尚 库税收逾42亿

WALLET THE STATE OF THE

在嘉定区南翔镇,"蓝天经济城"名 声在外,不仅发展成为上海游戏行业远 近闻名的"硅谷",其总部大楼蓝天创业 广场也成为沪郊首幢年税收亿元楼宇, 这背后离不开"当家人"裴家文的开拓进 取和不断创新。

大刀阔斧改革管理制度

2006年4月,裴家文出任上海蓝天 经济城党委书记、总经理,他做的第一件 事就是"大刀阔斧"推动改革。曾实行了 十几年的制度被打破:以前由领导决定 拿多少钱变成了以岗定性,做什么岗位 就拿多少收入;奖金分配不是以开大会 来决定,而是以目标为引领、用绩效来考 核,能者多得。

2007年,裴家文又提出将"条线式" 企业服务管理模式改为"条线"与"板块" 相结合的服务模式,将所有招商员分为 10个板块,每个板块由1名责任人和2名 按规模大小、以一定比例分配到每个板 块中,企业管理服务由各个板块"承包"。

有别于单纯的"条线式"管理,实施 板块管理制度后,企业在发展过程中遇 到任何问题,只要找到所处的板块,即可 得到帮助,再也不会出现"病急乱投医" 现象,这项改革获得了企业的一致好评。

"无中生有"发展游戏产业

2010年,北京趣游来上海考察,裴 家文当时已经知道这家企业跟其他区域 的招商部门谈得七七八八了,但仍坚持 利用短短几个小时的时间,把南翔的政 策、区位、发展、历史等优势一一作了介 绍,给对方留下了深刻的印象。"当时我 感觉考察人员已经被我说动了,但是他 们要回北京向公司汇报,最终决定权还 是在北京那边。'

裴家文二话没说,立刻订了第二天 的机票飞往北京。最终,趣游被他的坚 持和真诚打动了,负责人说:"我们就在 蓝天设立上海公司,蓝天在嘉定,公司名 称就叫趣嘉。"后来,趣嘉也成为了蓝天 经济城引进的第一家在南翔实地办公的

裴家文深知,游戏企业创业者往往

是80后、90后,且大多是技术出身,对企业运营不太了解;公司 经营初期一般是小团队运作,没有专门负责政府关系、公共关系 的部门,碰到要开证明、申请政策优惠等事宜,往往连要找哪个 部门都不知道。"游戏企业的专业是做游戏,而我们的专业是服 务企业,我们要与企业形成互补,企业不擅长的事情,蓝天经济 城就要帮着他们处理。这就是我们的价值所在。

经过摸索,蓝天经济城形成了游戏产业闭环式服务,裴家文 也成为了游戏圈的老法师。

如今,蓝天经济城被业内认作是上海游戏行业的"硅谷",游 戏产业销售收入占全国游戏产业的十分之一。

勇于创新转变招商方式

老上海对蓝天经济城并不陌生。最鼎盛时期,蓝天经济城 曾在市中心设了100多个办事处。但裴家文明白,"同城同质" 竞争无法长久,客户就那么多,零和博弈很难做出增量来。"不能 再这样下去了!"他敏锐地把视线瞄准到更远的地方。

2011年底,他专门前往北京考察,发现那里各类服务经济 正在高速发展,产业配套服务的需求很大。由此,他信心大增, 如果蓝天经济城能为这些成长期的中小企业提供优良的服务和 优惠的扶持政策,不是就能把它们吸引到南翔来了吗?"走出去 招商"理念应运而生。后来,蓝天经济城在北京、广州、深圳设立 了3个区域化招商办事处。

凭着一股子拼劲和闯劲,"走出去招商"逐渐有了起色和突 破。截至2021年底,蓝天经济城平均每年引进外部项目百余 户,2021年税收合计近3亿元。

裴家文自豪地说:"一路走来,我们做了很多创新,现在看来 都是值得的。"



人物小传

裴家文,上海蓝天经 济城党委书记、总经理。 他勇于开拓进取,带领团 队转变招商思路、创新服 务机制,实现"十四五"开 门红。2021年,蓝天经 济城迈上发展新台阶,全 年引进项目2009户,完 成入库税收42.65亿 元。他曾被评为嘉定区 和南翔镇优秀共产党员。

(嘉定区供图)

