

赶考

大虹桥“三级跳”，虹桥国际开放枢纽辐射能级不断提升

释放“虹吸效应”，打造强劲活跃增长极

去年全域生产总值达2.58万亿元，贡献长三角三省一市近10%经济总量



▲位于“大虹桥”核心区、紧邻虹桥交通枢纽的SKYBRIDGE HQ 天会(原名凌空SOHO)。
本报记者 张伊晨摄

虹桥国际开放枢纽肩负着推动长三角一体化发展、服务构建新发展格局、增创国际合作竞争新优势等一系列战略使命。要深入学习贯彻习近平总书记关于推动长三角一体化发展的重要讲话和指示批示精神，按照中央决策部署，进一步凝聚共识、协同行动，加快推进落实《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》，着力做强区域核心功能、推动政策制度创新、强化关键基础支撑，全力推动虹桥国际开放枢纽建设迈上新台阶，更好服务全国改革发展大局。

■本报记者 徐晶卉

论“长大”的速度，虹桥国际中央商务区(大虹桥)最有发言权。过去10多年里，这片位于上海西翼的热土迎来“三级跳”。2009年，虹桥商务区“初成长”，面积约86平方公里；2019年，商务区扩容到151.4平方公里；两年之后的2021年，虹桥国际开放枢纽扩至地跨两省一市、面积7000平方公里的区域。

面积不断“长大”，意味着辐射能级不断提升。2021年，虹桥国际开放枢纽全域生产总值达2.58万亿元，以占长三角三省一市不到2%的面积，贡献了区域近10%的经济总量。

作为“一核”的虹桥国际中央商务区，是“虹吸效应”的强力引擎，去年商务区税收收入346亿元，同比增长29.1%。今年前8个月，商务区又吸引投资和开工建设项目总额近1200亿元，一个个面向未来的重大项目，展现出推动区域高质量发展的“极中极”，也搭建起联通国际国内市场的“彩虹桥”。

从“城市枢纽”到“枢纽城市”

2009年，上海设立虹桥商务区，拉开“大虹桥”高速发展的序幕。一年后亮相的虹桥综合交通枢纽被外界称为“整合了除水运之外的几乎所有交通方式”，也由此为虹桥植入了一大独特基因：大交通。有数据显示，这里目前已成为空铁复合、通达全球的世界最大综合交通枢纽，年旅客量超过4亿人次。

随着大枢纽带来的“大流量”，各类跨国公司地区总部、民营企业总部、贸易型总部向虹桥涌来。上海泰禾国际贸易有限公司主要做植保产品和精细化新材料等产品的研发、营销，公司距离虹桥机场和火车站仅3公里，抬头就能看见飞机起落，两小时前还在杭州出差的同事很快回到了办公室。“区位优势太明显了，节省了大量商务成本和时间成本。”公司总经理卜明星说，今年1至6月，上海泰禾销售收入同比大幅增长。

“枢纽越大，功能越强，对城市、区域、国家发展的带动效果就越好。”在上海社会科学院副院长王振看来，“大虹桥”正从“城市枢纽”向“枢纽城市”转变，要拉长“长板”，以交通枢纽带动资金流、人才流、数据流等高端要素的集聚和扩散。

如今，“大虹桥”正加速形成一流的国际化中央商务区，南虹桥以高端服务经济为主，东虹桥以枢纽经济见长，西虹桥主攻会展商贸，北虹桥聚焦创新经济，这些清晰的定位，有助于在“大流量”中，有的放矢地集聚一批总部经济企业。截至目前，“大虹桥”已累计吸引近4000家贸易企业、6万多家民营企业，约500家各类型总部企业，总部集聚初现成效。

在战略通道架起“彩虹桥”

中国国际进口博览会的举办，让全世界都认识了这座“彩虹桥”。2018年以来，进博会已在国家会展中心(上海)成功举办了四届，迸发出巨大的影响力，也为“大虹桥”发展注入全新动力——这里成

