

搜索城市管理“绣花针”②

共和新路街道“把脉”精细化治理：精的是手法，细的是人心

一个普通社区的基层“针线活”

■本报记者 钱蓓

为什么有些人总把不用的东西堆在楼道？什么，那不是垃圾，是你家的宝贝？

好吧，宝贝那是不好粗暴清理的，我们用洗衣液、香皂、毛巾来换“楼道宝贝”，行吗？

一星期工夫，洛川东路 320 弄居委会就从楼道里“兑换”出 50 多辆“僵尸”自行车。一段时间后，经过第二、三、四轮“兑换”，又清出好几十辆单车，没费多大力气就将楼道堆物清理完毕——基层社区有时候就是这么聪明，小区所在的静安区共和新路街道准备把这个办法推广开来。

这道题目没有标准答案

共和新路街道是上海中心城区一个普通的居住型社区，像很多社区那样把“宜居”作为治理目标。街道党工委书记历蕾说，平平无奇两个字，对基层社区治理者来说意味着无穷无尽的题目，还都是没有标准答案的那种。

比如楼道堆物，这种事情在老旧小区很常见，那似乎是一些居民无法抗拒的生活习惯，用私物占据公共空间某个角落。“那些自行车明显都是‘僵尸车’，好多年没人动，尤其共享单车就更用不上了。”洛川东路 320 弄居委会党总支书记顾佩菲说。堆物仿佛沁入心情感的投射，旧东西不仅占据着实体空间，还占据着心理空间。“强行清理不是最好的办法，感情上没理顺，居民会抗拒，清理好了也容易回潮，”历蕾说，共和新路街道有 80 个小区、1800 多个楼道，基层社区治理是以这些细胞为单位开展的，它们“针线活”练得好，社会才可能有“绣花针式”的治理水平。

去年开始，共和新路街道每年选拔一批社区自治项目，撒开手让社区自行“开脑洞”解决问题——尤其是标准答案欠缺的社区治理问题。今年，22 个居委会申报了 25 个项目，



俯瞰如今的延平小区，在居民和志愿者的共同努力下，小区面貌一新，道路整洁停车有序，绿化环境优美宜居。

本报记者 叶辰亮摄

很多都兼具创意和实效，“楼道宝贝”就是其中之一。

善于在人心上做文章

上海街道体制改革之后，街道工作手法出现重大调整，更注重通过自治共治开展公共管理和公共服务。沪上街道都在想方设法动员社区力量，激发社区的自治热情和智慧。街道出激发社区自治项目遴选，就是一种向基层赋权的尝试。可以预见，今后上海社区会产生更多灵动、精细的治理方法。

精的是手法，细的是人心。“把脉”社区治理的关键，在于关注现代社会人心的复杂需求，这是共和新路

街道对于精细化治理的经验。

延平小区是个只有约 500 户居民的迷你社区，房子是老公房，多为一层四户，平均每户面积 40 多平方米。小区在共和新路社区的版图上极不显眼，却创造过很多“共和新故事”，最典型的当属 2014 年那场“弄堂婚礼”。

居民小许的父亲遭遇车祸，家里耗尽积蓄没能把人抢救回来。小许推着婚礼，守孝三年，未婚妻一直等着他。三年后，两家人打算简单吃个饭，就当把婚事办了。但是，邻居们不答应。在居民区党组织和居委会带领下，40 户老邻居“凑份子”，开策划会，自筹了仪式所需的“服化道”和婚宴，在弄堂办了一场暖心的婚礼。

这样的社区有传统里弄的人情温度，那种情感维系方式在今天仍然充满魅力——“人情”维系得当，培育出小区的自治力量。延平小区有近 200 人的治安巡逻队，每天定时定时检查小区的整洁、安保、护绿等等。今年，小区放弃了勉强维持的物业公司，组建物业自管团队，靠居民自己来“管家”。

