

■年轻人进社区,助力提升治理力

年轻社工“杠”上“硬骨头”,创造可能让加梯在风貌区扩围提速增量

缺哪儿补哪儿,老楼加出“左膀右臂”

■本报记者 王宛艺

思南路26弄1号楼的加梯基坑这两天正开挖,75岁居民徐银娣每次进出时都忍不住张望。80岁老伴汪君礼几年前被一场大病“缠”住腿脚,每天只能待在6楼家中等她捎回外头的“种种”。能下楼看看,是两口的心头盼。

地处衡复历史文化风貌区的思南路26弄,总建筑面积约4700平方米,有3幢上世纪80年代初原拆原建的7层老公房。楼内60岁以上老人占比超75%,加装电梯意愿强烈。然而,小区公共空间逼仄,楼栋排布形制不一,又紧挨着地铁线,根据评估,“不适合加梯”。

理工科出身的90后社工王栋华偏偏和这个久拖未决的“不适合”杠上了——“缺哪儿补哪儿!”

他每天蹲在一线与加梯公司商量解决方案。尽管加梯专业术语庞杂,王栋华拿出当初学习修潜艇的功夫,一股脑钻进去。楼栋走向呈L型,最适合的电梯位置恰是进出口,那就嫁接一个玻璃廊桥;地下管线错综复杂,每往下打一米,就有止不住的污水溢出,那就重新排设管线;挖基坑、吊装钢材,大型机械无法进入,那就以传统人工模式将笨重钢材运进社区,再进行焊接。

就是这“缺哪儿补哪儿”的劲头,将不可能化作了可能——让这3幢先天不足的风貌区老楼纷纷加出了“左膀右臂”。思南路26弄即将成为瑞金二路街道首个加梯全覆盖的小区。

曾经“不适合”的个案成了如今“可借鉴”的类案。周围小区纷纷来“取经”,加梯在风貌区扩围、提速、增量。

阿姨爷叔在心里认下了这位“小管家”

以徐银娣所住的1号楼为例,王栋华和社区干部们脚足了劲与加梯公司沟通协商数十次,针对堵点卡点,一项项磨,一个个啃。比如,根据勘测,最适合加梯位置偏



思南路26弄在年轻社工的努力之下,为小区实现了电梯加装工程的全面覆盖。

本报记者 邢千里摄

偏是楼栋出入口,就得嫁接一个玻璃连廊,居民通过廊桥进入电梯。但这也派生出一系列新问题:新增连廊净宽不能超过1.2米,净长不超过1.5米;新增连廊可延伸至原楼梯间相邻第一开间范围内,并满足防火规范要求……王栋华不仅反复吃透政策,还在图纸上直接画了起来:“房屋安全关系着居民安全,每一个数据都马虎不得。”“缺哪儿补哪儿”的认真劲,成了王栋华逐渐深入百姓、融入社区的“敲门砖”。“修潜艇是一项十分精细的工作,但凡有一点灰尘都不符合标准,社区工作其实也一样。”

“这个小伙子肯帮我们装电梯。”阿姨爷叔在心里认下了这位“小管家”。如今,远远看见这个大冬天忙得热火朝天只穿卫衣的年轻身影,居民们都会主动点头招呼。

从只埋头干事到沟通融入,需要也被需要

思南路26弄所在的香山社区,典型的熟人社会,居民们生于斯长于斯,老了还是得搭伴做邻居。“我原本不太擅长和人沟通,刚开始做加梯工作时,只埋头干事,后来发现,沟通、融入也十分重要。”王栋华说。

业主意见难统一,是加梯最大拦路虎。王栋华充分发挥自身擅长和数字打交道的优势,在达成协议前,大致测算好居民的分摊金额及运维费用。虽说加梯公司会提供更明晰的数据,但他先给老百姓交个底,征询过程就会更顺畅。

不过,社区的细枝末节,也不都能用数字来解决。比如连廊玻璃的选择,小块玻璃易

于运输安装,后期维护费用较少,是“性价比之王”,但却大大影响紧挨着连廊两家的人家采光。王栋华又搬出“零距离家园”理事会平台,让大家权衡利弊,共同选择了略贵的玻璃。“这两户居民为加梯作出贡献,那么我们也要为他们想一想。”

