搜索城市管理"绣花针"②

共和新路街道"把脉"精细化治理:精的是手法,细的是人心

个普通社区的基层"针线活"

■本报记者 钱蓓

为什么有些人总把不用的东西堆 在楼道?什么,那不是垃圾,是你家 的宝贝?

好吧, 宝贝那是不好粗暴清理 的,我们用洗衣液、香皂、毛巾来换 "楼道宝贝", 行吗?

一星期工夫,洛川东路 320 弄居 委会就从楼道里"兑换"出50多辆 "僵尸"自行车。一段时间后,经过 第二、三、四轮"兑换", 又清出好 几十辆单车,没费多大力气就将楼道 堆物清理完毕——基层社区有时候就 是这么聪明, 小区所在的静安区共和 新路街道准备把这个办法推广开来。

这道题目没有标准答案

共和新路街道是上海中心城区一 个普通的居住型社区,像很多社区那 样把"宜居"作为治理目标。街道 党工委书记厉蕾说,平平无奇两个 字,对基层社区治理者来说意味着 无穷无尽的题目,还都是没有标准

比如楼道堆物,这种事情在老旧 社区很常见, 那似乎是一些居民无法 抗拒的生活习惯,用私物占据公共空 间某个角落。"那些自行车明显都是 '僵尸车',好多年没人动,有了共享 单车就更用不上了。"洛川东路 320 很多都兼具创意和实效,"楼道宝 街道对于精细化治理的经验 弄居民区党总支书记顾佩菲说。

堆物仿佛内心情感的投射, 旧东 西不仅占据着实体空间,还占据着心 理空间。"强行清理不是最好的办法, 感情上没理顺,居民会抗拒,清理好了 也容易回潮,"厉蕾说,共和新路街道 有80个小区、1800多个楼道,基层社 区治理是以这些细胞为单位开展的, 它们"针线活"练得好,社会才可能有 "绣花针式"的治理水平

去年开始, 共和新路街道每年选 拔一批社区自治项目,撒开手让社区 方法 自行"开脑洞"解决问题——尤其是 标准答案欠缺的社区治理问题。今 年,22个居委会申报了25个项目,社会人心的复杂需求,这是共和新路 堂办了一场暖心的婚礼。



俯瞰如今的延平小区,在居民和志愿者的共同努力下,小区面貌一新,道路整洁停车有序,绿化环境优美宜居 本报记者 叶辰亮摄

贝"就是其中之一。

善于在人心上做文章

上海街道体制改革之后,街道工 作手法出现重大调整, 更注重通过自 治共治开展公共管理和公共服务。沪 上街道都在想方设法动员社区力量, 激发社区的自治热情和智慧。街道出 资开展社区自治项目遴选,就是一种 向基层赋权的尝试。可以预见,今后上 海社区会产生更多灵动、精细的治理

精的是手法,细的是人心。"把 脉"社区治理的关键,在于关注现代

的迷你社区,房子是老公房,多为一层 四户,平均每户面积40多平方米。小 区在共和新路社区的版图上极不显 眼,却创造过很多"共和新故事",最典 型的当属 2014 年那场"弄堂婚礼"。

居民小许的父亲遭遇车祸, 家里 耗尽积蓄没能把人抢救回来。小许推 迟婚礼, 守孝三年, 未婚妻一直等着 他。三年后,两家人打算简单吃个饭, 就当把婚事办了。但是,邻居们不答 应。在居民区党组织和居委会带领下, 40 户老邻居"凑份子"、开策划会,自筹 了仪式所需的"服化道"和婚宴,在弄

这样的社区有传统里弄的人情温 延平小区是个只有约500户居民 度,那种情感维系方式在今天仍然充 满魅力——"人情"维系得当,培育 出小区的自治力量。延平小区有近 200人的治安巡逻队,每天定人定时 检查小区的整洁、安保、护绿等等。 今年, 小区放弃了勉力维持的物业公 司,组建物业自管团队,靠居民自己

上海城市的社区管理正朝着现代 化治理方向转型,理念和技能的现代化 当然是要追求的,但延平小区所属居民 区的党总支书记冯亦怀觉得,"人心" 不分过去和现在, 传统社区工作善于 在人心之上做文章的情怀,对今天上 海社区的治理仍然意义重大。

