2015年，与这起案件高度相似的案件再次发生。同样是这条乡间土路，犯罪嫌疑人开着白色的面包车将骑电动车的被害人逼停，而后实施犯罪。通过视频监控，谭炯炯发现嫌疑人驶向的是一条“断头路”，在路的尽头仅有十几家企业。他便以此为线索逐家摸排，最终在一个院子里发现了这辆白色面包车。当犯罪嫌疑人出现的那一刹那，他立马上前将其抓获，心中却是如释重负，他终于可以对当年的被害人有交代了。

天网恢恢，疏而不漏。从警21年，谭炯炯未曾放弃过一个案件、一位被害人，他谨记师傅的教导，永远将警察之责铭记于心，不放过任何一个逃犯。

本报资料照片

铁算盘奖

颁奖词：法官铁算盘打得响，为追款变身好卖家

这是一个发生在网络司法拍卖中的故事。

一起刑事案件进入强制执行程序后，上海一中院执行局将一名被执行人的财物查封扣押，提交评估拍卖。这些财物包括：宝玑手表一块；江诗丹顿手表四块；百达翡丽手表一块；西施乳紫砂壶一套；莱卡相机一台。

执行局通常对这样的财产采取整体拍卖。但是卖过二手货的人都知道，不同类货品捆绑出售一则成交难度较大，二则拍卖周期较长，增加了申请人的时间成本。上海一中院果断决定撤拍，与网拍办联手，对拍品做了一系列拆分，化整为零、单独拍卖，重新上架。

最终，这批拍品于去年年底前全部成交。成交价124.14万元，溢价率达26.6%。

去年以来，上海一中院积极探索“互联网+”背景下的执行方式，将网络司法拍卖作为破解执行难的新平台、新阵地。老赖资不抵债，实物财产五花八门，给执行增添难度。法官开拓思路、灵活变通，寻求更加高效、快捷的拍卖方式。

此前，该院将查封的七套房屋与同一楼层、被上海浦东新区法院查封的10套房屋合零为整一齐拍卖。最终，这17套房屋被竞买人以1.368亿元竞得，高于起拍价3820万元，创下一中法院开展网络司法拍卖工作以来单次最高成交价格。

金牌捕头奖

颁奖词：踏破铁鞋，四海拿人

苏州霞广公司与上海能初公司签订了一份项目居间合同，约定霞广公司为能初公司的水煤浆导热油锅炉寻找合作方提供居间服务，说白了也就是做中介。协议签订后，霞广公司寻找到FH集团下属的纺织公司，反复向其普及水煤浆技术知识，向其推荐改造设备。FH集团经过几次调研后，同意购买250万大卡燃烧水煤浆导热油锅炉。然而，能初公司却越过霞广公司，向FH集团直接报价。

霞广公司向苏州仲裁委员会提起仲裁，仲裁委员会作出裁决：能初公司应向霞广公司支付居间费、违约金等费用共计七万多元。仲裁裁决生效后，能初公司并未按期履行债务及相应的利息、罚息，于是霞广公司向上海一中法院申请强制执行。

海一中法院申请强制执行。

执行法官多方查找财产线索，查到被执行人名下有一部沪牌轿车。于是立即决定以轿车为突破口展开行动。法官迅速向上海市公安局交警总队车辆管理所发出协助查封通知，查封期限为两年。但轿车具体位置一直无法锁定，不能被实际控制。

法官请求利用公安大数据，精确查找，追查该车行踪。

这是沪、苏之间的交通要道，沪



陕高速公路崇启检查站。一辆开往江苏淮安的沪牌轿车准备通过。当它进入检查区域，检查员的电脑显示异常，检查员立即通知执勤交警，拦截轿车。与此同时，执行法官张华松的电话响了：这就是被执行人的那辆轿车。

法官、法警火速驱车赶往崇明，第一时间到现场与交警完成车钥匙、行驶证交接。而车上的人并不是公司法人本人，只是一名员工。法官要求其提供公司法人的联系方式，通过各种途径向他电话：如仍不主动履行法定债务，法院将启动网络司法拍卖程序，把轿车给卖了。

