

功夫·上海滨江记忆系列

# 重访“肥皂王国”

“今年二十，明年十八。”多少人还记得这句“国民广告”？它是白丽香皂的广告词，诞生于杨树浦路2310号，原来的上海制皂厂。工业之路杨树浦生产过很多“国民日用”，上海制皂厂的肥皂产品曾是万千家庭的必需品，蜂花等国货品牌至今仍然广受追捧。



链接

## 上海制皂厂的前世今生

上海制皂厂的前身是英国联合利华有限公司在上海杨树浦购地创办的英商中国肥皂公司，当时登记资本额为800万银元，分80万股，英商购置土地200余亩，其中80余亩是建厂基地，余下的机动备用。

中国肥皂公司1923年动工建厂，1924年竣工，1925年正式投产。厂内设备均向英国定制，生产“祥茂”“日光”等牌号的洗衣皂，以及从制皂废液中提取粗甘油。投产当年的肥皂年产量4183吨，号称远东最大制皂厂。

1929年，公司筹建中国最早的纯甘油生产车间，年产甘油1080吨。

1931年，公司增建香皂车间，生产力士香皂。

1935年，公司建造人造奶油车间，生产人造奶油(Margarine)和色拉油(Salad Oil)。解放前公司肥皂产量最高的一年是一百万箱，约为2万吨。

1941年太平洋战争爆发后，英商中国肥皂公司由日本帝国油脂株式会社接管，六成的生产线用于制造洗衣皂，作为军需品以供日军使用，甘油生产车间也转产航空润滑油。1945年日本宣布无条件投降后，复归还英商经营。但此时华商皂厂的技术日益完善，加上进口原料运输不畅以及国统区货币大幅贬值，公司产量日益下滑，1946年的产量不到抗战前的五分之一。

上海解放后，中国肥皂公司仍由英商经营，由于经营不善、负债过重，英商自愿以厂抵债，1952年7月由华东工业部接管，并改名为华东工业部中国肥皂公司。嗣后，在行业改造中，南阳肥皂厂、五洲肥皂厂、中央肥皂厂等上海原有的肥皂厂或其中的肥皂车间相继并入该公司。1957年7月，公司正式改名为上海制皂厂。1960年10月，五洲固本肥皂厂并入。

到1987年，上海制皂厂占地7万平方米，建筑面积5万多平方米，在册职工2026名。全厂有4个主要生产车间，年产各类肥皂近10万吨（其中香皂产量为3万吨）和甘油4500吨。主要产品有固本、箭刀、扇牌等洗衣皂；虎牌软皂，上海、扇牌等药皂；蜂花、上海、美加净、天鹅、白丽等40余种香皂和香药皂；蜂花、海鸥、扇牌等液体皂；各种工业用皂以及扇牌特种试剂、药用和工业等甘油。

1979年，蜂花檀香皂获国家银质奖，上海制皂厂形成蜂花、美加净、白丽、上海、扇牌和固本6大系列，在国内市场占领领先地位，产品远销欧洲、美洲。

1994年，由上海制皂厂控股的中外合资企业上海制皂有限公司成立。

2007年，上海制皂厂搬迁至普陀桃浦地区。

2017年，上海制皂厂搬迁至安徽马鞍山。

■本报记者 钱蓓

上海制皂厂早已搬离杨树浦路，工厂所在地块因滨江开发而被收储，此后基本处于闲置状态。待开发的地块被封锁，时间在这里一停就是好几年，草木无人干扰，恣意生长，九十多岁的老建筑破损斑驳，天然带有意趣。门卫很烦恼地说，总有艺术学院的学生想要进去拍照取景。

### 一套洗浴装置

重访老厂房很有意思。上海制皂厂入口处有栋矮楼，楼顶砌了形似白色浴缸的大型装置。与之紧邻的高楼侧墙横生一只巨大的水龙头，正对下方浴缸。这套“洗浴装置”如此仿真又如此巨大，站在楼底下反而觉察不出，必须走出一段距离才能看清全貌。