理体系和治理能力现代化的总目标不

能变,坚持以人民为中心的改革价值取

家事业发展新要求,对全面深化改革提

出了新任务, 部署了一大批力度更大、

会议强调,党的十九大围绕党和国

全面贯彻党的十九大精神 坚定不移将改革推向深入

会议指出,开展农村人居环境整治 行动,要统筹城乡发展,统筹生产生活 生态,以建设美丽宜居村庄为导向,以 农村垃圾、污水治理和村容村貌提升为 主攻方向,动员各方力量,整合各种资 源,强化各项举措,加快补齐农村人居 环境突出短板。要注意因地制宜,保护、 保留乡村风貌。

会议强调,在全面推行河长制的基 础上,在湖泊实施湖长制,要坚持人与 自然和谐共生的基本方略,遵循湖泊的 生态功能和特性,严格湖泊水域空间管 控,强化湖泊岸线管理保护,加强湖泊水 资源保护和水污染防治, 开展湖泊生态 治理与修复,健全湖泊执法监管机制。

会议指出,全面深化新时代教师队 伍建设改革, 要全面贯彻党的教育方 针,坚持社会主义办学方向,遵循教育 规律和教师成长发展规律,全面提升教 师素质能力,深入推进教师管理体制机 制改革,形成优秀人才争相从教、教师 局面。要重视建好建强乡村教师队伍。

不突破、农民利益不受损的底线.平衡 好国家、集体、个人利益,加快形成可复 制可推广经验。不得以买卖宅基地为出 发点,不得以退出宅基地使用权作为农 民进城落户的条件。

会议指出,改革完善全科医生培养 与使用激励机制,要遵循医疗卫生服务 和临床医学人才成长规律,坚持政府主 导,发挥市场机制作用,完善适应行业 特点的全科医生培养制度,创新全科医 生使用激励机制,加强贫困地区全科医

会议强调,中央团校工作承担着为 党的青年群众工作教育培养干部骨 的重要使命,改革要着眼党的青年工作 大局,把握建设党在青年工作领域特色 鲜明的政治学校这一根本定位,聚焦团 干部教育主责主业,剥离学历教育,创 新办学方式,突出政治培训,努力为新 时代党的青年群众工作和共青团建设 提供人才智力支持。

会议指出,建立关于立法中涉及的 人人尽展其才、好老师不断涌现的良好 重大利益调整论证咨询和争议较大的 社会主义思想,坚定改革方向,继续统 重要立法事项引入第三方评估的工作 筹推进各领域各方面改革。最为关键的 会议强调,拓展宅基地制度改革试 规范,是党的十八届四中全会部署的重 是,无论改什么、改到哪一步,坚持党对 点范围,已经有了前期的实践基础,要 要改革举措。要根据《立法法》有关规 改革的集中统一领导不能变,完善和发

健全立法起草、论证、咨询、评估、协调 审议等工作机制,更好发挥立法机关在 表达、平衡、调整社会利益方面的重要 作用,努力使每一项立法都符合宪法精 神、反映人民意志、得到人民拥护。

会议强调,加强知识产权审判领域 改革创新, 要充分发挥知识产权司法保 护主导作用, 树立保护知识产权就是保 护创新的理念,完善知识产权诉讼制度, 加强知识产权法院体系建设,加强知识 产权审判队伍建设,不断提高知识产权 审判质量效率,优化科技创新法治环境。

会议指出,党的十八大以来,在以 习近平同志为核心的党中央坚强领导 下,我们以敢于啃硬骨头、敢于涉险滩 的担当和勇气,坚决破除各方面体制机 制弊端,形成了一大批改革理论成果、 制度成果、实践成果,主要领域改革主 体框架基本确立。这是继续深化改革的 坚实基础和有利条件。站在更高起点谋 划和推进改革,必须深入学习贯彻党的 十九大精神和习近平新时代中国特色 严守土地公有制性质不改变、耕地红线 定,紧紧围绕提高立法质量这个关键, 展中国特色社会主义制度、推进国家治 家机关有关部门负责同志列席会议。