还有一些小细节,他都得考虑到。比如无障碍通道的坡度要更平缓,老人推轮椅才不吃力。他甚至还有自己的“错题本”——“每次完工后,我都会复盘经验和教训,便于后续类似问题的解决。”

随着思南路26弄加梯工程这块“硬骨头”被啃下,周边居民的信心更足了。

“我需要居民,也被他们需要着。在家长里短中,我不知不觉实现了自我价值。”说话间,王栋华一口气爬到了6楼,告诉汪伯伯:“新年就能乘电梯、下楼晒太阳了。”

-2.3°C! 上海昨晨气温创新低

今天白天起气温逐渐回升,但本周冷空气活动依旧频繁

本报讯(记者张天弛)寒潮影响下,上海昨天气温创下今年下半年以来新低。根据上海中心气象台发布的数据,徐家汇站昨天最低气温为-2.3°C,是今年下半年迄今最冷的一个早晨,也是2005年之后12月中旬同期最冷的一天。申城气温何时回暖?据预测,今天白天起气温逐渐回升,但本周冷空气活动依旧频繁,只有明天最高气温较高,在13°C

左右。

冷高压控制下,昨天不仅市区最低气温创下新低,郊区清晨最低气温大多在-6°C到-3°C之间,其中青浦区最低,为-5.6°C,追平了该站12月中旬同期历史最低纪录(1969年最低-5.6°C)。白天阳光虽然一直在,但气温爬升艰难,全市大部分地区最高气温只有4°C至5°C,配合着阵降西北大风,体感实在是在冷。

好在这轮冷空气对申城的影响已经渐弱,上海中心气象台已于昨天16时解除大风蓝色、低温黄色和寒潮蓝色预警信号。

气温何时回暖?据预测,受辐射降温影响,今早气温依旧很低。市区最低气温还在冰点以下,最低-1°C,有薄冰;郊区也都在-5°C到-3°C,有冰冻或严重冰冻。好在明天风力减小,风向转为偏南风3至4级,白天气温就

会有所回升,预计最高气温在9°C左右。真正有效的回暖要等到明天,气温将升至近期最高点,最高气温预计可达13°C。

不过,本周的有效回暖仅在这一天。由于冷空气频繁到访,本周中后期,最高气温将再次跌至10°C以下,早晚气温依然较低,最低在0°C至2°C,郊区还可跌至冰点以下,天气干冷注意保暖。

张江人工智能岛跳出“项目思维”,找到项目、产业要素之间的耦合——

打造生态制定标准,细化人工智能“施工图”

■本报记者 苏展

规模超3000亿元的上海人工智能产业,如何更高效地赋能各行各业?在浦东新区张江人工智能岛,百度飞桨(以下简称“飞桨”)给出一张“施工图”:源头创造,技术开源、应用转化、产业赋能、技术反哺。展示厅内,排布如同建筑体框架的晶灰色立柱,用观感给予“图纸”形象注解——“飞桨开源深度学习平台好比建筑框架,使千行百业在此基础上实现应用转化,进而打造产业生态。”飞桨人工智能产业赋能中心负责人说。

几步之遥,同济大学上海自主智能无人系统科学中心(以下简称“无人系统科学中心”)展示厅内,这张“施工图”路径环环相扣:学科、重大科学问题、研究方向、科学中心目标、关键核心技术、产业变革。负责人“划重点”:取得原始创新性研究成果,研发关键核心技术,在标准、规范制定上发力,推动产业变革。

生态和标准——在近日市人大代表有关“人工智能产业发展情况”的年终视察中,这两个词被反复提及,反映着上海持之以恒细化人工智能产业“施工图”的一种路径:跳出项目思维,找到项目、产业要素之间的耦合。

技术开源 做大生态

飞桨找寻耦合的路径,是通过打造开源框架平台,联动中小企业打造产业生态。

在业内,对开源框架赋能企业有一种形象比喻:就像一道预制菜,主料、佐料都已备好,只需拿回去往锅里放。飞桨负责人举例,张江一家以电子海关为业务主体的老牌软件公司,想对复杂的单据处理流程打造人工智能应用场景,“飞桨的作



