

## 赶考



不负嘱托

不负期待

不负人民

## 虹口：建设“上海北外滩、浦江金三角”

## “保护更新式开发”彰显“文化三地”魅力

连接过去通向未来，探索打造“一心两片、新旧融合”的中央活动区新范式



北外滩是“黄金三角”中的重要一角，将成为新时代上海改革开放再出发的一个标杆。视觉中国

■本报记者 单颖文

在辉煌激昂的上海建设奏鸣交响中，虹口“音符”强劲——以上海白玉兰广场等为代表的一批沿江楼宇发力楼宇经济，聚起财富管理、航运服务、绿色低碳、工业互联网等龙头企业；中共四大纪念馆迎来建馆十周年，全城“大思政课”启动，弘扬伟大建党精神，彰显“文化三地”魅力；成片二级旧里以下房屋改造全面完成，全面推进“15分钟社区生活圈”行动，加码民生获得……虹口正践行人民城市重要理念，建设“上海北外滩、浦江金三角”，全力打造中国式现代化生动实践地。

## 重要轴线宝贵岸线，打造中央活动区新范式

“每一寸土地、每一平方米建筑物都要很好地研究、很好地设计，使之发挥最大功能。”这是上海对北外滩的期待。“一江一河”是上海城市发展的重要轴线，北外滩更是不可多得的宝贵岸线。这里是“黄金三角”中的重要一角，是市中心唯一一块可成片规划、深度开发的黄金地段，也将成为新时代上海改革开放再出发的一个标杆。

在虹口区主要负责人看来，北外滩之于虹口，其作用可概括为新坐标、新使命、新形态。

■本报记者 单颖文

“是否能发挥楼里在职党员的积极性，充分助力楼组长？”“社区菜场能否增加快递服务？”近几个月来，每周六，虹口区曲阳路街道曲二居民区在职党员先锋队队员都会聚在一起，围绕近期社区治理议题发表建议。

依托党建引领，虹口区多个居民区在疫情防控期间形成的志愿力量，正转化为社区治理的骨干力量之一。该区探索家园党建新模式，通过固化党员报到、干部下沉、领导包保机制，把工作对象转变为工作力量，有效推动了各类资源力量下沉社区。在职党员们在基层一线以更强大的共情力、引领力、专业力、协商力，助力解决基层痛点、难点，也为提升基层治理体系和治理能力现代化探索新路径。

## 小区里“盘”出新空间，打造居民自治共治新场域

在曲二居民区，63名在职党员组建了“在职党员先锋队”，并通过建

立“周六议事厅”例会等制度主动参与社区治理。

9月初落成的“初心驿站”，是曲二在职党员先锋队为小区居民办成的第一件实事。先锋队便民服务小组组长冷培瑜说，住在曲二居民区的一半是“老土地”，进入常态化疫情防控阶段，老邻居们希望有个能坐下聊天的地方，志愿者们则希望有个议事场所继续服务社区。于是，在小区里“盘”出一片新空间，成了在职党员们讨论的首个话题。

大家把目光锁定在人来人往的西南小区门岗：这里有两块闲置库房，常年用于堆放居民快递、杂物。在街道干部支持下，这两处库房经过微更新，形成了“初心驿站”、党群服务站、“邻聚里”新时代文明实践站等空间，为居民议事、交流提供了平台。

先锋队共建共治党小组组长沈全

锻造好作品、集聚好功能。去年，虹口全面完成了北外滩68个街坊、近4万户成片旧改，“腾笼换鸟”能级迭代。原是“七十二家房客”的59街坊，将建成上海华贸中心，打造由30栋历史建筑构成的“品牌之家”集聚区。

按照“三年出形象、五年出功能、十年基本建成”的目标，北外滩正打造核心功能优势，建设全球资产管理、国际航运服务、绿色低碳示范、工业互联网展示“四大高地”，打造超级总部基地。这里将创造超过30万个就业岗位，助力上海高水平人才高地建设。同时，营造“居职相融”的特色生产生活生态环境，不断完善居住、教育、医疗等配套服务。核心区中央绿地、4.5公里空中连廊直达滨江一线。

## 启动全域“大思政课”，人人都是宣讲员

虹口被誉为“海派文化发源地、先进文化策源地、文化名人聚集地”，流淌着红色血脉，承载着厚重记忆。

这里有中共四大纪念馆、鲁迅故居、中国左联纪念馆、李白烈士故居、木刻讲习所、陈云“1925书局”以及将多个红色场馆“串珠成链”的鲁迅小道，有“留法勤工俭学出发地汇山码头”等一批革命遗址旧址；也有“行走党课”创始者张家禾，乐

