



赶考

徐汇：强化高端产业引领功能，构建“5+4+X”产业布局

激发“精气神”加快锻铸强劲新动能

——访徐汇区委书记曹立强



霞光辉映下的西岸美术馆。(徐汇区供图)

■本报记者 顾一琼

记者：作为中心城区，面对新的问题与挑战，徐汇如何抢抓风口、锻铸核心竞争力，不断孕育持续增长的强劲新动能？

曹立强：过去十年，在历届区委区政府接续努力下，徐汇一张蓝图干到底，“十年磨一剑”，做成了许多大事、要事。特别是2018年以来，区人工智能产业总产出连续三年保持30%以上高速增长。2021年，全区人工智能相关产业总产出565.8亿元，较2018年实现翻番。徐汇滨江，8.95公里岸线贯通，“美术馆大道”打响品牌，布局西岸传媒港、数智谷、金融城、生命蓝湾“一港一谷一城一湾”，发展四大产业，承接上海国际艺术品交易月、国际金融中心发展论坛，从“工业锈带”蝶变成“生活秀带”“发展绣带”。

对过往的最好致敬，就是开创新的未来。当下的徐汇，仍处在发展基础厚积、增长动力变革、城市更新加速、公平效率兼顾的深度转型期，把高质量发展、高品质生活、高效能治理作为最集中的工作导向和最鲜明的奋斗指向，“建设新徐汇、再造新徐汇”。不务虚声，直面问题，加快塑造新的城区形态。

以更高标准、下更大决心、倾斜更多资源，全面推进城市更新。持续推进“三旧”变“三新”，让老旧小区穿新衣、老旧小区换新颜、老旧小区居民过上新生活。推进城市更新发展计划，重

点打造徐汇滨江、漕开发、徐家汇、华泾南部中心4个主引擎，推动低效用地转型升级，进一步提升产业能级、经济密度和城区功能。

比如徐家汇，加快推进徐家汇中心项目，天桥连廊三期、四期和五期建设。覆盖衡复风貌区，加快打响衡复顶级小众后街品牌。盘活天钥桥路，也进一步完善徐家汇体育公园项目。又如漕开发，重在推动“二次更新”，深化与区域内国有企业和相关地块更新主体的合作，提升单位面积产出。

在形态面貌的建设和再造中，将有意地推动城区功能集聚、融合、迭代，带动城区能级和核心竞争力的提升。

将进一步强化高端产业引领功能，构建“5+4+X”产业布局。“5”是大力发展“五型经济”。“4”是数字经济、生命健康、文化创意、现代金融4个千亿级战略产业集群，把产业的内涵和外延进一步深化和扩大，走出具有徐汇特色的差异化竞争格局。“X”是指针对若干代表技术发展和产业升级方向的重要领域，在城区增长“第一曲线”将要到达高峰的时候，前瞻布局未来产业的“第二曲线、第三曲线”。这个需要我们积极探索、抢抓风口、追求裂变。现在要紧紧抓住元宇宙、绿色低碳、智能网联汽车等风口，不断孕育持续增长的强劲动能。

财力一分增长，民生一分改善，要真正取信于民，让老百姓切实看到变化、得到实惠，激发出对徐汇的认同感

和自豪感。

民生方面，徐汇始终以儿女之心、儿女之情，从群众最现实的利益问题出发，提出“新的民生标尺”，将更强调公共服务的兜底性、基础性、普惠性，比如养老床位、医疗机构、基础教育等资源均衡布局。

徐汇将推出15分钟社区生活圈提升计划。重点融合党群服务中心、邻里汇、为老服务中心与公园绿地等要素，提升15分钟社区生活圈的便捷性、舒适度和利用率。建好邻里汇“生活盒子”，通过多中心融合，整合社区文化、教育、文明实践等公共空间综合功能，因地制宜配齐社区食堂、社区卫生服务、社区文体、社区助浴等基本功能。

徐汇有高质量的教育卫生资源，这是徐汇发展软实力的重要体现。下一步将进一步优化资源布局，在均衡的前提下，提升质量，做好家门口的学校和卫生中心。加快推进南部医疗中心建设，并统筹考虑南部养老护理中心建设，提升区级医院和社区医院能级，补齐康复护理、健康管理、中医药、安宁疗护等功能。

记者：增强社区治理力，徐汇有何新探索、新作为？

曹立强：按照市委进一步加强党建引领基层治理的要求，徐汇以打造“新时代党建新高地”这一目标为引领，提出深化探索基层治理创新的“1+6”措施。

社区扁平化。基层组织体系进一步

打破条线思维，从垂直向扁平转变，推动权力、资源进一步在块上整合。明确形成“区-街镇-片区-居民区-微网格-楼组（楼栋、弄堂）”的组织架构。其中，片区和微网格是探索重点，目的就是以问题为导向，做实做强基层。微网格是以若干楼组为单元，把下沉机关干部、居民区干部、楼组长、社区党员、社区能人全部纳入网格，通过广泛联系走访居民，收集意见建议。片区则是党建引领下解决问题的平台，保证居民区、微网格提出的问题能够及时得到响应、解决。通过这样的机制探索，努力实现小事不出楼组、大事不出片区、难事不出街镇。

居委会是基层治理的中心环节。将推动居委会沿街设置，统一标识，让居民能够找得到，好办事。要推广服务型居委会建设，压缩办公空间，把空间留给居民、让给服务。

此外，依托邻里汇品牌，在整合提升上下功夫，以片区为单位，坚持需求导向、百姓视角来整合资源、选点布局，让党群服务中心始终有人气、接地气。

特别要打造好治理共同体。用好用活“先锋上海”等平台，落实社区“双报到、双报告”，针对疫情防控、防汛防台、应急处置等场景，做好预案，明确职责，把微信群建起来，把人编到网格里，平时当好志愿者，战时当好战斗员。突出党组织的组织优势，进一步转化为治理优势。

