

# 赶考

不负嘱托 · 不负期待 · 不负人民

发源于松江的科创走廊，今成长三角一体化发展重要实践区

## G60：一条高速公路激发新思维新能量

沪苏浙皖九城积极联动，不断激发区域科创活力，开创区域协同发展新模式



公共雕塑《光耀G60》成为一个新地标。(松江区委宣传部供图)

■林屹

傍晚驾车经过G60高速公路，人们总被松江段一处呈翱翔之势的璀璨灯饰所吸引。那是松江“非凡十年”建设发展的重要标志，也是长三角G60科创走廊的精神象征。

2016年，松江在推进供给侧结构性改革中提出建设“G60科创走廊”。之后，这一建设连年实现跨越，从最初上海西南翼“一个区域的事儿”变成“沪嘉杭”三地协同发展的有力抓手，继而又成为沪苏浙皖九城市共建共享的发展平台。回望历史，松江撬动“G60”所赢得的历史方位和战略空间突破，堪称长三角区域发展史上值得一书的新探索。

### 算“长远账”，土地指标优先用于先进制造业

地处上海西南的松江，素有“上海之根”的丰厚人文，也是传统制造业重镇。“十二五”期末，松江一些落后产业显出高能耗和高污染之弊，地方财政增幅等多项核心和先导指标落在了各区“尾部”。当年看来，将“尾部”变为“头部”几乎是不可能的事情。但新一届松江区委敢破敢立，他们遵循“要大刀阔斧推进转型发展，走出一条新路”的要求，马不停蹄地深入调研、摸清家底，还与专家学者反复论证，从而提出沿G60高速公路构建产城融合园区，将发展先进制造业和生产性服务业作为全区产业发展的发力点。

彼时，松江区委书记程向民指出：“这条路，不是想出来的，不是画出来的，是走出来、干出来的，甚至是从没有

人走过的地方披荆斩棘开辟出来的。”一部雄壮豪迈的发展交响乐由此奏响，其主调是“转型”，是“创新”。

“G60”建设的第一乐章，是“铁腕整治”。对于区内量大面广的落后产能，松江大力推进“五违四必”综合整治行动，向存量工业用地索取空间。初战告捷后，松江乘势而上，至“十三五”期末，可用于转型发展的空间变得相当可观。但发展之路风雨兼程，并不平坦。譬如，原计划开发房地产的千余亩城市发展备用用地，被决定改用于“科大智能机器人产业园总部园区”建设。按当时行情，土地出让建商品房，出让收入每亩3000万元左右，而出让给科大建机器人产业园总部园区，出让价只是每亩100万元。单从这点看，地方财政“亏”了。但松江将土地指标优先用于先进制造业的决心已定，他们算的是“长远账”。程向民曾表示，“过于依赖房地产经济和土地财政的发展难以持续，必须发展先进制造业，推动经济‘脱虚向实’、转型升级。”随着科大智能机器人产业园总部园区“梧桐”长大，各地“凤凰”纷纷飞来，包括海尔智谷、顺络电子、复宏汉霖、腾讯长三角人工智能先进计算中心等一批百亿级重大项目落户，800多家企业在此构筑了生态优势；航空产业方面，松江引导中小企业与中国商飞对接，助力大飞机国产化发展；在卫星互联网前沿，松江“G60星链”

6年多来，松江锚定高质量发展不放，狠抓转型升级，发展硕果累累。在工业互联网领域，松江的国家级产业示范基地已集聚200多家代表性企业；人工智能方面，伴随亚洲最大的AI超算枢纽落户，800多家企业在此构筑了生态优势；航空产业方面，松江引导中小企业与中国商飞对接，助力大飞机国产化发展；在卫星互联网前沿，松江“G60星链”

产业基地建设不久前启航，未来不仅将具备每年300颗卫星的产能，还将打造全球低轨卫星网，更多以“松江”命名的卫星有望升空入轨。科创，已成为今日松江发展之“长板”。

### 以策源地角色担当，推动G60九城融合发展

松江如火如荼的“一廊九区”和“6+X”建设，很快与周边发生“同频共振”。发源于松江的“G60科创走廊”，一年后主动对接浙江嘉兴、杭州，奏出“G60”交响乐的第二个乐章——“沪嘉杭G60科创走廊”，三地共同谋划长三角一体化发展的新篇章。再过一年，即2018年6月，“G60”第三乐章形成激荡人心的高潮：在长三角地区主要领导座谈会期间，松江、嘉兴、杭州、金华、苏州、湖州、宣城、芜湖、合肥九城市决定携手共建“长三角G60科创走廊”。“长三角G60科创走廊”一跃成为推进长三角一体化发展的重要实践区。自此，沪苏浙皖九城市积极联动，不断激发区域科创活力，开创区域协同发展新模式。

作为G60科创走廊协同发展的发源地，松江“致广大而尽精微”，不断破解区域协同道路上的一个个难题。我们见证了G60科创走廊“一网通办”开通暨第一批落地证照发放仪式的举行，这是中国异地办理营业执照和生产许可证的“破冰”。松江率先将39个部门、2289个政务服务事项一一接入九城市“一网通办”平台，实质性推动供给侧结构性改革的重要环节，打破行政壁垒，推进“放管服”改革。类似的新能量在九城市不断拓展和累积。譬如，在工