俯瞰张江人工智能岛。

本报记者 袁婧摄

用于对单版面作出分析,形成较为精准的规则结果,达到自动化处理单据的目的。软件公司基于飞桨开源算法模型进行二次开发,优化做成App或系统软件”。

但赋能不等于定向培育,不存在“只让一家公司在某个特定场景单独使用的限制条款”。该负责人说,更多情况下,飞桨把技术开源作为行业通用人工智能(AI),让企业结合自身业务进行创新应用。另一方面,飞桨提供开发资源和辅导,让企业经历完整的场景开发链条,真正深度学习。“目前基于通用AI开发出的算法模型,资产属于企业,可申请软件著作权等”。

这些短期内看似收益甚微的做法,飞桨其实为打造产业生态铺路。往远处看,这幅图景更广:对于飞桨赋能的合作伙伴,有机会发挥比较优势,并承接百度商

机,共同推进产业赋能、迭代,实现共赢。

换一种角度,即便最终目的是打造产业级的通用AI,也无法一蹴而就。负责人说:“隔行如隔山,中小企业是各产业的毛细血管,通过与产业创新型企业的共创,才能找到与产业的要素耦合。”

打造开源框架平台,在全球形成百家争鸣的格局下,做大、做强生态已成飞桨的当务之急。截至11月底,飞桨汇聚535万名开发者,助力67万个创造模型,服务20万家企业事业单位。

市人大财经委主任委员戴柳表示:“飞桨在短期内发展较快,但用户能级可以进一步提高,这背后的指向是开源架构能否满足更高层次需求?目前全球顶级的开源框架,其用户能级在数量和水准上都有很好的数据。飞桨应继续强化技术升级迭代,应用服务,在提升客户能级上做文章。”

制定标准 源头发力

比邻飞桨的无人系统科学中心,突破关键、制定标准是其打通要素的抓手。

今年10月,由同济大学牵头建设的无人系统多体协同重大科技基础设施一期建设项目在张江人工智能岛启动。建成后,该项目将成为人工智能原创理论突破和关键技术验证的重要实验装置。“这种装置直接关乎人工智能和无人系统标准和规范的制定,是未来参与国际竞争的重要体现。”无人系统科学中心负责人说,比如未来无人机等多无人系统在低空领域的数据安全、航路安全测算等问题,都需要进行科学实验。

人工智能应用导向强,企业直接对接市场,固然有从需求端倒推研发的便利,但科研机构从公共研究角度出发,眼光更为长远。“比如标准,在部分产业中就是‘卡脖子’的话语权。”该负责人表示,科研机构的发力点之一,就是在基础原创理论、关键领域实现高水平科技自立自强,推动人工智能相关产业创新发展。

放眼全市,目前上海人工智能实验室、无人系统科学中心、期智研究院、浙大上海高研院等高端平台启动运作,探索人工智能科技前沿“无人区”;5个国家新一代人工智能开放创新平台、17家市级人工智能创新中心等在沪布局,增强产业创新供给能力。

标准,也是在科研、产业和企业之间的流通要素。

戴柳指出,眼下部分头部企业在向前走的过程中以行业标准为指引,“在有的领域,地方标准还在逐步建立过程中,无人系统科学中心可以考虑在行业标准和团体标准方面好好发力。对于人工智能企业的发展,我认为更重要的是行业怎么看,团体怎么认可,行标和团标还有很大空间。”

新征程 奋进者

■本报记者 张懿

全球科技和产业革命中,移动通信是极其重要的一环。过去20年,我国在该领域完成了从“跟跑”“并跑”再到“领跑”的跃升。除了以华为等为代表的行业巨头的引领,也离不开大量“隐形冠军”的努力,由冯跃军创立的创远信科(上海)技术股份有限公司就是突出代表。

一家以代理海外产品为主的小公司,坚持创新十多年,最终逆袭成为高端无线通信测试仪器领军者——冯跃军带领创远信科,为补齐我国通信产业的短板作出了贡献,也写就了一段励志的创业故事。

小公司站上顶级舞台

不久前,全球6G发展大会在上海举行,除了华为、中兴等行业巨头,创远信科也受邀参会,与海内外专家一起探讨面向2030年及未来的6G通信发展趋势。董事长冯跃军告诉记者,目前他们正密切关注6G相关技术及市场,自主研发的全新测试系统可以对接未来6G研究所需的仿真测试需求。

