

# 赶考

## 宝山:空间、产业、治理全方位深层次蝶变

# 以科创牵引发展,精心研磨“北转型”范本

——访宝山区委书记陈杰



环上大科技园已成为高校科研成果转化的“试验场”。(受访者供图)

■本报记者 王嘉旖

记者:过去十年,宝山区如何褪去“老工业基地”标签,成为“科创中心主阵地”?

陈杰:宝山因宝钢扬名,宝钢因宝山得名。作为老工业基地,过去十年,这里的钢铁、能源、物流、港口等产业曾成就了上海重工业的“黄金时代”。但随着城市发展,人们的生产生活有了新需求、新期待,宝山也被赋予全新历史使命——“科创中心主阵地”。

撕下“老工业基地”的标签,嫁接科创新动力的宝山,迎来了空间、产业、治理的全方位、深层次蝶变。

一批老厂房、老仓库、老堆场、老码头、老港区实现“腾笼换鸟”。近年来,我们年均盘活低效产业用地2000亩。腾挪出的新空间“装”入新材料、高端装备、生物医药、新一代信息技术等战略性新兴产业,并走出了一条集群发展之路。以生物医药产业为例,瞄准疫苗、检测、基因工程、医疗器械等细分赛道,集聚了康希诺、艾博、蓝鹊、博沃、宝济等一批有技术壁垒的企业和项目。过去两年,全区生物医药规上工业总产值年增70%。

空间转型、产业转型,也带动了治理转型。譬如,南大地区,这一环保重点整治地区,十年磨一剑,如今洗尽铅华,焕发生机。围绕“地上一座城、地

下一座城、云端一座城”的建设目标,这里将成为数字治理的创新应用场。

记者:如何看待“北转型”与“科创中心主阵地”二者的关联?

陈杰:“十四五”期间,上海要加快形成“中心辐射、两翼齐飞、新城发力、南北转型”的空间新格局。今年市第十二次党代会上又提出,要加快功能提升,建设科技创新中心主阵地和绿色低碳转型样板区。

宝山打造科创中心主阵地,就是为“北转型”服务的。从大学科技园到“科创宝”,种种探索创新,都是为区域转型提供动能活力。

无论从自身区位优势,或是国家战略角度出发,“北转型”可谓恰逢其时。由宝山、金山串联起的南北发展轴曾为上海经济发展作出巨大贡献。宝山贡献了全市近100%的钢铁产能,站在全新历史起点,迎来转型新契机——为全市经济发展打造新的增长极。

要打造新的增长极,需要以链式思维谋划全局。对上海来说,沿着长江经济带“北上”将是城市发展的重要方向之一。往北走,上海能匹配到更互补的“产业搭档”,实现链式布局。宝山恰好就位处沿江沿海大通道的“关键枢纽”。作为北沿江高铁的始发站,规划中的宝山区站将引入沪渝蓉沿江高铁、沪通铁路二期。考虑到未来将应对较大客流,站点也规划为8台18线,容量也从

8万平方米提升至10万平方米,足见各方对宝山满满的信心和期待。

记者:围绕科研成果转化,如何缩短产业链,为区域经济注入新动能?

陈杰:瞄准打造“科创中心主阵地”,加速科研成果转化是关键一招,最终目标是助力提升城市科技创新策源能力和高端产业引领能力。接下来,将重点围绕“有得转”“转得好”两方面发力。

“有得转”,即扩大高校朋友圈。这背后蕴含的是“不为我所有,但为我所用”的理念。虽然区内在地高校不多,但却毗邻复旦、同济、上理工等高校以及多个国家级大学科技园。截至目前,全市共有14家国家级大学科技园,近半数都位于宝山周边。

“转得好”,是为产学研牵线,全力搭好“三座桥”。第一座桥是大学科技园。譬如,环上大科技园营造创新苗圃、加速器等多类型载体,回应不同阶段创新主体的个性需求。第二座桥是组建大学科技园专业运营机构,让更多“技术经纪人”嫁接起科研机构与市场主体。第三座桥是线下“数字科创港”和线上“科创宝”平台。在国家技术转移东部中心的助力下,已汇集了企业需求端、高校成果端、中介服务端、政策供给端,成功研制首艘南极科考无人艇等一批高质量的创新成果。

记者:空间焕新对地区功能提升

至关重要,“城中村”改造如何加码提速?