程建设审批中，松江率先实施“一窗受理”“拿地即开工”等举措，将快速审批的“特事”办成了管理的常态，营造出像硅谷那样的科创活力和氛围。在松江“简政放权+互联网+店小二”营商环境的支持下，亚洲最大的AI超算枢纽——腾讯长三角人工智能先进计算中心从签约到完成土地摘牌，仅花了一个多月。

松江探索的“放管服”新模式，很快扩展为G60科创走廊九城市的合作。科技成果转化，是实施创新驱动发展战略的重要一环。以往高校、研究所等科研成果，在向市场转化的“最后一公里”中常常会遇到瓶颈。如今，松江与G60科创走廊其他城市积极开展制度创新，建立健全协同联动机制，共建一批科技成

果转移转化示范基地，并制定跨区域科技成果转化政策，使得成果转化“最后一公里”变得畅通。前不久举行的2022年长三角G60科创走廊科技成果拍卖会上，在之前连续跨越式增长的基础上再度出现“井喷”，拍卖成交额突破50亿元。此举意味着“G60”九城市科技成果加快了项目化和产业化进程。

一次次的改革深化，都伴随着思想解放、观念更新、奋力拼搏。松江以G60科创走廊策源地的角色担当，致力于推动九城产业链、创新链、价值链融合发展，创新要素在此集聚裂变，创新主体层出不穷，高新技术企业不断壮大，为建设世界先进制造业产业集群提供了强大支撑，也使得G60科创走廊成为服务长三角一体化高质量发展国家战略的重要平台。

■林屹

长三角G60科创走廊的强劲动能，从松江在今年抗击疫情和经济复苏中的表现可窥一斑。他们的“三个率先”，显示了G60科创走廊建设所形成的非凡实力。所谓“三个率先”，即率先实现“动态清零”、率先恢复正常生产秩序、率先推动高质量发展。

### “十指弹钢琴”显示综合治理能力

2022年春天，复杂严峻的疫情对于大踏步前进的长三角G60科创走廊建设是艰巨考验。但恰恰这个时刻，松江“十指弹钢琴”的综合治理能力得以显现。他们以长三角G60科创走廊建设为战略引领，科学精准施策，两手抓两手硬。其间，松江辖内的重大项目一刻不停地抓紧建设，而先进制造业龙头企业也在做好疫情防控的基础上保持良好运营。

数据表明，今年1至8月，松江规模以上工业企业数居全市第一，工业产值第二；进出口总额居全市第二，达1598.7亿

## 走廊与枢纽：激活创新引擎、放大同城效应

元。从结构看，松江以集成电路、人工智能、生物医药等“6+X”战略新兴产业为支撑的实体经济呈现出强劲的韧性、抗波动性和成长性，战略新兴产业占规上工业比重达67.4%，高于全市平均水平。从发展潜力看，松江近期有270家企业被新认定为上海市“专精特新”企业，同比增长119%，增量创历年同期新高，辖内专精特新企业总数为867家，其中国家级专精特新“小巨人”企业69家，市级专精特新中小企业653家，数量位列全市第二。合同外资已完成全年指标，到位资金超去年全年水平。“长三角G60科创之眼”一期项目以及其他重大产业项目开工、新项目签约落地总投资达672亿元。

在特殊时期，九城市携手开展“云对接、云招商、云招聘、云培训、云沙龙”等服务产业链供应链系列活动，有效调动G60产业联盟（园区）、服务机构、行业协

会等合作载体和各类要素资源服务于市场主体，累计举办云服务活动40场，32万人次在线参与。九城市还联合编制《长三角G60科创走廊“十四五”先进制造业产业协同发展规划》，加强彼此优势产业协同错位发展。

### 枢纽建设带动经济社会全面发展

在上海正在加快构建“中心辐射、两翼齐飞、新城发力、南北转型”的空间新格局中，作为新城发力的一极，松江所规划的由国家高铁网、轨交地铁网、有轨电车网和地面公交网“四网融合”的交通体系，则一举奠定了松江作为上海西南交通门户的地位。

在松江，伴随一条条有形道轨的铺建，城市发展的道路也越走越宽。沪昆

高铁、沪苏湖铁路、沪昆铁路、沪杭城际等将在松江汇聚，东西联络线、嘉青松金线、9号线、23号线、T3线也在此会合。未来的松江枢纽将设置9台23线，站台线路规模居上海第三。而“站城一体”的开发模式，使得高铁时代的同城效应，在长三角G60科创走廊发源地的松江渐渐显现，其带动沿线高质量发展的能量将是巨大的。

漫步松江，我们感受到，G60科创走廊以及松江枢纽的建设，激活了创新引擎功能、门户枢纽功能、生态宜居功能，使得松江不仅在长三角一体化高质量发展中奋力当好排头兵，也为自然山水环绕、“揽尽上海千年演变”的松江新城在构筑“产城融合、功能完备、职住平衡、生态宜

居、交通便利”的新时代建设发展中营造了新气象。

松江，从历史深处涌来，又向未来奔去，由一“江”演变出的城市意象，与一“路”生发的科创黄金走廊，无不折射出传承历史、转型突破、创新拼搏的松江气质和松江精神，也是“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念的生动实践。