要求更高、举措更实的改革任务。同时, 还要继续推动党的十八大以来部署的 改革任务落实, 改革的担子越挑越重。 我们必须准备付出更为艰巨、更为艰苦

的努力。要抓紧梳理党的十九大提出的

改革任务和举措,按照党中央确定的全 面深化改革的总目标,着力增强改革的 系统性、整体性、协同性,保持工作力度 和连续性,有计划有秩序推进落实。 会议指出,各地区各部门要增强政 治意识、大局意识、核心意识、看齐意 识 强化落实责任 结合自身实际 把党 中央提出的战略部署转化为本地区本 部门的工作任务。党的十八大以来已经 推出改革方案的要狠抓落实,还没有完 成的改革任务要紧抓快干,已经落实方

案的还要巩固改革成果。要坚持一把手 抓改革,重视搞好调查研究,善于研究 和解决新矛盾新问题,在抓落实上投入 更大精力。明年改革工作要抓紧谋划起 来,用更高的标准抓好各项工作,以实 际行动迎接改革开放40周年。

中央全面深化改革领导小组成员 出席,有关中央领导同志以及中央和国

(上接第一版)

如此成就,得益于以人民为中心的 创作理念,得益于深化产业体制机制改 革、坚持创新、坚持对外开放等行业导 向。更概括地说就是:中国电影,有种活 力叫作"向上向善"。向上,代表着满满 的文化自信里,中国电影让爱国主义常 写常新、英雄主义永不过时;向善,可以 用中国电影评论学会会长饶曙光的话 来概括——"让中国观众看到有温度的 好电影,始终是我们的重要课题。"

观众对中国强起来的自 豪,投射在节节攀升的数字里

年观影人次 13.72 亿意味着什么? 2017年大年初一单日票房突破八亿元 又意味着什么? 在中国的广袤土地上, 感的重要方式。从 2012 年票房 170.73 亿元到 2017 年 11 个月票房破 500 亿 元,在节节攀升的数字里,中国电影已 成为增强民族自豪感的重要文化载体。

膀胱肿瘤手术是泌尿外科最复杂

的手术之一,并发症发生率在50%。

2013年起, 仁济医生们反复琢磨要把

新术式落地。如今在仁济医院,这类

手术控制在2.5小时,并发症被降到

10%。眼下, 仁济医院泌尿外科膀胱

肿瘤切除手术占整个上海 1/4 的数量,

机器人辅助膀胱癌根治术数量更为全

(上接第一版)

中国电影票房今年破500亿元

中国优秀电影作品与观众间的喜 的情感 爱与互动,写在票房统计表上,更写在 网络留言区里。近年来,一批影片演活 了一个个立体生动的中国人,银幕角色 身上总有某一点会与影院中观众的内 《山河故人》;是共同关心社会的,比如 彼此呼应。" 讲述年轻人创业故事的《中国合伙人》; 还是真诚关爱他人的,好比聚焦失独家 庭的《亲爱的》以及对照两个女孩不同 成长轨迹的《七月与安生》。

近来,主旋律影片创新性发展十分 亮眼。越来越多中国电影人在认真回答 一个问题:如何让主旋律更加响亮,正 看电影已成为老百姓欢度假日、交流情 能量更加强劲。这些年,我们在大银幕 上还见过许多讴歌党、讴歌祖国、讴歌 人民、讴歌英雄的作品。《西藏天空》 《百团大战》《勇士》《建军大业》《我是 医生》《邹碧华》等,激荡着中国人共同

动》,2017年《战狼2》《建军大业》等一 大批口碑和票房双丰收的影片,凝结着 人心所向,是人民共同的价值追求。中 心轻轻共振。无论是深情凝视传统文化 国文艺评论家协会副主席路侃说,"这 2000家,国有、民营公平竞争,大中小微 匠人的《百鸟朝凤》;是细腻关注现实的 种向心力,让创作者与观赏者在艺术上 企业各展所长。因为他们,中国电影有

开放包容的中国电影不 惧来者,也不畏走出去

面对"好莱虎"大片涌来,中国电影 反而焕发出越发顽强的生命力。据悉, 仅2016年,就有102部进口影片在中 国市场上映。其中,国产影片取得了 58.33%的市场份额,美国影片33%。北 美市场屡屡传出"电影院已是夕阳产 业"的消息同时,中国电影为全球电影 市场的前行发动引擎。

