

武康路湖南路口密丹公寓等3幢优秀历史建筑修缮工程即将收官

风貌街修旧如故，并非简单拷贝老相片

■本报记者 王宛艺

衡复历史文化风貌区，武康路湖南路交叉口，3幢优秀历史建筑或比邻或隔街相望：密丹公寓、国富门公寓和开普敦公寓，都在进行收尾工程，农历新年前将完成全部修缮。其中，密丹公寓因其灰色外立面、弧形装饰线条和白色细部装饰，被誉为仿生建筑“大象屋”。上世纪60年代初著名表演艺术家孙道临居住于此。

这个小街角，正是一个缩影。今年，徐汇区将全力攻坚风貌区城市更新和老旧小区改造，计划新开工400万平方米旧住房整体修缮中，包括30余处优秀历史建筑的修缮。

徐汇区房管局历保科相关负责人表示，衡复风貌区城市更新将更加注重风貌保护、民生改善、功能提升、精细化治理的协同发展；实施上更注重区域统筹和片区化推进；主体上更注重政府、市场、社区多元合作和公众参与；模式上更加注重保护修缮、成套改造、功能置换等多措并举。

复原家门也叩响回忆

密丹公寓设计建造于上世纪30年代，英文名为Midget Apartments，意为极小、袖珍的。“公寓占地面积仅93平方米，设计师技艺高超，通过向外凸出阳台，层层出挑，在有限地基上，最大限度扩大建筑面积，又不至于头重脚轻，诠释了‘螺蛳壳里做道场’。”

上海首批“建筑可阅读”宣传大使周培元如数家珍。他有一空便带队漫步于小马路，品读老建筑，武康路这一带，他走过成百上千次。

地基道路与转角切割，形成一个不规则的四边形。“大象屋”塑造出转角的街景——一层为波浪形的仿石材水泥墙裙，如同大象的脚趾，二层以上为浅灰色拉毛墙面，如同大象的皮肤。其极具个性的外立面，却也成为修缮中的难点。

密丹大楼修缮项目设计师孟露雨回忆说，仅外墙立面，团队从墙上反复取样，制作成十余个小样，从中挑选出接近设计效果，翻做在木板上，再拿到大楼外立面上进行实样比对，经专家确认后，才能大面积施工。“一个拉毛的肌理，毛头的大小、材料的选择、工人的手势都有讲究。”

最难的一扇窗。武康路115号，密丹公寓的唯一出入口。因为其内凹，团队翻阅大量密丹公寓的老照片，都没能看清楚这个大门原始的样貌，形式、材质无从考证。如今的大门早被改为普通防盗门，年久失修。

“铜制符号是记忆中我家的大门。”年近七旬的常住居民的一句话，让团队下决心修好大门。“就是这些简单的线条，勾勒出居民推开门回家时的记忆”。幸运的是，团队从历史图纸上，看到了大致的图案，是几组几何渐变的扇形组成的带有浓郁Art



密丹公寓外墙已修缮完毕。

本报记者 赵立荣摄

deco风格的大门。

团队根据历史图纸1:1复原大门立面图案，在工艺做法和材质上参考了同时期风格相近的公寓大楼大门，制作了五六套方案，通过三维建模及纸模推敲，并召开多次专家意见征询会，最终确定了几何渐变扇形铜条镶嵌于玻璃木门的方案。

经过与大楼居民共商，结合居民安防、隐私等诉求，优化了大门的门禁系统设置方式，最终确定方案。如今，小样已经过各方确认投入加工生产，原住民“儿时的大门”将被再次叩响。

“老树”无限生长

密丹公寓底楼，原为车库。后来开出一间网红小店，一个缺口也由咖啡店“填上”。

一些老居民眼中，密丹公寓犹如一棵老树，自种子落地那刻，就一直在生长。“里面居住的人、开店的人没有断过，风貌区也是老百姓的生活区，是生命体。”湖南街道管理办主任闫骏说。