上海城市的社区管理正朝着现代化治理方向转型，理念和技能的现代化当然是要追求的，但延平小区所属居民区的党总支书记冯亦怀觉得，“人心”不分过去和现在，传统社区工作善于在人心之上做文章的情怀，对今天上海社区的治理仍然意义重大。

理体系和治理能力现代化的总目标不能变，坚持以人民为中心的改革价值取向不能变。

会议强调，党的十九大围绕党和国家事业发展新要求，对全面深化改革提出了新任务，部署了一大批力度更大、要求更高、举措更实的改革任务。同时，还要继续推动党的十八大以来部署的改革任务落实，改革的担子越挑越重。我们必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。要抓紧梳理党的十九大提出的改革任务和举措，按照党中央确定的全面深化改革的总目标，着力增强改革的系统性、整体性、协同性，保持工作力度和连续性，有计划有秩序推进落实。

会议指出，各地区各部门要增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，强化落实责任，结合自身实际，把党中央提出的战略部署转化为本地区本部门的工作任务。党的十八大以来已经推出改革方案的要狠抓落实，还没有完成的改革任务要抓紧快干，已经落实方案的还要巩固改革成果。要坚持一把手抓改革，重视搞好调查研究，善于研究和解决新矛盾新问题，在抓落实上投入更大精力。明年改革工作要抓紧谋划起来，用更高的标准抓好各项工作，以实际行动迎接改革开放 40 周年。

中央全面深化改革领导小组成员出席，有关中央领导同志以及中央和国家机关有关部门负责同志列席会议。

授尹鸿认为，近年推出的多项政策对中国电影发展带来长远的神益。尤其是今年 3 月正式施行的《中华人民共和国电影产业促进法》既是之前电影改革的集大成者，又为促进产业继续健康有序发展提供了法律依据。

现在，中国电影的投资者主体超过 2000 家，国有、民营公平竞争，大中小微企业各展所长。因为他们，中国电影有了新的类型题材、新的电影语汇、新的工业技术：《大圣归来》《大鱼海棠》从中华优秀传统文化里走来，又融入了丰富的电脑特效；《捉妖记》《美人鱼》诞生于高工业的技术规格，结合了真人与电脑动画；《我们诞生在中国》模拟人化的手法瞧瞧另一个角度的中国大美山川……

开放包容的中国电影不惧来者，也不畏走出去。截至目前，中国已与 20 个国家签订了合拍片协议，不少中国导演与国外公司携手，一部连一部中国电影登陆海外院线。

细胞免疫治疗临床研究。2014 年，李宗海已在《临床肿瘤研究》杂志上发表了国际上第一篇 CAR-T 治疗肝癌的论文，实验动物显示，他们研发的 CAR-T 细胞制剂仅注射一针，就能彻底消灭小鼠体内的癌细胞。在与翟博的合作中，CAR-T 治疗表现同样突出。

让医生、科学家可以在医院里围绕临床难题携手攻关，医学正是在这样的创新氛围下一点点获得进步，一点点突破着医学的极限。

中国电影票房今年破 500 亿元

中国优秀电影作品与观众间的喜爱与互动，写在票房统计表上，更写在网络留言区里。近年来，一批影片演活了一个个立体生动的中国人，银幕角色身上总有着某一点会与影院中观众的内心轻轻共振。无论是深情凝视传统文化匠人的《百鸟朝凤》；是细腻关注现实的《山河故人》；是共同关心社会的，比如讲述年轻人创业故事的《中国合伙人》；还是真诚关爱他人的，好比聚焦失独家庭的《亲爱的》以及对照两个女孩不同成长轨迹的《七月与安生》。

近来，主旋律影片创新性发展十分亮眼。越来越多中国电影人在认真回答一个问题：如何让主旋律更加响亮，正能量更加强劲。这些年，我们在大银幕上还见过许多讴歌党、讴歌祖国、讴歌人民、讴歌英雄的作品。《西藏天空》《百团大战》《勇士》《建军大业》《我是医生》《邹碧华》等，激荡着中国人共同