探究发展的不竭动力,清华大学教 登陆海外院线。

授尹鸿认为,近年推出的多项政策对中 国电影发展带来长远的裨益。尤其是今 年 3 月正式施行的《中华人民共和国电 2015年《战狼》,2016年《湄公河行》影产业促进法》既是之前电影改革的集 大成者,又为促进产业继续健康有序发 展提供了法律依据。

> 现在,中国电影的投资主体超过 了新的类型题材、新的电影语汇、新的 工业技术:《大圣归来》《大鱼海棠》从 中华优秀传统文化里走来, 又融入了 丰富的电脑特技;《捉妖记》《美人鱼》 诞生于高工业的技术规格,结合了真 人与电脑动画;《我们诞生在中国》借 拟人化的手法瞧瞧另一个角度的中国 大美山川 ……

开放包容的中国电影不惧来者,也 不畏走出去。截至目前,中国已与20个 国家签订了合拍片协议,不少中国导演 与国外公司携手,一部连一部中国电影

最新医学科研进入临床,成为患者福音

科研又不是一条说走就走的轻松路。 仁济医院胆胰外科医生孙勇伟与

胰腺癌"过招"多年、精练"刀功"、 但这些年他开始反思起外科的局 限——即便刀开得再好,胰腺癌病人 "老药新用"的新策略。 的生存期依然有限。

前, 仁济医院与上海市肿瘤研究所合 并, 孙勇伟与肿瘤所张志刚研究员 一拍即合,一头扎进胰腺癌发病机 针对肝癌的 CAR-T 临床研究。

发表论文、申报课题,"孙张组 合"在肿瘤微环境系统调控方面的科 研成果颇丰, 眼下, 他们正在申请专 利的一个新药将为胰腺癌治疗提供

这些年, 仁济医院以"种子基金" 如何为患者寻求更多生机? 六年 的形式,鼓励临床医生与基础研究人 员合作。2015年,肿瘤所李宗海团队 与仁济肿瘤介入科翟博团队合作开展

这是国内首个针对肝癌的 CAR-T

细胞免疫治疗临床研究。2014年,李 宗海已在《临床肿瘤研究》杂志上发 表了国际上第一篇 CAR-T 治疗肝癌的 论文, 实验动物显示, 他们研发的 CAR-T细胞制剂仅注射一针,就能 彻底消灭小鼠体内的癌细胞。在与 翟博的合作中, CAR-T治疗表现同

让医生、科学家可以在医院里围 绕临床难题携手攻关, 医学正是在这 样的创新氛围下一点点获得进步,一 点点突破着医学的极限。

今秋昨日最冷,入冬尚需时日

本报讯 (记者张懿)强冷空气周末影 帽子,但因为后继乏力,仍不足以送上海 响上海,在过去两天的瑟瑟北风中,上海 的最低和最高气温相继创出下半年新低。 人们不禁要问,冬天是不是已经来了?答

在本次冷空气到来之前,上海一直偏 暖。数据显示,迄今为止,上海11月的平 均气温较常年偏高约1℃。最近的这股冷 空气抵达后,周日早晨,徐家汇气象站最 低气温下探到5.4℃,为下半年最低,市 郊崇明最低仅 2.1℃, 冬意已经比较明 显。而昨天中午,徐家汇最高气温只上升 到 11.0℃,也创出了下半年最高温的最

人冬。根据气象学的定义,连续五天日均 气温如果小于10℃,那么这五天的第一 天就是人冬首日。根据上海中心气象台昨 晚的预报,本周气温有小幅回升,周中后 期虽有冷空气补充影响, 但多属小打小 闹,整体气温降幅不大。本周其余几天的 最低气温在7℃到10℃波动,最高气温为 13℃到14℃。因此,难以达到入冬标准。

上海常年平均是在12月初入冬。今 年何时入冬,目前尚有待观察。不过,根据 中国天气网的15天气温预报,下周中,上 海气温将再次出现明显下降,最高气温将 跌破10℃,并且后期升温乏力。如果这份 预报准确,那么上海有可能就此入冬。