为展客商投资上海的战略要冲。

“大虹桥”很快抓住机遇，以此为契机构建国际贸易中心新平台。申武路159号，这里有一个小小“联合国”——虹桥海外贸易中心是全国首个专门为海内外贸易机构服务的功能性平台，目前已集聚包括新加坡企业中心、中国西班牙商会等在内的30多家贸易及服务机构，进而联系全球超过150家贸易及投资促进机构。

除了集聚这些高能级平台之外，离岸贸易、保税展示、展转保、展转跨等一批贸易新业态相继推出，进博会通关便利、海外人才一站式服务、开设自由贸易账户等创新政策上升为常态化制度安排，这些可操作性极强的政策都引导着大虹桥向价值链、产业链、创新链高端发展。

2021年2月，国务院批复《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》，作为“一核”的虹桥国际中央商务区由此迈入新的上升通道，被放置于促进长三角更高水平协同开放的关键位置，为提升资源配置效率和竞争能力，形成全球高端资源要素配置新高地创造了想象空间。

毗邻G15沈海高速公路的新虹桥国际医学中心就在构建医疗的新模式——在辐射范围上，高铁1小时服务半径可覆盖长三角3亿人的“朋友圈”，而在内部，它也是一个“没有围墙的超级医院”，人们可一站式通往10多家高品质专科医院，并实现“医技共享”。

打造面向未来的“极中极”

在长三角城市群考察许久后，世纪互

联智能算力中心最终将长三角智算平台落于虹桥国际中央商务区，这个总投资高达20亿元的项目将于2024年建成投运。在世纪互联高级副总裁王震东的眼中，这里符合公司几乎所有需求：交通便利、长三角“要塞”、国际贸易中心新平台、高阶的服务业……更重要的是，企业从事的数字经济也是大虹桥未来的重点发展方向。

《总体方案》落地后，虹桥国际中央商务区着重提出打造“四高五新”的未来产业，聚焦数字经济、低碳新能源、生命新科技、汽车新势力、时尚新消费等新赛道发力。前不久举行的“潮涌浦江·投资虹桥”活动中，虹桥在线新经济生态园已启动建设，先期同步启动20个重点项目，争取到2025年在线新经济规模突破5000亿元。

数字经济领域清晰的规划图让王震东充满信心：“这里未来也将是‘东数西算’核心枢纽东部节点和长三角新干线的桥头堡。”他介绍，企业将利用算力网络一体化服务体系，将算力能力通过直连低延时网络辐射到长三角各地，赋能城市数字化升级和产业数字化转型。

“聚焦‘四高五新’，我们力争到2025年形成4个千亿元级产业集群、3个500亿元级产业生态、1000家总部型企业。”虹桥国际中央商务区管委会副主任孔福安说，锚定新目标，“大虹桥”还推出了虹桥国际商务伙伴计划，围绕国际专业服务、国际商贸促进、国际金融投资、国际产业聚集4个方面，邀请毕马威、万宝盛华等36家机构形成国际化服务矩阵，以“国际化”赋能“一体化”，努力打造成为上海经济发展的强劲活跃增长极。

“大虹桥”枢纽能级如何一步步提升

■本报记者 徐晶卉

虹桥国际中央商务区有多个显性标签：“大交通、大商务、大会展”是过去10年人们对它最大的印象，也是“十三五”时期“大虹桥”着力做强的三大核心功能。去年，虹桥国际开放枢纽建设上升到国家战略后，虹桥国际中央商务区的标签有了更新：开放枢纽、“四高五新”等定位是更高期待。

7月8日开工的“虹桥综合交通枢纽西交广场综合提升工程”项目，总投资约5.2亿元。“从功能导入来理解，这已是虹桥枢纽发展的第三个阶段，将充分显示虹桥国际开放枢纽的新定位，打造成面向世界的城市会客厅。”上海地产集团业