百年张园焕新"回归", 市民共享城市更新红利

本报讯(记者王宛艺)昨天,上海中心城区首个采用"留改 拆"的城市更新试点项目——张园西区焕新揭幕,成为张园首个 对外开放的核心区域。

"海上第一名园"张园始建于1882年,是当时上海最大的市 民公共活动场所之一。2018年,静安区启动张园地块保护性征 收,遵循"留改拆"的城市更新理念,采用"征而不拆、人走房留" 方式,以保护与传承上海传统石库门里弄风貌为核心目标。张 园的修缮实行"一幢一档"方式:园内42栋、170幢、2053个房间 都被清晰记录在案,甚至每块地砖都标注序号,尽可能重现历史 风貌。

未来,张园东部区域将设置酒店、创意办公场所等,带动片 区产业升级。西部区域引入国际顶尖品牌入驻,注重"首店""首 秀""首发"效应,打造具有影响力和美誉度的商圈商街。此外, 张园内还将设置多处高品质公共活动空间,并在地下空间实现 轨道交通"三线换乘",与南京西路商圈其他商业体互联互通,使 市民共享城市更新红利,生动践行"人民城市人民建,人民城市 为人民"理念。

副市长宗明出席活动。

科学防疫安全办赛,上马为城市添活力

■本报记者 吴姝

赛道更友好,防疫更科学,办赛更安 全,这是2022年上海马拉松(下称"上马") 留给人们的感受。昨日13时15分,这场等 待了两年、历时6小时15分的马拉松赛事 宣告落幕。在科学防疫安全办赛的前提 下,上马的回归对于路跑爱好者和整座城 市而言都是一件幸事。

"上海马拉松是我的首马。"来自黑暗跑 团的跑者王明亮告诉记者,他在2019年来到 上海后接触到了跑步社群文化,一直想体验 大名鼎鼎的上马,可是上马"入场券"总是一 票难求。今年大众组选手仅限年满20周岁 的上海市常住人口报名,这对于王明亮来说 是个好消息,"尽管名额还是很难抢,但我终 于如愿以偿了"。

从起点外滩金牛广场到终点云锦路, 全程42.195公里的里程,对于全马跑者们 而言,35公里处是人体机能的极点,而上 马"最后7公里"的多数路段就在需要爬坡 的龙腾大道上。"以前要在龙腾大道爬坡段 跑三趟,今年赛道的坡度变缓了,而且只要 在龙腾大道来回两次,对我们年纪大一些 的跑者来说,赛道变得更友好了。""老克 勒"王建敏从2001年起几乎年年参加上

在1.8万名上马报名参赛者中,既有上 马的老粉丝,也有第一次跑马拉松的年轻 人;既有大众跑者,也能看到30余名受邀 参赛的国内顶尖高手的身影。曾踏上东京 奥运会舞台的杨绍辉以2小时16分04秒 的成绩夺得了男子组冠军。作为跑过芝加 哥马拉松等诸多国际赛事的专业跑手,杨 绍辉对上马的赛道赞赏有加。"这里路面很 好,跑得很舒服。"女子组冠军由张德顺夺 得,她在赛后表示,"时隔两年再回到上马, 对于所有跑友而言都是一件幸事,能站在 赛道上就是成功。'

赛事顺利举办离不开志愿者、警察、医 护等后勤队伍各司其职。"今年上马不仅参 赛人数较2020年9000人有所增加,志愿者 和医疗保障团队人数较往年都有所增长。" 上马组委会常务副秘书长朱骏炜说,防疫 方案和医疗保障是办赛过程中的重中之 重。科学防疫和安全办赛,也成了赛事组 织者们最常提到的关键词。

据了解,今年有来自八所高校4000余 名学生作为志愿者参与上马,上海杉达学 院大二学生顾一婷就是其中一名。她告诉



上海公安特警跑团、骑行队服务保障赛事

确保1.8万名上马选手安全参赛

本报讯 (记者何易)昨天清晨,在一声 发令枪声中,上海国际马拉松比赛正式开 赛,选手们踏着晨光开启上马之旅。队伍 中,有一群特殊运动员,他们并非为成绩而 来,而是穿着统一服装,在赛道上时而加快 步伐为跑友加油鼓劲,时而放缓步伐帮跑 友调整节奏,时而四处观望找寻赛道中的 安全隐患。他们是来自上海公安特警的特