楼下沿街的小店店主王军强，十多年如一日经营着一家手工皮鞋定制店。配合修缮，小店关闭了武康路的门，进店要通过公寓大门。王军强通过预约来限制客流，避免过多游客涌入大楼。趁着此次修缮，他也捣鼓着刷墙、添置摆件，将小

店修饰一新。

与他家毗邻的沿街铺面，经历了数次流转：从最早的甜品店，到如今的咖啡店。“这里的业态都是自然生长的，生命力特别强，接地气也特别丰富。”

据介绍，启动修缮设计方案至修缮后评估阶段，湖南街道、复永居委会搭平台，徐汇区房管局与实施单位、设计单位等协同合作，对接“三驾马车”，多种形式汇集民意与“急难愁”，结合各类物业保修记录、居民反馈问题、房屋结构安全问题等完善方案，让居民来决定怎么修才能“住得好”“住得美”。

比如屋面及外墙渗漏水问题，“常常雨停了，‘转角’还要滴几天水。”复永居民区党总支书记苏轶说，是因为建筑屋面的雨水管道为铸铁材质，使用年限较长，铸铁管早已锈蚀老化；再加上屋面原设置的预制隔热板老化失效，也阻碍了屋面排水。此次修缮团队对屋面的排水系统、坡度重新设计，从根源上解决漏水问题。

还有室内门厅颜色。因历经多轮修缮，很难考证是选用和地坪接近的冷色调，还是和楼梯间一样的暖色调。“专家认为何种颜色都不违背优秀历史建筑修缮‘可逆性’原则，我们把决定权交给居民。”项目召集楼内居民和居委会开展意见征询，最终居民认为冷色调与门厅的地坪颜色相符，简洁大方。

“建筑可阅读”队伍更长了

在衡复风貌区，眼下共有7处优秀历史建筑同步修缮，强调整体性和系统性。徐汇区房管局历保科工作人员姚力介绍，在国富门公寓转角，还将进行沿街商铺招牌优化提升和架空线入地。

近年来，徐汇区将历保、里弄房屋、道路治理，整体分类、合力推进。比如，安亭路一路一弄全要素治理过程中，区房管局、区建管委、区规划局、区绿容局与天平街道等多方参与，重点就道路沿街立面提升、架空线入地、店招招牌整治、绿化环境优化、违章搭建拆除等环节有序结合、分步分类实施，做到全要素治理、风貌整体提升。

“看得见的更新，看不见的也要更新。”闫骏说，今年湖南街道范围内，将持续推进物业一体化，公共区域有了各自对应的责任主体。

“修旧如故，这个‘故’并非简单与老相片一致，更是兼顾民生需求、城区发展。”周培元还建议，要更多关注新旧区域的形态和功能，协调历史建筑保护与存量空间开发等问题，丰富和创新历史建筑活化利用的路径和方式，配套、渐进式地补足城市中的公共空间、配套设施等短板。随着脚手架逐步拆除，周培元欣喜看到，更多人愿意走近、了解这些老建筑，一起City walk（城市漫步），“我解说时，不时有人加入，队伍越走越远”。

“最美基层民警”杨文卿首创“技战法”在全国推广——

抽丝剥茧反诈骗，守牢百姓“钱袋子”

最美基层民警

■本报记者 周辰

“冒充公检法”诈骗又回来了。说“回来”，因为近20年前这类骗术就一度猖獗过；但说“回来”也并不完全准确，因为现在的骗子更狡诈，利用Facetime（视频通话）远程操控软件，试图绕过层层防范体系故伎重演。

从一类骗局的沉渣泛起，窥见的是打击电信网络诈骗的时代变迁，而这贯穿了市公安局浦东分局刑侦支队九队队长杨文卿几乎全部的从警生涯。

日前，在中央宣传部、公安部共同举办的《2023闪亮的名字——最美基层民警》发布仪式上，杨文卿当选2023年全国“最美基层民警”。值得注意的是，20名获此荣誉的基层民警中，从事反诈工作的只有杨文卿一人。