北横通道盾构机成功穿越苏州河

道 Ⅱ 标段地下施工掘进超过 2.5 公里, 这意味着已成功从地下完成了对苏州河 的穿越,预计在今年底前抵达中山公园 工作井。记者近日从北横通道Ⅱ标段项 经部获悉,作为北横通道的最大直径地 下隧道施工标段, 其将要面临穿越 136 处建筑物的挑战和考验, 其中面对的第 一处建筑物万凯小区,盾构掘进机已于 日前与之"擦肩而过",双方均安然无 恙。接下来还有 135 处建筑物将面临近 距离穿越, 工程方将严密部署, 迎接一 系列的挑战和考验。

担任Ⅱ标段地下隧道掘进任务的是 一台 15.56 米高、3800 吨重的"巨无霸" 盾构机, 在抵达中山公园工作井之后将 进行一段时间的修整, 之后迎接穿越 135 处建筑物的考验,明年开春后开始 施工,预计完全穿越这些建筑物将花费 至少一年时间。

于凯旋路 10 弄的万凯小区,隧道与小区 海造田区域。

本报讯 (记者史博臻) 目前北横通 距离仅7米多,盾构机要斜向穿越。按照 规定,施工方在施工前要先对万凯小区进 行房屋检测。结果发现,小区内的水泵房 间倾斜度已经超标。上海城投公路集团和 北横通道市指挥部办公室了解到情况后, 及时采取了相关措施,先后三次召开专题 会议,同时与长宁区建交委、房管局和华 阳街道等部门共同商讨应对措施和办法, 最终达成一致意见——先进行房屋的保 护措施,每天不间断对泵房进行监测,确 保泵房万无一失。此次近距离"擦"过居民 小区几乎悄无声息,检测结果也表明周边 沉降都在安全范围内,没有出现任何安全

同时,为了使施工不扰民,光复西 路北横通道工地引入了全国第一套造 价昂贵的全新泥水处理系统,这个三 四层楼高的四方建筑能把地下盾构机 掘进后抽出的泥浆水循环利用, 其中 不符合高标准、高技术要求的泥浆将 第一处已经完成穿越的建筑物是位 通过管道排放到船上,再运至远处围

体彩公报 超级大乐透第 17136 期公告

排列 3 第 17317 期公告

中奖号码: 103 直选每注奖金 1040 元 组选3每注奖金346元 组选 6 每注奖金 173 元

排列 5 第 17317 期公告 中奖号码: 10397 每注奖金 100000 元

中奖号码:

01+11+20+21+22 03+04 -等奖 17 5878930 元 一等奖(追加) 10 3527358 元 二等奖 103245 元 二等奖(追加) 18 61947 元 三等奖 3439 元 1057 316 2063 元 一等奖基金积累数: 4314495402.73 元

像修复文物一样修复老胡同

(上接第一版)整治提升后,一处处久违的 老门楼、老影壁等露出真容,百岁老建筑 如何修复? 胡同如何能既保留风貌,又为 居民提供适宜的生活?

老胡同里,迎来了越来越多专业设计 师和学者,他们正在像修复文物一样修复 着老北京的胡同。

清华大学建筑设计研究院城镇发展 研究中心总工程师朱旭全程参与了东四 四条的整治修复。据悉,这里共有27处屋 宇式门楼,王府式大门、广亮式大门、蛮子 门、如意门、金柱门、随墙门,以及近现代 设计的"改良式门楼",几乎涵盖了各种四 合院门楼样式,如同活生生的北京胡同四

记者在这里看到一座刚从违建包围 中"露面"的王府式门楼。这是民国时期的 一间照相馆和杂货铺,朱红大门周围的精 美砖雕格外引人注目。朱旭介绍,这些砖 雕曾一度被水泥封盖,一般的修复方法是 重新贴上仿古墙片,但设计师们却选了最 麻烦的办法——将糊了几十年的水泥砂 浆一点点剔出来。"十多个人弄了两个星 期,砖雕的纹样才显露出来。砖雕在民国 后逐渐衰落,这类风格的民用建筑尤为罕 见。"朱旭说。

风貌,东城区率先引入了街道责任规划师 制度,相关负责人介绍,每条胡同内的一 砖一瓦、一门一楼、一草一木,都在责任规 划师的考量范围之内。目前,东城区17个 街道的"胡同规划师"均已上岗,他们将全 程跟进街巷环境整治与提升。预计今年年 内,东城区 646 条街巷将刷新"颜值",呈 现各自的风貌特色,并通过业态调整,给 居民生活带来更多便利。

