



赶考



不负嘱托

不负期待

不负人民

静安：扭住六个重点，全力实施“六增计划”

聚焦价值发力，提升经济密度化优势为胜势

——访静安区委书记于勇



俯瞰静安商务楼宇群。本报记者 邢千里摄

■本报记者 顾一琼

记者：中心城区静安，亮点纷呈，如何在寸土寸金之地打造样板？

于勇：百年张园，坚持“保护为先，文化为魂，以人为本”，有序推进保护利用。今年9月底西区率先亮相，导入体验式、引领性时尚消费，为这一历史风貌保护区赋予全新功能和业态。

恒隆广场，全市首幢年税收“百亿楼”，聚焦“总部辐射”“服务赋能”“消费引领”，折射出区域经济的韧性和发展潜力。也是这栋楼，持续探索“支部建在楼上”“党委建在楼上”，楼宇党建成为推动高质量发展的红色生产力。

彭浦新村，城市持续推动旧改的缩影，一大批居民通过“拆落地”旧改，原地住上优质新房，获得感满满。

中心城区静安，辖域面积37平方公里，“对外服务辐射的功能越强，自身发展的能量、能力和能级才会更强”——静安看得清晰，想得明白。因此，在资源、空间的硬约束下，静安始终向存量要效益，充分挖掘黄金地块的黄金价值，助推高质量发展、高品质生活、高效能治理。

当然，这样一种“价值”的内涵是宏阔的，不只是真金白银，也是百姓的认同感、归属感，更是一种懂得留白、善于筹谋后天的能力。

党的十八大以来，静安把学习贯彻总书记考察上海重要讲话精神作为全部工作的鲜明主题和贯穿始终的突出主线。特别是近年来，坚持把提升经济密度作为根本出路，扭住招商引资倍增、总部经济增能、重点产业增效、土地亩产增

长、重大工程增速和服务效能增优6个重点，全力实施“六增计划”，推动区域经济持续平稳健康发展。

“十三五”以来，区级一般公共预算收入连续保持中心城区第一，去年达278.48亿元；税收总收入在全市名列前茅。同时始终把提升产业能级和城区功能摆在突出位置。创新实施全球服务商计划，推动更多高能级服务机构和总部企业集聚，加快发展商贸服务业、金融服务业、专业服务业和数据智能、文化创意、生命健康6个重点产业，重点产业对区域贡献比重超过80%。

记者：如何进一步拉长长板，让累积优势助力率先成势？

于勇：“撤二建一”以来，静安从自身实际出发，确立并实施“一轴三带”发展战略，聚焦四个核心功能区发展，正是为了进一步拉长长板，带动区域整体提升、全面发展。

去年，全区年税收亿元楼总数达80幢，其中“月亿楼”超过10幢，恒隆成为上海中心城区首幢“百亿楼”，楼宇经济发展取得新突破。

少有人知，上世纪90年代初，静安启动南京西路综合开发，当时就明确：不建短期效果明显的商品住宅，而是率先探索楼宇经济形态，着力发展高端商务商业。历届区委、区政府坚持一张蓝图绘到底，接力推进南京西路地区的高品质开发。

恒隆广场“百亿楼”就是一个缩影。既有全球排名第一的奢侈品集团LVMH、全球四大会计师事务所之一的毕马威、全球五大房产咨询公司之一的戴德梁行等国际顶尖企业，也有LV、爱

马仕、迪奥等100多个国际知名品牌。一栋商务楼宇，就像一个超级的全球总部基地、国际消费高地和开放型经济集聚地，持续产出影响力、辐射力，以及最为宝贵的信心。实践证明，只要进一步拉长长板，让累积优势转化为率先成势，静安就有创造新时代新奇迹的无限可能。

记者：静安在全市中心城区率先完成成片二级旧里以下房屋改造，也在老房加梯上创下多个全市第一。白发、白领、白领人群聚集是区域人口显著特点，如何做好品质民生？

于勇：静安曾是上海棚户里屋和老旧住宅最为集中的地区之一。“撤二建一”后，静安坚持集全区之力、汇各方之智，持续攻坚、提速推进，于2020年提前8个月历史性完成成片二级旧里以下房屋改造。坚持“一户一策”推进“1平方米卫生间”改造，目前已基本消灭“手拎马桶”。当下，针对零星旧里，将通过“征收”“留房留人”等多种方式积极推进，想方设法提升群众居住质量。

关于老房加梯，近年来，静安聚焦优化审批流程、创新群众工作、健全运维机制等发力，提速推进“整建制”社区加梯。

聚焦50万通勤“白领”和35万“白发”人群，特别是较为集中的“一餐饭”需求，静安不断升级“白领就餐”“老年助餐”服务，白领午餐网点覆盖区内主要商务楼宇和园区，老年人助餐服务实现从提供“一顿午餐”向提供“一日三餐”延伸，从“工作日供应”向“全年无休”延伸，从“上门就餐”向“上门送餐”延伸。

同样，静安也秉持着耐心、细心、精心持续“绣花”，率先启用“数治”，绣出市民的满意度和获得感。早在数年前，静安

路面上的窨井盖就实现了“数字化生存”。当下，依托不断进阶的“两张网”，一流中心城区体现出一流的治理力。

譬如，率先开展“美丽家园”“美丽街区”建设，从区内246条道路、785个小区的具体实际出发，逐一细化制定具体指标和操作规范，形成“一路一策”和“一小区一方案”，打造宜居、宜业、宜游的大环境。以南京西路地区为例，在达到“席地可坐”水平的基础上，率先将机场、宾馆、商务楼宇等的“室内标准”运用到南京西路的“室外环境”，实施道路深度保洁。作为“上海市大数据促进城市治理和社会治理试验区”，率先探索运用数字化手段，创新推进智能感知“151”项目，实现城区管理“全覆盖、全过程、全天候、全要素”。