面对不断翻新的骗局、细化的犯罪产业链，杨文卿始终战斗在打击电信网络诈骗最前线，他同时记住几十起案件进展与细节，敢于深挖蛛丝马迹，总能击中关键要害。他和同事们一起破获诸多“全国首案”，首创的“技战法”在全国推广，也见证了上海警方资金防护、精准预警、叠加劝阻、追赃挽损“圈层防护体系”的建立，和“市、区、街镇”三级反诈格局的诞生。

没现场的刑警

刑事案件，从案到人或从人到案，出现场是刑警的看家本事。而电信网络诈骗，没有现场，没有接触，只有数据流、现金流这些看得见却摸不着的东西。

16年前，年轻的刑警杨文卿刚在入室盗窃类案件中做出一点心得，就转入浦东分局成立的全市首个反诈专业探组，



杨文卿
当选2023年
全国“最美
基层民警”。
(采访
对象供图)

没现场的刑警，抱着流水单跑银行冻结资金，埋伏抓捕取款人。

在他印象中，从“冒充公检法”随机拨打市民电话，到生育保险诈骗、投资理财诈骗……骗局花样越来越多，针对性越来越强，危害性越来越大，而杨文卿对待案件从不简单以案值论大小，他总能敏锐地从一些看似不起眼的案子里发现有代表性的犯罪手段，从而在破个案的过程中产生更大价值。

譬如去年浦东警方接到市民徐先生报警，“培训机构”客服打来退费电话，他被引流到一个QQ群，随后下载软件被骗“刷单”，损失1万余元。正是在杨文卿的坚持下，对这起案件进行全量分析，才发现报案案情只是冰山一角。经过长达8个月的破案攻坚，警方发现了一个专为诈骗引流的犯罪团伙，租用大量境内外服务器，甚至还自建一套话务系统，涉及几十亿条数据、几千条音频、上万个活跃账号。

没现场的刑警们，通过特殊技战法整理出厚达几十页、多达几十万行的线索汇总表，分5批次集中收网，抓获团伙主

犯、技术人员、话务员等2000多名，追缴、冻结非法所得400余万元。规模之大、抓捕人数之多、对引流环节打击力度之深，前所未有的，该案的成功告破，更是成为电信网络诈骗打击模式的“全国样本”，成功申报为公安部集群战役典型案例。

思维导图与小桌子

杨文卿的笔记本用得很慢，关键的东西都在脑子里。在他的办公室，除了自己的办公桌，还有一张小桌子，谁的思路卡住了，追查的线索断了，就来这里“会诊”，这时杨文卿能脱口而出地问到案子里的某个人物或是细节。

青年民警陆学渊称之为满头大汗的时刻，答不出往往意味着工作有疏漏。有次汇报进展，陆学渊提及涉案人员曾在外地一家饭店吃过饭，此后断了踪迹。“饭店叫什么？几个人参加？有没有付钱？用什么方式付的？移动支付、现金还是团购券？”杨文卿一连串追问，直接把陆学渊问蒙了。这些

细节有没有用？陆学渊试着追查下去，发现嫌疑人使用了移动支付，从而锁定了他们的身份信息。

近年来，电信网络诈骗呈“裂变式”发展，操作手法、操作渠道、转账方式、操作效率不断升级、变异。作为入选公安部、上海市反诈专家库的人才，杨文卿在工作中有着绣花针般的精细，善于抽丝剥茧、见微知著，从细节上寻找突破口。

与此同时，杨文卿所在的队伍也已逐步升级为全市首家分局反诈中心。过去办案，一张白板写线索，发散思维与众人讨论，现在用思维导图，一条线索延伸出几十上百条信息。技术进步的同时，流程也更加科学、高效。

