### 星巴克要把工厂搬进店的创意并未被市场监管部门简单拒之门外

# 监管创新为新业态开绿灯

■本报记者 徐晶卉

新消费的场景创新在申城一次次刷 新着人们的消费体验——星巴克海外首 家烘焙工坊昨天在沪开业,这次,星巴克 把工厂直接搬到了店里。

'工厂+餐饮+零售",这又是一个全 新组合。如果按照过去市场监管的"框 架",根本没有一条畅通的路可走。但记 者从市场监管部门获悉,星巴克从去年 8月提出"创想"之后,很快便梦想成 真。这背后,不同监管部门的协同创新 功不可没,更可贵的是,监管部门在碰到 问题、解决问题的同时,更形成了可复制 可推广的标准, 为后续新消费发力留足

#### 工厂开到商铺里,风险点 套上"金刚罩"

走进星巴克臻选烘焙工坊店, 有点 像走进电影《查理和他的巧克力工厂》的 情景:用麻袋装的生咖啡豆"穿越"长达 数百米的管道,经过烘焙、翻炒、散热等 过程,装进高十余米的大铜罐内,在里面 放上七天,最后成为消费者面前的现磨 咖啡。整条咖啡生产线一览无余地呈现

体验很酷炫,但将工厂"扎根"到商 铺里,上海过去没有先例。《食品生产 通用卫生规范》中明确规定,食品企业 的生产区域需要封闭。而星巴克所构 想的体验式工坊,烘焙炉和生产线都是 半开放的,这有悖于《食品生产通用卫 的风险点都被套上了"金刚罩"——生 生规范》《食品生产许可审查通则》的

这个创意并没有被简单地拒之门 外。市食药监局副局长张准民告诉记者, 面对新业态新模式, 市食药监局连同区 市场监管局、市卫计委等部门组成专家



星巴克臻选烘焙工坊店内、整条咖啡生产线

小组, 就开放式生产模式合规性等问题

进行可行性研究, 并与美国食品和药物

管理局 (FDA) 做了交流,"我们研究发

现,咖啡烘焙工坊业态本身食品安全风

险不高,而且从设备情况来看,上海烘焙

工坊的生产工艺比美国西雅图首家门店

的要求更高,因此,研究重点变成了如何

产区域设置了 1.05 米高的透明隔栏,与

经营区域隔离开;生咖啡豆投料口高于

地面,减少了带入性污染;熟咖啡豆散

热盘上则加上了玻璃防护罩……安全

风险的解决,让星巴克烘焙工坊落地成

上各种角度拍的照。后续的工作是用石

膏把头模筑成实心,做成雕塑,特化师

就可以在此基础上,根据剧本需要,在

特定部位塑造出想要的形状,试妆时再

为了确保呈现的效果和精度到位,一块

假体只能使用一次。因此,特化师要事

先和剧组沟通,预估足够的数量。王宝

强执导《大闹天竺》时,为了体现主角

十套方案做出逼真"蜻蜓人"

人有不同分工,工作室设置了模具间、

"嘴唇",再运抵印度取景地。

虽然特效化妆的制作过程复杂,但

把制作好的"假体"贴在演员的脸上。

记者昨天在开放式工厂看到,可能

控制风险点。"

为可能

解决问题的同时,"经验" 就变成了标准

记者在采访中还注意到,星巴克新 业态的难题被破解的同时,"经验"已经 落笔形成了标准,为同类商业模式的后 续发证提供了依据。

"在完成了技术研究、风险评估、专 家论证等一系列前期准备之后, 我们制 定了《上海市焙炒咖啡开放式生产许可 审查细则》。"张准民告诉记者。

据悉,这个《细则》今年2月立项,10 月25日开始实施。25天后,星巴克拿到 了食品生产许可证,这也是本市首张"商 铺内开放式工厂"的食品生产许可证。星 巴克方面透露,未来,上海所有星巴克门

店内的臻选系列咖啡豆都会从这个工厂 内出炉

静安区市场监管局副局长王政表 示,未来将依法加强事中事后监管,对企 业的生产环境条件、进货查验结果、生产 过程控制、产品检验结果、贮存及交付控 制、从业人员管理等关键环节开展监督 检查,预计会在一周内完成对"星巴克烘 焙工坊"的第一次检查并进行公示。

近年来,新消费、新业态在上海不断 涌现,如无人面馆、无人果汁机等无人零 售业态,以及盒马鲜生、星巴克烘焙工坊 等综合业态。张准民透露,监管部门将积 极支持创新,通过制定地方标准等方式, 将新业态尽快纳入监管,同时审慎监管, 守住食品安全的底线。

