

# 赶考

## 黄浦：坚持提高站位，在全市大局中找准自身定位

# 发力五个“新”，先行先试善作善成

——访黄浦区委书记杲云



外滩建筑群鸟瞰。本报记者 邢千里摄

■本报记者 顾一琼

记者：作为上海中心城区核心区，黄浦有着无可比拟的区位优势 and 得天独厚的资源禀赋，如何将其进一步转化为发展的胜势？

杲云：近年来，黄浦的发展，始终秉持这样的准绳：坚持提高站位，在全市的大局中找准自身定位，精准发力。

比如，在全市推进浦东高水平改革开放和自贸试验区新片区以及虹桥国际开放枢纽建设的大背景下，黄浦跨前一步，积极对接，探索“新片区+黄浦区”模式，出台黄浦扩大开放系列政策举措，争取重大政策率先复制、重大平台率先辐射、重大成果率先彰显；深入对接科创板注册制改革，整合区内高端服务业资源，为科创企业提供全方位集成式服务；深度融入长三角一体化发展，牵头组建长三角主要城市中心城区高质量发展联盟；全力做好进博会服务保障工作，推出进博商品集市，吸引全球优质品牌资源与黄浦优质商业资源精准衔接。

再如，积极构建高端服务业发展体系，大力发展以金融服务为核心、商贸服务和专业服务为优势的三大千亿级产业。持续深耕外滩金融集聚带建设，境内首家新设外资控股券商和首家合资保险资管公司落户黄浦。加速发展以文旅服务、健康服务和科创服务为新动能的三大百亿级产业，组建成立黄浦科创集团，聚焦金融科技、生物医药、人工智能等重点领域，着力培育新动能、布局

新赛道。

这样一种宏阔的发展观，直接体现为区域经济发展韧性更强。2021年，黄浦地区生产总值（GDP）达到2902.4亿元，继续保持全市第二，中心城区首位。经济密度达141.44亿元/平方公里，人均GDP达43.84万元。以金融服务业为代表的高端服务业发展能级进一步提升，总税收占比近80%，区内现有国家级金融要素市场6家，金融市场交易额约占全市3/4。总部经济、楼宇经济、涉外经济蓬勃发展，总税收亿元楼近70幢，跨国公司地区总部61家。去年，全区总部型企业总税收238.26亿元，占比31.75%；涉外经济总税收339.17亿元，占比达45.21%。

记者：今年7月，黄浦全面完成成片二级旧里以下房屋改造。通过做实做细旧改等一系列民生实事、民心工程，黄浦如何为未来发展垫实根基？

杲云：是的，我们一直坚信最大的民生促就最大的发展。这样一种宏阔的发展观，意味着要懂得算好大账，算好长远账，算好民心账，更直接体现为民生保障的成色更足。

黄浦全面完成成片二级旧里以下房屋改造。这不仅是几代人的梦想，也接续着几代人的努力。近年来，黄浦始终坚持把旧区改造作为最大的民生和最大的发展，推动旧改征收总量连年创下新高，累计完成居民征收近10万户，居民们一朝圆了安居梦。特别是宝兴里旧改过程中总结出群众工作“十法”，以新时代旧改征收的生动实践，走好党的群

众路线，放大民生获得感，诠释人民城市重要理念，依托宝兴里旧改还创造了本市大存量旧改项目居民签约和搬离完成速度的新纪录。

去年，中共一大纪念馆开馆，党的诞生地发掘宣传工程在黄浦深入推进。黄浦区域内红色资源丰富，有140余处红色革命旧址遗址及设施，居全市首位，黄浦加快完成了一批重要红色场馆的修缮保护和展陈工作，推动星罗棋布的红色文化资源圈层叠加、串珠成链。

值得一提的是，黄浦坚持以做强“码头”、激活“源头”、勇立“潮头”为标准，持续推进演艺大世界建设，以打造“一中心、五集群”（环人民广场演艺活力中心及外滩集群、创意码头集群、世博滨江集群、新天地集群、复兴路集群）为重点，大力引进名家名团和首演首秀，加快建设最具上海文化标识、最有国际影响力的演艺集聚区，不断提升演艺大世界品牌知名度和影响力。目前区域内共有专业剧场25个，经授牌“演艺新空间”44个，“看大戏，到演艺大世界！”新成人们的生活方式；在“演艺大世界，活力艺术区”的美好愿景下，这里将被打造成为看戏、购物、赏景、交友的城市文化新场域。

记者：当下的黄浦又在哪些方面着力攻坚破题？

杲云：在新的形势形势下，困难和挑战还很多，需要我们下更大力气、花更多功夫补齐短板、突破瓶颈、战胜挑战。

面对更趋复杂严峻的国内外发展形势，就黄浦自身而言，高端服务业的集聚度、辐射力、竞争力还不够强，新兴产业尚未成势，这有待于通过开展更深层次改革、实行更高水平开放，持续增强各类要素资源的集聚深度、链接强度、辐射广度和支配力度。将进一步发力三大千亿级产业，打造更具竞争力的高端服务业发展集群。同时，瞄准全球新一轮科技革命和产业变革新趋势，支持产业融合创新，挖掘新动能。

目前，黄浦仍有数量较大的零星二级旧里，建筑老旧、条件较差的一级旧里及新里，不成套职工住宅及小梁薄板房屋等，群众更新改造的呼声强烈。未来，黄浦将通过“成片带征、配套建设、综合改造”等多种途径，以更大力度加速推进这些老旧住房成套改造。