譬如反诈中心现有警力中有人专门负责研判信息，负责资金支付和线索初查。研判的作用，在于培养更多的“杨文卿”，不断学习如何将细节变成线索，乃至查案的突破点。

与侦查打击共同精进的还有预警劝阻、追赃挽损等环节。“老百姓的心愿很简单，就是不要被骗”，如何找到那些潜在被害人，如何在资金被转出后及时追赃挽损，也成了反诈中心的工作重点。在劝阻环节，反诈中心的工作在于研究并建立相应的质量体系，形成闭环流程，使劝阻效率更高、差错率更低；追赃挽损方面，与银行等开展合作，针对那些异常取款情形建立风险预警模型和一键止付功能。

去年，浦东公安分局成功劝阻潜在被害人5万余人，追赃挽损1.1亿元，追赃挽损率较前年提高4倍，挽损金额位列全市第一。去年也是《反电信网络诈骗法》施行的第一年，这部法律从制度层面为反诈工作进一步筑牢了法治根基。令杨文卿和同事们欣慰的是，上海已建立起27家成员单位共同参与的打击治理电信网络新型违法犯罪工作联席会议机制，越来越多的单位、部门、企业和群众正加入到这场“反诈人民战争”中，“全社会反诈”“全民反诈”格局正在加速形成，上海全市电信网络诈骗案件既遂数和立案数实现5年连降。

■本报记者 苏展

去年11月，海关总署发布《关于推动加工贸易持续高质量发展改革实施方案》。两个多月来，上海海关创新工作机制，加大政策宣贯和企业调研力度，细化落实16项新措施。多措并举为制造大国重器、为产业链稳链强链以及传统行业出口带来颇具显示度的成效。

在海关监管账册上，国产首艘大型邮轮“爱达·魔都号”于交付使用前属于加工贸易成品。上海海关共为该邮轮的建造项目监管物资1790批次，货值超3亿美元。

效率是关键词。“爱达·魔都号”制造商、中船邮轮科技发展有限公司工程管理部主任李芳介绍，“邮轮制造涉及产业链上下游的企业众多，海关加工贸易16项新举措之一就是放宽集团保税牵头企业适用范围，允许集团企业间保税料件便捷自由流转。我们汇聚了长三角范围内11家船舶制造企业，新举措使我们的效率提升了60%以上。”

除了船舶制造，上海海关还针对本市集成电路、航空航天、新能源汽车、生物医药等重点产业，发挥“保税+”溢出效应，与产业支持政策联动。“目前，上海市加工贸易出口成品中集成电路、航空航天、新能源汽车、生物医药等重点领域商品已占80%以上。”上海海关稽查处处长魏炜介绍，“我们还支持赛默飞、荣威、药明康德等开展集团保税业务，去年集团保税项下进出口值约590亿元，同比增长16%，有效发挥‘同城同企’作用，长三角先进产业集群集聚显现。”

新措施中，提升加工贸易内销便利化、取消非失信企业开展内销集中申报的备案手续，降低了很多企业的运营成本。中国石化上海石油化工股份有限公司业务负责人介绍，“新政前，如果我们申请办理集中内销，不仅需要事前向海关办理备案手续，提交一堆资料，而且我们是海关一般信用企业，还需缴纳数额巨大的保证金。新政取消了集中内销备案手续，我们不用交保证金就可以直接享受按季度集中内销纳税的便利，仅这一项就免去了2000多万元的保证金，大大增加了企业的流动资金。”

一个产品往往需要在产业链上下游企业间完成不同工序，这被称为深加工结转。在16项新措施中，允许企业每月底对上月深加工结转集中申报，比原先的规定放宽了15天。“这多出来的15天让我们公司整体的采购、生产计划更顺畅，可以按不同供应商归并申报，时间上游刃有余。”能率(上海)住宅设备有限公司关务经理来礼惠分析。