"特警应该跑得很快吧,毕竟他们是警 察中的特种兵,负重跑天天训练,更别说这 马拉松了!"但很快,观赛群众发现特警参 赛队员们似乎跑得很随意,根本不是奋勇 争先,而是前后分开、紧紧伴随着那些跑得 有些吃力的运动员。

金鑫是特警总队防暴突击一支队副支队 长,15年前就开始接触马拉松,对于在比赛 中如何调整节奏、避免损伤有着丰富经验。 他跑到一名刚跑了5公里就开始走路的跑友 旁,一边鼓励他不要放弃,一边用手势提醒注 意调整呼吸频率和跑步姿势。伴跑1公里 后,这名跑友逐渐找到了合适节奏。

比赛结束后,特警总队副总队长单雪伟 告诉记者,组建上海公安特警跑团,在比赛中 开展为民服务,是学习宣传贯彻党的二十大 精神的生动实践。此次上海国际马拉松,除 了赛道上有特警跑团、特警骑行队的护跑,特 警总队还出动了320名警力参与现场秩序维 护、突发事件处置等安保工作,为1.8万名跑

中共二大会址纪念馆党章学习厅优化展陈以崭新面貌开放

"石库门里的展厅"多媒体互动嵌入更多内容

■本报记者 王宛艺

二大会址纪念馆"永远的旗帜——中国共产 程。"策展人葛尹这样注解。 台台音学习厅"昨天以崭新面貌开放。优化了

中国共产党第一部党章。100年后,党章如新增了他的印章、刊登在《红色中华》上的悼

了十多部党章。党章的历史从侧面体现了中 意协调来的,因为非虚构戏剧《辅德里》中有 验式学习。 国共产党的思想、理论和政治路线的发展轨 历时近两个月的展陈提升改造后,中共 迹,反映了中国革命、建设和改革事业的进

记者,今年学校有300多名学生报名志愿

者工作,"小马达"们凌晨3点就从学校出

发,乘坐大巴约40分钟抵达起点,在此静

候选手们到来。在起点检疫区,志愿者和

安保人员早早就位,参赛选手需要"亮出" 场所码、随申码、行程卡、核酸检测信息,并

凭24小时内核酸检测阴性证明并通过人

方医院国家紧急医学救援队的医护人员等

待着选手们顺利完赛。"东方医院承担上马

终点医疗保障工作已有十多年了,每次我

们都顺利地完成了任务。"执行队长赵黎明

透露说,"今年我们增加了一些医护人员,

包括急诊外科、急诊内科、麻醉科等科室共

58位医护人员参与本次赛事的医疗保

障。"此次上马在赛道沿途共设26个医疗

站点,配备20辆救护车和300余位医护人

本报记者 陈龙摄

上图:2022年上海马拉松现场。

在云锦路终点附近,数十名上海市东

脸识别后方可入场。

员,为选手们保驾护航。

展陈内容、创新了形式载体、丰富了方法手 原本只有105平方米,眼下将天井打通后,也 段,重点展示了党的二十大修改后的新党章 才130余平方米。"如何利用有限空间,创造更 体现出的党的理论创新、实践创新和制度创 多可能",是改造提升之初,摆在葛尹面前的 最大挑战。但她与团队还是尽可能增加实物 100年前,中国共产党第二次全国代表 展品数量。党章墙上,党章由原先的71本增

一句歌词"少年奔向了远方,旧皮箱装满理 想"。"见人、见物、见精神,通过实实在在的物 进学校、进社区、进军营等地,开启面向全社 品,引导观众感受文物里的故事、故事里的细 会、各行业的主题巡讲。 节 细节里的精神 深刻威悟党的奋斗何其艰

难、经验何其宝贵、精神何其崇高。"葛尹说。 内容的同时,也增加了体验感。优化提升后 的党章学习厅,分为展示学习区和互动学习 区。展示学习区系统介绍了首部党章的基本 设党章图书室和党章研习教室,增设互动打 旗帜,引领新征程。"中国共产党历次代表大 词等由中共一大纪念馆支持的物品原件等。 卡区,适当运用多媒体手段延伸展示内容,激 会履行历史使命,先后制定或部分修改通过 还有一个张人亚用过的手提箱,这是葛尹特 发青年人参观热情,留声留言留影,沉浸式体 提供有力支持。