最新医学科研进入临床，成为患者福音

科研又不是一条说走就走的轻松路。

仁济医院胆胰外科医生孙勇伟与胰腺癌“过招”多年，精练“刀功”，但这些年他开始反思起外科的局限——即便刀开得再好，胰腺癌病人的生存期依然有限。

如何为患者寻求更多生机？六年前，仁济医院与上海市肿瘤研究所合并，孙勇伟与肿瘤所张志刚研究员一拍即合，一头扎进胰腺癌发病机制研究。

发表论文、申报课题，“孙张组合”在肿瘤微环境系统调控方面的科研成果颇丰，眼下，他们正在申请专利的一个新药将为胰腺癌治疗提供“老药新用”的新策略。

这些年，仁济医院以“种子基金”的形式，鼓励临床医生与基础研究人员合作。2015 年，肿瘤所李宗海团队与仁济肿瘤介入科翟博团队合作开展针对肝癌的 CAR-T 临床研究。

这是国内首个针对肝癌的 CAR-T

今秋昨日最冷，入冬尚需时日

本报讯（记者张懿）强冷空气周末影响上海，在过去两天的瑟瑟北风中，上海的最低和最高气温相继创出下半年新低。人们不禁要问，冬天是不是已经来了？答案是否定的。

在本次冷空气到来之前，上海一直偏暖。数据显示，迄今为止，上海 11 月的平均气温较常年偏高约 1℃。最近的这股冷空气抵达后，周日早晨，徐家汇气象站最低气温下探到 5.4℃，为下半年最低，市郊崇明最低仅 2.1℃，冬意已经比较明显。而昨天中午，徐家汇最高气温只上升到 11.0℃，也创出了下半年最高温的最低纪录。

虽然这股冷空气戴着“今秋最强”的

帽子，但因为后继乏力，仍不足以送上海入冬。根据气象学的定义，连续五天日均气温如果小于 10℃，那么这五天的第一天就是入冬首日。根据上海中心气象台昨晚的预报，本周气温有小幅回升，周中后期虽有冷空气补充影响，但多属小打小闹，整体气温降幅不大。本周其余几天的最低气温在 7℃到 10℃波动，最高气温为 13℃到 14℃。因此，难以达到入冬标准。

上海常年平均是在 12 月初入冬。今年何时入冬，目前尚有待观察。不过，根据中国天气网的 15 天气气温预报，下周中，上海气温将再次出现明显下降，最高气温将跌破 10℃，并且后期升温乏力。如果这份预报准确，那么上海有可能就此入冬。

北横通道盾构机成功穿越苏州河

本报讯（记者史博臻）目前北横通道Ⅱ标段地下施工掘进超过 2.5 公里，这意味着已成功从地下完成了对苏州河的穿越，预计在今年底前抵达中山公园工作井。记者近日从北横通道Ⅱ标段项经部获悉，作为北横通道的最大直径地下隧道施工标段，其将要面临穿越 136 处建筑物的挑战和考验，其中面对的第一处建筑物万凯小区，盾构掘进机已于日前与之“擦肩而过”，双方均安然无恙。接下来还有 135 处建筑物将面临近距离穿越，工程方将严密部署，迎接一系列的挑战和考验。

担任Ⅱ标段地下隧道掘进任务的是一台 15.56 米高、3800 吨重的“巨无霸”盾构机，在抵达中山公园工作井之后将进行一段时间的修整，之后迎接穿越 135 处建筑物的考验，明年开春后开始施工，预计完全穿越这些建筑物将花费至少一年时间。