虽然规模有限,员工数不过200多人,但创远信科完全具备与大公司在高端移动通信领域合作的实力。在2017年初举行的国家科技奖励大会上,他们就曾与中国移动、华为、清华大学等14家单位一道,因为共同完成“第四代移动通信系统(TD-LTE)关键技术与应用”项目,获国家科技进步奖特等奖。

仪器仪表对于通信产业意义重大,从最底层的标准和算法研究,到芯片与系统设计,直至最后的设备生产、组网与维护,各种仪器的应用贯穿全程。但长期以来,仪器一直是国内电子业的短板,大部分市场被外企占据。创远信科希望改变这个局面。

2007年,创远信科推出了国内第一款支持自主3G标准TD-SCDMA的测试仪器;2011年,它推出中国自主4G标准TD-LTE测试仪;从2019年开始,它又多次中标国内5G仪器仪表集采招标,从而在3G、4G、5G时代连续打破国外垄断,成为最重要的测试仪器供应商。

“背水一战”卖房研发

创远信科的创新,其实是“半路出家”。它的前身“创远电子”,是一家1999年成立的代理进口仪器仪表销售的企业。2005年,顺风顺水的创远电子曾受牵头推进中国3G标准的大唐电信委托,希望请一家老牌跨国公司为中国3G开发测试仪器。然而,那家公司却因为种种原因拒绝了。眼睁睁看着中国3G被“卡脖子”,冯跃军心里很不是滋味。

冯跃军一直有很强的技术情结,这次受挫激活了他心底的一个念头:公司上下对仪器仪表行业很熟悉,国家也有需要,我们能不能自主研发?

说干就干,他招揽了一批通信研发高端人才,把销售业务的盈利大量投入研发,2年时间,首款无线扫描仪就研发成功,后来成为了中国自主3G标准网络建设不可或缺的工具。

随着我国决定研发自主4G标准,冯跃军面临更大的抉择:如果要与国家保持一致,推进4G仪器研发,那么公司的成本将暴增,会吃掉所有的盈利,而且一旦失败,可能彻底出局。

面对未知,冯跃军和团队最终选择坚持创新,把所有可以调动的资源都投入4G研发。冯跃军甚至不顾家人反对,卖房筹资。就这样,整个团队拿出“背水一战”的姿态,突破了一道道难关,前方也柳暗花明。2017年,他们拿到了国家科技进步特等奖,很快在市场上彻底站稳脚跟。而后的5G研发,他们再次证明了自己。

决不能“为创新而创新”

作为一家中小型科技企业,要在技术创新主战场上有所作为,每前进一步都需要付出巨大的努力。多年的“创新马拉松”中,创远信科形成了一套独到的创新模式,既保持创新的速度和强度,也注重提高创新效率。

多年来,创远大部分时间的研发投入都占营收的30%以上,过去三年更是超过40%。由此,他们仅凭200多人的团队,就申请了近400项专利。创远信科非常重视人才,冯跃军很早就在公司架构中,融入股权激励,而且创新地与高校和院所合作,让工程师和教授一起工作,把研发部门直接设在实验室里。

冯跃军一直强调,虽然移动通信打造的是“国之重器”,但公司决不能好高骛远,“为创新而创新”。无论管理层还是工程师,都要积极前往一线,把精力用在帮客户化解最大的痛点。在冯跃军看来,既要注重技术领先性,但只须“领先半步”,避免过度创新,在非核心市场浪费资源。

如今,在长三角G60科创走廊的策源地松江,创远信科正在打造5G产业基地,进一步围绕产业链布局创新链。着眼未来,冯跃军说,他们将继续以无线通信测试技术为核心,向更多新赛道拓展,力争与合作伙伴一道谱写从“中国制造”迈向“中国创造”的新篇章。



人物小传

冯跃军,创远信科(上海)技术股份有限公司创始人兼董事长。近20年来,他带领创远团队,牢牢抓住自主创新的主线,研发移动通信关键测试仪器仪表,为我国成功实现3G、4G、5G技术标准化与组网商用作出重要贡献,荣获2016年度国家科技进步特等奖。

创远信科董事长冯跃军带领团队始终坚持创新

助力我国自主移动通信技术走向「领跑」