特效化妆师为演员"改头换面"让观众难辨真假,这是普通化妆代替不了的成就感

## 揭秘电影里才能看到的"易容术"

■本报记者 史博臻

"想要哪种程度的烧伤?" "介乎二三度之间吧。

这样"怪异"的对话,出现在特效化 妆师杨明建和导演、总造型设计之间的 讨论中。在看过剧本后,杨明建认真记 录下涉及的伤口类别、创面及惨烈程 度,并下载了医学解剖书以及大量的人 体结构图。每当接触悬疑破案类的剧本 时,他总会这样"虐待"自己。

虽然化妆、PS 技术越来越神奇,瞬 间能达到判若两人的效果,但这些,还 都比不上特效化妆的"改头换面"— 能把地球人打扮成外星人,把小脸美女 变成超级大胖墩。再者,影视作品出<sup>-</sup> 剧情需要,不乏肢体缺失、伤痕变异、怪 量演员前额高等十多项指标数据,并附 物出没的桥段,逼真的特效为影片增 色,带动了特效化妆这门职业。自2011 年成立 AJ 特效化妆工作室后, 杨明建 先后承接了《三生三世十里桃花》《乘风 破浪》《大闹天竺》《重返20岁》等一批 影视作品的特效化妆业务,如今工作室 与剧组的合作更是接连不断。

### 真人倒模."克隆"一比 一头部模型

记者来到颛桥光华路上的 AJ 特 "武空"吃完辣椒后的热辣状态,工作室 效化妆工作室采访时,碰巧旁观了一次 在五天内赶制出数套不同肿胀程度的 "倒模"——这是做特效化妆的基础,在 演员身上进行真人倒模,"克隆"一比一 的头部模型.

倒模之前先要做好防护工作,特化 师给演员套了光头套,棉花团塞进耳 洞,保鲜膜覆住身体,然后将搅拌均匀 雕塑间、毛发间、材料烘烤间、机械间等 的蓝色藻酸盐往头上糊,盖住整个脑 袋,只给鼻子留出小孔呼吸。材料凝固 后,特化师一圈圈地缠上浸水的石膏绷 带,等水干后即可整体取下,最终得到 的头部倒模重达十多斤。特化师还要测 保留着此前为《鸣鸿传》制定的任务表, 下的,就连脚跟的褶皱都难辨真假。



杨明建 真度要求极 为苛刻

室要承接八部戏的特效化妆任务。 除了电影特效之外,工作室也会跟 艺术家在装置艺术方面进行合作。目前 这里最引人注意的陈列品,当属艺术家 李山的《蜻蜓人》,此前在上海当代艺术

罗列着演员名字、倒模日期、制作内容、

制作日期和交付日期。最高峰时,工作

工作室根据艺术家的初稿构想, 制定了十套方案,包括选材、制作方"演员的样貌能在我们的手中发生变化, 法、形态,还有内部结构——由于要运 还能让观众看不出真假,这是任何普通 到国外展览,作品应方便组装、拆卸。 杨明建打印了近千张蜻蜓照片,每一个 身体部分都被放大研究。"蜻蜓人"的前 期打样和制作长达四个月, 其中制作周 期为40天。

了60个凌空飞翔的"蜻蜓人"。

特效化妆是团队协作的成果,每个 蜓的腹部并没有画出绒毛,而在艺术作 快,他们在假体上画特效会知道层次、 多个房间,大家都在忙碌。这里随处可 品中,特化师保留了蜻蜓的这一真实特 征。正是特化师与艺术家反复沟通,才 见形状各异的人形面具、动物头套、机 械手臂,还陈列着为章子怡、范冰冰、于 带来逼真写实的艺术效果。仔细观察, 荣光等明星制作的头部倒模。一面墙上"蜻蜓人"有腿毛,这是特化师一根根"种"

#### "演员的样貌能在我们 手中发生变化"

在接触特效化妆之前,杨明建是画 美妆的, 总是想着怎么能把人画得更漂 亮,之后他报名参加了上海戏剧学院 舞美专业成人课程,于2006年走上了 特效化妆之路,此后又出国学习,在美 国一所电影化妆学校专修特效化妆。 再之后就成立了工作室,人数也从最 初几个人发展到现在40多人,其中 对毛发的逼 80%都是与特效化妆相关专业的本科