第一处已经完成穿越的建筑物是位于凯旋路 10 弄的万凯小区，隧道与小区

距离仅 7 米多，盾构机要斜向穿越。按照规定，施工方在施工前要先到万凯小区进行房屋检测。结果发现，小区内的水泵房倾斜度已经超标。上海城投公路集团和北横通道市指挥部办公室了解到情况后，及时采取了相关措施，先后三次召开专题会议，同时与长宁区建交委、房管局和华阳街道等部门共同商讨应对措施和办法，最终达成一致意见——先进行房屋的保护措施，每天不间断对泵房进行监测，确保泵房万无一失。此次近距离“擦”过居民小区几乎悄无声息，检测结果也表明周边沉降都在安全范围内，没有出现任何安全隐患。

同时，为了使施工不扰民，光复西路北横通道工地引入了全国第一套造价昂贵的全新泥水处理系统，这个三四层楼高的四方建筑能把地下盾构机掘进后抽出的泥浆水循环利用，其中不符合高标准、高技术要求的泥浆将通过管道排放到船上，再运至远处围海造田区域。

体彩公报				超级大乐透第 17136 期公告	
				中奖号码：	
				01+11+20+21+22	03+04
排列 3 第 17317 期公告				一等奖	17 5878930 元
中奖号码：1 0 3				一等奖(追加)	10 3527358 元
直选每注奖金 1040 元				二等奖	96 103245 元
组选 3 每注奖金 346 元				二等奖(追加)	18 61947 元
组选 6 每注奖金 173 元				三等奖	1057 3439 元
排列 5 第 17317 期公告				三等奖(追加)	316 2063 元
中奖号码：1 0 3 9 7				一等奖基金积累数：	4314495402.73 元
每注奖金 100000 元					

像修复文物一样修复老胡同

(上接第一版)整治提升后，一处处处违的老门楼、老影壁等露出真容，百岁老建筑如何修复？胡同如何能既保留风貌，又为居民提供适宜的生活？

老胡同里，迎来了越来越多专业设计师和学者，他们正在像修复文物一样修复着老北京的胡同。

清华大学建筑设计研究院城镇发展研究中心总工程师朱旭全程参与了东四四条的整治修复，据悉，这里共有 27 处屋宇式门楼，王府式大门、广亮式大门、蛮子门、如意门、金柱门、随墙门，以及近现代设计的“改良式门楼”，几乎涵盖了各种四合院门楼样式，如同活生生的北京胡同四合院博物馆。

记者在这里看到一座刚从违建包围中“露面”的王府式门楼。这是民国时期的一间照相馆和杂货铺，朱红大门周围的精美砖雕格外引人注目。朱旭介绍，这些砖雕曾一度被水泥封盖，一般的修复方法是重新贴上仿古墙片，但设计师们却选了最麻烦的办法——将糊了几十年的水泥砂浆一点点剔出来。“十多个人弄了两个星期，砖雕的纹样才显露出来。砖雕在民国后逐渐衰落，这类风格的民用建筑尤为罕见。”朱旭说。

据悉，为进一步保护这些老北京传统风貌，东城区率先引入了街道责任规划师制度，相关负责人介绍，每条胡同内的一砖一瓦、一门一楼、一草一木，都在责任规划师的考量范围之内。目前，东城区 17 个街道的“胡同规划师”均已上岗，他们将全程跟进街巷环境整治与提升。预计今年年内，东城区 646 条街巷将刷新“颜值”，呈现各自的风貌特色，并通过业态调整，给居民生活带来更多便利。

老胡同何以成为设计师眼中的“香饽饽”？

以东城区青龙胡同街区为例，林立的高楼和老北京原生态的四合院生活组成了混搭感十足的新邻里关系，吸引了众多专家和设计师的关注，“青龙胡同街区更新与再生”项目成功孕育出现代感十足的“我的公厕”、社区型农场、“胡同印象”等。在项目总设计师、DCL 伦敦设计中心联合创始人马晓威看来，这些没有开发商力量介入，“随居民需求自然生长出来的新