尽管服装行业在加工贸易中占比越来越低，但海关的改革政策让上海弄堂里生产的外销服装继续“挺括、考究、时髦”，品牌质量得以在细微处传承。

在虹口区长春路一条弄堂里，有一家成立了44年的服装加工贸易企业——上海虹口制衣有限公司。“公司成立于1979年9月，当时叫上海虹口制衣厂。”74岁的企业创始人陆杰妮娓娓道来，“当时每个区都有一家这样的制衣加工贸易企业，到今天上海只剩我们一家了。”

去年，虹口制衣订单增长明显，加工贸易进出口总额近600万美元，同比增长170%。16项新措施实施以后，该企业一批出口到日本的251件男夹克因未通过日方质检而退货。上海海关所属虹口海关了解到这一情况后，用优化加工贸易出口退换措施，指导企业快速完成退换货复运出口。“加工贸易的重要作用就是灵活对接国际国内两个市场，以确定的政策应对不确定的市场变化，支持企业抓紧有利条件，多干快上。”魏炜这样阐释。

中外新闻界新春联谊会举行

本报讯 1月16日，上海市人民政府新闻办公室举行中外新闻界新春联谊会。中外新闻记者、我市各区和政府部门新闻发言人、在沪外国友人代表等150余人欢聚一堂，畅叙深厚友谊，共话美好未来。市委常委、宣传部部长赵嘉鸣出席并致辞。

赵嘉鸣在致辞中着重阐释了中华文化具有的“求是”“包容”“共赢”等特点。他说，在沪的各国记者朋友都是上海城市发展成就的亲历者、见证者，希望大家牢牢把握中国式现代化为整个世界带来的新机遇、客观、理性、专业地观察中国、报道上海，为中国与世界、上海与世界双向奔赴、互成就共同努力。

中外嘉宾表示，在过去的一年里，他们欣喜见证了上海的高质量发展，将更加积极地向世界讲好中国故事，传播更多的上海精彩，一同为上海加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市助力添彩。

联谊会开始前，中外嘉宾还一同“沉浸式”体验了中国传统年俗，欣赏了上海民族乐团精彩的民乐表演。

新片区33个重点项目集中开工

本报讯 (记者周渊)新年伊始，临港新片区迎来开发建设“开门红”。昨天，新片区2024年1月份33个重点建设项目集体开工，总投资约146亿元，项目涵盖产业、综保、住宅、商文体旅、社会民生、市政交通、水务水利、绿化林地等多个领域。

开工仪式主会场位于临港综合区人工智能终端产业研制基地上海金港智创园。该项目总投资19.7亿元，总建筑面积22万平方米，将进一步推动人工智能产业集聚发展，打造具有临港标识的产业创新示范区，促进人工智能终端产品技术研发与创新，推动产业规模化、集聚化发展。该项目由优衣库集团南北联动招商，引入标杆企业，促进产业规模效益形成。同时，基地还将与临港综合区内的相关企业开展产业合作，形成错位互补发展的新格局，为新片区经济发展注入强劲动力。

另一大产业项目临港科创2.0工程总投资19亿元，总建筑面积14.2万平方米，包括2幢研发大厦及园区配套裙房和3层地下车库。据悉，项目开发主体上海临港科技创业中心是新片区首家“国家级科技企业孵化器”，该园区重点推进智能制造和集成电路领域科技成果转化和产业培育，此次开工建设的2.0项目是在园区一期拆除旧址上的改扩建，建成后可为更多高科技企业提供创新成长空间。

此外，市政交通类Y4路(临港大道-东大公路)道路新建工程项目总投资5.8亿元，工程范围南起临港大道，北至东大公路，全长约1.98公里。项目建成后将优化完善新片区内部交通路网，对完善城市道路交通体系、加强周边区域整体开发具有重要意义。

临港新片区管委会相关负责人介绍，2024年是临港新片区成立5周年的关键节点，将聚焦重点领域，抓好重大项目、重点区域开发，不断提高开放水平，持续提升城市功能和生活品质，充分打造“年轻的城、年轻人的城”。

市委常委、临港新片区党委书记、管委会主任陈金山出席。