务总监杨茵透露，早在20年前，上海地产集团就已深度参与虹桥枢纽的规划与建设，一步步见证了它的“虹吸效应”。

这个世界最大的综合交通枢纽在建设之初的设想，是将航空、铁路、轨道交通、城市公交系统等多元交通工具放在一个综合体中。2006年开始，上海地产集团介入项目地块的运营管理。在2009年虹桥商务区成立后，“大虹桥”开始提出从“城市枢纽”向“枢纽城市”转变，国家会展中心(上海)的建设拉动“大虹桥”，联合利华、丹纳赫等一批世界500强企业入驻拉动“大虹桥”发展。“在这一时期，我们主要做的是功能提升，包括古北国际财富中心等一批商办楼宇的规划建设、人才公寓以及公共设施的配套，从

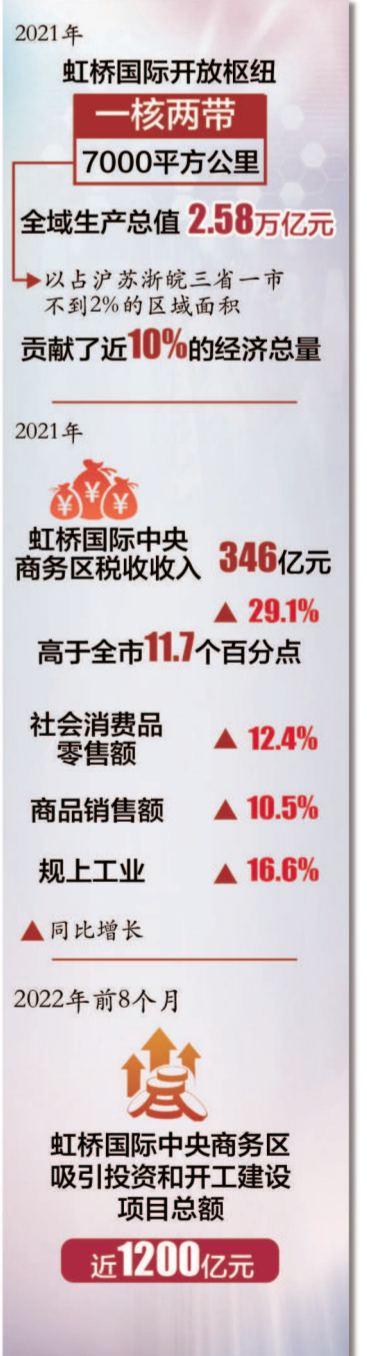
土地收储、项目建设到后期运营，形成土地全生命周期管理。”

首届中国国际进口博览会成功举办后，“大虹桥”枢纽功能被注入新内涵：一方面，要在服务新发展格局中打造长三角一体化发展国家战略承载地；另一方面，虹桥国际开放枢纽建设也上升至国家战略。重大战略的实施，对土地规划利用提出了新的挑战。杨茵介绍，申昆路停车场及上盖综合开发项目去年7月开工，“这里将成为国内首座置于地下的市域动车组停车场，同时，多座高楼将在加了‘盖子’的停车场上拔地而起，形成集交通、商业、办公于一体的城市空间。”

在枢纽升级过程中，上海地产集团与合作伙伴边开发边运营，还参与了《市

域铁路建设规范》的研究制定，填补了建设规范和技术规范的空白，这一项目将于明年9月交付给申铁，为“大虹桥”建设“枢纽城市”完善空间布局。

近期，虹桥国际中央商务区已明确“四高五新”产业规划格局，一批高能级贸易平台和主体正在加快集聚。杨茵表示，“十四五”期间，上海地产集团将充分发挥功能性国企在产城融合、产业资源配置等方面的统筹引导作用，让好项目不缺好载体，服务企业在虹桥国际开放枢纽大平台上抢抓机遇，乘势发展。



不負囑托

不負期待

不負人民