记者：从“支部建在楼上”到“党委建在楼上”，南京西路商圈经济高地同样成为党建高地。

于勇：是的，经济发展走在前列，很多问题也是率先遇到，这就倒逼着静安在党建工作中因势而变，创新新路。

伴随着楼宇经济蓬勃发展，新的经济形态超出了原有党建工作的覆盖范围。在全市首个商务楼宇党员服务点在中华企业大厦挂牌的基础上，静安牢记嘱托、与时俱进，接续创新。2018年，恒隆广场联合党委成立，同时玫瑰凯、鼎捷等一批多元善治体系，推动党建、治理、营商互促共进，实现楼宇党建与市域治理现代化有机融合，打造楼宇党建“4.0版”。

我们在实践中感到，党建与发展是互相促进、互相融合的整体，党建工作抓牢了就是“红色生产力”。高水平党建将进一步赋能高质量发展、高品质生活、高效能治理。

记者：新征程上，静安如何抢抓发展新机遇？

于勇：首先，在践行新思想上当好典范。努力成为上海建设“具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市”的标志性地区，以创造性实践赋予中国式现代化生动内涵，为上海进一步提升“世界影响力”的能级、彰显“社会主义现代化”的特征、展现“国际大都市”的风范作出新的更大贡献。

其次，在高质量发展上成为典范。深入实施全球服务商计划，加快集聚国内外高端资源要素，持续扩大“聚静安、在上海、为全国、链世界”效应。坚持在产业引领力上求突破，既要增强产值规模和税收贡献，更要努力掌握产业链核心环节、占据价值链高端地位。

再次，在彰显软实力上引领风范。以争创全国文明典范城区为动力，激发人民群众向上向善向美的精神力量。坚持文化强区，建设更加开放包容、更富创新活力、更具时代魅力、更有影响力的国际文化大都市核心区。

最后，在人民城市建设上打造示范。每年研究确定并深入实施一批民心工程，对人民群众的急难愁盼问题常抓不懈、精准发力、久久为功；持续扩大多领域、个性化、高品质的公共服务供给，以高标准的“硬件”来带动“软件”的提升，以高水平的“软件”来弥补“硬件”的不足。

■本报记者 顾一琼

这样一组数据值得咀嚼。截至今年8月底，南京西路商圈恒隆广场税收达73.14亿元，自去年成为全市首幢“百亿楼”后，今年将稳步超百亿元。同时，楼内党员逾1100名，占楼内通勤白领总人数1/8，隶属于楼内12个党组织的党员人数超548名，占所属街道“两新”党员总数的1/6。9月底，全过程人民民主基层立法信息采集点入驻该楼宇22楼党群服务中心。

经济高地同样是党建高地，党建成了真正助推更高质量发展的红色生产力——这是“百亿楼样本”的价值所在。

经济发展的韧性

楼宇经济，是静安主动服务和融入新发展格局的关键举措。

今年前8个月，静安区“产出”62幢税收“亿元楼”，其中“月亿楼”9幢，同比去年再度上涨。该区200幢重

楼宇党建：红色生产力化作红色治理力

点楼宇共计产税426.8亿元，占全区税收总额75.7%。这些亿元楼中，半数以上集中在南京西路商圈，产业分布则集中于商贸服务、专业服务、金融服务、文化创意、数据智能、生命健康6个重点产业。

当然，恒隆并非“一步百亿”。她曾是全市最早的一栋“月亿楼”“月双亿楼”，与其稳步提升的“经济产出”同步进阶的，是楼内的红色党建。

2018年，在13个楼宇“两新”党支部（总支）基础上，恒隆广场联合党委成立，完成了“支部建在楼上”到“党委建在楼上”的跨越。

去年底，基于楼宇联合党委，一个楼宇事务委员会建立起来，辐射辖区内7幢重点楼宇，构架楼宇自治平台，

践行全过程人民民主理念，实现“楼事楼议、楼事楼办、楼事楼管”，助力商圈和街区治理。楼宇党建迈入“善治理”4.0版本。

党建能级的红利

今年9月底，敬老节之前，恒隆广场的青年党员们来到周边陕北居民区，为社区老人们义务理发，送上节日关怀。

恒隆不断辐射、输出的不只是经济发展的韧性，更是党建能级的红利。当下，它继续走出“垂直的社区”，建立起恒隆广场商圈党建联席会议制度，积极构建和完善区域大党建工作格局，以一流党建引领和推动社区发展。锻造强服务、聚人心的红色生产力，也进一步

转化为红色治理力。

据介绍，该联席会议由南京西路街道党工委牵头，覆盖恒隆广场、静安嘉里中心、中信泰富广场等15家商务楼宇内的党组织，包括市外办、市城市规划设计研究院等区域单位党组织，以及联华、华业、陕北3个居民区党总支，成员单位共52家。

党建联席会议新近发布三大行动项目。譬如，塑造动人城市表情，凝聚楼宇自治力量，开展非机动车管理志愿服务等，打造公共休憩空间，开展公共座椅维护更新，认领认建、商户共享；传承发扬红色文化，深入挖掘区域红色底蕴，聚

焦经济社会最活跃的经络，引导青年白领沉浸式体验红色文化，激发奋斗当下的热情；践行全过程人民民主，依托立法信息采集点，将立法民意征询网络延伸至整个商圈，提升营商环境，打造全过程人民民主最佳实践地的恒隆样本。