业态”成为城市更新与再生的最佳范式。

设计周期期间，这里再次吸引了国际眼光——在签署与明年设计周主宾城市哥本哈根签署的友好城市框架协议下，“青龙胡同文创街区的宜居提升改造项目”将在未来一年间，对胡同内长达 1200 米的公共街区进行改造，从公共环境、交通、街区形象等方面着手，针对雨洪利用、沿线公厕改造、垃圾分类处理、错时停车等具体问题改造升级，目标是建成文化气息浓郁、产业特点突出、绿色节能环保的新型文化街区。

明日城市：艺术引领“软城市”创新

如何使城市生活更趋理想化境界？如何在保护历史文化遗产的同时，积累新的文化产品和成果，进而反映今日的城市文脉和文化性格？在“明日城市论坛 2017 暨第二届公共艺术与城市设计国际高峰论坛”上，中央美院院长范迪安等专家针对城市更新提出了这样的关切。

在范迪安看来，在保持城市个性、保护城市历史文化遗产、反映城市文脉等方面，艺术均大有一得，艺术在城市发展中不仅仅是一件雕塑和一种装饰，而应该整体参与到城市的规划建设中，像一条流动的血脉一般贯穿城市的方方面面。”

在此背景下，“软城市”和“艺术引导城市设计”理念将对未来的城市发展和格局建立起到关键性作用。作为论坛总策划之一，马晓威告诉记者：“‘软城市’的核心是生活，而生活的核心是人，因而要探索一个可持续发展的系统和框架。”

国家新型城镇化试点评估督查组执行组长陈陆表示，人文艺术规划是一个城市软实力的体现，在治理当代大型城市综合征以及未来新型城镇化建设中都非常重要，要引导未来城市发展理念的理念和格局，将公共艺术植入城市文脉。

据悉，中央美院城市设计学院携手 DCL 伦敦设计中心已成立“软城市实验室”，将围绕“软城市”规划建设，对艺术如何介入和引导城市设计展开持续的研讨，以激活、优化城市公共空间品质，创造永续的经济社会价值和文化遗产。”

(本报北京 11 月 20 日专电)

欢迎优秀企业参与上海现代化建设

(上接第一版)按照发展的目标愿景，上海要建设卓越的全球城市和具有世界影响力

的社会主义现代化国际大都市，建成创新之城、人文之城、生态之城。当前，我们正大力实施创新驱动发展战略，加快建设以现代服务业为主体、战略性新兴产业为引领、先进制造业为支撑的新型产业体系，努力走出一条质量更高、效益更好、结构更优的经济发展之路。欢迎符合上海城市核心功能、符合新型产业体系构建要求、符合产业发展方向，包括深圳正威集团在内的中外优秀企业参与上海现代化建设，为上海经济高质量发展作贡献。上海将努力与各类市场主体营造良好的营商环境和市场

环境。

王文银说，上海是中国的经济中心城市，产业兴旺，人才济济，经济质量持续提升，城市发展备受瞩目。正威集团愿进一步深化与上海的战略合作，继续加大在沪投资，实现共赢发展。

会见结束后，上海市政府和金山区政府分别与深圳正威集团签署了战略合作框架协议和项目投资合作协议。

市委常委、常务副市长周波参加会见并出席签约仪式。

深圳正威集团是一家以金属新材料和非金属新材料完整产业链为主导的高科技产业集群，位列 2017 年《财富》世界 500 强第 183 位。

(上接第一版)

膀胱肿瘤手术是泌尿外科最复杂的手术之一，并发症发生率在 50%。2013 年起，仁济医生们反复琢磨要把新术式落地。如今在仁济医院，这类手术控制在 2.5 小时，并发病被降到 10%。眼下，仁济医院泌尿外科膀胱肿瘤切除手术占整个上海 1/4 的数量，机器人辅助膀胱癌根治术数量更为全国第一。

科学家与医生携手攻关前沿

但毕竟，医生的临床任务很繁重，