几年来,工作室给《富春山居图》里 的林志玲做过光头造型,给《乘风破浪》 里的邓超做过伤妆,为赵丽颖设计过年 老妆。在《三生三世十里桃花》中,工作 室包揽了特效妆, 遍体鳞伤的夜华、美 男子离镜、背叛天族又被毁容的玄女 等。要说哪个造型做得最辛苦,那应该 是鲛人族了,鱼鳞的制作只能用"折磨" 来描述,而且导演要求实景拍摄,然而, 鲛人族和翼族大军人数众多,杨明建同 博物馆的三个月展期中,无数观众仰视 时开四组人马上妆,每次都是前一天上 妆,一直上到第二天天亮。

对于特效化妆, 杨明建乐在其中: 化妆都代替不了的成就感。"就拿伤效来 说,以前业内有句话叫"伤效不够血来 凑",杨明建要做的,是没有血,却能让观 众觉得恐怖。成为一名优秀的特化师并 非一朝一夕,杨明建认为,有美妆技术 明暗,也知道怎么保护演员的皮肤。当 进阶到高一点的层次时,特效化妆中的 创意部分需要有一定的美术基础,翻模 部分既是细致活又是体力活,雕塑部分 要求对骨骼、肌肉结构都有了解。

#### 上海扎实推进监察体制改革试点 为青年科研人员实现人生出彩搭建舞台

(上接第一版)聚焦纪、法衔接、依法留置等重点难点问题,加强 执纪审查与依法调查的工作对接和有序衔接, 促进监察机关与司法 执法机关相互衔接、监察程序与司法程序有序对接、执纪与执法工

"贪污受贿如何量刑定罪,职务犯罪争议问题及适用思路 一般有哪些……"连续四周的双休日,市纪委组织开展了全市纪 检监察系统"纪法衔接"全员专题培训,由华东政法大学法律专家 及市高院、市检察院、市公安局等相关领导授课,来自市纪委机关 和派驻机构、各区纪委的近千名纪检监察干部集中聆听法律课程 培训坚持问题导向,缺什么补什么,力求补短板、强素质、提能 力,旨在培养既懂纪又懂法的专业化干部队伍,尽快尽早进入角

深化国家监察体制改革的根本目的是加强党对反腐败斗争的 统一领导,有机贯通党执纪与国家执法,形成反腐败合力。下一 步,上海将全面把握深化监察体制改革试点工作的总体要求和目 标任务,加强组织领导,精心部署安排,强化对试点工作的指导 协调和组织推动, 抓好试点方案的组织实施和具体落实, 如期完 成改革试点任务,确保中央重大决策部署在上海落地生根,形成 生动实践

(上接第一版)于是,他改变了原本准备研发专 用于金属粉尘清理的吸尘器,转而研发可以适 用于石油化工、粉末冶金、金属 3D 打印、煤 炭、制粉等行业的通用除尘产品。

"从 3D 打印转到除尘行业,是一个艰难 的过程。"他坦言,遇到无数解决不了的问 题,又有项目周期的逼迫,好几次自己想到 了放弃,却最终坚持了下来。由于通过了 "国家防爆设备质量监督检验中心"CQCEx 防爆资格认证,并拥有专利技术,已有企 业来洽谈产业化合作。

### 为创新生态培育新生力量

十九大报告提出,要"努力形成人人渴望 成才、人人努力成才、人人皆可成才、人人尽展 其才的良好局面,让各类人才的创造活力竞相 迸发、聪明才智充分涌流"

今年第一批"创新先锋"计划从50多个申

报项目中遴选出7项给予资助。钮晓鸣说,产 研院希望通过"创新先锋"人才计划,为青年人 才提供宽松的成长环境、施展才华的舞台。尽 管目前"创新先锋"人才计划的申报者主要来 自产研院及其合作单位,可钮晓鸣希望,今后 有更广范围的年轻人前来申报,"通过人才计 划,我们可以让更多优秀年轻人在获得自我 成长的同时,为产研院的发展贡献智慧,达到

人才'不为我所有,但为我所用'。" 上海科学院副院长、上海产业技术研究院 副院长石谦介绍,受资助者可以使用产研院的 各种技术平台,20万元经费除了不可购买设 备,并符合审计规范外,可由受资助人自由 决定在项目研发中的用途。"在产业创新中, 需要大量新生力量,提供各种实用的技术创 新,才能形成良好的创新生态。"他表示,通过 这个人才计划,产研院希望,在上海建设具有 全球影响力的科创中心的进程中,为完善上海 的创新生态作出努力。

### 上海大片地区昨晨失守0℃

今年下半年最冷的一个早晨。数据显示, 当天全市大片区域的最低气温失守零度 线,崇明更是只有-3.2℃。上海中心气象 台表示,昨天中心城区和市郊的最低气 温全都创出下半年新低。