对于具有一定规模、成片的房屋，通过结合区域规划开展整体设计，联动实施拆除重建后彻底改善结构安全隐患。对于无法实施拆除重建的房屋，通过抽户、拔点置换等方式改造，增设独立厨卫设施。同时，积极推进既有多层住宅加装电梯，持续改善居民生活条件。

记者：面向未来，黄浦怎么干，如何以实际行动回答好时代之问、发展之问、人民之问？

杲云：新起点新征程，面向未来，黄浦要赋予“心脏、窗口和名片”更加鲜明的特色和丰富的时代内涵。要将黄浦建设成为具有世界影响力的社会主义现代化大都市核心引领区。

这就要求我们不断先行先试、善作善成，不仅要在高质量发展方面努力实现“高大上”、成为“风向标”，还要在功能打造、民生保障、治理模式探索等方面敢为先锋、勇当标杆。

黄浦将主要围绕五个“新”字下功夫。

**抢抓改革开放新机遇。**进一步聚焦重点领域和关键环节，深入对接“三大任务、一大平台”和浦东高水平改革开放，以要素资源的高效流动、配置、增值，为黄浦赢得未来竞争积累强劲势能。

**构筑经济发展新高峰。**积极服务新发展格局和上海“五个中心”建设大局，深入推进外滩金融集聚带建设，持续提升“外滩金融”的国际影响力、引领力和竞争力。加快打造产业发展新增长极，大力推进都市型、分布式、智能化科创区建设，全力打造上海国际科技创新中心服务功能核心承载区。

**焕发黄浦人文新魅力。**积极打造红色文化传承传播示范区，着力提升“演艺大世界”品牌标识度，全面提升城区文明程度和文化氛围。

**打造品质生活新标杆。**将以更大力度、更强合力加速推进零星旧改、旧住房成套改造，不断完善高品质精准化公共服务供给体系。

**塑造精管善治新典范。**深入探索超大城市中心城区治理规律，持续推动治理模式创新、治理方式重塑、治理体系重构，全面提升城区精细化治理水平。

■本报记者 周辰

滔滔黄浦江，在冲积平原上划下几个弯后，汇入长江奔流入海。在这诸多河湾中，董家渡是难以忽略的存在。因它背靠老城厢文化底蕴最深处，又面朝全市改革发展最前沿。

### 外滩金融集聚带的重要一环

走在董家渡路上，两侧有数十米高的塔吊正在作业，高档商务楼宇渐次拔地而起。建设中的董家渡金融城，将是黄浦区重点打造的外滩金融集聚带的重要承载区。“海通证券、国海证券、中泰证券、建信人寿等金融业重磅机构将入驻于此，明年有望实现经济规模再扩容，成为黄浦区经济发展新引擎和城区形象东大门。”区金融服务办公室党组书记、主任杨国威这样介绍。

董家渡经济业态之活跃度与创新性，刻写在其基因里。历史上，董家渡曾是黄浦江上一个

重要渡口，因码头而兴盛，商贾云集、居民稠密。改革开放以来则是海内外有名的轻纺市场，甚至来沪旅游的外国友人也喜欢来这里定制时装。

近年来，黄浦区积极推进外滩金融集聚带建设，全力推动机构集聚、持续优化产业生态、提升核心承载功能，金融产业规模和贡献度保持快速增长，产业能级持续提升。处于外滩金融集聚带上的董家渡也就此成为其中的重要一环。建设中的董家渡金融城已成功引进一批高能级金融机构、科技创新型领军企业及龙头专业服务机构，产业集聚度持续提高，金融业态不断丰富，涵盖了要素市场、银行、证券、保险、基金、融资租赁、金融科技等传统金融与新兴金融领域优质机构。

### 空间面貌人居环境发生巨变

经济形态、产业业态更迭的同时，董家渡的空间面貌和人居环境也发生着巨变。近年来，董家渡所在的小东门街道，持续推进旧改，发力民生实事，给居民带来获得感，更让董家渡这块璞玉争取到了更大的发展空间和契机。

今年上半年，黄浦区金融业增加值占全区GDP的46.3%，而董家渡所在的小东门街道拥有全区一半的国家级金融要素市场。

小东门街道府谷街居民区党总支书记吴丽萍对董家渡有一种特别的感

情。在社区工作了23年的她对董家渡最大的期待，就是能有一个方便居民日常的“10分钟生活圈”。过去限于种种客观因素，小东门街道没有完善的公共配套设施；如今，全长610米的多稼路将被打造成一个以公共服务设施为主的活力街区。

未来，随着大量企业入驻董家渡金融城，小东门街道也将以此为契机，统筹空间拓展，功能提升，打造管理精细化、服务智能化的滨江金融街区。从地下、地面和地上立体层面统一设计、整体开发，全面串联小南门店、商船会馆、滨江绿道、老码头等空间，营造“宜步空间”，放大行走的乐趣。

同时，小东门街道将坚持党建引领社区治理，进一步提升居民区党组织的组织力、治理力，依托“三会”制度、社区委员会、“零距离家园”理事会、楼委会等自治共治载体机制，引导更多社区居民、企业员工、驻区单位、职能部门及各领域专业人士参与社区治理。

## 董家渡：老城厢崛起现代金融城

不负嘱托 · 不负期待 · 不负人民