陈杰:在上一轮认定的49个“城中村”改造项目中,宝山区杨行镇属于步速较快的。由于杨行老集镇体量较大,改造分批次推进,目前一期安置房已顺利交付,二期动迁工作有望年底前基本完成。

“城中村”改造的初衷是改善居民生活品质,为区域发展腾挪空间。过去的传统改造路径是“上楼”,更好平衡改造资金,确保项目顺利推进。但接下来,不仅改造空间形态,也与功能文化紧密结合,精心研磨改造新范本。

以有着数百年历史的文化古镇罗店为例,将充分保留原有的历史脉络和文化内涵。按照“一路、两轴、三区”的设想,围绕老镇核心风貌区、宝山寺、花神堂等区域特色,结合古典与现代元素,将其打造为区域新地标。新模式在短期内更考验改造主体的定力、耐力,但我们要从长远来算这笔民生账。

“城中村”外,多项民心工程也聚焦生活品质提升靶向发力。譬如,在公园建设方面,宝山区人均公园绿地面积达12.4平方米,位列全市第一梯队。作为宝山环城生态公园带的先行启动项目,丰翔智秀公园也将于今年年底竣工。推门即见的盎然绿意,还化为持续增量的“水晶天”。近年来,宝山区空气质

量优良率稳定在全市前列。

记者:如何用一句话描述期待中的“北转型”后的区域面貌?

陈杰:创新活力竞相迸发并具有复合城市功能的新区。

首先是推动产业转型。突破传统产业结构桎梏,抢抓新赛道新机遇,加快布局生物医药、新材料、高端装备等战略性新兴产业,培育高质量市场主体,推进产业链创新链深度协同、制造业服务业融合发展。

其次,在空间转型方面下苦功。打通沿江沿海大通道,优化内部交通体系,促进功能空间合理布局,打造吴淞创新新城、南大智慧城、环上大科创街区等重点转型载体和空间新地标。聚焦滨滨沿岸科创转型等,加快沿岸生态修复、形象提升、功能再造,加快打造“北中环赋能经济带”。

此外,聚力推动治理转型。用便利的营商环境吸引市场主体,用精细的城市管理改善城市面貌,用智能的数字服务赋能城市治理,用优质的公共服务服务人民群众。以宝山首创的“社区通”为例,目前已开通网络议事厅,居民线上提需求、定方案、投票表决,这是全过程人民民主理念的生动实践。作为上海市首批教育数字化转型实验区,宝山还将继续在课程中引入人工智能,用数字技术助力推动教育资源均衡,更好因材施教,以高品质服务供给引才留才。

不负嘱托

不负期待

不负人民

■本报记者 王嘉旖

从单打独斗到抱团合作,诞生至今整整二十余载的大学科技园正显现一种发展新范式。环上大科技园正是一个值得咀嚼的样本。

总体规划面积约57平方公里的环上大科技园,牢牢包裹着“一镇、二城、三园”,即大场镇,南大智慧城、吴淞创新新城,超能新材料产业园、上海机器人产业园、北上海生物医药产业园等重大板块。

这个集聚产业、人才、资本的“聚能环”,不止于物理空间的“接近”,更涵养着“不为我所有,但为我所用”的包容气度。诞生一年多来,环上大科技园已累计落地企业276家,转化科技成果53项。

其中,今年新增落地企业153家,转化科技成果20项。“吸引大家的是全链条服务、全周期发展”,相关负责人这样剖析。

## 环上大科技园,“聚能环”蕴藏转型密码

**聚产业:凸显大学、科技“双重属性”**

打破制约大学科技园发展的“天花板”,关键在于顶层机制的重构。实践中,大学科技园曾“试水”过两套运营方案:第一,由大学牵头,然而高校科研人员虽技术过硬,但缺乏对接市场资源的经验。第二,由市场主导,资本有了,却面临成果难寻的尴尬。

精心设计股权占比、运营模式,决定着园区的发展能级和潜力。对此,环上大科技园诞生之初便审慎考量,最终集合了宝山区、大场镇、上海大学等多方主体共同参与。主体变多,凝结各方

力量,园区的发展之路自然越走越宽。

孵化基地外,研发总部基地、中试放大平台等,统统成为园区可调配的资源。先天优势补足后,链式服务基地也顺利诞生。就此,环上大科技园从零起步,精心谋布五大核心基地,形成链式服务。今年还计划新增3个授牌基地,串联起企业发展的“全生命周期”。

**聚人才:营造“类花园”创新生态**

有了载体空间,更重要的是聚人气、聚流量。四通八达的便捷交通,毗邻高校的优势,让这里从不缺“背包

客”。但如何将这些“过路流量”沉淀下来,化为区域发展的新动能?

作为环上大科技园“园中园”之一的北京大学科技园,其执行副总裁王国成举例:可营造“类花园”的包容创新生态,深入挖掘创新创业人才的内在需求,量身打造一批联合创新空间,让人与人的链接多样,促就创新创新的萌发。

因此,毗邻地铁7号线上海大路站2号基地(国际研发总部基地),也成了行知读书会的驻扎地。当产业园区遇上读书会,软硬实力互动并进,迸发出

别样火花。

作为全市首个试点的科创街区,环上大科技园未来将持续做厚人文底蕴、创新优势,打造宜居宜业的新空间,以“小尺度”实现科技创新的“大融合”。