天空状况好、风小,晚间辐射降温作用 显著,昨天清早,徐家汇站最低气温为 势不可挡。

都跌破0℃,最低的是崇明区,为-3.2℃, 其次是青浦区的-2.9℃、奉贤区的-2.4℃。 气象部门表示,这是今年入秋以来郊区 人工观测站的气温首次跌破冰点

虽然昨天白天气温有一波回升,但 根据上海中心气象台的数据,由于 由于今后几天冷空气活动频繁,气温回 升乏力,因此,上海这一轮入冬进程已经

### 拉美加勒比政党干部考察团访沪

加工党总书记霍勒斯·郑为团长的拉美 发展等情况。

市委组织部部长吴靖平昨天会见了牙买 来宾们介绍了上海改革开放和经济社会

### 上海积极探索金融审判体制改革

金融中心建设司法论坛在沪举行

代服务实体经济视野下的金融司法"为 主题的金融中心建设司法论坛昨天在沪 举行。论坛围绕金融服务实体经济的司 法价值导向,就去杠杆背景下融资工具 金融风险与司法规制、新型担保方式之 司法应对等专题展开深入研讨,以进一 步加强和推进司法工作,服务上海国际 金融中心建设。

党的十九大报告指出,要深化金融 体制改革,增强金融服务实体经济能

本报讯 (记者沈竹士) 以"新时 力。随着现代科技的发展,金融与科技 加速融合,金融新业态不断涌现,金融 风险也不断累积,各类金融纠纷的数量 逐年增加,对金融司法审判提出了更高 要求。据悉,上海正积极探索金融审判体 制改革,此项工作内容也是上海正在推 进的司法体制综合配套改革的一部分。

> 最高人民法院专职审委会委员杜万 华,上海市高级人民法院院长、中国审 判理论研究会金融审判理论专业委员会 主任崔亚东出席并致辞

调,中国经济格局正在经历深刻变革。

### 共创中外经贸合作美好未来

(上接第一版) 展望未来,中国发展动 力更足、人民获得感更多、同世界互动 更深,将为全球发展创造更多机遇、作 出更大贡献。

习近平强调,中国经济具有长期向 好的光明前景, 有基础、有条件、有动 力实现稳中有进、持续向好。中国开放 的大门不会关闭,只会越开越大,经营 环境将更加开放、透明、规范。中国将 继续发展全球伙伴关系,扩大同各国的 利益交汇点,促进贸易和投资自由化便 利化,推动经济全球化朝着更加开放、 包容、普惠、平衡、共赢的方向发展。 我们热忱欢迎全球企业家来华投资兴 业, 共享中国改革发展带来的机遇, 共 创中外经贸合作美好未来。

国务院副总理汪洋出席开幕式并发 表主旨演讲。他表示, 习近平主席的贺 信表达了中国政府对论坛的重视和期 待,传递了新时代中国发展的政策取 向,宣示了中方愿同各方推动构建人类 命运共同体的真诚愿望。汪洋指出,本 次论坛以"开放与创新:构建经济新格 局"为主题,具有很强的现实意义。坚 持经济全球化的大方向, 是构建世界经 济新格局的基本前提; 坚持以创新驱动 新旧动能转换,是构建世界经济新格局 的关键;坚持包容共享性增长,是构建 世界经济新格局的重要理念。汪洋强

中国未来的发展,是以人民为中心的发 展,是质量第一、效益优先的发展,是 创新驱动的发展, 是全面开放、互利共 赢的发展。中国过去的发展得益于开 放,今后走创新驱动、高质量发展之 路, 更需要扩大开放。我们将坚持积极 有效利用外资的方针,全面实行准人前 国民待遇加负面清单的管理模式,大幅 度放宽市场准入, 抓紧制定重点领域扩 大开放的时间表和路线图, 保护外商投 资合法权益, 打造一视同仁、公平竞争 的营商环境。

国务院新闻办公室主任蒋建国在开 幕式上宣读了习近平的贺信。广东省委 书记李希、加拿大总理特鲁多、巴布亚 新几内亚总理奥尼尔和时代公司首席内 容官、《财富》杂志总裁穆瑞澜分别在 开幕式上致辞。 2017年广州《财富》全球论坛 12

月6日至8日举行,外国政要、《财 富》全球 500 强企业代表、中外领军企 业代表、知名专家学者等逾 1100 位中 外嘉宾出席论坛,论坛规模超过历届。 国务院新闻办和国家发改委、商务部、 人民银行、国务院国资委等部门负责人 在当天上午全体会议上向与会嘉宾介绍 了党的十九大主要成果和中国开放发展 政策主张。