最后，此案以双方和解结案，钱打进了指定账户。这是破解执行难行动以来，上海一中法院首次利用与公安部门的协作机制，运用大数据精准定位将被执行车辆成功扣押到位的案件。

起早贪黑奖

这个“双黄蛋”奖项分别颁给普陀法院和崇明法院。

颁奖词一：别睡了，起来还钱

摆在普陀法院执行局案头上的是一起劳资纠纷案。某网络科技有限公司的法定代表人邵某拒不履行法院判决的4.3万余元，前后拖欠半年，神龙见首不见尾。

2017年9月27日凌晨。天还黑着。

5时30分，普陀法院执行局16名

干警同五名法警集结完毕。

6时，警车亮灯，出动。

6时30分，到达被执行人家中。张贴执行决定书，向被执行人释法并带回法院。

8时，对仍不能履行义务的人宣读拘留决定书。

9时30分，开展集中执行大会。

首先宣布：司法拘留三名拒不履行生效法律文书确定义务的被执行人，当庭采取强制措施。之后又宣布两名被执行人纳入失信被执行名单。

10时，承办法官对涉交通事故人身损害赔偿、劳动争议及损害赔偿、小额债务等案件的执行款项进行集中发放。

当天凌晨，三名干警对邵某采取强制措施，经过执行大会的释法和教育，邵某表示悔意，当即支付了2.3万元欠款，并承诺尽快支付余款。

颁奖词二：躲得了和尚，躲不了庙

2017年9月21日17时。崇明森林旅游节开幕式。

警车从乡间小路呼啸而过。这天下午小雨，车头警灯闪烁。法警核对着被执行人的信息：李某，因健康权纠纷涉案，拒不支付申请人陆某医疗费两万余元。病人现在还躺在病床上。

警车比预计时间提前抵达了李某家。妻子打开家门后，李某被堵在电脑桌前。电脑是苹果牌的。他说：“我没有钱。”

法官宣读了拘留决定书。干警拿出手铐对其进行拘传。他在拘留决定书上签了字，干瞪眼，不作声。被押上警车时，他才反应过来：“我马上筹钱付医疗费……”

想到病床上的陆某，法官抓紧给病人拨了一通电话。

19时30分，另一组干警进了张某



家。妻子打开家门后，李某被堵在电脑桌前。电脑是苹果牌的。他说：“我没有钱。”

法官宣读了拘留决定书。干警拿出手铐对其进行拘传。他在拘留决定书上签了字，干瞪眼，不作声。被押上警车时，他才反应过来：“我马上筹钱付医疗费……”

想到病床上的陆某，法官抓紧给病人拨了一通电话。

19时30分，另一组干警进了张某

的家门。张某，拒不支付父亲的赡养费，平时很早出门，晚上很晚回家。干警们已经找了他很多次。

“你们怎么突然过来了？我没吃饭！我不交钱！”张某拍着桌子开始叫嚷。平时他对自己的父亲就很凶悍。

“你们不能抓他。他有脑梗，随时要吃药的。”张某老婆从外面跑进来拉扯法警。

干警回答：“张某，拒不执行赡养费，已经被依法拘留。你放心，到法院后，我们会给他做一次全面的身体检查。”

正气凛然奖

颁奖词：法律的威严因你获得荣光

这起执行案件的目的地之一是远在甘肃兰州的一家汽车销售4S店。

上海京汇小额贷款有限公司与被告四川伙伴汽车贸易有限公司、伙伴长青（北京）信息技术咨询有限公司、甘肃华银远融贸易有限公司、蒋某、赵某金融借款合同纠纷一案，经上海市第二中级人民法院审理，双方自愿达成调解协议。

调解书确认前述被告应在约定的期限内偿还贷款本金及利息共计人民币4244.7万余元，另有担保费用9.6万元。被告甘肃华银远融贸易有限公司应将价值1400万元的车辆手续、钥匙、权证等材料全部提交原告保管。

因被执行人未自觉履行生效法律文书确定的义务，上海京汇小额贷款有限公司向上海市二中法院申请强制执行。

在查遍被告的财产情况后，法官们确定，执行的突破口是实物财产——汽车。

2017年9月22日，执行法官及书记员赴甘肃兰州某被执行人4S店进行车辆扣押。然而，当地十几名不明身份人员突然围攻法官，处处发难阻挠。而被执行人拒不交出部分进口车辆的权证、钥匙及相关手续材料。

执行法官在4S店坚持了八个小时没有退却。一方面严肃警告不明身份人员阻碍执法的严重后果，一方面向被执行人之一赵某释法，指出他应承担的责任。经过八个小时的努力，法官成功扣押部分涉案车辆，赵某在谈话笔录中签字确认。（文中所提公司、集团名称均为化名）

上图：被执行人当场还钱。下图：凌晨5点半出击。 本报资料照片