也许因为楼房无人维护，“水龙头”已与墙面分身，躺在地上。隔着时

间的距离看当年“肥皂王国”的标志性建筑，有了几分当代艺术的味道。

上海杨浦滨江投资开发有限公司董事会办公室经理钱亮打了几通电话，说服门卫放我们进去。保安交代：厂房看看可以，别走进去，楼太破了，危险。

上海制皂厂最老的房子建于1923年，是英商建造的生产车间。房子主体犹在，破损严重，透风透雨，有些梁柱和窗框悬在墙面，像是随时会往下掉。不过英式红砖依旧色彩鲜明，碧绿的爬山虎攀附其上，墙上空窗框出一块块蓝天白云。上海制皂厂所在地块今后将用于商业开发，1923年的旧厂房作为工业遗存保留，等待修复再利用。

解放后建成的厂房损毁情况稍好，我们在制皂厂的员工食堂看到了国家领导人题词、工厂广告画和生产照片。靠近工厂主干道的白墙，用不同的颜色刷着白丽、蜂花等等品牌字样。

### 今夕码头景观

上海制皂厂厂区占地7万平方米，



### 老厂新生之路

赭石底色包装纸印有蜜蜂和碎花图案，两层腰封十字交叉，再加一个金色奖章图贴——蜂花檀香皂的经典包装几十年不曾改变，生产香皂的老工业企业则在历史中沉沉浮浮，几经变迁。

民国时期外资相继来华设厂，英国联合利华公司在杨浦投建的肥皂新厂就是上海制皂厂的前身。1941年太平洋战争爆发，英商中国肥皂公司被日本帝国油脂株式会社接管，工厂六成的生产线用于制造洗衣皂，作为军需品以供日军使用，甘油生产车间也转产航空润滑油。

上海解放后，中国肥皂公司仍由英商经营，由于经营不善、负债过重，英商自愿以厂抵债，工厂在1952年7月由华东工业部接管。1957年7月公司改名为上海制皂厂。改革开放后，上海制皂厂与英国联合利华公司先合资再独立，在外资冲击、产业下坡的过程中遭遇生存危机。

2007年，上海制皂厂从杨树浦路搬到普陀桃浦地区。现在，企业再度搬迁，落户安徽马鞍山，工厂将在今年年底建成投产。

这家老字号企业的发展历程是上海轻工业史的缩影。杨树浦路上的老厂房今后将以什么面貌重新亮相，将如何记录和传承历史，是留给开发者的题目。

去年，复旦大学调研团队与杨浦区宣传部、区政协合作，对杨浦滨江工业遗存作了调研并形成报告，我们获得调研组及杨浦区相关部门独家授权，选登、摘编有关上海制皂厂的报告，听老员工讲“肥皂王国”的故事。

题图：（左一左二左三）厂区内残破的墙面上还清晰可见上海制皂厂创立的明星产品白丽、固本、蜂花三个品牌的字样。

（右图）上海制皂厂沿黄浦江而造，一条铁轨从厂区一直延伸至江边，当年肥皂出厂后就通过这根铁轨送上货轮，运往全国各地。

## 上海制皂厂访谈报告

# 我们创造过好多“第一”

访谈对象：原上海制皂厂、现华谊集团员工李傲鑫。李傲鑫曾在工会工作，并负责编辑1990年以来的上海制皂厂厂志。

### “白丽香皂卖得好，捎带着卖力士香皂”

问：上海制皂厂由英商创立至今有90多年了，说说它的历史吧。

李：我们厂1923年由英国联合利华公司建立，今年已经93年了。1923年之前上海也有生产肥皂的厂商，但是都是手工制作，我们是中国第一家用机器生产肥皂的厂商。我们厂历史上创造过好多“第一”，比如生产了国内第一块美容香皂“白丽”，研发了国内第一瓶液体香皂。

问：上世纪八十年代，上海制皂厂又跟利华公司合资办厂，为什么？

答：1985年英国利华公司来和我们合作，办了一个利华公司，用利华公司的生产装备，专门生产力士香皂。从油脂到肥皂的加工，前面所有工序都由我们提供。我们把加工好的原材料做成皂剂给他们，他们再进行后期制作。我们在隔壁专门造了一栋大楼，生产就在那里进行。

力士香皂在历史上很有名，但解放后在上海一直没有生产销售，当时我们的白丽香皂比它名声响。我们和利华公司定了个协议，卖白丽香皂时候捎带着卖力士，比方说我们卖五块香皂，其中就有一块是力士。一开始我们带着它卖，时间长了以后，力士香皂名声就逐渐起来了。