党章学习流动教室也将进机关、进企业、

以首部党章诞生地——中共二大会址纪念馆 小空间做大文章,多媒体互动嵌入更多 为起点,红色经典步道线路总长8.1公里,串联 起周边13条市政道路的17处红色景点。

同时,中共二大会址纪念馆被纳入静安 区"学思践悟新思想"现场教学点,将依托党 大会第一次全体会议在辅德里召开,通过了 加到77本;在"首部党章守护者"张人亚展区, 知识以及有关党章的发展历史。互动学习区 章学习厅等阵地,开展全方位教学资源深度 发掘,充分发挥其作为现场教学点的教育培 训的载体作用,为党的二十大精神走深走实

昨新增社会面3例本土确诊病例和1例无症状感染者

上海进一步加强商业场所疫情防控

本报讯(记者王星)昨天,上海社会面新 生健康委进行网络发布,通报本市疫情防控、辅楼)、金山区亭林镇林贤路898号、静安区 区域划为低风险区。 区域风险等级调整等有关情况。

曹杨

曹家渡街道万航渡路623弄16号、浦东新区

经市新冠肺炎疫情防控工作领导小组办 陆家嘴街道昌邑路46号等5个区域划为高风 增3例新冠病毒肺炎本土确诊病例和1例本 公室研究决定,将闵行区浦江镇友建村二组 险区,将闵行区浦江镇、金山区亭林镇、静安 土无症状感染者。上海市政府新闻办、市卫 39号、金山区亭林镇南亭公路6788-4号(含 区曹家渡街道、浦东新区陆家嘴街道的其他

另据市商务委发布,为进一步做好商业 24小时内核酸采样证明。

场所疫情防控工作,更好地保障广大消费者 生命安全和身体健康,经研究决定,从11月 29日零时起,进入本市餐饮服务(含酒吧)、 购物中心(含百货店)、超市卖场、菜市场、美 容美发、洗(足)浴等商业场所的消费者,须持 有48小时内核酸检测阴性证明。后续将根 据疫情形势和防控要求动态调整。

那么,乘坐地铁的要求如何? 昨天,针对 网民提问,"上海发布"回应,进入有明确防疫 要求的公共场所和搭乘公共交通工具的人 员,仍须持72小时内核酸检测阴性证明或者

普陀区首批10个社区"宝宝屋"挂牌,记者实地探访

预约方便,"宝宝屋"收获年轻父母点赞



■本报记者 张鹏

批6个街镇的10个社区"宝宝屋"近日正式挂 牌,覆盖全区六成街镇。"宝宝屋"吸引力如 何?能够切中年轻父母的需求吗?

"宝宝屋",邵女士带着26月龄的福宝一起来 体验了一番。老师带着福宝唱儿歌、做游戏、 听绘本故事,邵女士则在专业营养师的指导 下,学习辅食的制作方法……记者在现场采 访时了解到,这间新开张的"宝宝屋"大约90 平方米,目前实施的是计时制、临时制幼儿托 育服务。家长带孩子进入"宝宝屋"前,这里 有专门的保健医生为幼儿检查健康情况。

"社区'宝宝屋'每年将为每个有需求的 1-3岁幼儿提供不少于12次的免费集中照护 服务,为每个新生儿家庭提供2次上门指导 需求的适龄婴幼儿家庭。

服务,为每个特殊幼儿按需提供上门服务。"

孩子的辅食要怎么搭配,才能让孩子吃得

方便,是不少年轻父母选择"宝宝屋"的 一个原因。邵女士拿出手机向记者展示, 预约"宝宝屋"的流程十分便捷——足不出 户,只要在"一网通办"App上上传相关证件

下一步,普陀将在全区全面推进社区托 育服务"宝宝屋"建设,100%覆盖所有街镇有

武宁党群 服务中心 "宝宝屋 课堂现场 (受访 者供图)

街道相关负责人介绍,考虑到目前大多数"新 呼应市民对托育服务的需求,普陀区首 手爸妈"工作压力大、带娃不易且缺少经验, "宝宝屋"的开设,正好可以为他们提供一个 "喘息"的机会。

近日,在位于曹杨·武宁党群服务中心的 更健康?如何高效陪伴宝宝,才能更好促进他 们的成长? 在"宝宝屋"里,不仅幼儿有较宽敞 的游戏空间、有机会认识新伙伴,不少家长也 能在这里享受一堂科学育儿的"大餐"。