于分享红色历史的青年“主讲人”，还有来自全市中小学校的“因困”志愿者。

近年来，虹口区启动全域“大思政课”，通过焕新老建筑、老街区，修缮改造了一批红色场馆，同时创新活动形式，让场馆、弄堂都成为思政课堂，让游客、居民都成为“文化三地”宣讲员。当红色硬实力与软实力并进，城区推动高质量发展、创造高品质生活、实现高效能治理，也找到了内生动力。

去年向市民敞开门的木刻讲习所旧址是一处红色文化新地标。1931年8月17日至22日，鲁迅先生在此举办暑期木刻讲习会。经修缮，这处百年建筑留下三楼居民，将一楼改造成陈列馆，二楼居委会办公场所则改成“社区会客厅”。与木刻讲习所一路之隔的“1927·鲁迅与内山纪念馆”正在改造中，这处总面积800平方米的新空间将涵盖多元功能，传播红色影响力。

## 让善意与温暖流淌在建设、治理的每个细节

从虹镇老街到瑞虹新城，从二级旧里到高楼集群，从百年建筑到时尚地标……今年6月底，虹口成片二级旧里以下房屋改造全面完成。同时，围绕“宜居、宜业、宜游、宜学、宜

养”的目标，积极推进城市有机更新，精雕细琢、精心打造城区每一处空间、每一个角落，让善意与温暖流淌在建设、治理的每个细节，把幸福送到居民“家门口”。

党的十八大以来，虹口累计作出征收决定93个，帮助7.5万余户居民搬离旧居。一场场旧改的成功，让踏着脚尖盼旧改的居民告别了蜗居、住进了新房，让老地块升腾起了“有尊严的烟火气”，也进一步释放了土地存量、盘活了区域资源。

去年，虹口区对提篮桥历史风貌保护区的10个街坊进行整体打包，一次完成旧改。今后，这里将修缮恢复二战时期犹太难民避难上海时的建筑风貌，让来自世界各地的人们，在这里感受中国“诺亚方舟”的温暖，诠释“人类命运共同体”重要理念。

海派新地标今潮8弄，由18街坊旧改征收而成。这里的老建筑在保护历史建筑基础上“修旧如故”，引入文艺元素活化利用实现“历久常新”。不久前开工的上海文学馆也位于这里，将于2024年建成开放。

如今，虹口区每个街道至少建有3至4个市民驿站，因地制宜优化菜场商超、街边小店等点位布局，打造“城市会客厅”系列。近期，和平公园、鲁迅公园已完成更新改造向公众开放，“公园+”加出多彩生活。

## 家园党建新模式，提升基层治理力

讨论美丽家园建设时，仔细对比了两份小区车库改造方案后，曲二在职党员先锋队队长、上海市城市规划设计研究院干部王金提出了专业意见，为大家的讨论奠定了基础，也为建设方提供了专业参考。

“在职党员年富力强，善于发现问题，也能够解决问题，大大加强了基层治理力。”曲二居民区书记王国霞说，疫情防控期间建起的临时党支部构筑起向心力、凝聚力、感召力，常态化防控的当下，一些在职党员希望“有机会继续为民办实事”，“周六议事厅”例会制度应运而生。经过几个

“居民多了反映问题、共同建设家园的地方，在职党员多了参与基层治理、志愿服务的机会，这里成了居民自治共治的新场域。”曲二居民区党建引领社区治理指导员赵伟这样解读。

“第一个方案考虑更为充分，增加了较多公共设施；第二个方案空间利用更充分，可以安装充电桩等必需品。”

多体现居民区的历史，让人了解家园，增强社区自豪感。沈全记录在册，建议很快被采纳，周末这里就焕然一新：曲阳新村的历史，“老邻居”建筑大师陈从周、蔡镇钰的故事纷纷“上窗”。

“居民多了反映问题、共同建设家园的地方，在职党员多了参与基层治理、志愿服务的机会，这里成了居民自治共治的新场域。”曲二居民区党建引领社区治理指导员赵伟这样解读。

## 在职党员加入基层治理，善于发现问题也能解决问题

“第一个方案考虑更为充分，增加了较多公共设施；第二个方案空间利用更充分，可以安装充电桩等必需品。”

月的发展，先锋队自发形成了4个党小组，每周对居民关切的社区问题开展专项讨论。同时提出专业意见，协调资源，用更精细化、更高效的服务，为社区居民带来获得感、幸福感。

“在职党员年富力强，善于发现问题，也能够解决问题，大大加强了基层治理力。”曲二居民区书记王国霞说，疫情防控期间建起的临时党支部构筑起向心力、凝聚力、感召力，常态化防控的当下，一些在职党员希望“有机会继续为民办实事”，“周六议事厅”例会制度应运而生。经过几个

“居民多了反映问题、共同建设家园的地方，在职党员多了参与基层治理、志愿服务的机会，这里成了居民自治共治的新场域。”曲二居民区党建引领社区治理指导员赵伟这样解读。