### 研发肥皂，也要有创新精神

问：上海制皂厂有很多有名的品牌，

您给介绍一下吧。

李：白丽、蜂花、固本，这些都是上海制皂厂创立的牌子。白丽非常有名，是上世纪七十年代末、八十年代初我们开发的第一块美容香皂。

我们这个厂很有创新精神，早年市政电力供应不足，厂里经常停电，为了不影响生产，我们自己搞了一套发电装置，解决用电问题。

肥皂的生产原料是植物油、动物油，我们又搞研发，从石油里合成人造脂肪酸来做肥皂，这是我们厂的首创，我们的工业肥皂、洗衣皂都是用这个做的，这项成果获得过国家科技进步二等奖。

2003年的“非典”时期，很多工厂企业停产，我们肥皂厂反而没日没夜开工。那时候上海药皂全国风靡，人家都开着卡车来这里“抢货”，加班加点持续了大概半年时间。

问：上海制皂厂的几个品牌，经营得最好时是什么局面？

李：1990年亚运会，国家体操队成绩很好，我们的白丽美容皂品牌跟他们搞合作，给他们颁奖。

2002年上海申办世博会，我们厂带着40个人去法国宣传白丽的液体香皂，40个人有20人是厂里的精英，还有20人是普通群众。

还有一年，我们厂在东方明珠，2000多人搞庆功会表彰先进，也是很



热闹。

### 历经痛苦转型，重走上坡路

问：制皂应该是轻工业，你们的上级集团为什么是华谊？

李：这和上海的工业发展、产业调整有关。

我们是国有企业，解放初期属于上海市轻工业局，2001年轻工、纺织进行破产清算，轻工行业、纺织行业消亡，许多企业就地解散。

当时上海轮胎橡胶有限公司面临全面亏损，我们厂长被派去管理轮胎厂，他当时既做制皂公司的董事长，又做轮胎

公司的董事长，两家企业都归他管，就并在一起了。那家轮胎公司现在叫双钱集团股份有限公司，它的顶头上司就是华谊集团，华谊集团也由市里直接主管。所以，我们在2001年以前属于轻工，2001年以后就划到华谊去了。

问：制皂厂的生产经营后来走了下坡路？

李：我们厂在历史上很长一段时间都是行业领头羊，后来外资进入中国，对我们冲击很大，我们有相当一段时间没有好好发展。

上世纪八九十年代我们最辉煌的时候，和联合利华搞合资，我记得当时工厂每年返利四五千万元，在上海一直是大户。后来就分开了，分开后和人家的差距

慢慢变大，我们开始走下坡路，2008年到2014年期间，基本上是自生自灭，亏损很多。

问：最近几年一直在谋求转型？

李：对，我们企业一度处于很痛苦的调整阶段。为了扭亏为盈，我们做了很多事情，经过这几年的调整，又走上了新的发展时期。工厂装备少了，员工少了，但劳动生产率提高了，产能和最高时期差不多。而且我们在经营上动了很多脑筋，开发了很多新的肥皂产品。现在效益出来了。

我们工厂最多的时候有2500多人，现在只有300多人，分流很痛苦，先后分好几批。当年肥皂厂借了很多钱，用来支付分流工人的费用。

问：你们什么时候从杨树浦路搬走的？

李：2007年9月搬的，搬到了普陀。我们工厂所在的这块土地要开发。我们集团下面还有生产油墨、电池、肥皂的工厂，在普陀区的油墨厂有一块土地，我们就搬了过去。

问：我看到现在的厂房，有些已经被拆掉了？

李：我们厂房分两块，一块是1923年遗留下来的，是主要的生产线，另外一块是辅助的，用作浴室、仓库、办公室之类。2007年我们搬走之后，厂房就租了出去。

文字整理：钱蓓

题图：原先粘在制皂厂高楼侧面的巨型“水龙头”。

下图自左至右：

工厂有个临江码头，目前还有人在码头工作，不少码头上班的员工都会骑车从厂区内穿过，并将厂房的一块区域作为临时停车点。

人去楼空的厂房已被野蛮生长的植被包围，百年老厂正等待着焕发新生机。

一块沾满藤蔓及铁锈的搪瓷板上写着当时厂区内安全科的配电间警示。

本版摄影：袁婧

巨型水龙头和浴缸的造型，曾是工厂标志性建筑。

本报资料照片