老胡同何以成为设计师眼中的"香饽

高楼和老北京原生态的四合院生活组成 了混搭感十足的新邻里关系,吸引了众多 新与再生"项目成功孕育出现代感十足的 "我的公厕"、社区型农场、"胡同印象"等。 在项目总设计师、DCL伦敦设计中心联 合创始人马晓威看来,这些没有开发商力 量介入,"随居民需求自然生长出来的新

业态"成为城市更新与再生的最佳范式。

设计周期间,这里再次吸引了国际眼 光——在北京与明年设计周主宾城市哥 本哈根签署的友好城市框架协议下,"青 龙胡同文创街区的宜居提升改造项目"将 在未来一年间,对胡同内长达 1200 米的 公共街区进行改造,从公共环境、交通、街 区形象等方面着手,针对雨洪利用、沿线 公厕改造、垃圾分类处理、错时停车等具 体问题改造升级,目标是建成文化气息浓 郁、产业特点突出、绿色节能环保的新型 文化街区。

明日城市:艺术引领"软城

如何使城市生活更趋理想化境界?如 何在保护历史文化遗产的同时,积累新的 文化产品和成果,进而反映今日的城市文 脉和文化性格?在"明日城市论坛 2017 暨 第二届公共艺术与城市设计国际高峰论 坛"上,中央美院院长范迪安等专家针对 城市更新提出了这样的关切。

在范迪安看来,在保持城市个性、保 护城市历史文化遗产、反映城市文脉等方 面,艺术均大有作为,"艺术在城市发展中 不仅仅是一件雕塑和一种装饰,而应该整 据悉,为进一步保护这些老北京传统 体参与到城市的规划建设中,像一条流动 的血脉一般贯穿城市的方方面面。

在此背景下,"软城市"和"艺术引导 城市设计"理念将对未来的城市发展和格 局建立起到关键性作用。作为论坛总策划 之一,马晓威告诉记者:"'软城市'的核心 是生活,而生活的核心是人,因而要探索 一个可持续发展的系统和框架。

国家新型城镇化试点评估督查组执 行组长陈喆表示,人文艺术规划是一个城 市软实力的体现,在治理当代大型城市综 合征以及未来新型城镇化建设中都非常 以东城区青龙胡同街区为例,林立的 重要,要引导未来城市发展规划的理念和 格局,将公共艺术植入城市文脉。

据悉, 中央美院城市设计学院携手 专家和设计师的关注,"青龙胡同街区更 DCL 伦敦设计中心已成立"软城市实验 室",将围绕"软城市"规划建设,对艺术如 何介入和引导城市设计展开持续的研讨, 以激活、优化城市公共空间品质,创造永 续的经济社会价值和文化遗产

(本报北京 11 月 20 日专电)

欢迎优秀企业参与上海现代化建设

(上接第一版) 按照发展的目标愿景, 上 环境, 海要建设卓越的全球城市和具有世界影 响力的社会主义现代化国际大都市,建 城市,产业兴旺,人才济济,经济质量 成创新之城、人文之城、生态之城。当 持续提升,城市发展备受瞩目。正威集 前,我们正大力实施创新驱动发展战略, 团愿进一步深化与上海的战略合作,继 加快建设以现代服务业为主体、战略性 续加大在沪投资,实现共赢发展。 新兴产业为引领、先进制造业为支撑的 新型产业体系,努力走出一条质量更 高、效益更好、结构更优的经济发展之 路。欢迎符合上海城市核心功能、符合 新型产业体系构建要求、符合产业发展 方向,包括深圳正威集团在内的中外优 秀企业参与上海现代化建设, 为上海经 济社会发展作出贡献。上海将努力为各 类市场主体营造良好的营商环境和市场 界 500 强第 183 位。

王文银说, 上海是中国的经济中心 会见结束后, 上海市政府及金山区

政府分别与深圳正威集团签署了战略合 作框架协议和项目投资合作协议。 市委常委、常务副市长周波参加会

见并出席签约仪式。 深圳正威集团是一家以金属新材料

和非金属新材料完整产业链为主导的高 科技产业集团,位列2017年《财富》世

科学家与医生携手攻关前沿 但毕竟, 医生的临床任务很繁重, 制研究。