记者：“新徐汇”不仅是物理意义

上的“新”，还包括精神层面，如何激发广大干部的精气神？

曹立强：是的，这个“新”字，更重要的是指新的精神面貌。干事创业的关键在广大党员干部，提出“建设新徐汇、再造新徐汇”的目标，就是向大家发出“团结一致向前看，重整行装再出发”的总动员。

第一，要解决实际问题。新时代干部能力建设问题，归根结底一条，就是提高解决实际问题的能力。干部要到困难最大、矛盾最多、问题最杂的地方去，经风雨、长才干、壮筋骨。新征程上，我们同样把优秀年轻干部放在一线去“摔打磨练”，让他们接“最烫手的山芋”、当“热锅上的蚂蚁”，在两难多难情况下磨练本领，在群众工作的洗礼中增强党性。

第二，要当“马路干部”。倡议广大党员干部要走到基层去、走到群众中，做“一线干部”“马路干部”“弄堂干部”，眼见为实，掌握第一手情况。到处走、到处看，有什么问题就解决什么问题。只有经常性走访服务群众、企业，才能全面、深入掌握辖区大事小情，找准问题，针对性地解决问题。

第三，要苦干实干巧干。干部干部、干部当干部。没有日夜兼程的实干苦干巧干，就没有徐汇的今天和明天。干部不要夸夸其谈，更不要佛系、躺平，多问“做什么”、不问“凭什么”，埋头苦干、勇毅前行，发扬钉钉子精神，把“建设新徐汇、再造新徐汇”一个目标一个目标分解、一项任务一项任务推进，积小胜为大胜。

■本报记者 顾一琼

梧桐掩映的衡复历史文化风貌区，如今俨然“网红街区”，武康路、天平路、安福路等等，“走走就很美好”的体验，吸引无数人流连。

在强化基层治理力的当下，如何让这些网红街区保留独特人文景观风貌、彰显优秀历史建筑的同时，也满足居民们的现代生活需求，提升获得感？

位于衡复风貌区的湖南路街道、天平路街道等，强化党建引领，因地制宜地推进相关街区营造和精细化治理，从一个个具体而微的项目入手，以人本角度提升街区生活品质，未来还将进一步延伸社区的楼道、庭院中，更好地回应百姓对于品质生活的需求。

伴随着武康大楼的“天际线”变得清晰，武康路街区的表情也愈发动人。在湖南街道党工委支持下，武康居民区党总支以“五康”民心工程为抓手，让居民在充满历史文化底蕴的街区享受高品质的公共服务。

比如，立足武康大楼老龄居民多的

梧桐掩映网红街区“走走就很美好”

实际，居民区党总支引领居民探索“小老人和老老人”邻里结对互助模式，通过上一次门、问一声好、聊一会天、帮一把手、提一个醒“五个一”日常联系制度，实现互帮互助。同时，倡议党员结交独居或困难的“老伙伴”，让大楼变成充满人情味的康养屋。

为了解决居民的停车需求，武康居民区党总支挖掘区域党建资源，与周边区域单位主动沟通联系，通过“错峰停车”让居民的机动车停放到区域单位。成立“老洋房新生活议事会”，引领居民对文明养犬、装修扰民等相关问题制定自治公约。

此外，党总支也充分整合区域资源，为小区居民提供常态化的公益服务项目；市南电力微公益课定期组织居民开展培训；“定格幸福”公益项目每年

为社区60岁以上的居民拍摄照片，留下美好瞬间；“慧益”绿色生活公益项目，把智能一体机引入大楼，让居民足不出户就可以办理各种生活缴费业务，解决服务的“最后一公里”。

顶流的网红街区离不开每个人的共同参与，如今“楼管会”在武康大楼成立起来，在党总支引领下，“楼管会”成为与居民沟通的日常机构，党总支基于“楼管会”反馈的诉求，引领居民通过听证会、协调会和评议会等平台，达成社区治理的核心议题。党总支也充分整合居民区、区域单位、志愿服务团队等各类服务资源，解决百姓诉求，实现“老洋房里的美好新生活”，创设了“大家的事大家想、大家的事情大家办”的良好治理氛围。

而在天平路街道，于2020年启动

高安路“一路一弄”试点更新。社区规划师团队将改造目标确定为兼顾“风貌感”与“烟火气”，将街区要素细化到立面、平面、色彩、灯光、绿化、城市家具、声音七大类38项，形成“一区一册”衡复风貌区街道设计通则、“一路一册”高安路设计导则、“一幢一图”街面建筑图则，使各项要素治理有据可依。

在设计导则指引下，街道从公共空间节点营造、历史建筑修缮、便民业态提升、高品质弄堂打造4个方面开展了一系列更新实践。谭若霜作为社区志愿者建筑师，尝试延续“介入性”改造手法继续更新风貌“断点”，精改了伊丽包子铺，也补齐了

高安路18弄的治理细节，保留历史风貌的完整性，更强调将它们所代表的时代记忆与街区空间、生活品质连接起来。

这样的更新改造不仅绣出城市之美，演绎出“我为群众办实事”的生动实践。温暖和希望，渐成历史文化风貌区建筑形态以外最动人的质感。

不负嘱托

不负期待

不负人民