### 确保学习实践活动有力有序有效开展

·九大精神学习宣传贯彻的重要举 措,是深入学习贯彻习近平总书记带领 新一届中央政治局常委集体瞻仰党的诞 一个时期工作思路和方案的重要举措, 也是上海做好"不忘初心、牢记使命" 主题教育前期准备的重要举措, 充分体 现了市委推动十九大精神特别是习近平 中国特色社会主义思想和基本方略在上 关工作,确保学习实践活动取得实效。 海落地生根的坚强决心。

推进会要求,要加强领导、统筹兼 出席会议并讲话。

顾,确保学习实践活动有力有序有效开 推进会强调,要认真抓好《意见》 展。本次活动不分批次、不划阶段、不 的贯彻落实。要深刻认识到,这次学习 设环节、鼓励创新、鼓励探索、并联推 实践活动,是上海全面深入持久抓好党 进。各级党委(党组)要履行主体责 任,迅速制定方案,紧锣密鼓、 快。主要负责同志要亲自抓谋划、抓推 动、抓落实、抓指导、抓督促。各级党 生地时重要讲话精神的重要举措,是做 委组织部门、纪检监察部门、办公厅 好岁末年初各项工作、谋划明年和今后 (室)、宣传部门、政策研究部门、党 校、党史研究部门要根据分工、各司其 职。要用好现有的"两学一做"学习教 育常态化制度化协调小组,组织部门发 挥牵头抓总作用,其他相关部门做好相

市委常委、市委组织部部长吴靖平

#### 超级大乐透第 17143 期公告 体彩公报 中奖号码: 06+09+24+29+32 02+07 排列 3 第 17333 期公告 10000000 元 一等奖 4 中奖号码: 427 一等奖(追加) 0 0 元 直选每注奖金 1040 元 二等奖 66 147020 元 组选3每注奖金346元 二等奖(追加) 18 88212 元 组选 6 每注奖金 173 元 三等奖 755 4953 元 排列 5 第 17333 期公告 三等奖(追加) 219 2971 元 中奖号码: 4 2 7 4 9 一等奖基金积累数: 4282393686.41 元 每注奖金 100000 元

### 中信银行股份有限公司上海分行资产处置公告

中信银行股份有限公司上海分行拟对之江大厦部分房产等 4 处抵债资产进行处置,请有意向的

抵债资产名称 面积(平方米) 上海市浦东新区浙桥路 55 号-77 号之江大厦 4 楼裙楼及 17、18 之江大厦部分房产 5713.27 除山别墅-东紫苑 1 上海市松江区佘山镇林叶路 189 弄 68 号全幢 1028.97 佘山别墅-东紫苑 2 上海市松江区佘山镇林叶路 189 弄 113 号全幢 731.01 新场镇部分商铺 上海市浦东新区新场镇红豪路 11 号 1-2 月 167.82

公告有效期:30天

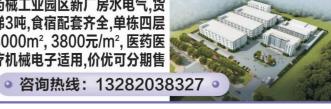
受理征询或异议有效期:30天,如对本次处置有任何疑问或异议请电联。 联系人:干先生;杜先生 联系电话:021-58775351;021-50192335 电子邮件:ganfy sh@citicbank.com: duzm sh@citicbank.com 地址:上海市浦东新区富城路99号震旦大厦28楼

对排斥、阻挠征询或异议的举报电话:021-5877535 特别提示:以上资产信息仅供参考,本公司不对其承担任何法律责任

中信银行股份有限公司上海分行



药械工业园区新厂房水电气,货 梯3吨,食宿配套齐全,单栋四层 8000m², 3800元/m², 医药医 疗机械电子适用,价优可分期售



本报地址:上海市威海路 755 号 邮编: 200041 电子信箱:whb@whb.cn 发行专线电话: (021)62470350 本报北京办事处 北京市崇文门东大街 6 号 8 门 7 层 电话(010)67181551 本报浙江记者站 杭州市庆春路 182 号 7 楼 电话(0571)87221696 本报陕西记者站 西安市曲江池南路 286 号 5 栋 1201 室 定价每月 30 元 零售 1.00 元 电话总机: (021)22899999 传真: (021)52920001(白天) 广告专线电话: (021)62894223 本报江苏办事处 南京市龙蟠路盛世华庭 B7 幢 电话(025)85430821 本报湖北记者站 武汉市长江日报路28号23楼 E2室 电话(027)85619496 上海报业集团印务中心